

54 治軍帶兵

韓復榘治軍帶兵基本上還是沿襲馮玉祥那一套練兵辦法。

精神教育

韓復榘對軍隊的精神教育主要內容是：愛國家，愛百姓，不怕死，不愛錢；知恥矢勇，不怕犧牲；忠於職守，任勞任怨；崇尚軍人榮譽。

韓復榘對第三路軍的訓詞是：「不怕死，不愛錢，保國家，衛閭閻。」
第三路軍第二十師師長孫桐萱對第二十師的訓詞是：「敦品勵學，敬上樂群，同濟國難，志

切成仁。」（註一）

「愛國家，愛百姓」是韓復榘精神教育的核心。韓在第三路軍「軍事教育團」第四期開學典禮上的訓詞是：「國家縱不能由我而治，亦不使由我而亂；國恥縱不能由我而雪，亦不使由我而增。」（註二）

第三路軍官兵在開飯前要唱〈吃飯歌〉，歌詞

是：「這些飯食，人民供給，我們應該，為民努力；帝國主義，國民之敵，救國救民、吾輩天職。」

第三路軍的其他軍歌，如〈滿江紅〉、〈蘇武牧羊〉、〈救亡進行曲〉等都充滿愛國愛民、反帝救亡精神。

一九三六年六月六日，韓復榘在省省府會議廳講話說：「孟子說：『敬人者恆敬之，愛人者恆愛之』，這是至理名言。要知我們軍隊，若是真的敬愛民眾，也必能得到民眾的敬愛。平素軍



韓復榘贈章，上書韓對第三路軍之訓詞：「不怕死，不愛錢，衛疆土，保閭閻。」

（註一）《陸軍第二十師濟寧訓練集》，一九三五年。

（註二）《山東民國日報》，一九三二年八月三十一日。

民之間既然有了很好的感情，一旦需要民眾幫忙的時候，民眾必肯自動的實力相助。」（註三）

韓復榘嚴禁部隊駐防占用民房；嚴禁部隊向地方索要軍餉、軍資。

韓復榘要求第三路軍官兵「不怕死，不愛錢」。一九三五年十月十日「雙十節」，韓在辛莊兵營閱兵時訓話說：「革命是生命線上的動作，當時革命烈士不惜犧牲身命來為國為民奮鬥，國家是需要這種動作的。」（註四）

生活緊張 紀律嚴明

韓復榘治軍帶兵，講求精神與身體高度緊張，不准許有絲毫怠懈。第三路軍官兵每天除了吃飯、睡覺外，各項訓練、學習安排得滿滿的，沒有片刻閒暇。早晨起床唱〈早起歌〉，歌詞是：「朝日上升天破曉，鍛鍊身體人起早……」晚上就寢唱〈睡覺歌〉，歌詞是：「卿雲爛兮，糾縵縵兮，日月光華，旦復旦兮，日月光華，旦復旦兮。」（古歌謠）

第三路軍駐濟南軍事機關（包括第三路軍總部）工作人員每天（星期日除外）五點半起床，六點參加「朝會」（星期一在「進德會」參加「總理紀念周」；星期二、三在省府集合參加「勉

（註三）《山東民國日報》，一九三六年六月七日。

（註四）《山東民國日報》，一九三五年十月十一日。

勵會」)。 「勉勵會」前還要由韓復榘帶領跑步半小時，圍省府跑三圈，再練太極拳、太極劍半小時，然後赴機關辦公；軍官在上班時間不准外出；下午七到八點，又集會大禮堂，聽韓講《曾胡治兵語錄》及兵法陣戰。(註五)

一日晨，省府舉行「勉勵會」，第三路軍總部參謀長李宗弼遲到。韓復榘當眾說：「大家都跑過了，李參謀長，你來晚了，自己跑上三圈吧！」李只得認罰。(註六)

韓復榘為部隊規定了嚴厲的軍風紀。韓嚴禁官兵聚賭、嫖娼、打牌；軍官出行不准乘人力車，只准步行、騎車或騎馬；旅長及以下軍官不准乘汽車。

第三路軍校級軍官可帶隨軍家屬，但必須輪流每週兩次回寓。回寓之日，「晚點名」後方可

(註五) 呂偉俊：《韓復榘傳》，第一百四十一頁。

(註六) 劉青浦：〈我對軍閥韓復榘瞭解的片斷資料〉，《全國政協文史資料稿件》，第八十一〇三七八號，第二十八頁。

韓復榘檢閱部隊。



魯省主席韓復榘對童子軍演說

檢閱台上之黨政委員
 ↑ Personnel on the Officers' stand.
 ← General Han Fu Chu addressing the youths.
 ↓ Passing on review.
 檢閱時童子軍之整齊步伐

