

拓展對外貿易記

謝灝齡

中信局指派赴南洋

筆者於民國三十六年承中央信託局吳故局長任滄之邀，由上海市政府轉入中信局工作。民國三十八年四月由滬來臺，在高雄負責處理中信局在臺剩餘物資，約一年餘處理完畢，由高雄調返臺北總局，任業務委員。

尹仲容於民國三十九年十一月兼長中央信託局，其時尹係臺灣省生產事業管理委員會副主任委員，主任委員由省主席吳國楨兼任。尹仲容局長到局不到一個月，約筆者商談拓展中央信託局對外貿易業務，承告知奉先總統蔣介石交下拓展中泰二國商務關係，促進物資交流一案。經決議交臺灣省生產事業管理委員會辦理，生管會則決議請中信局派員調查。並謂東南亞市場對臺灣甚為重要，中信局不能關起門來做生意，故命筆者赴南洋一帶考察市場，筆者請准派一易貨處（現改名為貿易處）職員一同前往，不久即奉命赴泰星非印尼考察商務，並指派易貨處章襄理駿銜（不久升任副理）同行。

筆者與章駿銜君接到通知後，因係初次赴南洋一帶，曾為此往謁僑務委員會鄭委員長長蔭棠先生，報告奉命到南洋一帶考察商務，當蒙鄭委員

長面允賜函介紹南洋各地僑領及黨部負責人，計得介紹函廿餘封，並承勉勵有加及賜玉照一幀，藉作紀念，鄭彥柔委員長之關懷及盛情令筆者畢生難忘。

筆者等於民國四十年二月十七日乘菲航班機飛往馬尼拉，行前曾再向尹故局長請示機宜，承面諭：

一、行政院交下展開臺泰二地商務關係，促進物資交流一案，須注意辦理。
二、順道向泰國及菲律賓兩政府試詢有無訂立貿易協定之意。

三、埔里糖廠製糖機器全部可以出售，試找華僑買主。

四、臺灣鋁廠製鋁之原料鋁礦砂來源中斷，因大陸淪陷前係來自福建，現須另覓鋁礦砂來源，以便臺灣鋁廠繼續生產。

泰國星州埃及菲島

筆者等於二月二十三日由馬尼拉飛抵曼谷，曾先後分別至我國駐泰大使館，駐曼谷總領事館、中華會館、中華總商會，各屬會館，同鄉會各僑領處、泰國政府有關部局、曼谷商會、暹羅總商會及社會名流等一一拜訪請益，並陸續至曼

谷有地位的各泰華進出口公司各有關工廠訪問參觀，獲得不少資料。三月十七日由曼谷飛抵星加坡，在該地勾留一週，正辦理赴印尼簽證等手續時，接奉尹局長由華僑銀行劉攻芸先生轉來之電報，囑筆者一人即赴開羅調查臺糖易換埃及棉帶回埃及棉花樣品資料等，故即折返曼谷，辦理赴埃及入境手續等，致未前往印尼。筆者一人於四月十二日由曼谷乘荷蘭航空公司班機飛往開羅，章襄理則留曼谷繼續調查工作。筆者在開羅停留十天，承我駐埃及大使館之協助，完成任務後飛返曼谷。五月四日筆者等又飛往馬尼拉，廣續調查工作，在非勾留十九天，曾拜訪我駐菲大使館暨菲國政府工商機構，華僑領袖及華僑團體，參觀菲華大進出口商及工廠。五月二十二日返抵臺北。全程計九十五天。在各地調查商務時，多承我國駐上述各國大使館官員熱心協助，俾能圓滿達成任務，衷心銘感無已。

調查所得一般概況

在泰國、星加坡、菲律賓、埃及調查所得一般概況分述如後：

一、泰國可能輸往臺灣之物資，計有米、玉米、豆類、錫塊、樹膠、椰子油、花生油、花生

、牛油、牛皮等。臺灣可能輸往泰國之物資，計有糖、煤炭、燒碱、紙張、樟腦、水泥、茶葉、鋁片、機器、麻布及麻袋、布匹等。關於行政院交下展開臺泰二地商務關係促進物資交流一案，經由中央信託局將筆者等之一奉派赴泰星非等地調查商務報告書一層轉行行政院。

泰國國際貿易以前多係入超，嗣因其所產之米、錫及樹膠三項，成爲各國競購之物品，價格上漲甚鉅，故外匯增加，國際收支大爲好轉，因之對於外匯管制不甚嚴格，僅米錫膠三項物品出口，規定須分別照官價向政府結匯百分之百，百分之四十及百分之二十。泰國貨幣單位爲 BAH T 中文爲銖，英文爲 TICUL，其時國家銀行發行額爲三十七億銖，但因物價上漲，市面週轉頭寸缺乏，美金匯率官價爲一二·五〇銖等於美金一元，而市面爲二二三銖。與日本所訂貿易協定則規定以二十銖等於一美元爲標準，進出口結匯得分別增減百分之〇·二〇，英鎊市價爲五五銖等於一英鎊，外匯漲落幅度不大，幣制尙稱安定。

