

序





## 蔣復璁先生與國立故宮博物院

蔣前院長慰堂先生是國立故宮博物院在臺北外雙溪建院首任院長，也是功鑫的老長官。蔣前院長對故宮的貢獻厥功甚偉。

國立故宮博物院在臺北外雙溪的院址落成開放是在民國五十四年。故宮經過三十多年的遷徙終有定所，並獲得妥善的維護。經四十多年的努力，國立故宮博物院除從事典藏、維護、研究、展覽和教育推廣等業務外，也透過捐贈、購藏和寄存等方式，不斷充實典藏，成為國際間收藏中華文物重要的博物館。故宮有今天的規模與聲譽，讓我們更加懷念首任院長蔣復璁先生，並感謝他對故宮初成立階段的付出與貢獻。

蔣先生是在民國五十三年接掌故宮，直到民國七十一年底退休，為故宮貢獻共十八年。蔣先生是史學家，他一直認為「古物是文化的象徵」，國立故宮博物院就是世界中華文化的一部「大辭典」。在擔任十八年院長期間，他特別強調故宮肩負著文物保存的重要使命，同時以身作則，帶領同仁做好盡忠職守的工作。

在那臺灣博物館草創時代，博物館專業人員非常短缺，蔣先生為提升故宮同仁博物館專業知能，積極從事人才培訓工作。他安排年輕同仁赴歐美等國家進修，如兩位前副院長江兆申先生、張臨生女士，以及王秋土、余城、張世賢等幾位先生都是在蔣先生支持下，於專業學習上更上層樓，

以後也都在專業方面發揮所長，並擔任故宮重要主管職務。

蔣先生對故宮的第二項重大貢獻，是為故宮成立圖書館，收藏徵集中、西藝術史圖書，同時也將院藏豐富的檔案和善本書籍公開，供人閱覽與研究，為國內外學者提供最好的研究環境。第三項貢獻是為故宮成立科學保存技術室，這是我國博物館發展史的創舉，讓故宮科技室得以和國際間相關機構合作，以最新的科學方法和技術，研究、維護古物或復原古代技藝。此外，更致力於改善國寶保存環境的研究，提升以往單純靜態的保管作業，延長古物的壽命。國立故宮博物院在初成立的十年，除了有系統地整理院藏資源，定時推出展覽或出版外，也藉著古物修復工作，使得許多書畫、古籍恢復舊觀。

第四項貢獻是國立故宮博物院藏品種類繁多，數量可觀，蔣先生將故宮組織編制擴大，讓故宮得以獲得專業發展，在作法上將原書畫組擴編為書畫處，古物組則分成器物處和圖書文獻處，成為當今故宮組織架構的基礎。此外，器物、書畫和圖書文獻三處也在他督促下，整理各自保管的文物清冊，並由登記組進行文物統一編號，最後完成詳細的文物編目工作。

第五項貢獻為故宮數次擴建在蔣先生督導帶領下完成，自民國五十四年開館以後，前後有三度擴建，第一次在民國五十六年，從原來的兩千兩百五十坪，向左右兩邊擴充四百多坪；第二次在民國五十九年成立圖書館時，再擴建了一千七百四十多坪；接著是民國六十三年山洞庫房的興建。第三度擴建則在正館西側興建行政大樓，占地三千七百八十坪，集中辦公。正館全部重新裝潢成展覽館，蔣先生完成全部規畫工作，後來秦孝儀院長接任，繼續執行並完成正館改裝工程。

第六項貢獻為擴充故宮典藏數量。故宮從民國五十四年成立到民國七十二年元月，院藏文物由原有之六十萬五千七百七十件，增加到六十二萬九千九百九十三件，讓故宮收藏得以成長。

國立故宮博物院今年十月為成立第八十五周年，距離蔣復璁先生所領導的故宮年代已向前走了二十八年。今逢蔣前院長逝世二十周年，緬懷先生的典範，身為故宮人，更當將其精神發揚，讓國立故宮博物院更為卓越。

現經前院長哲嗣祖怡先生請求，此文我同意權充出版本書序文，同時熱烈祝賀傳記發行成功！

國立故宮博物院前院長 周功鑫

民國九十九年九月於臺北



## 文博泰斗——蔣復璁



蔣復璁老先生字美如號慰堂，浙江海寧人，民國前十四年生，卒於民國七十九年。北京大學哲學系畢業、德國柏林大學圖書館學研究所畢業。曾任北京、清華兩校講師，國立北平圖書館編纂，德國普魯士邦立圖書館客座館員。返國後於一九三三年在南京創辦國立中央圖書館，擔任館長三十二年，於一九六五年十一月十二日國父孫中山先生百年誕辰時，在臺北市郊外雙溪建成中山博物院開幕後，即在臺灣恢復了國立故宮博物院建制。從此中山博物院改成了國立故宮博物院，慰堂老先生調任國立故宮博物院首任院長達十八年之久。這半個世紀以來適值抗日、國共內戰，中國發生了翻天覆地變革的時代，但無論國內、國外的形勢風雲如何變幻，慰堂老先生始終秉持了一位知識份子的良知，堅守崗位克服了無數難以想像的困難，在不同的歷史時期，他領導在南京、重慶、臺北建造了三座在當年來說可謂一流的中央圖書館，聞名於海內外。

中華文化源遠流長，慰堂老先生將其精華的兩部分圖書、博物一館一院管理得井井有條，制定了一系列規章制度，如採訪、登記、編目、收藏、修復等保護古籍文物，以及開放閱覽公開展覽，如何鑑定和嚴格的文物安全管理措施。並和海內外的文化學術機構合作出版了許多有價值的書畫藝術、文物國寶、精華中的複製品等等，還在故宮設立了一座現代化的圖書館，開放故宮所藏的珍貴文獻圖書檔案史料，供社會大眾專家學者研究探討。除了故宮本院出版發行多種學術刊物外，還和