

難 忘 的 長 官

朱家驊與吳鐵城

莊 心 在

從幕僚看長官氣度

在歐美國家秘書SECRETARY多半是女性的工作，主要的任務，是打字速記和佐理主管作一些約會酬應事宜，往往置放一個小型辦公桌在主管的大辦公桌側邊。在我們中國呢，秘書便是主管的幕僚，幫忙主管提供一些施政作業上的意見，有些參謀的意味，背底替主管撰擬一些文稿或演講詞，有些三國時代所謂「床頭捉刀人」的意味，也替本機關或主管做一些對外的肆應酬應工作，另外一個說詞，或稱為公共關係，當然這是泛指一般「秘書」而言，至於主任秘書或秘書長則是幕僚長兼參謀長顧名思義自屬易明，不必再加解釋了。

我曾做過劉維熾、戴愧生、葉公超、徐柏園、陳慶瑜、俞國華好幾位先生的秘書，也曾作過嚴前總統家淦先生在財政部長任內的秘書，特別是葉公超兼僑務委員長時代的主任秘書，容當專文記述，這裏想就我參予朱驥公和吳鐵老的幕僚工作加以憶述。

朱、吳兩位先後都擔任過中國國民黨中央黨

部的秘書長，對黨的歷史發展，有重大的貢獻，朱驥公是我的大學校長尤且是交通部、教育部的老長官，吳公是在廣東省政府主席任內延攬我隨同落任，對我信任有加的長官。我私底下發現，雖然一是名人學者，一是馳譽全國的老將軍，一隸浙籍，一出粵省，一是名滿全國的大教授，中國北、南、中三部的教授學者多曾列門下，一是軍警著宿，處理過國內許多重要紛爭，他們兩公卻有着相同之處，為他人所不及。一是器度恢宏，如汪洋大海之匯納細流，採挹他人的優點，絕不是深閉固拒。另一是隨時俱進，走在時代的前面博採衆議，領導下屬工作日新又新。當年我是一個初出校門的青年，特平素尚知用功用心，凡所獻替，雖或不免大膽高騖一些，居然尚能博得二公之欣賞採納，有所囑咐，多能遵照指示，如期達成任務，因此二公幕僚中我成爲最年輕嶄露頭角的一人，深感慶幸。

中央秘書處三件事

國民黨中央黨部秘書處，做的是全黨議事文書行政業務，除了若干直屬委員會不隸於組織宣

傳等各部業務均歸秘書處主管，秘書處下分編輯、議事、電報三科，朱驥公在對日抗戰期間擔任中央黨部秘書長兼三民主義青年團的書記長時期，任命我爲秘書處編輯科的科長兼管中央黨部圖書事宜。

我就任這個工作是在漢口，那是七七事變以後，衡山會議以前，朱驥公特別電洽吳鐵老將我由廣東省政府調到中央服務，此一時期中，我的工作，值得憶述的約有三項：

(一)、恢復出版中央黨務公報：爲了實施執政黨臨時全國代表大會宣言並貫徹抗戰建國綱領和全國黨員聲氣互通，共同團結犧牲奮鬥，中央決定發行中央黨務公報宣達政見政令，並擇要刊載總裁的文告和訓詞，這份週刊由我負責編輯，我在出版之初，撰擬了一篇發刊詞，這似乎該是黨史上的一節重要文獻，可供史料機構參考。

(二)、將黨的重要文件陸運轉入川：中央決定長期抗戰以重慶爲陪都之後，決定將存置於漢口的文件檔案陸運由桂林經貴陽入川，派由我和庶務科長押運，一共是大卡車二輛，小客車四輛，這條路徑翻山越嶺蜿蜒難行，灣道特多，中途要

經許多貧瘠荒涼的地方，連借宿都找不到適當的所在，好幾個晚上我們都睡在柴草為墊的房舍中過夜，終幸花了近半個月的時間安全到達了重慶，這和以後將僑務委員印信文卷由廣州經香港播遷台灣，後先映照。

(三)、撰擬講詞文稿：到了重慶已是民國廿八年，中央訓練團正辦理幹部訓練，這也可說是到台灣來以後設置革命實踐研究院調訓革命幹部的前身，朱驥公為要在百忙中準備講稿特命我暫不參加受訓，專心準備撰擬講稿，後來更經過許多位先進同志斟酌修補應用，成為黨內的重要文獻。民國廿九年吳鐵老以中央海外部長身份奉派宣

