

47 山東省府

一九三〇年九月五日，國民政府議決改組山東省政府，由韓復榘、李樹春、何思源、王向榮、張鴻烈、馬鴻逵、劉珍年、張鉞、王芳亭為省政府委員，韓復榘兼省政府主席。

省政府委員中，李樹春、馬鴻逵、張鉞和王向榮都是老西北軍人；何思源、張鴻烈是留美學者；劉珍年是張宗昌舊部；王芳亭是前北洋政府陸軍部官員。

山東省政府下設參議廳、秘書處和五個廳：



山東省政府主席韓復榘

山東省政府主席 韓復榘

民政廳廳長 李樹春

財政廳廳長 王向榮

教育廳廳長 何思源

建設廳廳長 張鴻烈

參議廳廳長 張鉞

農礦廳廳長 王芳亭

秘書長 張紹堂

山東高等法院院長 吳貞纘

濟南地方法院院長 吳績

九月九日，韓復榘接任視事，十一日下午三時，在濟南珍珠泉省政府禮堂宣誓就職，國民政府財政部長宋子文監誓。十二日，國民政府明令任命山東省政府組成人員。

山東省政府及第三路軍總指揮部設在濟南市珍珠泉大院內；民政廳設在布政司街；財政廳設在學院街；建設廳設在運署街；教育廳設在貢院內。

濟南泉多，號稱「泉城」。珍珠泉是濟南四大名泉之一，位於老城中心，是濟南的標誌和

象徵。從明朝德王府、清朝巡撫衙門、民國督軍衙署、督辦公署，直到山東省政府，都選擇這塊風水寶地。

珍珠泉因平地湧泉，水如串珠而得名。有古詩贊曰：「風回池面破滄煙，湧出珍珠萬顆圓。」清人在〈遊珍珠泉記〉中描述：「泉從沙際出，忽聚忽散，忽斷忽續，忽急忽緩，日映之，大者為珠，小者為璣，自底以達於面，瑟瑟然，累累然……」乾隆皇帝賜封珍珠泉為「天下第二泉」。

一八九九年十二月，四十歲的袁世凱調任山東巡撫，與生母一起住進珍珠泉撫院。是年，韓復榘八歲，在家鄉讀私塾。一九二五年四月，四十四歲的張宗昌被北京政府任命為山東軍務督辦，也住進珍珠泉，不過撫院已易名督辦公署。是年，韓復榘三十四歲，時為國民軍第一旅旅長，駐軍北京。一九三〇年九月，三十九歲的韓



山東省政府要員於濟南千佛山（左起張紹堂、李樹春、張鴻烈、何思源，後排女士為何思源的法國夫人何宜文）。

復榘以第三任山東省政府主席（前兩任是孫良誠和陳調元）的身分住進珍珠泉，督辦公署已易名為山東省政府。

民政廳編制（一九三五年）

民政廳廳長 李樹春

秘書主任 崔裕如 秘書 于傳林 李維濂 張育曾 劉新桂 牛介眉

第一科科長 吳高淮 第二科科長 董念周

第三科科長 沈植群 第四科科長 柳逢春

電務股主任 蔡乃謙

山東省地方行政人員訓練所

訓育長 謝寶楨 事務長 喻子梁

事務員 李淪卿 寇光震 于文甲 辛冠英 趙克祥

于鴻勳 陳中嶺 季燕賓 楊楨榮 戴治安

教職員 劉貫一 趙師曾 王勉民 張森嚴 邵育仁 周繼玉 王永樂 郭冠群

民政廳長李樹春是韓復榘的老參謀長，隨韓出生入死，共濟時艱，二人情同手足。韓有事暫時離開濟南，多由李代理行使省主席職權。但李在公情私誼之間，從不越雷池半步。民政廳設在

布政司街與省府近在咫尺（實際上即省府西南院），李除開會、議事外，很少去珍珠泉大院。李夫人與韓夫人私交甚篤，但李夫人也很少去東大樓韓夫人居處串門，以杜小人之口。

李樹春是位標準的職業軍人，從陸軍小學堂（德文班）、速成武備學堂（德文班）、陸軍中學堂（德文班），直到保定陸軍軍官學校，曾接受當時中國最正規、最完整的軍事教育；在其多年戎馬生涯中，從初級軍官到旅參謀長、師參謀長、軍參謀長，直至方面軍參謀長，歷經百戰，運籌帷幄，為軍界最著名的幕僚長之一。中原大戰前夕，南京方面在李毫不知情的情況下，正式任命李為國民政府參謀本部參謀次長，儘管被其婉拒，仍將這一任命保留到大戰結束。

民政廳是省府權力最大的廳，號稱「省府第一廳」，掌管全省縣長任命、外遷、調補大權。此外，李樹春還兼「山東省行政人員訓練所」所長，訓練各縣、區長。如此一來，全省的縣、區長都成為他的「門生」，除上下級關係外，又多了一層師



李樹春（左）與孫桐萱（一九三五年濟南）。

生關係。

軍人出身的李樹春性情耿介，不怒而威，做事殺伐決斷，一絲不苟。一九三〇年冬，第二期行政人員訓練班在濟南開學，其中建設班學員都是縣、區兩級行政長官，無視訓練紀律，每人買一把便壺，排列在廁所內，蔚為壯觀。李得悉，親入廁所，將所有便壺全部踢碎，揚長而去。(註一)

李樹春在工作及生活中，拘謹守分，律已甚嚴，雖躋身宦海，卻一身正氣，兩袖清風，在寅僚幕友之中，頗富好評。

李樹春不吸菸、不喝酒、不打牌，唯一的愛好就是讀書和下棋。李看書很雜，從諸子百家到明清筆記，無不涉獵。李年輕時學過德文，一直沒有丟下，有時也讀德文原版書，克勞塞維茨的《戰爭論》是他寸步不離的案頭書。李喜歡下圍棋，常與韓復榘聘請的家庭教師桂燕生(人稱「桂老夫子」)對弈，切磋棋藝。