離營，翌日「晨點名」前必須歸營。下級軍官及士兵平日不准離營半步，如因公外出，士兵也要在官佐帶領下列隊出行，按步伐的節拍高唱軍歌。歌詞如：「軍人首要服從，命令何等尊嚴。紂有兵丁億萬，何抵周臣三千。一心同德，勝敗昭然……」或「三國戰將勇，首推趙子龍，長坂坡前逞英雄。還有張翼德，當陽橋上等，喊喊嘖嘖響連聲，橋斷兩三孔，嚇退百萬兵……」等等，旨在加強軍風紀，宣揚英雄主義。

時值第二十二師輪駐濟南辛莊兵營訓練，一日清晨，師部官佐集合準備跑步，韓復榘突然出現在大操場，抄起官佐花名冊便開始點名，凡不到者即用筆劃掉，開除軍職。師長谷良民在一邊也不敢講情。韓離開操場，又去廚房、廁所及馬廄檢查衛生，很不滿意，對師部副官長李德山嚴加申斥，並令其罰跪。韓每次來營檢查衛生，李都要罰跪，師部人員戲稱之「大樹先生」（罰跪時軍裝上衣著地，如穿大樹）（註七）

一九三四年八月二十一日，韓復榘赴陽谷縣視察駐軍第二二〇旅江保元團，在大操場點驗部隊，忽遇傾盆大雨，官兵鵠立不動，直至點驗完畢已成落湯雞矣。事後，韓下令每人獎鞋一雙，病號每人獎洋六元。（註八）

（註七） 郭健等：〈管東部下〉，《一代梟雄韓復榘》，第一百七十二頁。

（註八） 呂偉俊：《韓復榘傳》，第一百八十三頁。

練兵

第三路軍的制式教練，主要是學習典範令，進行基礎訓練。特別要求沿襲西北軍的老傳統，如「立正」，要練習「拿身法，瞪眼睛」；「齊步走」，要練習「馮玉祥的胳膊，馮玉祥的腿」。

韓復榘注重官兵體操鍛鍊，以提高體能。第三路軍官兵都要練習體操，如盤槓子、跳木馬、走蕩木，跑阻

欄、拋砂包等。韓要求每名士兵及中、下級軍官必須掌握鐵槓（單槓）的三套動作，即「屈身上」、「搖動轉回」及「倒立」，最低限度也要學會前兩套。高級軍官至少也要會「屈身上」。

韓復榘崇尚中國武術，第三路軍官兵都要練習打拳。

韓復榘練兵注重實戰，因此相對制式教練，韓更注重戰鬥教練。

在戰鬥教練中，韓復榘特別著重射擊及劈刺教練。第三路軍在中央心目中屬於「雜軍」，武器、彈藥補充困難，韓一再強調士兵要愛護武器，節省彈藥，告誡步兵在近距離作戰時，要待敵人進到百步以內再開槍。韓規定每天收操之前，凡是步兵都要練習「端槍把子」（即試射擊動作），堅持十至十五分鐘，以鍛鍊士兵的臂力。



韓復榘檢驗士兵槍械。

「劈」是指「劈刀」，西北軍傳統的中國式「大刀」被第三路軍完整地繼承下來。韓復榘認為，寒光閃閃的大刀在肉搏戰中，不僅是一種有力的冷兵器，而且最能代表一種拚死決鬥的精神。手掄大刀，赤膊上陣，在氣勢上就先聲奪人，使敵未曾交手，便心存畏懼。

第三路軍的大刀重四斤左右，刀身寬，刀頭前銳後方，刀柄長，便於雙手握持，柄端加環。

韓復榘要求第三路軍官兵都要掌握「破鋒八刀」的全套動作。「破鋒八刀」是武術家馬鳳圖（一八八八—一九七三）、馬英圖在西北軍早期的「劈刀十二法」基礎上編創的。為便於記憶，馬還編寫了配套的刀法歌訣，全歌八句，一句一刀。歌曰：「迎面大劈破鋒刀，掉手橫揮使攔腰。順風勢成掃秋葉，橫掃千鈞敵難逃。跨步挑撩似雷奔，連環提柳下斜削。左右防護憑快取，移步換型突刺刀。」

