

陳大慶的風範

徐哲甫

篤學深思力疾從公

故陸軍一級上將陳大慶將軍江西崇義人，生於一九〇五年民前七年十月八日，卒於一九七三年民國六十二年八月二十二日，字養浩，識者都稱他「養公」，於尊敬中帶有親切的意味。養公一生，自東征、北伐、剿共、抗日，政府遷臺後出任國家安全局長、臺灣警備總司令、陸軍總司令、臺灣省政府主席、國防部長等要職，做過許多轟轟烈烈的事業，對國家民族有極不平凡的貢獻，他的豐功偉績已有國史館爲他立傳。筆者謹就在臺十餘年追隨養公，親炙教益，所得的印象，擇要記述，以供讀者考正，並請指教。

養公在臺灣省主席任內，公務繁忙，忠勤逾恆，經常風塵僕僕，到各地巡視，即使身體不適，亦不願以私廢公，宵旰勤勞，不遑寧處，終於臥病不起。當他罹病之初，時任行政院長今總統蔣經國先生就勸他立即就醫，及早診治，無奈爲公務所牽，未能如命。到了舊病復發，經國先生又勸他赴美作徹底檢查，他接受了，雖曾兩度出國，住院治療，終以病入膏肓，回生之術，諸葛武侯所謂「鞠躬盡瘁，死而後已」，養公實當之無愧。養公秉賦卓異，才華內斂，博覽羣書，學養

深厚，記憶力之強，迥非常人所及。他每次講演、訓話，以及工作提示，都不用講稿，而且出口成章，聽者動容。他不但對於兵學及科學，探究入微，對於哲學尤有獨特的見解，曾手著「新觀念、新精神、新作風」及「做人與作事」兩書，最足以表現他的科學哲學思想。他在著作中，探討宇宙人生自然之理，是非義利之辨，以及待人接物、自立自勵之道，言事析理、正誼明道，沒有一個泛詞，沒有一句虛語，寓意深遠，令人百讀不厭。養公常勉勵幹部要有「倫理觀念，以結上下之心」；要有「民主精神，以治內外之情」；要有「科學方法，以成大小之功」。並且告誡同事們，無論對人、對事、對物，都要衡情、據理、依法，亦即以「情」感人，以「理」服人，以「法」治人，他怕同事們對於情、理、法三者在運用上有時難免模糊不清，因此又作進一步的詮釋：「情是人心本性，理是自然規律，法是社會法效之日。情不通則以理，理不明則以法，法失效則用情理」。「性善則情通，性惡則情乖；智明則理達；智蔽則理塞；公正則法行，偏私則法亂」，「情不在厚，以通爲主，理不在深，以達爲主，法不在嚴，以守爲主」。以上所引養公這些

話，都是深入淺出，言簡意賅，故能感人服衆，苟非具有高度的哲學修養，曷能出此。

親近民衆政通人和

養公自民國五十八年七月接任臺灣省政府主席以後，首先就提出革新省政的方針「整飭政風，除弊興利，人和政通」，他的警句是「興利必先除弊」，「人和才能政通」。他指示所屬切實辦理政風調查，察舉廉能，杜防貪瀆，鼓勵好人出頭，推動政治革新。以後對於實踐革新政風的優秀人員，曾予以盛大表揚。與此有連帶關係的，養公認爲民政在正民，其首要任務爲移風易俗，敦親睦鄰，所謂「道之以德，齊之以禮」，才能做到「民德歸厚」，其入手處便是矯正拜拜、神會等無謂浪費。凡此種種，均屬大處着眼，可謂深得爲治之要。

養公對於各級單位的任務或工作重點，往往用幾句話或幾個字，即能洞見底蘊，有畫龍點睛之妙。例如對農田水利之指示，有謂「要爲造林而伐木，勿因伐木而害林」，「造林重於伐木，治水必先治山」。因爲本省山高雨多，水急流短，必須造林保林，加強水土保持，才可免除耕地水澇之災。上項提示，可謂一語破的。對於治安

工作，他主張「疏導重於遏止」，認為天下沒有解不開的結，也沒有不可化之人。只要耐心忍性，曉以大義，鮮有不趨利避害的，他在就任臺灣警備總司令之初，就提出「對人民要有人情味，對敵人要有敵愾心，對工作要有責任感，對同仁要有袍澤愛」。雖短短數語，已將警總之特性、工作之方法，以及幹部行為之準則，揭櫫無遺。

