

# 王伯羣的生平

王保志寧

## 留學日本參加革命

先夫王伯羣以字行，名文選，貴州興義縣人，生於民國紀元前二十七年，即西曆一八八五年，其先世居江南，明季、世祖譴黜者，隨定南侯景雙鼎平黔亂，亂定，侯擇興義縣東鄉居焉，故其地名景家屯，璽公亦卜居於此，由是遂為黔之興義縣人，其後子孫縣延，代有令名至大父永隆公，幼承母教，天姿英特，耕讀之餘，兼習武略時值遜清同光之際，地方盜賊蜂起，永隆公首倡義舉，毀家紓難，鄉人感動，資才並集，賊亂以平，父啓元公，克承先德，肆力耕讀，弱冠成名，熱心地方自治，常以忠恕之道，涵濡鄉里，士寅之際，粵匪擾黔，啓元公集練鄉團，築個防守，賊不敢犯，閭里藉以保全，母劉太夫人，出自名門，劉統之公之長女，劉顯世督軍之胞妹，為興義望族，劉太夫人幼承庭訓深明禮法，能犧牲，尙刻苦，性慈祥，有遠識毅力，非常人所能望，常以精忠報國，教導其子女，伯羣及其弟文華（字電輪）將軍，以後能有偉大之成就，皆劉太夫人教導之功，伯羣秉性聰穎忠厚，任事縝密勤謹，事親

尤孝，善文章喜詩詞，精篆書，更是一個愛國家，愛鄉里，愛教育，抱負著偉大的志願，去貢獻給國家和鄉里，平生好讀書，中日文皆有根底，歲以還，其父啓元公親自教易書二經，又為講陽明學四書，十八歲父親啓元公逝世，從姚茫父，熊範與、徐叔彝，三先生專讀孟子左傳，兼教數里學，民國元年前七年，東渡日本留學，前後六年，初入弘文學院，後入中央大學，學習政治經濟，於民國前二年畢業，再入中央研究院深造，彼時清政不綱，青年有為之士皆求學他國，倡導革命，伯羣即參加章太炎等同志加入同盟會及國民黨，倡導革命，籌劃一切，幾廢飲食，至辛亥革命、武昌起義，伯羣即返國參加實際工作，聯合同志，組織中華民國聯合會，培植革命勢力創辦大共和報，提倡民生主義。

## 護法討袁奔走策劃

民國三年，以貴州代表，赴北京參加政治會議，調查北洋軍隊內容，得其腐敗情形，及北洋軍竊竊欲動陰謀，於當年八月返貴州，密告其弟文華，積極準備，以趁時機，於是召集黔省優秀官兵

，更番來省訓練，助之以大義，感之以至誠，受訓者，莫不忠義奮發，誓為國用，翌年帝制逆跡日著，伯羣與戴戡同志，應蔡公松坡之召，結伴北上，參與密謀倒袁事，盡得袁氏帝制，及袁實力不足畏，各請蔡等集合北京志士蹇季常、陳敬民、殷淑桓、湯覺頓，及天津之梁啟超等商討討袁大計，決定由滇黔首義，因滇中將領，多蔡舊部，黔中有伯羣弟文華，領導軍界，已有準備故也，大計決定後潛赴梁宅，籌劃一切，梁草討袁世凱，又蔡作長城，交伯羣先携赴滇以說唐繼堯，伯羣遂間關入滇，唐尚猶疑不決，而蔡亦繼至，於是年五月二十三日夜，集五台山宣誓，歃血為盟，二十四日電袁，限二十四小時內，取消帝制，袁未應，乃於二十五日傳檄起義，伯羣即飛黔中，與弟文華首先響應，伯羣弟文華率部攻湘，與馬師繼曾，汪旅學謙周旋於洪口麻陽間，伯羣再趕赴湘助弟作戰，後馬則自殺，汪亦竄逃，是後得伯羣坐鎮龍口，籌劃一切，以致軍事順利，皆伯羣之力居多，民國六年，督軍團聯合呈請解散國會，伯羣以根本大法，不容破壞，與弟文華力持正義，號召西南堅決反對，時國父孫公挾海軍走廣州