「刺」是指「刺槍」，練習日本刺槍的基本動作，如前進、後退、直刺、滑刺、防左、防右等。還要練習傳統的西北軍「四式刺槍」。

在西北軍時期，韓軍作戰以進退迅捷著稱，在蘭封大戰與徐州會戰中發揮得淋漓盡致，韓本人更在北伐期間贏得「飛將軍」之美譽，因此韓特別注重提高部隊快速行軍作戰能力。韓經常組織部隊進行全副武裝的負重長途行軍訓練。

西北軍人都知道，韓軍善夜戰。在天津戰役、晉北大戰及彰德大戰中，韓軍都是在夜戰中取得突破性進展，從而扭轉戰局。韓復榘尤其重視部隊夜戰教練，反覆演練卸裝、著裝、緊急集合。

夜間緊急集合，要求有條不紊，快而不亂，沉著肅靜，悄無聲息；反覆演練夜間行軍（包括利用星辰識別方位等），夜間築壘及夜間作戰。

韓復榘為提高部隊整體作戰能力，每年秋季都要舉行大規模實戰演習。每逢演習，韓必親臨現場檢閱、講評。一九三五年秋，第三路軍演習「旅對抗」，以第二十師孫學法旅為「南軍」，由兗州、曲阜、泗水一線北上；以第二十九師范殿傑旅為「北軍」，自濟南中宮村、楊柳莊、白馬山一線南下，兩軍在大汶口、汶河一帶遭遇，展開戰鬥。演習最終以南軍殲滅北軍強渡汶河之兵而告結束。演習結束後，韓復榘在泰安親自主持演習部隊講評。

韓復榘在練兵過程中，側重實戰，反對死讀書，讀死書。他說：「書面上的知識拿到社會上去應用，是很難恰當的」，必須「實事求是的埋頭去做，才有相當效果。不然仿佛閉門造車，最後是要失敗的」。「戰術學理說，全線作戰是什樣，正面攻擊是什樣，側面作戰又是什樣，雖然講得很詳細，可是實際應用起來，哪有這樣恰當的時候？敵情什樣，是守是攻，是不是混成隊伍，敵人的器械是什麼，敵人有沒有相當的訓練，以及作戰的地形，是山河是村莊，都是指揮官根據實際情況隨機應變，詳為籌畫，絕不是書本上找得到的。」（註九）

韓復榘為為提高軍官訓練水準，經常舉辦各種軍官訓練班。一九三一年十月，韓命第三路軍營副以上軍官分四期來濟南濼口、千佛山良好地訓練，由前奉系名將李景林任主任，省府參議沙

（註九） 呂偉俊：《韓復榘傳》，第一百三十九頁。

月波講文學，第三路軍總部參謀長李宗弼講軍事學。一九三四年五月，韓舉辦「第三路軍高級訓練班」，將第三路軍少校以上軍官分三期調至濟南訓練。

一九三〇年秋，韓復榘成立「第三路軍軍事教育團」，團址設在南營。南營是清代綠營駐地。廣場北面的演武廳，相傳曹操曾在此練兵，韓也曾在此閱兵。此處還設置一門大炮，每天中午十二點整，即鳴放「子午炮」，聲聞濟南全城，官兵、市民皆依此對時。「軍事教育團」團長先後由李宗弼、宋式顏、徐以智、程希賢、童玉振等擔任，其中除李外，宋、徐、程、童等皆為前西北軍名將。到一九三四年底，「軍事教育團」共訓練七期學員，每期學員從數百人至一千餘人，學員包括從班長到旅長之各級官佐。一九三四年底，「軍事教育團」升格為「軍事教育促進委員會」，以程希賢為委員長。（註一〇）

凝聚軍心 鞏固團體

韓復榘為防止軍隊腐化，要求官兵繼續保持西北軍艱苦奮鬥、勤儉節約的傳統，並規定了嚴格的軍紀。與此同時，韓又屏棄了過去馮玉祥那種清教徒式的管理模式，比如紙菸和酒不再被視為絕對的違禁品。

（註一〇）呂偉俊：《韓復榘傳》，第一百四十頁。

第三路軍軍官的薪餉比中央軍還高出二成（韓軍是八成薪，蔣軍是六成薪）。原石友三軍參謀長兼師長唐邦植到了韓部降職當旅長，薪餉非但沒減，反而提高了很多。第三路軍士兵每月除伙食外，還有六、七元的津貼，比前西北軍時期的三元維持費增加了一倍。