財政廳編制(一九三五年)

財政廳廳長 王向榮

秘書主任 翁之銓

秘書 程建勳 曹明祥 汪家曾 章毓蘭 袁勵傑

(註一) 簡又文：《東南西北風》，第一百四十七頁。

黃成霖 劉蘭圃 楊金慶 馬寶恆 史振聲

第一科科長 王藻麟 第二科科長 李秉熔

第三科科長 孔令煜 第四科科長 于寶生

第五科科長 吳志曾

視察主任 傅開嚴 金庫庫長 田種玉 副金庫庫長 張東海

主任科員 王凌霄 陳忠祝 陳功銘 王有臺 曹同貴

劉超萬 姚鶴年 武養志 郭經芬 劉汝崧

莫光遠 謝祖謙 鄭作楨 崔信初 張孔修

丁維綱 渠若峰 朱槐榮 楊文龍 吳宇周

王向榮是西北軍的「老軍需」，韓復榘任團長時，王即任該團軍需長。王工作兢兢業業，循規蹈矩，是一位稱職的「後勤部長」。陳調元主魯時期的財政廳長袁家普為整理山東財政，制定了一套行之有效的財經制度，王虛心沿用，並嚴格執行，自詡是「蕭規曹隨」。韓復榘主魯期間，山東經濟發展較快，捐稅也較輕，與王的財經工作有一定關係。正因為如此，沈鴻烈接替韓擔任山東省政府主席後，仍留王在省府擔任財政廳長。一九三六年，王兼山東省民生銀行董事長。

王向榮傾心中國傳統文化，收藏歷代名人字畫頗豐。王還酷愛京劇，常以票友身分在《空城

計》等折子戲中粉墨登場。

至於外傳王向榮係韓復榘的表弟，純屬子虛。王向榮胞弟王志遠在山東任少將參議。王之女與西北軍財務專家、甘肅省財政廳長楊慕時之侄結為夫婦。

教育廳編制（一九三五年）

教育廳廳長 何思源

秘書主任 孔令燦

秘書 劉次蕭 王鄴 袁勵生 王立夫 劉增管 于傳林

第一科科長 莊仲舒

第二科科長 葛為芬

第三科科長 楊展雲

何思源（一八九六—一九八二），字仙槎，山東荷澤人，早年畢業於山東省立六中及北京大學，後留學美國哥倫比亞大學三年，又赴德國學習三年，法國學習二年，回國後在中山大學任教二年，旋即參加北伐軍，任政治部副主任。一九二七年，何隨北伐軍達到山東。當時馮軍將領孫良誠剛被國民政府任命為第一屆山東省政府主席（孫軍務繁忙，暫由石敬亭代理）。由於當時蔣馮矛盾業已凸現，蔣介石對何面授機宜：「華北情況複雜，我留你在山東任教育廳長。」韓是何迎來的第四任省主席，何戲稱自己是山東省府的「四朝元老」。若干年後，何本人又成為山東省

政府第七任省主席。

韓復榘由河南省主席平調山東省主席，新省府班子基本上都是他由河南帶來的原班人馬，僅何思源與南京方面關係密切，又是蔣介石點名安插在省府內的。起初韓對何懷有相當戒心，態度也十分冷淡。何當然有所察覺，加之對官場生涯的厭倦，曾向蔣介石提出辭職。蔣不允，謂山東方面將來還有許多事要做，需要何留在山東。

不久，省府秘書長張紹堂及財政廳長王向榮在預算審查會議上，提出要縮減教育經費，何思源從幾萬教員及百餘萬學生的利益出發，堅決反對縮減教育經費，以致會議陷入僵局。會後，何憤而面見韓復榘，言辭激烈地表示，非但本年度教育經費不能減少，今後每年還要增加。講到激昂處，竟攤牌說：「這不是我個人的事，事關後代青年，主席要我幹，就得這樣；不叫我幹，我就走路！」何以為「秀才見了兵，有理說不清」，本意是要以此激怒這位行武出身的省主席，就此辭職走人。不料，韓竟站起身來，懇切地說：「絕不欠你的教育經費，你放心吧！」幾十年後，何撰文證實：「山東省庫從來沒有欠過教育經費，韓復榘履行了他的諾言。」^(註二)「不打不成交」，韓復榘與何思源通過以上這件事，彼此之間都有了相當好感。韓對他在西北軍的老友、濟南市長聞承烈說：「何是好人，直爽人。」^(註三)何則謂：「向韓直攻是有效的，對他要爽快

(註二) 何思源：〈我與韓復榘共事八年的經歷和見聞〉，《文史資料選輯》，第三十七輯，第一百九十八頁。

(註三) 何思源：〈我與韓復榘共事八年的經歷和見聞〉，《文史資料選輯》，第三十七輯，第二百零頁。

些，說話不要轉彎抹角。韓復榘雖然好明殺人、暗殺人，但他不是陰險的人。」^(註四)正基於此，何終於有一天向韓鄭重坦陳心跡：「我是山東人，在山東只是辦教育，他事不問。主席知道，我在中央裡沒有根，不是CC，不是藍衣社，不屬侍從室，不在黃埔，不在黨校。在中央沒有親戚，也沒有同鄉。蔣委員長雖然認識我，但我絕不能為討好中央出賣朋友。我在本省做事，主席待我很好，我絕不能吃鍋裡的飯又向鍋裡拉屎。」^(註五)

