

# 三民主義力行社與中國國民黨

(下)

喬家才

## 力行社與黨的關係

三民主義力行社的組織，籌備開始於二十九年一八事變的前夕，而於次年的三月一日由領袖蔣中正親自主持下，在南京勵志社正式成立。關於該社籌備成立的經過，就我所知：于國勳、鄧文儀、何志浩、鄧元忠、周君軫諸先生都會在報章雜誌上，有過專文敘述。我在中外雜誌第一〇七期所發表的「軍統局的根——力行社」一文中，也有過扼要的報導。

近兩年來，中國文化大學與中外雜誌社為研究三民主義力行社這一段歷史，曾邀集力行社若干發起人及許多近代史專家學者舉行過兩次座談會。第一次座談會是民國七十一年三月一日，與力行社成立五十週年紀念會合併舉行。這次參加者還包括有黨史會主任委員秦孝儀先生和國史館館長黃季陸先生。兩次座談會，都是邀請力行社原始發起人滕傑先生親自主持的。每次座談會，都歷時七個半小時之久，大家發言極為踴躍，所獲口述資料甚豐。這項資料至適當時期將會發表。故對其籌備成立經過，在此不擬再加詳述。

現在我所要敘述的，乃是力行社與國民黨的關係。

三民主義力行社與中國國民黨究竟是甚麼關係？時隔五十年，到現在還沒有一個明確的答案。由於它是秘密的，一般人不易獲得足夠的資料，所以研究近代史者都撇開這個問題不談。就是研究黨史的人，也不願多花時間來研究這個問題。其實由於力行社是抗日戰爭中的骨幹組織，也就是抗日戰爭中的核心組織，離開力行社的核心作用來談抗日戰爭，如何能够瞭解戰爭的真相，認識戰爭的背景？如此，而欲其研究所得的結果成爲一種信史，其何可能？所以，我可以說：不了解力行社，即不能真正了解中國近代史；不了解力行社與中國國民黨的關係，也不能真正了解中國近代史。問題這樣重要，豈可不求解答？我們知道從大陸撤退來臺的幹部，絕大多數都是力行社的同志，特別是軍事幹部所佔比例特別大，就以軍統局來臺同志而言，即近一萬人。在黨政機關中，在國會中，也都有相當大的比例，他們都是活的資料。在先總統蔣公介石日記中，已有扼要的記載，更是真實而無可疑的史料。在

這種有線索可循的情形下，不求問題的解答，還等待甚麼時候？我現在謹就我的研究所得，來提

供解答我的答案。

三民主義力行社和中國國民黨有甚麼不同？就三民主義力行社所奉行的主義、政策、組織原則，以及所擁戴的領袖來說，都和中國國民黨完全相同。但就三民主義力行社的組織紀律、組織形式，以及其活動的方式與方法來說，則又與中國國民黨大不相同。這些相同的部份，是屬於組織的本質部份；這些不同的部份，則屬於運用的精神與方法部份。由於在本質上兩者完全相同，所以它們之間的關係是不可分割的。它們雖是兩個組織，但不是相斥相拒的兩個組織，而是相輔相成的兩個組織。它們透過領袖蔣公的整體運用，就成爲一個整體組織的一體的兩面了，國民黨有有形的一面，而力行社則爲無形的一面。蔣公就是運用這有形無形相配合的方式，發揮了高度的領導效率，貫徹了抗日戰爭的準備計劃和實行計劃。由此可知：力行社與國民黨的關係，在形式上，雖是兩個分立的組織，但在實質上，則祇是一個整體革命組織的一體兩面。

從上面的敘述中，也可以知道力行社之所以成爲一個分立的組織，是基於它適應革命實際需要的精神和方法，與國民黨迥然不同之故。而這種不同的精神和方法，是表現於一切作爲的各方面的，即是對於主義實踐的堅決，對於政策執行的徹底，對於領袖擁護的忠誠，對於組織運用的靈活，以及對敵鬪爭能力的優越，無不顯示出與國民黨有不同的特色。就是由於有了這些各方面不同的特色，於是不僅自然的形成一個分立的組織，並且自然的形成一個實質推動革命的堅強骨幹組織。