慰南洋各地僑胞，執行兩大任務：①整飭各地黨部黨報，②推廣愛國公債，此時適值朱驥公將由中央秘書長調任組織部長，我便離渝經港赴星馬與吳鐵老的特使團相會合，一同參加宣慰僑胞的工作。

對外關係幾件大事

除了以上職務規定範圍以內的工作以外，還有兩件事值得一記。

(一)、協助聯合國同志會編行「世界政治」：朱驥公那時為爭取國際同情援助，組織中國聯合國同志會並兼任會長，當時聯合國同志會與國民

外交協會和反侵略會為抗戰時期最有規模力量的民間國際組織，國民外交協會由吳鐵老先生主持，由謝仁劍担任總幹事。反侵略會由鄭彥棻先生主持，尹葆宇任總幹事，聯合國同志會則由楊公達主持會務我則幫同辦理一切。當時聯合國同志會所設在重慶兩路口，經常出版「世界政治」月刊，楊公達是中央秘書處秘書，在中央大學任教時曾組織「時代公論」週刊社和胡適主辦的「獨立評論」，王世杰主辦的「現代評論」鼎

吳鐵城將軍早年任廣東省警務處長兼警衛軍司令時的照相。



足而三，執筆者多係大專名教授，為國內最具學術性的權威刊物。那時，「時代公論」由林時懋兄負責佐理發行總務，我和胡祥麟兄負責編輯任務並撰寫時評，後來楊公達主辦聯合國同志會編行「世界政治」，要我幫忙社務，因我和國民外交協會反侵略會負責人熟識，易於切取聯繫，那時印度尼赫魯來華訪問，我們三個民間團體，聯合歡迎辦得有聲有色，轟動一時，聯合國同志會編印的叢書也風行一時，到現在還可以作為國際政治方面重要參考典籍。

(二)、為聯合增長反日侵略力量，對韓國獨立革命，中央盡力支持，當時金九先生等幾位朝鮮革命領導份子，朱驥公經常和他們聯繫，我也參與其事，後來我在台北創辦萬能工專，特別和韓國的富川工業大學結為姊妹學校，彼此往來攻錯頻繁，都由於這些淵源。

(三)、朱驥公辦黨務特別注意學術化、現代化，網羅各地的學者專家來參予黨的服務工作，尤其是淪陷地區的黨部更爭取了許多著名的專家學者，使黨的革命實力煥然一新。

自馬返京重返中央

吳鐵老出任廣東省政府主席以至奉派為特使訪問南洋各地並宣慰僑胞時期我都曾參與鐵老幕僚服務，抗戰勝利還都以後，我在馬來亞工作，組成先總統 蔣公的祝壽團逕返南京，陪同馬來亞回國的幾位僑領同志在京滬兩地觀光戰後復員重建情形，他們準備回到祖籍家鄉省視桑梓，並振興投資事業，在南京和吳鐵老見面後，鐵老堅決要我

留下來，在中央秘書處工作，「人」是老部下，「事」是我戰時曾在中央秘書處勸佐機要，可謂人事兩宜，鐵老派我為專門委員，我祇好結束了戰時在馬來亞的一切未了工作，留在南京任職。