但事情並沒有到此結束，省府一千人認定何思源是南京方面派來的「線人」，出於團體的利益，堅持要將何轟走。某日，張紹堂、王向榮等人連袂面謁韓復榘，強烈請求撤掉何的教育廳長，換上自己人張鉞。韓正色道：「省政府只有何某一個人是山東人，又是讀書人，我們還不能容他，不要愈做愈小，那樣非垮臺不可！」事後，為人豁達、心胸開闊的民政廳長李樹春對何說：「他們說話都沒用，這兩年主席對你有相當認識。」^(註六)以後韓重用著名學者、「鄉建派」領袖梁漱溟，再沒人敢說三道四。

建設廳編制（一九三五年）

建設廳廳長 張鴻烈

(註四) 何思源：〈我與韓復榘共事八年的經歷和見聞〉，《文史資料選輯》，第三十七輯，第二百零八頁。

(註五) 何思源：〈我與韓復榘共事八年的經歷和見聞〉，《文史資料選輯》，第三十七輯，第二百零七頁。

(註六) 何思源：〈我與韓復榘共事八年的經歷和見聞〉，《文史資料選輯》，第三十七輯，第二百零七頁。

秘書主任 張悅訓

秘書 路大遵 張重英 苗振武 王殿泰 李明體 張俊龍

第一科科長 曹理卿

第二科科長 朱柱勳

張鴻烈（一八八六一—一九六二），字幼山，河南固始人，美國威斯康辛州立大學碩士，同盟會員，一九一九年至一九二二年，繼李敬齋擔任中州大學（河南大學前身）校長，李調任該校校務主任。一九二七年。馮玉祥主豫，李出任河南省政府教育廳長。韓復榘二度出任河南省府主席後，李留任教育廳長，不久易張鴻烈。中原大戰期間，張一度擔任省府秘書長。一九三〇年九月，韓調任山東省政府主席，張隨之赴魯，擔任山東省政府建設廳長。

一九二九年，中州大學校務主任李敬齋離職，時任中州大學文科主任的馮友蘭（留美博士）躊躇滿志，致函校長張鴻烈，自薦出任校務主任，被拒，遂毅然辭職去廣州廣東大學（今中山大學前身）任教。張非常欣賞馮開誠布公的態度，二人非但未因此反目，反而成為好友，在學界一時傳為美談。

由於張鴻烈是早年出國留學人士，回國後又辦理高等教育事業，故他在清末民初的中原地區是開風氣之先的少數幾個人之一。他的學生很多，可以說是桃李滿天下。他在社會上有較好的聲譽，後學之輩尊稱他為「幼老」。

秘書處編制(一九三五年)

秘書處秘書長 張紹堂

秘書主任 徐殿甲

秘書 谷正輪 任方同 桑魯泉 李光宇 周保厘 荊學孔 孟廣璐

姚文蔚 朱家楨 楊西桂 鮑方園 王珊 黃萬鏞

第一科科長 秦豫銘 主任 陶本智 第二科科長 胡毓昌

第三科科長 張嗣堪 第四科科長 李宗唐

民政股主任 胡毓昌 財政股主任 莫光潤

總務股主任 于兆沂 銓敘股主任 陶本智

黨教股主任 歐本鵬 軍事股主任 井西辰

編輯股主任 王承佑 實業股主任 朱增佑

科員 武作棟 瞿霖卿 魏綽然 蔣士侗 宋如睿 李澤潤

范存壽 紀桂芬 劉沛然 李謙詒 高雲慶 賈同麟

職員 盧鈞言 王慶祥 朱洪恩 曹當銘

秘書長張紹堂雖出身小學教員，舊學卻頗有根底，文筆、書法俱佳。以韓復榘名義發表的信笥、電函大都由張捉刀起草文稿。張為人機警，足智多謀，因而受到韓的賞識。至於有人說張不學無術，只會拍馬屁，顯然是一種極端。韓出身書香門第，自幼熟讀經書，幾十年走南闖北，接觸過的精英名流、飽學之士不勝枚舉，「沒吃過豬肉，也見過豬跑」，豈能被一個「草包」矇騙十幾年？再者，韓帶領其團體在波詭雲譎、險象環生的大千世界求生存，爭發展，能任用除了拍馬屁什麼也不會的人嗎？

張紹堂喜歡收藏名人字畫、碑帖和古董，且頗有心得。張還是一位京劇發燒友，不僅愛聽戲，還是著名票友。張曾與其父親、兒子，祖孫三代在北京廣和樓唱過一齣戲，身材矮胖的張扮的居然還是青衣。

一九三五年十一月，張紹堂母親段氏在北平黃土崗病故，張在北平為其母大辦喪事，轟動平津及冀省。以蔣介石為首的國民政府軍政要員及各省主席，如林森、汪精衛、于右任、孫科、居正、戴傳賢、閻錫山、張學良、李宗仁、陳濟堂、蔡元培、何應欽、孔祥熙、宋子文等；以馮玉祥為首的前西北軍將領及文職官員，如張之江、李鳴鐘、鹿鍾麟、劉郁芬、宋哲元、劉驥、薛篤弼、孫良誠、孫連仲、石友三、張維璽、劉汝明、馮治安、張自忠、曹浩森、熊斌等；以韓復榘

為首的山東省政府各廳、局，各市、縣官員，第三路軍營以上軍官；東北軍、晉軍諸將領，均送祭文、輓聯、輓幛，或親往弔祭。出殯那天，殯儀隊伍聲勢浩大，足有二里多長，「隊首已抵齊化門（朝陽門），隊尾猶未過東四牌樓」。河北省政府主席兼天津市長商震派大批軍隊前往維持秩序。顯然，這一切都是看在韓復榘的面子，但也可以由此折射出張在山東的顯赫位置。

張紹堂屬於封建時代的舊文化人，思想、觀念均落後於時代，因此常鬧一些笑話。一九三一年夏，教育廳長何思源提議增加義務教育經費。張聽了莫名其妙，對人說：「所謂義務教育，就是盡義務教書，不拿什麼薪水也。既曰義務，為什麼再要經費？」（註七）

