

張篤倫在西昌

耿 心

蔣公創設西昌行轅

國民政府軍事委員會委員長西昌行轅成立於民國二十八年二月，適值對日抗戰進入最艱苦時期，先總統蔣公介石時任軍事委員會委員長，籌設行轅於西昌，旨在對外宣示抗戰到底之決心與對內貫徹攘外必先安內之政策，首須穩定川康政治鞏固抗戰陣營，似此任務艱鉅，時間緊迫，只許成功不許失敗，非有文武兼資，智勇俱備，並具備人地相宜之資格者不能勝任。經商同黨國元勳張羣先生再三甄選，認為張篤倫才堪大用，又與當時西康省主席劉文輝早有私交。劉文輝任川康邊防總指揮時曾敦聘張篤倫為西康建省委員會駐京辦事處處長，因此以張篤倫任西昌行轅主任為最佳人選，足見先總統蔣公知人善任之能為事擇人，顧慮周詳。

張篤倫奉派當主任

張篤倫自民國二十八年至三十四年出任西昌行轅主任，考其經邊績效有二：第一為達成中樞內安外攘決策，必先穩定川康政治以鞏固抗戰陣

營，於是交相運用公義私情及智慧熱忱，多方說服桀傲不馴野心勃勃之西康省主席劉文輝就範，進而用其影響力以團結川康將領，共同擁護黨國元勳張岳軍先生再出主持川政，以紓領袖後顧之憂。自是以後截至抗戰勝利為止，川康政治屢獲磐石之安，中樞賴以專心外向抗敵，此為重要關鍵。第二致力開發邊區，厚積國力，以備長期抗戰，尤以開築樂西公路、西祥公路，使千里邊荒朝發夕至，不僅政教敷設，可隨交通發達連康滇為一氣，化漢彝為一家，更促使雲南主席龍雲與彝胞輸誠團結，効力抗戰，此種景象，實為自三國時諸葛亮南征以後所僅見，且沿川康滇邊區公路兩側之鑛藏，如銅、鋅、鐵等軍用物資亦獲源源開採供應軍需，凡此均賴領袖高瞻遠矚於抗戰最艱難時期，籌設行轅於西昌，旨在未雨綢繆，以西昌為陪都重慶之「最後防線」，萬一重慶告急，尚可以西昌為根據地與倭寇周旋到底，深謀遠慮，有備無患，即所謂立不敗之地，策必勝之謀。

延攬專家學人參政

張篤倫仰體斯旨，在人力物力極度艱窘之下

，排除萬難經營有成。三十四年十月領袖伉儷蒞昌視察，欣慰之餘，錫以「上有天堂下有西昌」之溫厚獎評，以資激勵。此外為統籌三省邊區經濟建設，西昌行轅特設經濟建設設計委員會。除由張篤倫自兼主任委員及行轅內部有關主管，如吾碩果僅存的摯友程冠珊兄，當時任行轅第一組組長主管軍事交通，愚任第二組組長兼總務組組長主管政治經濟教育兼輔導地方政府行政及政治部主任張敦品任委員外，並多方延聘享譽中外專家學人為委員，參與規劃，計有雷寶華（留德煉鋼專家，前陝西省建設廳長）、李書田（留美水利專家前北洋大學校長）、周宗蓮（留美水利專家國立西康技藝專科學校校長）、常兆寧（四川地質所技正）、胡博淵（前交通大學校長經濟部技監）等。適國民參政會川康建設期成會設辦事處於西昌，其主任莫德惠先生（曾任中東鐵路督辦，來臺後任考試院院長）亦被禮聘為高等顧問，出其卓識宏猷，多所獻替，綜核設計要點以國父實業計劃為藍本，以人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流為目標，統籌當時人力財力分先後緩急，統由行轅發動支援並透過中央各部會次第興建，計有：一

