

英雄名士一將軍

——陳司令慶堃長留去思

孫希宗

一艦當先保持氣節

在海軍官兵中，首先獲得青天白日勳章者，就是陳慶堃將軍。三十八年間，陳將軍時任永嘉軍艦中校艦長。大陸局勢逆轉，共軍竄渡長江，海軍部份艦艇，被困下關燕子磯一帶，永嘉軍艦亦係其中之一。

當時國難方殷，軍心渙散，心懷二志者有之，看風轉舵者亦為數不少，海軍第二艦隊司令林遵，受共謀誘騙，陰謀獻艦降敵。永嘉軍艦擔任旗艦，陳艦長從林逆的言談行跡中，洞悉了他的心態想法。基於愛國情操，發揮軍人本色，趁林離艦時，秘密連絡友艦，計劃突圍自救。復經部屬私下張羅得到了大部份艦長的響應，即於四月二十三日傍晚，掛起了「A」字旗號，首先起錨，友艦相繼跟着行動。

陳艦長一艦當先，不顧生命危險鼓浪向着下游疾駛。雖然中途遭到沿岸密集砲火的攻擊，但是他們還是浴血奮勇前進，終於衝過江陰要塞封鎖，使非常危難的突圍計劃，幸告成功。為捍衛疆域的海軍，保存了主要的兵力，為革命軍人的正氣，發出了燦爛的光輝。

政府論功行賞，以陳艦長臨危不亂，主動領

導忠義艦艇脫險，特別頒授軍人最高的青天白日勳章。這項榮譽，在海軍來說，雖不能說是空前絕後，但是迄今數十年來，只有他和梁天價將軍兩人得到而已。

陳將軍因為獲得了青天白日勳章，聲名遠播，在海軍服務的官兵，真是無人不知，無人不曉。其實他對海軍最大的貢獻，還是在「艦隊訓練」與「保養維護」方面建立了制度和基礎。

擬定海軍訓練經典

抗戰勝利後，海軍一方面接收日本賠償的老舊船隻，一面接收英美兩國贈送的新式艦艇，數量甚大，擴展快速。但是一切操演訓練，均師承美國海軍的模式，教範、教令，多係翻譯而來，處處使用別人的東西，往往因自己環境條件的不同，有時不能完全適合。何況我們一再強調的立國精神，是要獨立自主，在軍事訓練上，那能永遠跟在別人後面呢？在五十六年間，陳將軍擔任××部隊長時，即有鑑及此。於是，針對艦隊實況，悉心策劃，親自領導着一些精英幹部，化費了不少心血精力，編訂出一套「海軍艦隊訓練綜合準則」。那套準則，經呈奉核定後實施，中間雖曾經過不斷的修訂，但是直到現在，仍為海

軍艦隊訓練的主要經典。

他將此一繁鉅計劃作為完成後，即於五十九年間升任艦隊司令。他認為海峽未發生真正戰爭之時，軍隊除了訓練以外，加強艦艇保養維護，也是積極備戰的重要工作。於是他又動腦筋，想辦法，向顧問團蒐集了美國海軍全部的保養維護資料。先行翻譯過來，再根據本身情況，認真研討，慎行修訂，最後編出了適合我海軍艦艇保養維護的各種規程卡冊，定名「物資保養與管理綜合準則」。在訓練之外，又建立下另一套良好的制度。

陳將軍對於海軍艦隊的情況，瞭解最為深入透澈，他對建軍工作，可說把握了重點要領。中美斷交以後，再看他以前的那些構想作為，那就更顯得其正確必要了。將才、將行都證明他實在是遠見和作為。平時不作太平官，戰時勇敢有韜略，真正是一個難得的軍事人才。

筆者追隨陳將軍是在民國六十一年，他任艦隊司令的時候。我被調到司令部服務，因為主管業務關係，有時要親向他請示領教。雖然當時他已是中將主官，但是却沒有一點官僚架子。他對上對下，表裡一致；下級有意見時，他會讓你儘量的陳述，他的看法也會具體的表示出來。他是