無庸諱言，罵張紹堂的人確實不少，多指他「玩弄權術」、「阿諛奉承」、「貪污受賄」，而鮮有為其辯誣者，看來張的人品還是有一定問題。韓復榘的隨從秘書姚文蔚（張紹堂安插在韓身邊的耳目）曾回憶張兩件事：

已在野的孫傳芳推薦其侄子、法國留學生孫璽峰到山東，韓復榘初委孫擔任第三路軍總部軍法處副處長。孫是學人，不諳軍法，又與軍法處長史景州不和，韓擬調換孫的工作。時值山東威海衛行政長官因貪污走私被韓撤職，一日，韓在辦公室批閱文件，想到威海衛行政長官補缺問題，停下筆來，若有所思，突然問姚：「孫璽峰人格怎樣？」姚對曰：「忠厚老實。」韓乃在便條上寫下「委孫」二字，須臾又撕了，似猶豫不決。姚立即把這一消息告知張紹堂。張召見孫，

（註七） 簡又文：《東南西北風》，第一百四十七頁。

說要保薦他擔任威海衛行政長官這一肥缺。數日後，調令果然下來，孫於是對張感恩不盡，投桃報李，上任後給張不少好處。（註八）

省府有候差員（待職人員）張江河者，曾任藤縣縣長，剿匪甚力，只因財務手續不清，又與張紹堂不睦而被免職。張江河在候差期間曾私下表示，補縣缺尚可接受，縣公安局長絕不幹！適逢煙臺公安局長出缺，韓意屬張江河。煙臺公安局是特等公安局，兼辦民政事務，不屬縣管，煙臺公安局長比一般縣長權力還大。張紹堂聞訊後，明知故問張江河：「公安局長你去不去？」妙在將「煙臺」二字隱去。張江河當然表示不幹。張紹堂忙不迭向韓報告：張江河拒絕赴任。韓聽了很生氣，說：「他想幹啥？要幹主席我讓位！」隨之另委了張紹堂推薦的親信。待委任狀下來，張江河始知被人愚弄，留下難言之痛。張江河辭職他去，未幾，致韓密信一封，痛斥張紹堂玩弄權術，蒙蔽主席。韓閱信後，沉思不語。（註九）

山東省政府原來沒有「參議廳」這一機構，韓復榘原擬推薦參謀長張鉞擔任教育廳長，呈報南京政府遭拒，於是韓便設立「參議廳」，以張任廳長，針鋒相對。

張鉞，字秉虔，生於一八九二年，直隸省獻縣人，他的學歷同韓復榘的參謀長李樹春一樣，都是陸軍小學、陸軍中學、保定陸軍軍官學校第一期畢業，是一位標準的科班出身的職業軍人。

（註八） 姚文蔚：〈職員官場沉浮錄〉，《一代梟雄韓復榘》，第一百二十八頁。

（註九） 姚文蔚：〈職員官場沉浮錄〉，《一代梟雄韓復榘》，第一百二十八頁。

一九一四年十一月，保定軍官學校第一期畢業後，由陸軍部分配到馮玉祥第十六混成旅，任下級軍官，韓復榘時任模範連排長。一九一七年，韓在四川升任連長，張即任韓的副連長；韓在湖南任營長時，張任韓營連長；韓在陝西任騎兵團長時，張任韓團營長、團副，所以張也是韓的老搭檔。馮玉祥北京南苑練兵期間，張調任總部軍事教導團任戰術教官及第二大隊大隊長。「北京政變」後，張一度擔任張之江師參謀處長，在廊坊親歷徐樹錚被害事件。張不久又調回韓部第一師，任師部參謀處長，其老同學李樹春時任韓師參謀長。國民軍退守南口後，張再度調離韓軍，任總司令部兵站總監部參謀長，與韓的老友聞承烈搭檔。甘棠東進後，歷任第一軍團參謀長、山東省政府委員、山東省政府參議廳廳長。一九二六年四月授陸軍少將，一九三六年九月授陸軍中將。

張鉞精明幹練、滿腹韜略，是一位難得的人才，韓復榘每遇重大問題，咸與妥籌評商，共圖匡濟。張同時又是軍中頗有名氣的書法家。韓對張非常器重，當年李樹春辭去第三路軍參謀長，即由張繼任。

張鉞的父親張鼎彝，字子銘，是前清舉人、進士提名，著名地方誌學家。一九〇七年，任保定北洋陸軍速成學堂教習。一九一〇年，任姚村陸軍小學堂教官。一九一二年十一月，在中華民國臨時政府參謀本部第二局署科長。一九一八年，任綏遠特別行政區總務處長。一九二一年與時任第十一師師長的馮玉祥結識。一九二一年至一九二四年，任綏遠特別行政區財政廳長。平生著述頗豐，代表作有：《綏乘》、《獻縣誌》、《獻縣金石志》、《學道醫疾記》等。

王芳亭（一八八一—？），名典型，字芳亭，直隸任丘人，日本士官學校畢業，曾參加辛亥革命，一九二三年在北洋政府陸軍部任少將總務廳長，為陸軍總長張紹增親信，因此與馮玉祥、張岳有舊。一九二四年，王幫助馮拉攏吳佩孚部將王承斌，參與「北京政變」。其後王在段祺瑞執政府擔任多項行政職務，其中包括津海關鹽督，且與工商界人士多有交往。無怪乎徐永昌稱他是「軍人政客，與政府有交」。王的夫人姓韓，是韓復榘的遠房親戚。韓當年駐軍北京南苑尚為區區團長，偶去陸軍部公幹，已是少將廳長的王必熱情接待，對韓極為尊重。韓主魯期間，因王熟悉山東工商界，曾協助韓處理有關中興煤礦、魯豐紗廠等問題。王還創建「度量衡檢定所」進行度量衡器具檢查，沒收舊制計量器具，在全省推廣通用磅秤。