二、星加坡乃亞洲之十字路口，遠東之大門，中印兩國之中途站，東南亞之中心，其市場幅射範圍之廣大，非曼谷、馬尼拉兩地可等量齊觀，人口一百一十一萬人，內百分之八十係華僑，且星加坡之經濟力量可說全操於華僑之手。星加坡爲一轉口市場，泰國、馬來西亞、印尼、澳洲甚至印度及中東地區物資均可在此轉口，故市場範圍較香港爲宏大，在此可採購之物資甚多，臺灣物資可以輸此者亦甚多，因可由此轉口至其他

地區，以商業眼光觀之，星加坡實爲發展臺灣與南洋貿易之重要地區。

三、菲律賓可能輸往臺灣之物資計有椰子油、木材、植物油、脂、麻、馬尼拉繩、鐵礦砂等。臺灣可能銷往菲律賓者計有燒碱、紙張、茶葉、水泥及熟料、鋁片、鐵皮、紡織品、西瓜、桔柑、大蒜、機器等。菲律賓對進口管制及外匯管制均頗嚴厲，輸入採取定額分配制 QUOTA SYSTEM，凡輸入物資必須事先向政府申請，配額獲准後辦理輸入手續，出口方面亦有輸出許可證 EXPORT LICENSE 辦法，出口所得外匯須全部向非中央銀行結匯，其時官價爲二披索 PESO 對一美元，而市價則在三披索以上。

菲律賓產糖甚豐，爲非出口大宗物資之一，年銷美國一百餘萬噸。因美國政府年需進口原糖七、八百萬噸，由國會制定內銷糖法案 DOMESTIC SUGAR ACT，規定向世界各產糖國輸入，而糖價較世界糖市場價格略高，有津貼各產糖國及穩定內銷糖價格之意義，各產糖國家售糖至美國均獲美政府通知年分配所得之配額。

四、關於訂立貿易協定事宜，非國朝野各方對臺灣貿易頗爲注意，並表示願與我國訂立貿易協定。泰國方面則表示無此必要。

五、埔里糖廠製糖機器出售事，此行未找到買主，但泰國華僑獲悉臺灣糖廠有整套製糖機出售及其他機器出口，以後泰國華僑可能陸續向臺灣購買製糖機器暨其他機器及零件。

六、臺灣鋁廠製鋁之原料鋁礦砂則在星加坡時，獲悉馬來亞有鋁礦砂輸出，並在星與一公司

洽妥供應。

七、埃及棉花纖維之長度及品質爲各國所產棉花之冠，開羅有規模宏大之棉花博物館，筆者在開羅十天曾往此博物館取得埃棉有關之資料，及向埃及政府洽取棉花資料及各級棉花樣品價格等帶返臺北專案呈報。關於中東糖市場，從各方面調查所得資料顯示中東年須進口糖達五十萬噸，多由英商經手進口。

呈報政院建議事項

筆者認爲南洋市場對於我國之貿易極爲重要且具發展潛力甚大。惟我國對南洋貿易之困難亦多，爲克服其困難及對南洋貿易力求發展起見，特在「奉派赴泰星非等地調查商務報告書」末篇擬具發展我國與南洋貿易之建議十一則，呈請行政院核辦。所述事項現時雖有明日黃花之感，但藉此亦可明悉當時我國與南洋一帶貿易之隔膜以及必須克服之困難問題。

一、擬商請航運機關派輪長期航行星加坡、泰國、馬尼拉及南洋各地，俾客商往來貨物運輸皆能有一確定之期限。

二、嗣後臺灣公營事業對南洋各地貿易，似應一如對日貿易，委託中央信託局代營，如不能辦到，亦應共組織機構統一經營，以便利商人，簡化手續增加效率暨減少磨擦及競爭。

三、如果對南洋貿易委託中央信託局代營，則中信局應與臺灣銀行、中國銀行及交通銀行合作，融通臺泰、臺星、臺非等地貿易資金，在泰國以曼谷中國銀行，在非以菲律賓交通銀行爲代