一個辦事有原則、見解、待人誠懇寬厚的人。不管發生多大的爭執，在任何的情況之下，他總是大智若愚一般的從從容容妥善處理；我從來沒有看見他紅過臉發過脾氣。

解決困難不遺餘力

他照顧官兵生活，為部屬解決疑難，都是不遺餘力的。有一次他找到他的辦公室去，他說：「海關有一批充公的食品，準備拍賣出售，公家的機構，可以團體名義價購，那些食品艦隊官兵是很實用的，你可帶着公文去交涉一下。」，其實他和當時高雄關的稅務司，本來是很要好的老朋友，事先他們已經講好了，我去進行的，不過是辦一道必要的手續而已。這在軍中來說，是一次很少有、很難得的直接福利，使我這個承辦單位，顯得績效傑出，格外光彩。其他在所屬單位中，如李×，麥××等人發生了海事案件，他還親自翻閱有關法律書刊，研究分析案情，引經據典，多方設法為之辯護。對於他們家屬的照顧，案結後的工作安排，無不盡力幫助解決。陳將軍統御領導的成功，就在這些地方，充份的表現出來。

陳將軍最大的缺點，就是生活不拘小節，他的軍帽，從來就沒有戴正過。他討厭虛偽客套，他怕繁文縟節，平時不管是和長官坐在一起，還是接見士兵談話，他的態度表現，絕對是沒有絲毫差異的。這是他率真可愛的地方，也是他被人批評非議的所在。因為在一個職業軍人來說，禮儀也很重要，碰到完全瞭解他的長官，那倒是無

所謂的。假設是陌生或個性不同的，會認為他吊兒郎當，沒大沒小，自然產生極不好的印象。

不拘小節韻事也多

我會聽到有人說，他在參加一次重要會議的時候，在下面打瞌睡。過了幾天，我正好有機會陪他坐車外出，有點唐突的問他說：「聽說司令上次出席×會議時，有在會場睡覺情事。」他毫不在乎的對我說：「參加會議的人很多，又不是我一個人人在睡覺，那有什麼關係呢！」我趁機向他晉言說：「在別人是無所謂的，可是司令的身份不同，你的知名度特別高，坐位又排在前邊，被主持的長官看見，可能會感到不高興的。」「你說的倒也是，以後我真還得留意點。」

他的風流韻事，也不算少，就連他的家人，對他也毫無辦法。有一天晚上，他在官舍裡請他的政戰部主任王祥麟將軍便餐，在閒談時扯到了女人身上，陳夫人當着他的面對王將軍說：「王主任啊，你得給我好好的看住他！」王將軍就開玩笑的說：「報告司令，我今天奉着夫人的命令，以後可以倒過頭來管你啦。」於是，大家哈哈大笑。陳將軍風流瀟灑，可稱得上是一個名士少爺型的人物。陳將軍在生活細節上，確實是個大而化之的闊人。可是他處理問題，工作起來的時候，可就一點也不馬虎了。他細心務實，肯鑽研，重功效。他信任部下，真正做到分層負責，他抓大政方針，決不插手業務性的瑣事。當年給他當過參謀長的徐學海將軍說：「我到任的時候，陳將軍對我說，除了人事和作戰的公事以外，其

他的公文你都可以批，任何的內部作業，你都可以作決定。」徐將軍迄今還念念不忘，感到跟着陳將軍做事，真是乾脆痛快。所以這次陳將軍辦後事，他還主動的為其張羅策劃。陳將軍有不恥下問虛心的美德，有時遇到不懂的事，他除了翻閱書刊資料外，也會直接詢問部下及友人。部屬的缺失差錯，他也會誠懇的指正。有一次他看見一個參謀叫勤務兵去買香煙，而沒有指定牌子，他就當眾以笑談的方式教導大家說：「軍人下達命令，一定要語意明確，不能讓部下去猜測，自由心證，他如果買了一包老樂園的香煙來，是否合你本來的心意，到了那個時候，你該怨誰呢？」他軍事素養的精明，觀念思維的獨特，由此可見。