一九三〇年四月二十三日，任軍事參議院參議（一九三二年十二月三十一日免）。

由於與王芳亭與西北軍沒有多少歷史淵源，對第三路軍又無太大的建樹，省府一班人對王占據一個廳長位置頗有微詞。加之農礦廳本來就是因人設事，因此不到一年，農礦廳便與工商廳合併為實業廳，王也就回北京當寓公去了。

山東高等法院院長 吳貞纘

濟南地方法院院長 吳績

山東高等法院第一分院院長 蕭崇道

山東高等法院第一分院首席檢察官 林克俊

山東高等法院第二分院院長

山東高等法院第二分院首席檢察官

山東高等法院第三分院院長

山東高等法院第三分院首席檢察官 劉鴻樞

山東高等法院第四分院院長 陳寬香

山東高等法院第四分院首席檢察官 黎世澄

吳貞纘，字子承，湖南湘潭人，早年在湖南任承審員。一九二八年十二月，任河南省高等法院院長，時韓復榘任河南省政府主席。韓調任山東省政府主席後，吳亦赴魯任山東省高等法院院長。著述有《子承雜俎》一卷（一九三二年濟南大中華仿宋印書局鉛印本）、《曆下唱酬集》一卷（一九三二年鉛印本）。

現在濟南趵突泉公園有「五三亭」，該亭是一九三二年為紀念「五三慘案」死難烈士蔡公時等，由濟南市民自發捐建的。「五三亭」正面向東碑額為蔣介石手書「五月三日」，下方輓聯為吳貞纘所題：「英烈仰當年夏五，夢魂歸月夜更三。」亭北楹聯為張紹堂所題：「平地起長虹，歎諸君報國捐軀永為河山留壯氣，萬方多難日願此後同仇敵愾共扶杆櫓障狂瀾。」亭西楹聯為

王向榮所題：「大義薄雲霄留千古河山正氣，此亭臨海右想當年樽俎英風。」亭北楹聯為張鉞所題：「馨香祝萬古千秋長留茲海岳英靈河山壯氣，事變記五月三日猶想見杲卿斷舌溫序銜須。」

省會公安局局長 趙廣培

秘書主任 陳懷瑜

督察長 高翰臣

行政科科長 朱則蘇

衛生科科長 黃慶祿

軍樂隊隊長 李貴春

城內第一分局局長 雷萬里

城內第三分局局長 母恩榮

城外第二分局局長 崔峻嶺

商埠第一分局局長 張汝淇

商埠第三分局局長 崔建魁

西南鄉分局局長 李德勤

金還區分局局長 王用實

秘書 楊子鴻 遲海鳴

總務科科長 張鳳岐

司法科科長 丁世平

城內第二分局局長 董雲翔

城外第一分局局長 馬宏圖

城外第三分局局長 郭海

商埠第二分局局長 張永才

商埠第四分局局長 李雲生

東北鄉分局局長 魏奉俸

保安第一隊隊長 陳連魁

保安第二隊隊長 呂德銘

保安第三隊隊長 胡天興

保安第四隊隊長 李欽典

保安第五隊隊長 裴長勝

消防組組長 安東賢

濟南市公安局長為王愷如，後濟南市局改為山東省局，王仍任局長。一九三四年十月，王調任省河務局長，第三路軍總部參謀處長王士琦接任山東省公安局長。一九三五年八月，王士琦調任曹福林師參謀長，第三路軍總部參謀處長趙廣培接任山東省公安局長。

王愷如（一八九〇—一九六九），字原本，江蘇睢寧人，早年畢業於武昌陸軍中學堂。一九一四年八月至一九一六年八月就讀於保定陸軍軍官學校第三期，畢業後在江蘇齊燮元第六師任下級軍官。一九一九年十二月至一九二二年十二月就讀於北京陸軍大學第六期（同期同學有秦德純、張樾亭、鄭大章等），畢業後分配到北京馮玉祥陸軍檢閱使署教導團。「北京政變」後在北京南苑韓復榘第一旅任參謀官，北伐期間任韓軍第二十師（師長孫桐萱）參謀長。一九二九年十一月，王任河南省警務處長，所遺之第二十師參謀長由第三路軍總部軍務處長賀粹之繼任。「中原大戰」結束後，王就任濟南市濟公安局長。一九三四年八月，調任省河務局長。一九三六年六月，調任第三路軍駐京辦事處處長。一九三八年，韓復榘被扣押，王與劉熙眾在漢口為營救韓而奔走。韓歿，王與劉協助料理其後事。一九五六年至一九六八年，曾以「開明民主人士」身

分先後擔任江蘇省睢寧縣副縣長、縣政協副主席、江蘇省政協委員。一九六九年病逝。

現代著名畫家丁肇（一九三五—二〇〇八）有一首長篇敘事詩〈眷眷是高作〉，其中有「名賢王愷如，山東治黃河。曾長公安局，釋救鄭羅鍋」之句。「鄭羅鍋」即鄭平（一九〇八—一九七一），山東日照人，曾任日照縣委書記、華中五地委書記、蘇北區委組織部長、中共中央監委駐華東局監察組組長，在王任濟南市濟公安局長時期被釋放出獄。一九五〇年代初，鄭曾登門致謝。

王士琦（一八九七—？），字紹韓，直隸武清縣人，保定軍校步科第九期畢業（與唐邦植、何基禮、邊章五、何章海、殷祖雄等為同科同期同學），分配到北京馮玉祥陸軍檢閱使署，「北京政變」後被安排在韓復榘第一旅任參謀，從此追隨韓。一九三四年十月，接替王愷如擔任山東省公安局長。一九三五年八月，調任曹福林第二十九師參謀長。

趙廣培（一八九三—？），字益載，直隸宛平人，保定陸軍軍官學校步科第二期肄業，第三路軍總指揮部參謀處少將處長。一九三〇年九月，任第三路軍總指揮部參謀處處長。一九三五年八月，接替王士琦擔任省會公安局局長。