### 推動民族復興工作

三民主義力行社成立後，便積極負起「先安內後攘外」的實際責任。在安內工作方面，又分爲兩個部份：一爲對國家的統一，另一即爲對國家的改造。對國家統一方面，其最顯著的成就，就是除剿共以外，國內不再因叛變而爆發戰爭。二十一年到二十五年五年間，祇發生過兩次叛變，一次是二十三年（一九三四）的閩變，一次是二十五年（一九三六）的兩廣事變。這兩次叛變，如果演變成戰爭，其結果即不堪想像。但是都沒有流血，不經過戰爭，叛變就結束了，真做到「上兵伐謀」，「不戰而屈人之兵」的境地，乃得保存國力，以爲抵抗日本軍閥侵略的張本。

閩變因邱開基介紹趙錦雲給戴笠，戴親赴廈門，潛往漳州，策反六十一師師長毛維壽和第六十師師長沈光漢成功，於二十三年一月二十一日發表通電，擁護中央。這兩個師是十九路軍的主

力，他們既表明態度，福建的僑人民政府便立刻垮臺，使閩變結束。

兩廣事變發生，戴笠動員了兩廣全部重要同志如梁幹喬、鄭介民、邢森洲、吳廼憲、龔少俠、謝鎮南等，進行對陳濟棠部的瓦解活動，但一時得不到要領。

「有一個人可以影響粵局。」鄭介民對滕傑說：「可惜不是同志。假如介紹他加入團體，一定可以發生很大的作用。」

「誰？」滕傑問。滕傑是力行社的三位常務幹事之一，同時又兼幹事會的書記，爲決策的主要執行人。

「謝瀛洲，可惜年齡比我們大的多。」  
「研究研究看！」滕傑說：「我就去報告領袖。」

那時力行社同志的精神，說幹就幹，勇於負責，絕不推拖。防止兩廣事變擴大，早日解決，爲最重要的工作，滕傑立刻去報告領袖，領袖認爲年齡大小，沒有關係，遇有需要，可以破例。謝瀛洲願意加入力行社，可以允許。謝瀛洲和廣東的許多將領，關係都很好，參加力行社以後，立刻交給戴笠運用，進行對陳濟棠所部策反工作，果然收效。所以兩廣事變順利的解決，謝瀛洲的功勞很大。這不過是力行社故事中，極其微小的一個而已。

力行社在全國黨政軍民各機關團體中建立核心，發展很快，不到兩年，他們就能充分發揮其出人意表的核心作用，本着既定方針，在全國各地發生了極大的安定力量。

力行社當時的策略是：連絡西南，瓦解兩廣，穩定山東，安撫華北，這些都做到了，國家始得到實質上的統一。

力行社對於國家的改造，先後推動了四大運動，以進行對政治、經濟、教育文化、社會方面的改造。這四大運動就是：國民軍訓運動、新生活運動、國民義務勞動和國民經濟建設運動。這四大運動的實施，在於振興民族精神和尚武精神，改進生活習慣和生活方式，完成舉國一致，全民皆兵，以及對抗戰所必須完成的一切條件。

### 亟力推行四大運動

新生活運動發動於南昌，逐漸推行到各省。其目的在掃除苟且萎靡，不分善惡，不辦公私，不知本末的一切生活病態，而易之以合理的新生活。即在造成每一個人都能成爲奮發自強，明善惡，辨公私，知本末，而有擔當的人，使整個社會呈顯一種積極活潑而有朝氣的社會。而對於國民道德水準的提高，國民愛國精神的培養，尤爲這一運動的基本要求。這一改造社會的新生活運動，最爲成功。八年抗戰，全民團結，同仇敵愾；而在淪陷區域的青年，則一批接一批的逃到抗戰大後方，不辭一切犧牲，參加各種抗戰工作，那都是力行社改造社會，潛移默化之偉大成效的具體表現。

國民軍訓運動：其目的在提振民族精神，增進軍事知識，習慣軍事生活，以爲建立兵役制度，實現舉國皆兵的目標，奠定基礎。這一運動由訓練總監部國民軍事教育處主其事，潘佑強、鄧

梯、賀衷寒都曾擔任過該處處長。

在力行社成立以前，高中以上學校軍事訓練，不過虛應故事而已，力行社成立以後，不但學校軍訓認真，而且擴大到訓練一般國民。單就南京市而言，從二十四年三月到七七事變，就已訓練了二十萬國民兵。其訓練的普遍成效，可以推知。

