

# 鐵老勳業留人間

毛松年

回憶民國廿五年夏，粵省選政中央，黃慕松先生受命擔任廣東省政府主席。宋子良先生任粵財政廳長。先總統 蔣公親臨廣州巡視，駐節黃埔，曾指示宋廳長電請中樞派員協助整頓粵省財政。並由省府在燕塘中央軍校舊址設立特別班，分民、財、建、教四組，招收大專畢業生，統一訓練地方幹部。其時松年在南京國府主計處任專員，於秋間奉派赴粵協助改革省金庫制度，設計會計制度，並參與特別班財政系教務工作，講授政府會計制度。廿六年四月省政府改組，發表鐵老任省府主席，曾養甫先生任財政廳長。松年受中央命令協助前任軍政部會計長杜之英先生在粵省府籌備設立省會計處。會計處組織有三科，在成立初期，由於經費預算困難，由松年兼任三個科之科長。全處員額不滿廿人。由於公務關係，在各種會議中，常有接近鐵老的機會。是年七月蘆溝橋戰事發生，全面抗戰迅即展開，自秋間開始，日機不時來襲，在廣州投彈，廣州緊急疏散，其時民衆抗日怒潮澎湃，然經濟生產、運輸、貿易，均無法避免戰時影響。當時無論平時政務，戰時疎散，經緯萬端，鐵老坐鎮省垣，主持省政有條不紊。翌年冬，日軍自東江入侵珠江區域，進逼廣州，省府所屬各機關作有計劃疎散；以北

江之連縣為疎散根據地，除留各廳處首長及少數幕僚人員外，其餘全部人員均遷往連縣辦公。為時不久，戰事更趨吃緊，鐵老命秘書長歐陽駒先率同各廳處留守人員全部向北撤退，經翁源而至韶關，鐵老主席仍留居廣州，配合軍事長官余漢謀將軍，直至最後，日軍逼近省垣，乃從容北撤，在韶關與省府撤退人員會合。旋自韶關遷往連縣，駐節連山城下之「三江」，當地有巖洞可作防空之用。因日機每日來襲，故常在防空洞中有機會與鐵老見面。未幾，省府改組，鐵老返中樞任職，松年因赴滬受訓及接洽公務等關係，仍常有晉謁鐵老之機會。每次晉見時，鐵老對地方情況均殷殷垂詢，並邀約共進便餐，長者風範，迄今未忘。在此期間，鐵老先後擔任中央海外部長巡察南洋各地，及一度主持西南黨務駐節香港。鐵老多年來奔走海外號召僑胞，支持政府抗戰，厥功甚偉。海外僑胞對鐵老甚為景仰。政府遷臺後，鐵老在臺北閑居，晉謁問候之機會較多，惜為時不數年而鐵老仙逝，不能多聆訓誨，為憾殊深。鐵老曾為僑園題字曰：「吾人足跡遍天下。」書法遒勁，豪氣橫溢，緬懷鐵老一生事蹟，功在黨國，且深得海外僑胞欽敬。謹為之續成一聯曰：「鐵老勳業留人間。」

展紡織品，得政府之獎勵，發展異常迅速，曾居出口物品中之第一位。民國六十三年紡織品出口總值達十五億美元。臺灣開始銷售中東地區後，每年直接或間接銷售該地區數量均有增加，最高時年達三十萬噸。

七、建議開闢長期航行於南洋各地之定期航線事，筆者於民國四十八年由泰返臺退職時，曾往謁尹仲容主任委員談及發展南洋貿易需要定期航線時，尹主任委員立即表示負責開闢南洋定期航線。據悉尹主任委員曾為此邀請招商局及復興航運公司負責人商談開闢南洋航線事，當兩公司負責人言及貨物不多或將有虧損等，尹主任委員當即表示如有虧損由外貿會負責云。不久此航線由招商局及復興航運公司調輪排定日期輪流行駛，並未聞有虧損之事。

八、關於臺灣銀行開出信用狀常在一個月以上，實係其時我國外匯缺乏之故，嗣後外匯逐漸充裕時，此問題隨之消除。記得其時外匯缺乏，政府須進口大宗必需物資時，外貿會有時詢問中信局某批貨出口之糖或米之外匯何時可收到以應急需。於此可見當時外匯情形之一般。

我國工商業經三十年來發展結果，對外貿易總額近年達四百億美元，外匯存底高達八十餘億美元，此係執政諸公及國人努力之結果。由對外貿易總額年僅數億美元躍至四百億美元，外國人認為是奇蹟。

現我國工業正在升級期間，希望百尺竿頭更進一步，我國經濟發展可順利由開發中國家進入工業國家之地位，願國人共勉之。