韓復榘要求軍官與士兵同甘共苦。營長以上軍官吃飯方可以開小灶，連級軍官必需與士兵同吃同住；除旅長以上高級將領外，所有軍官早上一律要與士兵一起出操、跑步；在服裝方面，從士兵到總指揮韓復榘都穿同樣的國布軍裝，沒有任何區別。

一年冬季，韓復榘的二夫人紀甘青穿皮大衣外出。韓追到二堂口，把她拖回來，罵道：「我的兵還沒穿上棉衣，你敢穿皮的出去！」（註一一）

韓復榘要求各及軍官必須關心士兵疾苦。一九三一年河南大饑荒，豫東災情最重。第三路軍官兵多是豫東及豫南籍人。韓命軍需處將第三路軍全體河南籍官兵統計造冊，分別匯款至原籍家中，並函及所在河南地方政府予以照顧。有家屬逃難到軍營者，韓規定軍營必須妥善接待，不但要管飯，臨走還給幾十元帶上回家。為方便家屬乘車，韓命副官處同濟南火車站聯繫，專門抽調一列火車，每月初一、十五由濟南出發，途經徐州、商丘、鄭州、許昌、漯河，到信陽再返回，每月兩趟車，凡持有第三路軍官兵家書者皆可免費搭車。（註一二）

（註一一）何理路：〈韓復榘在山東〉，《縱橫》，第四十九期，第四十三頁。

（註一二）郭宗正：《記韓復榘三五事》，第二頁。

民國大總統黎元洪之子黎重光曾在山東棗莊中興煤礦任駐礦辦事委員會主席委員。他後來回憶說：「韓復榘自命清廉，對於他的拉攏不能用金錢，而要用別的方法，如前面已講過，響應他的號召，捐款賑濟山東水災。此外，如他在濟南郊區建立第三路軍陣亡將士祠，落成時，我去參加典禮，他非常高興，指定一輛汽車供我專用。我向陣亡將士塑像一一行禮，並參加聚餐。餐很簡單，僅有大鍋紅燒肉和大饅頭，官兵一律無別。一個饅頭足有二兩，我平常飯量不大，為搏得韓的歡心，努力吃了三個饅頭。」（註一三）

第三路軍每團、營都有娛樂費和體育費。

每逢假日，以團、營為單位請人說評書，講《三國演義》、《水滸》等。

韓復榘喜歡球類運動，第三路軍各師、旅有足球隊，各團、營有籃球隊，手槍旅即有「精誠」、

第三路軍一九三六年度集訓章。



（註一三）黎重光：〈中興煤礦與山東省府的周旋應酬〉，《一代梟雄韓復榘》，第九十九頁。

「博愛」兩個籃球隊，通訊營有「智勇」隊。韓經常組織各部隊球隊進行比賽。每逢有球賽，韓必親臨現場觀摩，有時興之所至，也要上場一試身手。

韓復榘韓主魯八年，其兵力始終是五師一旅，與主晉的閻錫山相比，簡直是小巫見大巫。有一次何思源問韓為什麼不擴充軍隊。韓說：「軍隊擴充多少是好呢？你有多少軍隊，就有多少軍隊來對付你。馮先生有三十萬，不是也垮臺了嗎？」第三路軍裝備較差，武器陳舊，有人建議韓購買德國、日本的槍械，國外也來人接洽過，都被韓拒絕了。有一次，幾位法國軍火商經人介紹來濟南，向韓推銷飛機。任憑法國人吹得天花亂墜，韓就是不買。何思源負責接待這幾位法國人，對此瞭解得很清楚。韓在山東沒有因為窮兵黷武而增加老百姓的負擔。（何理路：〈韓復榘在山東〉，《縱橫》，第四十九期，第四十二頁。）

第三路軍有一個修械所，能製造步槍和輕機槍，但每月經費只有三萬元，也造不了多少。

第三路軍官兵，尤其是高級將領提到總指揮都是心悅誠服，包括孫桐萱和曹福林在內，對韓皆有很深的敬畏之心。韓在官兵面前從不暴跳如雷，亂發脾氣，但他身上與生俱來的那種嚴肅、冷峻、堅毅、霸氣帶來的是不怒自威。