對於教育訓練，養公常以教、育、學、習、研、究六字，來勗勉教育幹部和受訓人員，他說：「教」者在於傳與授；「育」者在於養與護；「學」在聽、看；「習」在行、作；「研」在思、想；「究」在查、考。就在這簡單的六個字中，已把教育宗旨和求學方法都包括淨盡了。又如在他應中央全面革新聲中，養公對於革新省政曾有三項提示：(1)激勵民心——從除弊作起；(2)安定社會——從簡政作起；(3)建設地方——從賦權作起，所有這些，均係針對國家社會需要，切中時弊，要言不煩，用能上下同心，家喻戶曉，貫徹執行。

中興新村省政府主席的官邸，位於省府辦公大樓之後，中間有一花園，名曰梅園，每逢花季，嫣紅柔綠，令人賞心悅目。養公到任後，即予開放，任人遊憩，他早晚上下班行經梅園，常與遊客寒暄，閒話桑麻，他的態度是那樣的懇摯，樸實而平易，有許多遊客竟不知道他是省主席。一般人總說他是一個親民愛民的好官。其實他已經超越了這些，和老百姓完全打成一片了。

養公在省主席任內，每週三、四固定要在臺北開會，他照例於週二晚間去臺北，於週五返中興新村，來往多搭乘火車，在車上或批閱公文，或

假寐構思，很少有真正休息的機會，他常說：有時早晨一覺醒來，幾不知身在臺北，抑在中興新村？尤其是同車乘客中，時常有人發覺主席在座，上前問長問短，並且提出若干問題，要主席解答，真是不勝其困擾，但養公總是耐心靜聽，隨即給予完滿的答覆。我們深以其健康為慮，勸他在車上專闢座位，免得有人打擾，但都被他嚴詞拒絕，他要利用每一個機會去接近民眾，了解他們的需要和困難，以為日後施政的張本。他之關懷民間疾苦，實在令人感動，如對臺南縣患有烏脚病地區的充實醫藥設備，興建自來水廠，以根絕病源等，本省同胞至今猶念念不忘。

比喻深刻身體力行

養公思慮縝密，反應敏捷，對事固認真不苟，對人尤和藹可親。在與人談話中，常以輕鬆幽默的口吻，剖析問題，使聽者心悅誠服，如坐春風。曩者曾有人責難臺灣地區入出境管理過於嚴格，養公則告之曰：國家之有入出境管理機構，猶家庭之有司閽者，家有戶，國有門，家戶國門，一入一隨便出入，其理則一；況共匪之覬覦我反攻基地，其危險有甚於盜賊之窺伺室家，司閽者豈能不嚴加防守，而臻主人於磐石之安耶！養公有一份深厚的愛心，他的思想和事業，都自這份愛心出發，他愛國家、愛領袖、愛同胞、愛部屬，可以說無往而不發揮其愛心。不過他對人處事，主張情理法兼顧，故能恩威並施，寬嚴兩濟，而部屬對他也就敬愛有加。

他馭下寬厚，對部屬的照顧無微不至，他常

說「對同仁要有袍澤愛」，而且身體力行，不託空言。當年在大陸帶兵時，與士卒同生死、共甘苦，故能感動人心，激發士氣，克敵致果。而今在臺袍澤，凡有困難，無論謀職或求助，他總是盡力幫忙，悉心照顧，其仁厚出自天性，受者無不感奮。記得民國六十一年春天他在醫院曾向我詢問前澎湖縣長蔣祖武的生活情形，意極殷切，其實蔣祖武以前並未跟過養公，養公只是聽說他生活清苦，就心他那年五月卸任後沒有公職，生活會發生問題。後來每去醫院，養公都不斷的問這個，問那個，使我感動得熱淚盈眶，無怪乎在各界公祭養公的那天，有很多人，在靈前痛哭失聲，跪地不起。「英靈歸天上，遺愛在人間」，養公的盛德豐功，將永留在我們心中。

生活樸素長留典範

養公精神恬淡，生活儉樸，始終保持革命軍人的本色。對於時人一味追求物質享受的陋習，他是深惡痛絕的，臺北市高樓大廈，有如雨後春筍，可是他依然住在安東街一條巷子的平房裏，每日三餐，只是小菜數色，即使有客人來，亦不過四菜一湯，他不喝酒、不飲茶，早年還抽抽香烟，到了民國五十五年也戒絕了。後來除與親友偶爾玩玩三色牌（一種記分不算錢的非賭博性消遣）及打打高爾夫球以外，一無嗜好。

一位名報人曾說：「一個人總免不了有缺點和優點。但我自從認識陳養公以後，還沒有發現他的缺點。」我想凡是追隨過養公和誠養公的人，都會有此同感。