山東省政府法規委員會主任委員 張宗和

專任委員 張宗和 李潤紳 徐士銓 魏玉田 倪守中

山東省河務局局長 王愷如

秘書主任 陳懋功

工程科科长 潘鑑芳

總務科科长 趙錄仁

計核科科长 趙有增

山東省汽車路管理局局長 劉熙眾

秘書 邱振中

青煙海段段長 曹爾績

濟利沾段段長 李鐵民

濟東濮段段長 趙國福

曹濟鄆段段長 李湘

護路員警大隊長 王福楨

韓復榘就任省府主席職當日，即發表陳維新為濟南市長。一九三一年一月六日上午八時整，韓突然騎自行車到濟南市政府親自點名。由於韓主魯伊始，市府公務員舊習未改，懶散成性，應點者寥寥。韓一怒之下，將點名冊上未應點者名字一律抹掉，以示除名，又在上面批了「解散市政府」幾個字，然後擽下點名冊，拂袖而去。三月五日，韓邀請西北軍老友聞承烈出任濟南市長，並組建新一屆濟南市政府。陳維新調煙（臺）濰（縣）汽車路局任局長，仍兼省府參議。

陳維新也是老西北軍人，保定軍校畢業，曾在馮玉祥西北邊防督辦公署擔任糧餉局長，後參加韓復榘發動的「甘棠東進」，在第三路軍擔任軍需工作。聞承烈與陳在西北軍皆長期從事後勤，也是很熟悉的朋友。

聞承烈（一八八九—一九七六），字撲庭，山東威海人，一九一四年七月在西安加入馮玉祥

第十四旅當兵，馮旅旋即改編為第十六混成旅，聞入第一期模範連任學兵，韓復榘時任模範連第一排排長。一九一七年十月，馮旅屯兵武穴，聞任二團一營營副，韓任一團二營營副。一九一八年，馮旅常德練兵，聞任輜重營營長，韓任三團一營營長。一九二三年，馮軍南苑練兵，聞任第十一師輜重團團長，韓任第十一師第四十三團團長。一九二五年，北京政變後，聞任京畿警備副司令（司令鹿鍾麟），韓任第一師（師長鹿鍾麟）第一旅旅長。一九二六年，天津戰役後，聞任西北邊防督辦公署交通監兼經理監，韓任第一師師長。晉北大戰時期，聞任西路軍兵站監，韓任西路軍前敵總指揮兼第六軍司令官、第一師師長。一九二七年，馮軍參加北伐，聞任第二集團軍兵站總監，韓任第二集團軍第三方面軍總指揮。中原大戰期間，聞任馮軍交通副司令（王冠軍任交通總司令）。聞之所以長期負責後勤及兵站工作，正是因為他一貫潔身自好，兩袖清風，一塵不染。

聞承烈身材瘦長，精神矍鑠，為人耿直坦誠、清正廉潔，在袍澤中享有很高的威望。聞平時待人謙和謹慎，溫文爾雅，但據說原先並非如此，而是位性格暴躁、行為魯莽的軍人。聞曾一度在第三師（師長鄭金聲）第六旅（旅長李西峰）任團長，一次與其上級旅長發生爭執，聞竟拔出手槍，把旅長追得亂跑。「以下犯上」乃軍中大忌，馮玉祥盛怒之下，非要將聞槍斃不可，眾袍澤苦苦求情，才免其一死。聞深受刺激，從此性格大變，前後判若兩人。

聞承烈在其戎馬生涯中，長期從事「油水」很大的兵站工作，卻始終一貧如洗。一九五三年，

聞攜眷來到北京，任中央文史館員，但苦無居所，又無錢租房，只能借住在郊區一位跟他多年的老廚子家裡，歷時數年之久。

一九六〇年某月某日，聞承烈走過北京西單大街，途遇張鈞（曾任國民政府軍事參議院副院長），二人在路邊交談片刻，當時張尚戴「右派」帽子一頂，於是便有人向聞的上級領導報告，指聞不能劃清界限。領導找聞瞭解情況。聞忿然說：「我跟張鈞認識多年，路上碰見了，他要跟我說幾句話，我能在大街上踢他兩腳嗎！」領導聽了，一笑置之。

聞承烈與韓復榘從當營長起就結成莫逆之交。韓脫離西北軍後，馮玉祥每逢派人與韓聯絡，聞必是第一人選。聞到山東任職後，韓對聞極為尊重，言必先稱「大哥」（聞長韓兩歲），每遇到重大事情，要先同聞及過之綱、葛金章商量。三位老友也毫不客氣，知無不言，言必由衷，有時意見不一，也會爭得面紅耳赤。

自一九三六年二月起，山東省陸續分區設立「行政督察員專署」，原計畫全省劃分為十二區（專區），截至抗日戰爭爆發，先後建成七個區，其餘五區未及設立。專署是省府派遣的行政機關，下轄若干縣政府。專署設行政督察員（專員）一名，同時兼任該區保安司令。

第一區（轄濟寧等十縣）行政督察員王冠軍（後易梁耀祖），前西北軍人，孫良誠舊部，一九三五年一月，調任第一區行政督察員。

第二區（轄濰澤等九縣）行政督察員孫則讓（？——一九五二），字廉泉，山東鄆城人，山東

農學院畢業，著名學者、社會活動家王鴻一的學生，「鄉建」派創始人之一，以「教育救國」為己任。一九二五年，孫應西北邊防督辦馮玉祥之邀，到綏遠大榆樹溝任「山東移民事物所」主任。同年，馮命綏遠都統李鳴鐘及教育廳長李泰芬在包頭設立一所初級中學，具體由孫籌辦。學校建成後，命名「綏遠特別行政區區立第二中學」（今包頭一中前身），孫任校長。韓復榘主魯後，孫先後擔任山東「鄉村建設研究院」副院長、鄒平實驗縣縣長、荷澤縣縣長。一九三六年二月，調任第二區行政督察員。