表，將來泰星非等地輸入臺灣物資開發信用狀時，應儘可能便利商人降低 MARGIN (保證金)，如有損失由上述銀行負擔。

四、爲在泰星非及南洋各地促進對臺灣物產之認識及便於推銷起見，應選數種需要輸出之物資，以分批少量寄售方式，運至南洋各地銷售，同時慎選代理商以資鼓勵輸出。

五、臺灣物產所報外銷價格太高，不易推銷，除各生產機構應設法自行減低成本外，是否可提出生產事業管理委員會，爲爭取外匯起見，將需要外銷物資之外銷價格作適當之降低，如因而發生虧損，則另籌補貼辦法。

六、爲發展臺灣與南洋各地貿易起見，除在重要地區由中信局派駐代表外，其他地區可遴選一二殷實可靠熱心推銷國貨之僑商，爲中信局代辦購銷業務之委託商，中信局每年可派代表前往視察聯繫。

七、南洋各地屬於熱帶地區，其氣候有旱季雨季之分，運銷貨物對於包裝問題務須詳細研究，如樟腦包裝即有改良之必要。

八、臺灣向國外購進物資，信用狀開出常須在一個月以上，而各國出口物資市價漲落數日之內即變動甚多，以致各出口商，談及此事多表示不滿，影響我國之國際貿易甚大，此點應提請臺灣銀行注意。

九、臺灣出口物資報價最好以 CIF 或 C&F 爲標準，因南洋各地進口商對於臺灣航運情形多不明瞭，自行僱船亦十分困難，估計運費較無把握，故如以 C&F 或 CIF 報價，對南洋

滿口商人便利實多，且易於接受及成交。

十、臺灣物資爲南洋各地所殷切需要進口者似應擴充設備，增加生產。如燒碱一項，南洋各地均需要甚多，而歐美各國一時無法供應，我方如能趁此時機，掌握市場，源源供應，則將來即不懼喪失市場。且增加生產對於國計民生均大有裨益，故擴充實有增產之必要，產量增加後成本自可減低，對於外銷更爲有利。

十一、臺灣可以出口物品請由各有關單位製成樣品及說明書 CATALOGUE，以便寄國外，而利推銷。

近三十年來我國工商業之發達，突飛猛進，而泰星非及埃及之情勢變動亦多。以上所述係三十年前往事，滄海桑田，令人不無今昔之感。

開展我國對外貿易

三十年前我國對外貿易艱苦情形，從上述情況，可以想見。其時對外貿易總額年僅數億美元，外匯缺乏，進口商進口物資須先向行政院外匯貿易管理委員會申請，俟批准後始能辦理結匯等手續。出口方面以糖米等爲大宗，農產品佔出口總額百分之八十以上。一般貿易商對出口不感興趣而注意進口業務，一俟進口申請批准，所進口之物資均獲厚利。故我國對外貿易如何自艱難困苦中起步，實係三十年來執政諸公以拓荒者之精神，來爭取外匯易換工業上所需之機器與原料，使我國經濟走上發展之途。茲將考察所得及報告建議事項等經採納實施較爲顯著者之情形，略述如下：

一、中信局尹局長於民國四十年八月間決定在菲律賓設立代表辦事處並派筆者爲駐菲代表。筆者奉命後辦理出國手續於是年十一月中旬始成行。筆者於民國四十六年五月奉調任我國駐泰國大使館經濟參事兼中信局駐泰代表。駐菲代表由李副理福泰接充。中信局隨後在馬來亞及星加坡分別派駐代表。

二、非糖銷美情形，筆者曾將此商情報告尹局長並建議向美國政府爭取臺糖輸美之配額。數年後臺糖獲得三千噸配額，以後逐年增加，曾達三萬噸。到了一九七五年十二月卅一日美國內銷糖法案自動終止。

三、非政府表示願與我國訂立貿易協定，此協定終於在筆者任中信局駐菲代表時經筆者之交涉於民國四十五年（一九五六）十月十八日雙方由我駐菲大使館周書楷大使與菲外交部部長簽字於馬尼拉。雙方貿易總額年各兩百萬美元。

四、埔里糖廠整套製糖機在筆者駐泰期間於民國四十九年售與泰國僑領丘細見先生。

五、臺灣鋁廠製鋁之原料鋁礦砂在星加坡獲悉馬來亞有此鋁礦砂輸出並洽由一公司供應，臺灣鋁廠即向馬來亞進口鋁礦砂。自澳洲數年前發現鋁礦砂後，臺灣公司爲分散採購鋁礦砂來源起見，經分別向馬來亞及澳洲輸入鋁礦砂。

六、尹局長獲悉埃及棉花資料及中東地區年須進口糖達五十萬噸後，於民國四十一年派中信局易貨處黃副理其焜駐開羅辦理臺糖銷售中東及購買棉花事宜，黃副理於埃及承認中共而與我國邦交斷絕後始返臺。我國於民國四十二年開始發

