

陳大慶上將二三事

王 潔

陳大慶上將字養浩，同僚部屬都尊稱他養公，江西崇義人，歷任陸軍總司令，臺灣警備總司令，臺灣省政府主席，國防部部長。是我平生最崇敬的老師，也是對我影響最深的長官，為人溫和平易，愈和他接近，愈知道他的涵養淵深：受教的時間愈長愈受其潛移默化，而增益於無形。謹就個人接觸所及，憶述二、三事以誌懷念之忱。

治軍嚴明戰績輝煌

民國十八、九年，我在中央軍校七期入伍時，陳養公是第五隊隊長，我是砲兵隊的學生，彼時雖獲睹其風儀，並未親炙其教誨，在校同學衆多，我雖認識他，他却未必認識我。

民國二十三年春，福建事變平息後，我所屬的陸軍第八十八師，與第四師第八十九師編列於東路軍的湯恩伯將軍縱隊，參加第五次圍剿，沿閩江西進連克將樂、泰寧、建寧等要地，在廣昌與北路軍會師，續向匪區腹地進剿，匪軍集中其一三五縱隊主力，在當面山地頑抗，企圖作最後的掙扎，時值炎夏，相持匝月。那時我擔任第八

十八師的榴彈砲大隊長，某日，師長孫元良將軍召見我說：「我們已決定先由第八十九師擔任主攻，擊破當面之匪，一舉佔領蝦蟆寨、斧頭山、驛前、小松等匪軍陣地後，我師相機進出石城東如之線，你這個大隊應以主火力支援第八十九師二六五旅，關於戰鬪協調事項，你即去向陳大慶旅長請示。」我前往謁見時，適養公正好整以暇地同本師黃梅興（與養公同期同學，於八一三上海抗日戰役陣亡）旅長在一個草棚的旅指揮部弈棋，我趨前自我介紹一番，並稱他為老師。他說：「你稱我為老師，是否軍校七期生？」我說：「正是」。他說：「你這個大隊共有幾個連？現有多少砲彈？什麼口徑？彈道是曲射抑是平射？」我說：「本大隊有四個連，砲彈共有千發左右，七五榴彈砲，彈道是曲射，但明天這個陣地攻擊，我使用砲彈不能超過三分之一」。他說：「這是江西剿匪的最後一戰，以後可能沒有仗打了，你可多用一點砲彈」。他邊說邊帶我至現地指示一番：當時國軍特種兵的裝備還很落後，一般部隊長對特種兵使用原則也都不熟諳，想不到養公對砲兵火力運用的指示，完全切合戰術原則，甚

至有關技術問題；諸如陣地選定，陣地進入，以及陣地轉移等細節，也都週詳顧慮，使我衷心感佩。翌日，攻擊開始後，我從觀測鏡中清楚地看到，養公親蒞陣頭指揮，身先士卒，從這邊山坡的攻擊準備位置，越過谷地，向匪陣地突進，一波又一波的猛烈衝鋒，匪陣地失而復得者多次，陳屍遍地，這次攻擊終於因為匪主力第三軍團的增援，而未能奏功，但攻擊部隊確已盡了最大的努力，特別是陳旅的犧牲最為慘重。晚間舉行檢討會時，養公沉重的對我說：「這次戰鬪，我們必須引為最大的教訓，戰術上山地戰切勿戒正面攻堅，硬拚硬打，徒遭無謂的犧牲，我將以待罪之身，向上級建議，下一次的攻擊必須從翼側迂迴包抄，同時，我要請求仍由本旅主攻，以雪今日攻擊頓挫之恥」。又說：「你的砲兵今天已經盡到支援掩護的責任，替我向戰友們轉達謝意！」

廣昌以南，山巒連綿，地形複雜隱蔽，當時空軍尚在萌芽時代，談不到空地協同，陸軍部隊也只是以輕重機槍等輕兵器為主要武器，像我所率領的榴彈砲，已可算作威力武器，全縱隊三個師只有八十八師有此裝備，深入匪區後，匪軍利