，倡義護法，雲南廣西聯合響應，惟四川以戴戡被逼自殺，四川兵禍又作，當時戴戡為四川省長兼督軍與滇軍守成都，滇軍統帥羅佩金，表面雖與合作，陰實忌之，乃遭川軍劉存厚等之攻擊，戴戡死守皇城，滇軍不救，因敗南遁，中途被圍而自戕，尸棄江中，不知下落，北廷飛機派吳光新為查辦使，掌四混成旅，入川虎據重慶，威脅滇黔，伯羣乃商弟文華，集合部隊於川東，問道赴援，伯羣則往返滇黔，居間籌應，弟文華與吳軍鏖戰廿餘日，吳軍敗，狼狽逃走，川軍悉入滇黔軍掌握中，西南局勢始定，迨國會遷渝，護法遂自此結束。

### 任軍政府交通部長

自民國三年至民國七年伯羣回黔滇參加護國護法，任貴州都督府總參贊，黔省總司令部秘書長黔中道尹等職，在任之時，政簡刑輕，貴州人民得以休息，民八年加入中華革命黨，任上海南北和平會議南方代表，民九冬隨國父孫中山先生及伍廷芳，唐繼堯回粵，恢復軍政府，出席總裁會議兼軍政府交通部長，時值軍事時期，勞績卓著，十年國會選舉，孫中山先生就大總統職，先生被任為總統府參議，旋被任為貴州省省長，伯羣自弟文華於民國十年三月為奸人所害，於上海一品香旅舍前，被刺三槍悉中要害，不治逝世，年僅三十三歲，其在貴州軍隊，為其部下袁祖銘篡奪，由是黔軍投降，貴州為反革命勢力所據，伯羣遂未能回貴州就省長職，後奉派主持貴州黨務，乃在上海領導同志，作貴州革命新運動前後五載，

事雖未成，恢復貴州之志，始終不渝，民國十二年改入中國國民黨，民國十三年黨政改組後，國父孫中山先生領導北方革命，盼和平統一救國，伯羣當受命隨同北上，負責策動南北任務，於段祺瑞唐繼堯之間，縱橫捭闔，所以為國家謀者，用心至苦，不幸國父逝世，南北破裂，伯羣知和平無望，遂回上海策應國民革命，適蔣先總統訓練黃埔軍，妹婿何應欽上將任總教導長，由粵北伐，攻下南昌，北以袁祖銘勾結直吳頓兵沅常，威脅革命左翼，而唐繼堯坐鎮觀變，後顯增愛，蔣公知伯羣與唐有舊，因此電請伯羣入滬說唐，先生覆電蔣公云「聯唐不如去袁，袁自尊大，非真革命者，留之無異養癰，袁去則唐孤，不說自下，遣使轉張其勢，焉用往。」蔣公納其議，未幾唐死袁誅，西南悉定，皆如先生言，民國十五年國民革命軍由粵北伐告成，伯羣任上海財政委員會委員。

### 交長兼任交大校長

民國十六年南京建都，伯羣任政治會議委員、交通部部長，兼交通大學校長，招商局監督，當時值兵燹之餘，交通事業備受摧折，建設整理，實為至要，因此伯羣設計交通規劃，確定交通國家化、社會化、營業化，為革新之準則，藉去以往支離破碎之弊，而收國利民福之功，並自擬交通事業改革新方案約廿餘萬言，舉凡振興鐵路，統一電政，創辦航空，發展電訊，以振頓交通教育，而出之於具體辦法，迄今可資借鏡，伯羣在任交通部部長任內，簡要政績如下，

(1) 收回外國人主持郵政，免去法國人鐵士蘭郵政總辦職。

(2) 接收英國人所設煙臺威海衛水線收發處。

(3) 設立國際電信局，並取消外國人在我國國內所設立之電信營業局。

(4) 成立郵政儲金滙業局。

(5) 建立真茹國際大電臺。

(6) 開辦南京上海武漢青島自動電話。

(7) 接收建設委員會各地所設，無線電臺，由部統一管理。

(8) 設立滙蓉航空管理處開辦定期航空班。

(9) 與美商合辦中國航空公司與德商合辦歐亞航空公司。

(10) 停止海關，海鄉的航空管理局，拓創設航政局接管其事推行新政。

(11) 恢復吳淞商船專科學校。

(12) 將商辦腐化的招商局，收回國營，整理大收成效。

(13) 訂立交通重要法律，除航政方面，已有一系統，先完成立法程序外，繼有電信條例，郵政滙兌國立法，及郵政儲金法，公佈施行。

伯羣在交通部部長任內，政績之多，堪稱卓越，並善識提拔青年才俊，因才而用，用得其當，所提用之人，後來對於國家，皆有極大之貢獻。

民國十七年國民政府設立五院，伯羣仍任交通部部長，中央政治會議委員十八年三月任中國國民黨，第三屆全國代表大會貴州代表，當選任中央執行委員會補任委員，十九年遞補選任為中央執行委員會委員，仍任交通部部長，二十一年