第三區（轄臨沂等九縣）行政督察員張三元（一八九〇—一九七五），字之一，山東定陶人，一九二二年畢業於北京大學政法系，加入西北軍系統，先後擔任西北墾殖考察委員會委員、西北軍總部軍法處主任，「中原大戰」後回山東，先後擔任桓臺縣代理縣長，文登、臨朐、沂水縣縣長，一九三六年調任第三區行政督察員、保安司令兼臨沂縣縣長。一九三七年冬，任第五戰區第八游擊司令兼臨沂城防司令，與中共建立統戰關係。一九三八年三月，率部協助龐炳勳、張自忠守臨沂，為臺兒莊大捷作出貢獻。十二月，任蘇魯戰區第一縱隊司令。一九三九年夏，與八路軍發生摩擦。一九四一年一月，張被撤銷專員職務，專任魯省游擊第一縱隊司令，駐軍郟城、邳縣、宿遷一帶。一九四三年十一月，任山東省政府委員。一九四四年十一月，任山東挺進軍新編三十六師師長兼魯南軍區司令官。抗戰勝利後，一九四五年十月任參謀本部中將高參，十一月任國民黨山東省黨部委員兼魯南辦事處主任。一九四八年五月，當選為行憲第一屆立法委員會

委員。一九四九年從南京遷居上海。一九五〇年四月，在上海被捕。一九五二年，因抗戰初期對中共有過幫助而獲釋。後開設「民利實業公司」，後在上海市木材公司工作，一九五七年退職。一九六六年「文革」期間再度被捕審查，一九七二年釋放。一九七五年在上海病故。

第四區（轄臨清等十縣）行政督察員趙仁泉，前西北軍人，韓復榘第三路軍嫡系將領。

第五區（轄惠民等十一縣）行政督察員趙明遠（一八九四—一九五五），原名趙光，回族，山東益都人，一九三二年任魯東民團總指揮，一九三六年十月調任第五區行政督察員。

第六區（轄聊城等十二縣）行政督察員范築先，前西北軍人，張維璽軍總參議，一九三六年十月調任第六區行政督察員。

范築先（一八八二—一九三八），字竹山，山東省館陶縣人，一九〇四年入清新軍第四鎮當兵。一九一二年，第四鎮改編為第四師（師長陳光遠，後易楊善德），范任炮兵連長。一九一四年，陳率第四師入駐上海，一九一七年轉進浙江。一九一四年爆發江浙戰爭，直系孫傳芳擊敗皖系浙督盧永祥及其第四師（師長陳樂山），時任該師第八旅旅長的范拒絕孫收編，蟄居上海。一九二七年，馮玉祥率部參加北伐，一九二八年春，時任國民革命軍第二集團軍第十三軍軍長的張維璽以老鄉關係（范與張為同村老鄉），聘請范為第十三軍高級參議。「中原大戰」時，范任馮軍第七路軍（總指揮張維璽）總參議。西北軍解體後，張在鄭州將一封致韓復榘的親筆信交給范，讓他持信去山東投奔韓，張本人則赴天津隱居下來。

由於范築先是軍界前輩，又經老友介紹而來，韓復榘格外高看一眼，委之第三路軍少將參議、沂水縣長。范為官清廉，斷獄公允，受到當地百姓的愛戴，一九三六年十一月調任第六區行政督察專員（轄十二個縣）兼少將保安司令，不久又兼聊城縣長。范自沂水縣離任時，當地鄉紳百姓沿街擺酒為其餞行。范與鄉民一一話別，久久才騎自行車離開縣城。

一九三七年，抗戰軍興，范築先就任山東省第六區游擊司令，在魯西北堅持抗戰。一九三八年十一月十五日，為保衛聊城，范率部與日寇激戰，終因眾寡懸殊，城破失守。范身負重傷，不願被俘而舉槍自戕，為國壯烈捐軀。與范同時犧牲的還有姚以價的兒子、第六區游擊司令部政訓處秘書、中共黨員姚第鴻。

第七區（轄牟平等九縣）行政督察員張憲（一八七三—一九五九），字驥伍，直隸省冀縣人，原奉系李景林部師長。韓主魯後，於一九三三年出任膠東民團指揮。一九三六年十月，出任第七區行政督察員。

「煙臺特區專員公署」專員張奎文（一八八四—一九五四），字彬忱，直隸省吳橋縣人。一九〇五年入清新軍第五鎮當兵。一九一三年九月投效京衛軍左翼第一團（團長陸承武）任後哨司務長，一九一四年三月升任本哨哨長。四月調第七師第十四旅（旅長馮玉祥）第二十七團一營四連任排長。一九一六年八月，升任第十六混成旅（旅長馮玉祥）機關槍營第二連連長。一九一七年十二月，任補充第一大隊副官。一九一九年七月，任第三團第三營營副，九月調任第

三團臨時副官。一九二一年升任第十一師（師長馮玉祥）騎兵團（團長韓復榘）第三營營長。北京南苑練兵期間，馮玉祥舉薦張擔任總統府（大總統曹錕）衛隊團團長，駐北京。一九二四年十月，馮玉祥發動「北京政變」，張回歸馮軍，擔任西北邊防督辦公署副官處處長，駐張家口。

一九三〇年「中原大戰」後，西北軍解體，張奎文赴山東濟南，投奔老友、山東省政府主席韓復榘，被委以山東省政府參議、濟南市公務局局長。一九三四年，山東省政府決議設立「煙臺特區專員公署」，直隸山東省政府，任張為首任專員公署專員、兼公安局長。