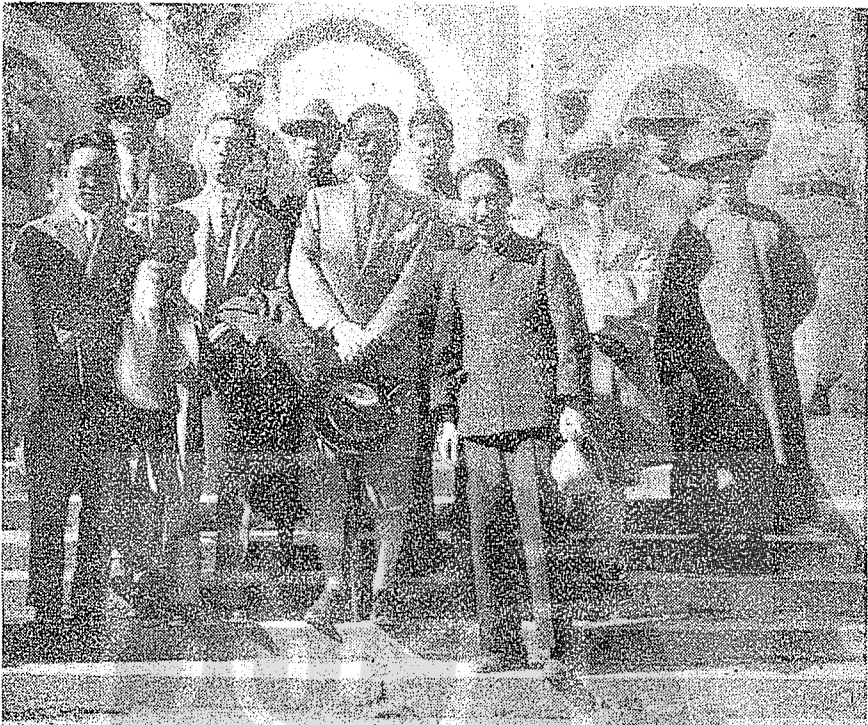
這段時期的工作除了經常性交辦事件以外，有兩件事值得一記。

(一)、兼管圖書館主任，整集參考資料：我在戰時中央服務會兼管圖書館資料，頗具績效與經驗

，因即派我兼理此職，當然選都以後房舍經費較前寬敞充裕，因此編制人員也較具規模，推薦了對圖書館素具專門學養的同志領導原有工作同志，將原有的收藏以科學方法整理並加添充實，隨時供黨務革新推進參考之用，使黨的工作學術化，更能配合科學時代向前邁進，而中央黨部圖書館也躋列為首善之區各大圖書館之一。

(二)、積極促進憲政：抗戰

勝利全國在統一建設的前提下邁進，為促進憲政，全國各界包括地域性和職業性亟待產生合法的民意代表，而中央黨部當時的主要工作，便以此列為首要工作，主管的當然是中央組織部，但為期中央各方面協調，並予友黨洽商起見，中央秘書處的秘書長更加重了他工作的負荷，那個時間，規定了許多方針，縱的由地方以至中央，橫的各項職業別、性別徵集有關的意見，中央黨部秘書



吳鐵城將軍（前排左三）任廣東省政府主席出巡時與歡迎人員合影。

長要秉承總裁指示，以大公無私的見解調處其間，吳鐵老在這些確有為大眾心服口服平爭息怨難能可貴的功勳，不易用筆墨來描述者，當時登記分析草擬，重要方面都有專人佐理服務，我在中央秘書處專門委員崗位上，也曾奉命作了一些服務，及至選舉完成，國民大會召開，我奉派擔任了議事組秘書工作，產生了國家憲政大法，真覺得與有榮焉，了卻一件中國國民黨黨員的心頭重任。早在民國卅年劉維熾（季生）出任行政院僑務委員會委員長，向吳鐵老商請調我去當秘書，協助主任秘書，鐵老也首肯，並囑切實與黨部聯繫服務僑胞，於是我便由為黨服務轉入為政府服務了。政府遷台以後，吳鐵老領導組織民眾團體華僑協會聘周雍能為秘書長要我任副秘書長，後來又派我代表他和華僑協會率團訪問菲律賓宣慰僑胞，促成政府遷台以後，旅菲全僑，首次組團回國向總統祝壽並勞軍，這也是很值得憶述的往事。

公忠古道憶念法然

我自大學畢業擔任公職，不離朱駱公和吳鐵老的汲引：我在暨南大學的協助教務，在交通部郵政儲金匯業局任職，以至追隨中大學長徐柏園先生任職中國銀行與財政部，都由於朱駱公校長師生道義關係。至於在廣東省政府之參予幕僚服務，僑務委員會任劉維熾委員長的秘書，戴愧生委員長的主任秘書，以至葉公超兼委員長的主任秘書則均由吳鐵老的推介支持，這並不諱言人際關係，但因為朱、吳二公和我非親非戚，亦非同鄉里，純屬道義相知，而且二公生前都經常召我到寓邸共餐，質疑問難，說古論今，親切感人，言念先哲，不勝崇敬懷念之至。