素養精明觀念獨特

他決心要辦的事，就像着了迷一樣，非要精通辦妥不可。他學打高爾夫球是如此，他處理公務也是如此。在海軍中救難是平時的重要任務之一，在艦隊有專門的單位負責。可是一旦遇到特別困難時，他會親自研究指導。記得有一次，一條名叫「福×」的商船，在臺中以西海上擱淺，費時月餘，拖不下來。那邊的海域，潮汐和沙壩，變化甚大。他就假設了各種的情況，一一推測研判，尋求突破拖救上的難題。最後遵照他的指點，終於將那條船拖下灘來，順利脫險。

他認為救難工作，是愛民助民的具體表現，藉此可以促進軍民情誼。在部隊來說，救難是訓練的最好機會，紙上談兵，是不切實際的。只有在真實的情況下，才能考驗現場指揮官的能力，

看出官兵的精神表現，訓練出真實的技能。那次拖救商船的艱苦任務，他認為值得表揚鼓勵，於是特別邀約雙方的人員，舉行一次慶功聯歡會。我因主辦關係去參加，從側面獲知，船公司的負責人，對於這次的拖救成功，不但不感激軍方的大力援助，反而有點失望。因為那條船已經老舊破舊，船公司曾投了巨額的保險，如果發生海難損失，可以向保險公司索取大筆的賠償費。陳將軍費盡心思，創造了奇蹟，想不到換來的是一場抱怨。在這五花八門的社會裡，因為彼此利害不同，明明是一件義舉善事，在心態上竟會有這麼大的差距，真是令人有做人難的感覺。

既能容人又通情理

在官場中，有兩種人最使人討厭，一是唯唯諾諾毫無立場的鄉愿，一是自以為是蠻不講理的官僚。陳將軍可說沒有上述任何惡習作風。他才識超人，虛懷若谷，不但能容人，且通情達理，他又愛好文藝，閒時以賞畫書法自娛，曾以「海的洗煉」散文榮獲海軍文藝著作金鐘獎，如果不當軍人，讓他從事學術研究，其成就定會不可限量的。最近我去拜見退役很久的王祥麟將軍，談起他當年追隨陳將軍的一些往事來。他認為陳將軍雖然在生活私事上，有些瑕疵憾事，但是待人做事方面，是一位值得敬愛的長官。他述說當年剛接任艦隊政戰部主任的時候，為了接待一位美軍將領禮儀問題，兩個人鬧得極不愉快。事因有一位美海軍少將級的主官，訪問艦隊，陳將軍請他檢閱艦艇部隊，在受禮臺上讓美人受禮，校

閱時也請其在先。王將軍認為陳將軍是中將，美軍那位將軍是少將，軍中講的是階級，不管客氣與否，不能讓階級低的為首。事情因在受禮臺才發生，王將軍在後面陪同，急忙建議，校閱部隊時，再不能讓美人領先啦。但禮儀已經進行了一半，陳將軍沒辦法半途改變過來，王將軍一氣之下脫口說：「這成什麼體統，報告司令，我可不再陪下去啦！」說罷掉頭而去，場面弄得非常尷尬。事後陳將軍約王將軍當面討論這個問題，陳將軍說：「以前我到美國去訪問，當地的指揮官還不是讓我先受禮！」王將軍問他：「美軍的指揮官是什麼階級？」他說：「是少將啊。」「那當然不同啦，你是資深少將，他讓你受禮，在軍中禮儀上講是對的，現在你是中將，怎麼能讓少將為首呢！」陳將軍這才恍然大悟的說：「當時只想到美軍會禮讓，我也應該禮讓人家，實在沒有考慮到階級的問題。」過了幾天，艦隊召開榮國會時，陳將軍為談禮節問題，特別以此為例，向官兵解釋說明，並讚揚王將軍堅持國人尊嚴的作法。