一九三八年初，山東淪陷，張奎文脫離軍政界，赴上海、揚州經商，從事船舶運輸業。一九四八年移居北京。一九五四年病逝。

山東省各縣縣長名錄（一九三五年十一月）

濰縣	曆文禮	高密縣	曹夢九	益都縣	楊九五
臨清縣	徐子尚	泰安縣	周百鏗	武城縣	趙蓉鑑
呂邑縣	劉毓章	萊陽縣	梁秉錕	呂縣	盧少泉
日照縣	薛鶴齡	平原縣	韓銳	萊蕪縣	劉升瀛
沾化縣	梁建章	臨邑縣	崔公甫	鄆城縣	白蓮村
滕縣	謝錫文	利津縣	王廷彥	惠民縣	籍嵩坡
壽光縣	宋憲章	巨野縣	徐中	滋陽縣	周同

嶧縣	劉化庭	曲阜縣	孟憲剛	恆臺縣	吳景濤
棲霞縣	朱景文	德縣	李樹德	夏津縣	張鴻志
膠縣	周竹生	德平縣	呂學元	濱縣	張儒玉
曹縣	魏漢章	東平縣	孫永漢	濟寧縣	劉汝桐
荷澤縣	陳亞三	陵縣	苗恩波	濮縣	徐樹聲
肥城縣	李念周	諸城縣	李成綬	觀城縣	牛公勳
無棣縣	孫敬亭	牟平縣	王照旭	蓬萊縣	董兆縉
茌平縣	牛占訓	樂陵縣	葛學禮	海陽縣	駱銘庵
高唐縣	田吉康	堂邑縣	賀葆尊	江德昭	
文登縣	劉崇武	(前縣長李旭年)		聊城縣	孫桐峰
博興縣	張其丙	高苑縣	李子佳	恩縣	張遵孟
博山縣	王蔭桂	商河縣	石毓嵩	新泰縣	朱奎聲
禹城縣	蓋景延	(前縣長張裕良)		莘縣	王嘉猷
鄒縣	徐樹人	壽張縣	周自欽	沂水縣	張里元
臨淄縣	馮謙光	博平縣	劉雲亭	郟縣	梁鐘亭
安邱縣	王希楨	招遠縣	楊壽岩	齊東縣	梁中權

長山縣	周義亭	泗水縣	秦載敬	清平縣	張丕堂
朝城縣	臧家韋	東阿縣	莊家忠	齊河縣	李世澄
范縣	張振聲	寧陽縣	王耀漳	費縣	任日瀛
平陰縣	孫俊昌	蒙陰縣	鄭發荊	冠縣	侯光陸
黃縣	李鐘豫	葡臺縣	賈起中	即墨縣	李家禾
考城縣	桑丹桂	廣饒縣		昌樂縣	
鹿邑縣	濮耀東	陽信縣	張雲川(前縣長吳錫九)		
濟陽縣	劉景				

山東省政府委員劉珍年以不出席山東省政府就職典禮、拒絕接任視事的方式，公開表明與韓復榘不合作的態度，為兩年後的「韓劉之戰」埋下伏筆。

韓復榘就任山東省政府主席後，先後擔任或當選如下職務：

山東全省民團總司令（一九三〇年十一月五日任）

國民會議軍隊特黨部代表（一九三一年五月五日選）

國民政府委員（一九三一年六月選）

魯豫清鄉督辦（一九三一年六月二十日任）

國民政府財政委員會委員（一九三一年十一月十二日任）

東北政務委員會委員（一九三一年十二月二十五日任）

北平政務委員會常務委員（一九三二年一月任）

北平軍事整理委員會理事（一九三二年一月任）

山東省清鄉總局局長（一九三二年三月十四日任）

軍事委員會北平分會委員（一九三二年八月十九日任）

行政院駐北平分會委員（一九三三年五月任）

國民黨山東省黨部常務委員（一九三三年十二月任）

二級陸軍上將（一九三五年四月三日授）

國民黨第五屆中央執行委員（一九三五年十一月選）

國防會議會員（一九三六年任）

山東全省聯莊會員訓練處處長（一九三六年任）

山東省保安司令（一九三六年三月十八日任）

第五戰區副司令長官、第三集團軍總司令（一九三七年十月任）

山東省政府教育廳廳長何思源



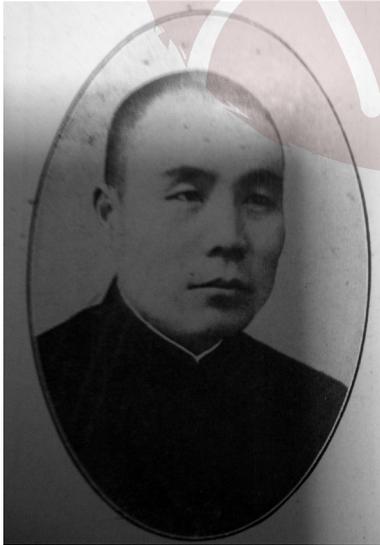
山東省政府參議廳廳長張鉞



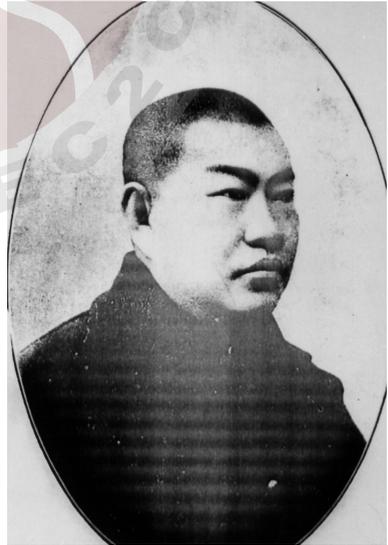
山東省公安局局長王愷如



濟南市市長、前西北軍兵站總監閻成烈



山東省政府秘書長張紹堂



山東省政府民政廳廳長李樹春



山東省政府建設廳廳長張鴻烈



山東省政府財政廳廳長王向榮



山東省政府農礦廳廳長王芳亭