用其有利的情報條件，行動飄忽，國軍每因對匪情判斷錯誤而遭受頓挫。養公根據這次戰鬥經驗，針對匪軍慣技，尋求其弱點，向司令官湯將軍建議了一套有效的戰法，穩紮穩打，步步為營，各部隊互相掩護，遞次推進，避免攻堅，乘虛猛擊。不久而有貫橋的大捷，接着克復石城，直搗匪巢瑞金，使毛酋澤東狼狽逃竄，完成了五次圍剿的任務，也建樹了湯兵團光輝的團隊歷史，在其後的抗戰戡亂中，湯兵團轉戰南北，成為國軍有數的一支堅強武力，戰績輝煌，其間養公實為湯將軍最得力的輔翼，亦為湯兵團主要的支柱。

生活簡樸自奉甚儉

我在五次圍剿期間，與養公公私見面的機會很多，每值駐地相距匪遙時，我常前往請益承教，有時養公也會打電話來找我，師生情感彌篤，我對養公的印象，有仰之彌高，接之彌深之感。

養公來臺後，歷膺重寄，宵旰憂勤，席不暇暖，平日亦自奉甚儉，生活極為簡樸，回憶十七八年前某半夜我隨他巡視臺北附近多防工作畢，已近拂曉適又經永和鎮返途中，他說：「聽說永和鎮的某豆漿店東西好吃，我們現在去享受一番如何。」我自然贊成，於是彼此都被一件夾克以掩護軍階，即停車路邊飽啗了一頓油條燒餅加豆漿，他離店後，還樂道其津津有味。另一次隨養公到成功嶺參加大專學生開訓典禮，典禮畢，已正午十二時餘，尚未進餐，即一同乘車返臺北，途次大甲為汽車加水時，養公即囑隨從臨時購熱水瓶一隻，加滿開水，又買太陽餅七八個，同

在車上一面走，一面吃，還說這是最有味最省時、省事的營養午餐，我只有微笑以報，又養公任臺省主席時，我每次參加省府某會議後，即承邀獨至他的官邸午餐，並照例小睡片刻，我自倍感榮幸與親切，惟每於飯後不見他午睡，只見他與陳夫人竟異於一般的各以尺餘長之甘蔗當水菓而邊嚼邊談，我對甘蔗不感興趣，未能共享，且亦不知吃甘蔗於身體究有何益處，凡此細事，均可見其生活平民化之一斑，此當係他在軍中長久，平時粗糲自甘，習慣已成自然耳。

比喻深刻要言不繁

養公是一位近于沉默寡言的人，惟其不多言，言必深中肯綮，而有其獨到處，我近十年來，所服務的單位，都是他曾經主持過的單位，這些單位的主官，均幾經更易，單位內同仁獨對他過去若干指陳，在私人談話中，每多娓娓道來，即在會議中常亦引用養公會如何如何的說，或說照養公過去指示，應該如何如何的作，來支持他的理由，說者既不避諱，現任主官不但毫無醋意，且反而藉此來增進他自己對某一問題裁決的信心，我想服公職稍久的人，都能體會到凡在新任主官面前標榜前任主官者，確不是件容易事，故舉幾個與我簡短談話例而言：1.我初回警總服務時，他告訴我：「三軍可有赫赫之功，警總要沒沒無聲，警總是軍中的民事機構，也是民間的軍事機構，三軍是養兵千日，用在一朝，警總是用兵千日，失在一朝。」寥寥數語，對於單位特性與工作特質，已再透澈不過了。2.某日，臺北市政

府提出違章建築千餘間拆除遇到阻力，而要求警總支援，我報告他而受指示曰：「你必須堅持先建後拆之原則，為改善交通而拆違章建築，為興建國民住宅而拆違章建築，你應盡力協助，為富人修高樓大廈而拆違章建築，你則先要富人把窮人住的問題好好解決後，然後談拆，更要把握的，不能一面拆違章，一面又新生違章。」簡單明瞭，政府與人民、窮人與富人，均心服口服。3.養公臨離警總而轉至陸總工作時，曾單獨找我談：「你主管的那部份業務，是很麻煩的，只要一切能依情、理、法去辦，縱然錯，也錯不到那裏去，不過情、理、法三字次序你要將之顛倒過來，成為法、理、情才好，但我要提醒你的，如遇到特別而緊急問題時，你也要能敢負責的去濟法律之窮，縱被迫的一時『違法奉公』亦在所不惜。」一生奉公守法，通情達理的養公，居然向我講出這一段話來，這不能不使我驚服他境界之高。