鐵老勳業留人間

毛松年

回憶民國廿五年夏，粵省選政中央，黃慕松先生受命擔任廣東省政府主席。宋子良先生任粵財政廳長。先總統 蔣公親臨廣州巡視，駐節黃埔，曾指示宋廳長電請中樞派員協助整頓粵省財政。並由省府在燕塘中央軍校舊址設立特別班，分民、財、建、教四組，招收大專畢業生，統一訓練地方幹部。其時松年在南京國府主計處任專員，於秋間奉派赴粵協助改革省金庫制度，設計會計制度，並參與特別班財政系教務工作，講授政府會計制度。廿六年四月省政府改組，發表鐵老任省府主席，曾養甫先生任財政廳長。松年受中央命令協助前任軍政部會計長杜之英先生在粵省府籌備設立省會計處。會計處組織有三科，在成立初期，由於經費預算困難，由松年兼任三個科之科長。全處員額不滿廿人。由於公務關係，在各種會議中，常有接近鐵老的機會。是年七月蘆溝橋戰事發生，全面抗戰迅即展開，自秋間開始，日機不時來襲，在廣州投彈，廣州緊急疏散，其時民衆抗日怒潮澎湃，然經濟生產、運輸、貿易，均無法避免戰時影響。當時無論平時政務，戰時疎散，經緯萬端，鐵老坐鎮省垣，主持省政有條不紊。翌年冬，日軍自東江入侵珠江區域，進逼廣州，省府所屬各機關作有計劃疎散；以北

江之連縣為疎散根據地，除留各廳處首長及少數幕僚人員外，其餘全部人員均遷往連縣辦公。為時不久，戰事更趨吃緊，鐵老命秘書長歐陽駒先率同各廳處留守人員全部向北撤退，經翁源而至韶關，鐵老主席仍留居廣州，配合軍事長官余漢謀將軍，直至最後，日軍逼近省垣，乃從容北撤，在韶關與省府撤退人員會合。旋自韶關遷往連縣，駐節連山城下之「三江」，當地有巖洞可作防空之用。因日機每日來襲，故常在防空洞中有機會與鐵老見面。未幾，省府改組，鐵老返中樞任職，松年因赴滬受訓及接洽公務等關係，仍常有晉謁鐵老之機會。每次晉見時，鐵老對地方情況均殷殷垂詢，並邀約共進便餐，長者風範，迄今未忘。在此期間，鐵老先後擔任中央海外部長巡察南洋各地，及一度主持西南黨務駐節香港。鐵老多年來奔走海外號召僑胞，支持政府抗戰，厥功甚偉。海外僑胞對鐵老甚為景仰。政府遷臺後，鐵老在臺北閑居，晉謁問候之機會較多，惜為時不數年而鐵老仙逝，不能多聆訓誨，為憾殊深。鐵老曾為僑園題字曰：「吾人足跡遍天下，書法遒勁，豪氣橫溢，緬懷鐵老一生事蹟，功在黨國，且深得海外僑胞欽敬。謹為之續成一聯曰：「鐵老勳業留人間。」

展紡織品，得政府之獎勵，發展異常迅速，曾居出口物品中之第一位。民國六十三年紡織品出口總值達十五億美元。臺灣開始銷售中東地區後，每年直接或間接銷售該地區數量均有增加，最高時年達三十萬噸。

七、建議開闢長期航行於南洋各地之定期航線事，筆者於民國四十八年由泰返臺退職時，曾往謁尹仲容主任委員談及發展南洋貿易需要定期航線時，尹主任委員立即表示負責開闢南洋定期航線。據悉尹主任委員曾為此邀請招商局及復興航運公司負責人商談開闢南洋航線事，當兩公司負責人言及貨物不多或將有虧損等，尹主任委員當即表示如有虧損由外貿會負責云。不久此航線由招商局及復興航運公司調輪排定日期輪流行駛，並未聞有虧損之事。

八、關於臺灣銀行開出信用狀常在一個月以上，實係其時我國外匯缺乏之故，嗣後外匯逐漸充裕時，此問題隨之消除。記得其時外匯缺乏，政府須進口大宗必需物資時，外貿會有時詢問中信局某批貨出口之糖或米之外匯何時可收到以應急需。於此可見當時外匯情形之一般。

我國工商業經三十年來發展結果，對外貿易總額近年達四百億美元，外匯存底高達八十餘億美元，此係執政諸公及國人努力之結果。由對外貿易總額年僅數億美元躍至四百億美元，外國人認為是奇蹟。

現我國工業正在升級期間，希望百尺竿頭更進一步，我國經濟發展可順利由開發中國家進入工業國家之地位，願國人共勉之。