平生的羣伯王

辭卸交通部部長職，被選任國民政府委員，二十二年兼任行政院平政委員會委員，二十四年第五屆中國國民黨全國代表大會，繼任當選中央執行委員，中央政治會議委員，國民政府委員，二十八年兼任國民政府國史館籌備委員會委員，三十二年十月，國民政府改組，仍被選任國民政府委員，並連任中央執行委員會委員、國史館籌備委員會委員，三十三年五月國民政府頒贈勳章以誌功勳。

## 出資創辦大夏大學

伯羣自辛亥革命，及討袁護法北伐諸役，皆參加其間，於政治經濟尤多建樹，平時常念國家根本大計，端賴教育，其在民國十三年前廈門大學教授歐元懷、王毓祥等應三百餘失學青年之要求創立大夏大學於上海，彼等知伯羣熱心教育，遂商諸伯羣特別維持，伯羣竭力贊助，並出資創立大夏大學，先租小沙渡路 302 號三層樓房一座為教室，勞勃生路，致和里房為宿舍，開始招生，請馬君武博士為校長，公推伯羣為董事長，民國十四年因校舍為英軍所占，又遷至膠州路時，大夏大學部學生，已增至七百餘人，草創伊始，規模未具，賃屋設校，侷促頗多，經伯羣多方勸募，始得逐漸發展至民國十六年馬校長因籌備廣州大學辭職，經董事會二議改校長制為委員制，推舉伯羣為委員長，十七年，照大學院頒學教條，改委員制為校長制，又經董事會公推伯羣為校長，歐元懷為副校長，十八年春學生已達千餘人。膠州路不能容納，又經伯羣多方發動募捐，並自斥

巨資，勘成滬西甯王渡校址，占地三百餘畝，建築永久校址，期年而成，輪奐崇宏，全國讚譽，以後充實設備，延攬優良師資，時聲洋溢，為上海私立大學之巨擘。

## 在廬山辦聯合大學

民國廿六年抗戰軍興一度在廬山與復旦聯合，辦理聯合大學，第一聯大設在廬山，由錢新之，吳南軒二先生為正副校長，第二聯大設在貴陽，伯羣與歐元懷先生為正副校長，貴陽地址設在前講武堂內，該屋因年久失修，破壞不堪，伯羣與校內負責人雇工修理整刷一新，舉凡教室，圖書館，實驗室，及辦公廳，無一不具備，又由上海運來圖書儀器數百箱，供教學之用，二十七年二月聯合大學行政委員會，在桐梓開會議決，自廿六年下學期年度，復旦與大夏分立，以廬山遷渝之第一聯大為復旦大學，以貴陽之第二聯大為大夏大學，民國廿九年，伯羣以講武堂地址不足用，又經伯羣多方勸募，擇定離貴陽十九里之花溪，闢地二千餘畝，為永久地校址，鳩材集工，積極興建，後因經費不足，只完成校舍三棟，然伯羣已費盡心力矣。

## 籌辦實業繁榮西南

民國廿六年，中日戰爭開始，伯羣不僅為其家鄉貴州教育計，又念及川滇黔三省，地處偏僻，人多忽之，不知正為偏僻而有特殊之重要性，蓋三省物產豐富，而地勢險要，足以自給自守，故護國之後，敢以一省而起義，由此可知三省對

於國家之重要，故伯羣之計劃，第一將大夏大學遷來貴陽，以培植優良人才為國用，第二使三省經濟，發生連鎖，視三省之需要辦理各種經濟事業，以濟民困，故伯羣於民國二十九年間，即極力提倡及鼓勵父老紳耆，商界巨子，先後發起永仁兩岸川鹽運銷處，聚康銀行，聚康公司，利民公司等，創辦之初，困難重重，經伯羣多方協助計劃，並向各銀行代為信用擔保，方能順利組成，以後營業興盛，在渝筑沒有總分辦事處，為西南人民生計造福不淺，此伯羣對於家鄉又一貢獻。