做人敦厚治事鋒利

養公是在戰鬥中受教，戰場中長成，軍事自是所長，其能征慣戰，有勇知才者殊不為奇，但對軍事以外之一切有關問題尤其幕僚業務與公文處理，皆能輕車熟路，得心應手，卓然一超級幕僚長則屬意外，如聽取簡報時，儘管問題複雜而又長篇累牘，他可一眼之下把簡報中的不妥字句，或不符數字一一當場改正過來，同樣對所有公文與附件，只要經過他批閱過，則絕不會再有錯字與錯數的，不知者，或以為他是參謀或秘書之

科班出身，殊不知他是一位排、連、營、團長一級一級的以至國防部長，一生作主官的將軍。至其記憶之強，思維之深，做人敦厚，治事鋒利，邏輯之理事分析，亦有非常人所能企及者，也是我遇到的長官朋友中稟賦特別之一人。又我直接追隨他相當久，每日必有一二次的單獨報告與面示，涉及的事多，人也多，但他談話間我始終聽

不出其對某一部屬的褒貶，亦看不出對某人的特別尊重或輕視，即對我個人信任的程度，自己也體會不出來，我于他離警總後之某日，曾與戴朝剛兄去拜會閒談而問之曰：「養公你太深了，深到我摸不到底。」他說：「你舉例我聽聽。」我即曰：「你主持原單位六七年，部內少將級以上的幕僚，部份少將級以上的部隊長共數十位，究

竟在你的印象中某也如何，某也不行，某也長在何處，某也短在那裏全不洩漏一點，考績表我們又看不到，其實你一切都察察為明的。」他笑而復曰：「如你們所說，我是一個忽於考核部下的人了！」戴朝剛兄接着說：「那又不然，總之你是思慮最細而涵養最深的老師。」大家相與一笑而別。（選自時代文摘）

中外文庫
之二十九

文史

論叢

全一冊

謝康 教授著

定價新台幣壹佰元

本書係名教授謝康博士的又一部精心傑作，析論中外文學家、歷史學家以及政治學者的思想、事功及掌故軼事，深入淺出，字字珠璣，要目有：「評譚嗣同仁學」「新人文觀念與生活覺解」「歷史教學的社會意義」「從律詩駢儷說到中國藝術的特徵」「晚清廣西四大詞徵人略」「略談英、法、德三國比較文學之特徵」「近代法國社會小說之演進」「論報章文學與純文學」「十九世紀法國小說概觀」「從一部同情蘇俄的書看它的弱點」「俄國兩大文豪的絕交」「再論文學史的方法」「論諸葛亮」「屈原底追念」「秦始皇論」「談謝靈運」「論關羽」「韓愈論」「柳宗元論」「岳飛」「曾國藩論」「談彭玉麟」「李香君」「清末民初廣東名詩人徵畢」「晚清嶺南學派及其影響」「論中西文學批評之比較」。全書五百餘頁，三十二開本，穿線平裝，定價台幣壹佰元，郵撥一四〇四四號中外雜誌社帳戶

最新應用文

邵健行 著 二十四開本穿線平裝

定價壹佰伍拾元 郵撥 14044 號中外雜誌社

大專 用書
本書為邵健行先生精心傑作要目有：應用文的涵義、特質、種類、書信種類、結構、術語及書信的信箋和信封的寬法。便條。明信片。東帖。公文。電報。會議文書。規章。契約。慶弔文。對聯、題辭。啓事。廣告……等及待人治事日常生活有密切關係的應用文範例。王成聖教授作序。定價壹佰伍拾元。適合大專教材及一般閱讀之用。中外雜誌長期訂戶八折優待紙收壹佰貳拾元。