、技術教育為經建之母，故為就地培植開發邊區技術人才，特電教育部籌設國立西康技藝專科學校於西昌，教育部欣然同意，立即選派曾任北洋大學校長李書田為校長，由行轅幫同負責籌設。一、電燈廠不僅為改良邊區市政夜間照明所必需，尤為建立工廠發動機器之主力，經排除萬難自籌備以至竣工，未及半年，首先設廠。三、酒精廠自樂西公路（四川樂山至西昌長四百餘公里）及西祥公路（西昌至雲南祥雲長八百公里）暢通後所需汽油甚鉅，而抗戰時期有「一滴汽油一滴血」之警語，邊區不僅無地可購亦鮮財力購油，乃設法就地製造酒精，取代汽油。四、銅錫錫煤為康滇邊區特種礦產亦為軍需工業不可或缺之重要資源，行轅在經建會未成立以前即注重上述資源調查，自西祥公路通車後，設鑛務局，由行轅專員地質學家常兆寧兄主持勘查，鑛探開採各項重要措施，先用土法開採，獸力運輸，嗣改機器、汽車採運，並電洽由軍政部直轄經營，仍歸行轅督導。

開發川康邊區資源

開發川康滇邊區資源，支持長期抗戰，為西昌行轅主要任務之一，雖經緯萬端，而交通建設，應為第一優先。願轄區千里邊荒，既無人力可資征用，且沿途懸岩峭壁，工程艱鉅，甚於臺灣橫貫公路。在戰時人力物力技術三者交困之下，非創新無以突破艱難，首即儘力動員邊胞（彝人）施以組訓，用為築路工人，以為開發人力資源之先聲，雖事屬創舉，史無前例，而抗戰為對倭寇總體戰鬥性質，任何人均不應置身戰鬪之外，邊

胞亦吾國民，亟應共同進化，納入組織之內，使之盡同等的義務，享同等的權利。不僅頻增建設邊區之生力軍，且消滅無窮之夷患，實為諸葛亮南征以來所僅見。

愚與張篤倫主任雖誼屬同鄉，為避免任用私人之嫌，筆者竟厚承張岳軍先生鼎力推薦，始獲追同服務邊區之願，行轅內部組織即係由筆者擬就呈核，為節省財力人力，既不設參謀長、秘書長，亦不設副主任，不僅委座極為欣賞，而內部同仁鑒於事繁人少，無不精誠團結，奮勉圖功，進為同寅，退為摯友，目前自西昌蒞臺同仁，雖日漸凋謝，猶有十數名老同事，互通殷勤，一如往昔，誠為人生不可多得之際遇。

民國三十四年抗戰勝利，中樞籌備還都前夕，張篤倫先生因在西昌工作表現優異受到蔣公嘉許特調任重慶市市長，蒞任三年，興利除弊，饒奏績効，始則一面協助中央各機關順利迅速復員還都；一面妥籌接管中央各機關留渝公產，為避

免接管發生流弊，兼為中樞對陪都人士，多留有餘不盡之去思，經規定接管重要原則兩點：第一、公產公用，嚴禁私人佔用，其分配，以市府所屬各局及公私立學校與新創市立圖書館、市立醫院為優先，即市長官邸亦係租用民房，蓋為推行順利，必須以身作則。至陪都市政建設經緯萬端舉凡市區公路開修、清潔維護及創辦市立圖書館與醫院兩事，前者為充實圖書館藏書，曾派學者專家遠至滬漢選購，並親訪陪都各鄉鉅紳，多方勸募，始漸具實用規模。後者為購備醫院醫療設備及延聘名醫，亦莫不盡心竭力以赴。西昌行轅舊日同寅我與程冠珊兄被延為市府參事，共襄盛舉，三十七年張篤倫先生調任湖北省主席，筆者與冠珊兄又先後被任為省政府人事處處長，筆者於抗戰勝利後思鄉甚切，始遂還鄉之願，內心歡躍，不可言宣，惟一念及為桑梓服務，責任重大，只許埋頭苦幹，默默奉獻，略表敬恭回饋之意，豈敢計功道勞，此為我三人共同的心理準備。

中外文庫

詩聯新話

謝康博士著

定價柒拾元

本書係名教授謝康博士精心傑作，字字珠璣，篇篇精彩，要目上篇有詩壇叢話、母性文學、詠史詩，清詩派別。下篇：楹聯新話；有楊杏佛、吳佩孚、章太炎、康有為、陳布雷、馬君武、曾國藩、左宗棠、胡漢民、邵元冲、謝無量、丘逢甲、徐世昌、鄒魯等名作軼詩美不勝收。

郵撥一四〇四四號中外雜誌社帳戶