伯羣為革命元勳，與學巨子，本立己立人之夙願，樹立先知之良模，主持大夏大學，閱時二十餘年，匠心獨運成績斐然，畢業生數以萬計，服務國家各界極有成就，伯羣維持大夏之精神，二十年如一日，遷貴陽以來七年中物價高漲，預計失平，左支右吾，心體交瘁，其中艱難困苦，非筆墨可以形容，尤以三十一年奉教育部令，改大夏為國立貴州大學時，猶如晴天霹靂，全校震驚，伯羣更為心傷，隨即立疾赴渝，奔走各處，商請各校董，向教育部申請收回命令，仍請維持大夏大學，事成後，伯羣亦精力盡瘁，三十三年秋，伯羣忽患胃疾，黔邊告警，一夕數驚，伯羣既慮家鄉之淪陷，又恐以畢生經營之事業，從此付諸劫灰，苦心焦慮，病更加重，十一月底，伯羣安排大學全體師生遷往赤水，十二月初始率眷到渝，到渝後，即腸胃出血，更加不支，於十二月十三日入陸軍醫院，醫生斷為十二指腸出血，雖經輸血數次，終因血不停止，心臟衰弱，至民國

三十三年十二月二十日上午六時棄塵寰而長逝，享年六十歲，遺子德輔僅十一歲，女德馨德安德慎德齡皆在髫齡。伯羣元配周夫人光燭，係貴州省興義縣，周紹虞先生之次女，生於民國紀元前二十八年，逝世於民國十七年十一月十三日，當時正由興義赴上海，途中經貴陽，竟一病不起，享壽四十五歲，無生育。

伯羣與志寧於民國二十年六月十八日，在上海滬西徐園結婚，張羣許世英二先生證婚，志寧生長江蘇南通縣，前任駐加拿大溫哥華保君總領事之長女，前駐秘魯、約旦，及土耳其保君建大使之姪女，祖父保澄東先生，係遜清舉人，曾任北京天順高等學堂監督，及國立圖書館館長等職，伯羣與志寧共生子女六人，長子祖澤，生於民國二十一年六月，卒於民國二十三年二月，不幸因患麻疹變肺炎逝世，次子德輔又名國維，前在美國 Syracuse 大學讀機械工程，得碩士學位，於一九七六年，在美國芝加哥首創 Intolink 公司，任董事長職至今，該公司經營電訊電腦事業，餘四女，德馨德安德慎德齡，皆學成就職，已能自立，伯羣一生革命從政不著述。遺作有：

「交通事業改革方案」 「電政設施三年計劃」 「航政建設綱要」 「伯羣文集」等各種。逝世後不久，國民政府三十四年一月二十五日褒揚令：

「國民政府委員王伯羣性行端謹，學識宏通，自討袁護法諸役，無不奔走策勉，克襄大業，首都奠定，入掌交通，規畫設施務臻完善，溯後翹贊樞府，獻替尤多，比歲殫心教育，爲國儲才，學府西遷，備極勞瘁，國難未已，倚畀實深，遽用

溢逝，曷勝軫悼，應於明令褒揚，生平事蹟，存備宣諸國史館，以彰忠藹，此令」

伯羣逝世後大夏大學校董會諸先生傷悼創辦人之逝世，經董事會全體同仁議決，以大夏大學

在貴陽所有花溪朝陽村附近校址及校舍，全部贈與伯羣中學爲建校基地，並發起捐募，承地方人士之協助，於民國卅四年成立伯羣中學招生開課，培育青年，以資永久紀念。

奇人奇書 海內孤本 中華文化 珍貴遺產

# 清。金 天下才子必讀書

聖嘆評

本書共收錄歷代才子傑作三百五十四篇，篇篇詳加批註，句句妙語如珠。精裝十八開上下兩巨本。定價每部九〇〇元。國外每部定價美金二十五元，另加掛號郵資。

中外雜誌社代售 郵撥一四〇四四號中外雜誌社帳戶

代售 中華民國第十八屆十九屆二十屆

## 國際影展特刊 精彩印色

每册臺幣 150元十八、十九、二十叁册合售 450元  
(國外另加郵費) 郵撥一四〇四四號中外雜誌社帳戶