直來直往真純無邪

他這種落落大方的處事態度，使王將軍覺得很有面子，對之格外信賴尊敬，一場禮儀原則之爭，在輕鬆愉快的氣氛下，得以圓滿解決。王將軍那天談完了那段往事後，自己深深感到慚愧，在修養方面比起陳將軍來，真是差得太遠。當年實在不應該以那種態度對待長官，假設陳將軍是一個剛愎自用的人，其後半結局不知道會演變

怎麼個樣子。所以現在一提起陳將軍來，他還是稱讚敬佩不已。王將軍說，自從那次事件以後，陳將軍對他特別信任，遇有重大難題疑問，總是找他研究討論。後來王將軍調到總部服務時，陳將軍北上公幹，還常到他辦公室去閒聊。

有一次陳將軍帶著兩瓶外人送的洋酒給他，可是他發現陳將軍進門時，被他那位以小氣聞名的上司瞥見，臉色變得很不好看。他趕急請陳將軍拿一瓶去送給他那上司。陳將軍說：「我帶酒來是送給你的，根本沒想送他啊！」王將軍說：「不管你原來的心意如何，趕快送過去沒錯！」一場不必要的誤會，這才沒有發生。陳將軍就是這麼一個直來直往純潔無邪的好人。

吃虧上當何必計較

陳將軍於六十八年三月一日，因患腸癌及腺齡關係而離開了海軍。他退役以後，與家人居於臺北市信義路寓所。那年我正在基隆服務，曾去看他。他的腹部因為動過手術，腸子頭還掛在外面，藉以排泄糞便，原來容貌就不太威武的陳將軍，樣子更顯得滑稽可笑。但是他的體力精神都不錯，行動也還自如。他說：「這次患病，幸虧開刀早，不然早就嗚呼哀哉啦。」他見到了我，談起往事種種，感到非常高興。他說大孩子已經大學畢業，學的是國際貿易，現正指導著做點生意，讓其慢慢地建立自己的事業。他還說：「人生有得有失，不可能處處美滿，但求心安理得就好了。有時吃點虧當當傻瓜，也不必太去計較，世上的人都還聰明，也非社會人類之福。」

他當年是海軍的風雲人物，經過了一次重病挫折，他更能發揮其潛在智慧，分析世事，探求哲理，對於人生可說已經看得清，想得開。看樣子生活過得很愜意，心情上也極輕鬆愉快，修養方面好像邁入了老莊仙禪的另一境界。正因爲如此，他的健康，恢復的很快，後來一切趨於正常，還到處去參加旅遊活動。想不到本年八月初到花蓮遊罷歸來，忽然吐血不止，住進榮總不到一週，而於七日晨以肺癆與世長辭了。我聽到這個消息以後，真是感慨萬千。人生如夢，有的居高位，握權勢，如果所作所爲不好，或者濫職作壞事，死去會如流風，在人間只有一片空白，甚至還會留下不少的罵名。有的人遭遇並不怎麼好，官運也不亨通，但是他在位時，能够本着良知血性，腳踏實地的工作，爲人羣社會，貢獻出他的力量，讓人懷念敬佩。歷史必會作公正的裁判。後者才是了不起的良民善臣，莊子盜跖篇中有言：「勢爲天子，未必貴也；窮爲匹夫，未必賤也；貴賤之分，在行之美惡。」就是這個道理。

陳將軍對於海軍的貢獻，實在太大，他的作風，啓人警省。如今，陳將軍已悄然的走了，我追思他的事蹟，將個人所見所聞，不管是好的壞的，和盤托出。有的人可能會說有些地方似乎對他，其實我認爲只有真實的記述他的行誼，那才符合他生前的基本信念。陳將軍在世時，能够率真適性，他離開人間，一定也能安心瞑目。我想，他的精神，他的勳業永遠留在海軍官兵與愛國同胞的記憶之中，永難忘懷。謹附錄陳慶堃將軍的生平於後，以供讀者參閱。

