

# 往事述感（十一）

李潔

## 一、三載黜陟幽明

我國文官制度歷史悠久，自古對地方官之考核尤為重視，「三載黜陟幽明」，執行頗為認真。民國以後，對文官之任期制度反不如以前重視。

猶憶我初任浙江寧海縣長，時在抗戰後期，征兵征糧，無論如何秉公處理，絲毫不苟，總不免令一部分人不能滿意。尤其幹部良莠不齊，難防疏於監督，招致民怨，因之困擾甚多，深感才輕任重，頗思及時擺脫。在任三載，適逢省府由建設廳率各廳處高級人員組團蒞縣巡視，經數日之周詳查察，認為一般政績均屬優良，返省覆命，將我遷調大邑瑞安，我受此獎掖，感奮之餘，既可擺脫過去地方恩怨，又可將幹部重加調整，推展工作十分順利。由此親身體念，益覺任期制度之重要。所謂「三載黜陟幽明」，經歷三年一任考核之後，黜退其幽者，升進其明者，其制實有繼續認真執行之必要，以促進革新吏治。近年使我感触最深者，我有一位世交好友在某中央機關擔任相當於處長職務者曾達二十年之久，不僅工作能力深為歷任長官所倚重，其學養且為社會一致所

肯定，上庠聘為兼任教授，報章競載其謫論，電視常見其露面，但一直被固定在一個工作崗位，直至最近始獲調整一職等稍相當於清代官制「行走」之職務。友好曾以「效忠二十年，官階一小步」十字相賀，可謂對一生黃金年代仕途際遇之最佳寫照矣。

## 二、誠懇的敷衍

「敷衍」二字出自文選張衡西京賦：「滌蕩敷衍」，原為敷布蔓衍之意，俗稱「作事不切實際」。「對人虛情假意」者為敷衍。現在流風所及，敷衍似已成為一種做官的藝術，若非深擅此道，即無法應付日益複雜的人際關係，尤其對付以特殊身份為掩護者的非份要求，無理糾纏，捨此之外，似乎亦無更佳之應付辦法？然而敷衍的本領，並非人人皆能學得，其間運用之妙，在乎一心。

大別言之：上焉者為「誠懇的敷衍」，誠懇與敷衍原為相反對立之詞，如何矛盾歸於統一？必須態度至誠，表情逼真，使人受愚而不自覺。中焉者為「笨拙的敷衍」，必然輕諾寡信，導致授人話柄，後患無窮。下焉者為「虛假的敷衍」，此政官員者紛紛響應，將原作自衛之用的手槍繳付警方，報紙迭為撰文並攝影報導，以示表揚。其實政府禁止民間持有槍械，早經三令五申，管制極嚴。我在三十八年底，在定海交卸行政督察專員兼保安司令職務來臺時，亦曾携有德製手槍一

中枝，以作自衛之需。不久即遭令繳付警方，僅領外到臺幣一百餘元之補償，亦未受到任何方面的表雜揚。現在他們繳出手槍者所領補償均數以萬計，雖然物價今昔不同，仍令守法之人想起他們違令匿藏槍械三十餘年之久者，（其中依法領有槍械執照者例外）不但不受處分，反而得到如此優厚待遇和新聞界之大事報導予以表揚者，實不勝感慨，羨慕之至！

#### 四、美國爲什麼不管制槍械

？

美國法律准許人民持有槍械，自由買賣，不受任何限制。二十年來二位總統一位總統候選人，先後遭受槍擊，約翰甘迺廸總統及其弟羅勃甘迺廸總統候選人均英年死於非命，現任雷根總統命大，死裏逃生，雷根於傷癒出院時，對記者發表演話，仍不主張對槍械加以管制，真使人匪夷所思，對該國主政者莫測高深。

最近讀到報上一篇文章，敘述一位旅美學人父子對話，很有興趣，摘錄大意如下：父：「你居然擁護人人有槍，我很詫異！」

子：「你以為管制了就好麼？」父：「當然，有槍的人少了，開槍的人，也會少了。」子：「你不知道，壞人要槍，隨地都是，管制以後，他們照舊有，而好人倒沒有槍了。」父：「英國法國管制槍械，不是凶殺案極少嗎？」

子：「他們情形不同，他們民間一向槍枝極少，美國民間的槍太多了。當年往西部去開墾的人，全靠自衛，人人武裝自己，到了今天，政府根本沒有辦法把槍全部收回，要收回也祇有好人一聽話，壞人才不理會呢！」

父：「聽了你的話，我才悟到管制槍械的事不簡單。」

各國國情不同，任何施政和立法，不能一個模式，其實法律常常祇能約束好人，對壞人不生作用，豈獨管制槍械一事而已！

#### 五、日本天皇肯讓位給太子

嗎？

前幾天報上看到一段法新社消息：摩納哥國王三世，在葛麗絲王妃逝世後首次接受記者訪問時告訴費加洛雜誌說：他計劃遜位，以便在他活着的時候，由其子二十五歲的亞伯特王子繼位。由此消息使我連想起，我們的鄰國日本，昭和天皇身經侵略軍事失敗，無條件投降，仰仗我先總統蔣公仁德爲懷，力主保留他的皇位，戀棧迄今，歷時將近四十載了。最近報上列出他的二張照片，已是風燭殘年，老態龍鍾得不成樣子了。四十年來我們也都知道他有一位英俊瀟灑的明仁太子，曾代表皇室遍訪歐美各國，頗獲各國人士好感！近來很久沒有聽到他的消息和看到他的照相了，推想起來，他早已不是當年的風度翩翩，並且也要漸漸接近老年了。爲什麼昭和始終不肯讓位給太子呢？據說天皇萬世一系，日本歷史還沒有讓位給太子的前例。其實現在什麼都在蛻變，日本皇室的傳統早已有許多改革，明仁太子不是也會堅持不要貴族而與民女結婚傳爲美談嗎？何況日本向以仰慕中國漢唐文化，承襲我國許多優良制度爲榮。爲什麼不亦學學我國歷史上許多賢明的君主都在晚年讓位給太子，自己則退居太上皇安享清福呢？我不曉得昭和天皇看了摩納哥國王準備讓位給太子的消息後作何感想？

中外文庫 彩虹 吳崇蘭著  
之三十七 定價台幣壹佰貳拾元  
本書係旅美女作家吳崇蘭女士精心傑作，要目：我是一隻醜小鴨，心高命薄夢成幻。愛情井。老母豬與豺蟬。老朋友、情書、我和他。全書具傳記的真實性，小說的傳奇色彩，是一本百讀不厭的好書。郵撥一四〇四四號中外雜誌帳戶。定價臺幣一百二十元優待「時代文摘」及「中外雜誌」讀者祇收90元。