附：陳慶堃將軍的生平

陳慶堃字悟怡，隸籍廣東番禺，民國八年（一九一九）二月九日生於廣州市，民國二十年中學畢業適九一八事變東北淪陷，高目時艱，滿懷忠憤。民國廿三年，毅然投考黃埔海軍軍官學校二十二期（海軍官校二十七年班）航海科。民國廿八年，以優異成績畢業，名列第二名，初任軍職，即參加對日抗戰。執行粵桂江防佈雷阻敵沿江進犯之艱鉅任務。

抗戰勝利後入選青島海軍訓練團受訓，隨派中基軍艦副長，嗣升永嘉艦長，爲該艦成軍事務，胼手胝足，刻意經營，銳意激勵士氣，使全艦闔志昂揚。三十八年四月，共軍進犯長江，欲攔南京上游江防各艦，慶堃洞燭奸謀，於危急中機警應變，率先啓航，各艦繼之，浴血奮戰，突出重圍，爲國家保全珍貴武力，榮膺先總統蔣公親頒青天白日勳章，美國名將柯克海軍上將會撰文揭載美國週刊，讚揚慶堃忠勇事蹟，中外崇欽。

慶堃自長江突圍後，繼續轉戰南北海域，參加淞滬作戰，閩江馬尾作戰，廈門作戰，珠江口作戰，海南島作戰等役，均著奇功，其中，尤以在吳淞口支援友軍上海保衛戰中之驍勇積極行動，獲得湯長官恩伯上將電請海軍特別嘉許並表示謝意。由於以上各役，因而又奉頒五等寶鼎、五等及六等雲麾勳章、忠勳勳章、海績、海風、海助海功、海光等特種獎章多座。慶堃於轉進復興基地以還，備置層峰器重，迭承選送圓山軍官團高級班一期、三軍聯合參謀大學一期暨三軍大學戰爭學院將官班二期等軍事院校深造，且派赴美艦隊訓練中心戰情班、美海軍高級兩棲作戰班、美海軍高級軍官水雷作戰班及反潛作戰班等進修。在職務方面

，更蒙授任大倉與成陽軍艦艦長、海軍總部作戰助理參謀長、驅逐艦隊司令、艦隊訓練司令、驅逐部隊乘六二特遣部隊指揮官暨艦隊司令等重要軍職，以迄六十八年屆滿中將役齡，功成榮退爲備役將領。

慶堃精嫻韜略，著述等身。曾於我海軍對共軍魚雷快艇三次海戰後，根據實戰深沈體驗與敏銳觀察，撰成反快艇作戰教令，依爲典範。繼感艦隊訓練方法系統未臻完整，因訂艦隊訓練準則，資作準繩。嗣更基於艦艇物資保養維護要求週密，制定物資保養與管理綜合準則，供作執業依歸。這三部著作中後兩部各百萬言，俱爲針對艦上實作要求而開發入微，切合艦隊實際需要，誠爲對海軍建軍備戰之偉大貢獻。慶堃又嗜文藝，閒時以賞畫書法自娛。曾以傳記散文體撰「海的洗煉」四萬餘言，以自身之經歷，描述剿匪建軍之經驗，曾榮獲六十二年海軍文著作金鐘獎。

慶堃身軀清挺，精力充沛，惟因在役時宵旰宣勤，操勞過度，曾患腸癌，隨經手術治療。近前挈眷赴花蓮渡假，途中忽感不適，經醫診斷發現肺癌，急返三總複診證實，隨迅移榮總治療，詎意症候急轉，於七十二年八月七日逝世，享年六十五歲。

慶堃夫人方頤儀女士，端莊賢慧，相夫教子持家，爲海軍眷屬母儀之表率，慶堃賴能無後顧之憂，而專注於海疆志業。身後遺有三男一女，長公子永嘉，主持利能實業公司，次公子永經，在美獲密蘇里大學工業工程碩士，供職美國重要企業任工業管理工程師。三公子永忠經營臺灣利百發公司，女公子國寧，任職中國文化大學美術系教授兼華岡博物館館長，男女公子均已成家，事業有成。忠良有後，堪慰九泉。