山西當局對國民軍訓，不願意訓練總監部派人到山西來主持，但又不敢不實行，因而派張子奇到南京接洽，准由山西派人到南京接受訓練，然後根據中央規定，再回山西負責實施。張子奇和鄧梯接洽，立刻獲得答允。因為他們的目的，只在推行這種運動，而不在爭奪地盤。通權達變，也是當時力行社的精神之一。

國民義務勞動：其目的在運用國民休閒的勞力，促進為國民所可擔當的各種建設。在一個貧窮的國家，限於資力，要想推動大規模的建設，的確很困難。但是推動國民義務勞動，每一個人每年不過消耗少數幾天功夫，羣策羣力，便可把政府許多建設計劃，付諸實施。例如南京市國民軍訓處會運用國民義務勞動的方式，疏浚了秦淮河。他們發動十幾萬人，以十五萬個工作日，兩個月功夫，便把秦淮河疏浚成功了。秦淮河在歷史上原是富於詩情畫意情調的一條河，但因一千多年來，沒有疏浚過，遂成了一條臭水河，多麼掃興！而今，國民義務勞動又使它稍現一點往日情調了。

在國民義務勞動協助下，各省修築鐵路兩千公里，公路數萬公里，交通狀況因而改善，在八

年抗戰期中，發揮了很大的軍事價值。

國民經濟建設運動：其目的在集合政府與民間各公私集團的一切力量，以建設健全的國民經濟。一開始時，據干國勛說：「由黃埔同學會撥付了其會員歷年繳納的會費積存三十五萬元，又由蔣公在其南昌剿匪總部墊出了公積金六十五萬元，合共百萬元，成立了一個豫鄂皖贛『四省農民銀行』，以為工作展開之倚托。當初的工作，重在幫助匪區農民恢復生產，以安定農民的生活。」接着就從流暢貨運，調整金融，調節消費，鼓勵墾牧，開發礦產，促進工業各方面，展開其工作。

而這種工作的展開，與新生活運動是關聯着的。新生活運動是屬於精神建設，國民經濟建設運動則屬於物質建設，兩者相輔而行，關係實不可分。其關係更切的，就是勞動服務運動，勞動服務運動所從事的建設，除純軍事的建設外，其餘都屬於經濟建設。所以，勞動服務運動的成果，實質也都屬於國民經濟建設運動的成果。這四大運動的大力推行，使國家由精神到物質獲得了必要的改造。

凡此「統一」與「改造」工作，都屬「安內」工作，都是由二十年九一八事變到二十六年七七事變的六年中完成的。自民國以來，國家沒有統一過。袁世凱固然沒有使國家統一，吳佩孚固然沒有使國家統一，就是我們的北伐，也沒有使國家得到真正的統一。由於國家沒有得到過真正的統一，當然也就沒有進行過全面的改造和建設。而力行社竟能在短短的六年中，完成國家真正

的統一與必要的改造工作，豈非奇蹟？可惜的是在這安內工作剛剛告一段落的時候，力行社即為新的情勢所逼，而不得不改組為公開的三民主義青年團了，這是一種非常重大的變化。

### 力行社改組的得失

力行社改組為「三民主義青年團」，是七七事變前夕決定的，到了全面抗戰開始後，政府西遷武漢時，便改組完成。把原力行社的組織由本質到形式完全改變，把原負責執行總責的書記，改為書記長（首任書記長為陳誠，次任書記長為張治中），原力行社社長（領袖）則改稱團長。原力行社最後一任書記康澤則改任為組織處處長，負責按新的組織法以改組力行社的組織，並展開青年團新團員的吸收。

力行社之所以要改組，是由於在共產黨投誠後，有若干老一輩的人認為安內的工作業已完成，秘密的戰鬥組織已無存在的必要，希望力行社的做法能適應新情勢需要而促成。這與民國初年的同盟會被迫改組為國民黨的情形很相似。這一改就把革命精神都改掉了。

就是改組後的三民主義青年團，其組織已不是民主的戰鬥體，而是一般的和平性的青年社會工作團體，過去在全國一切機關團體中的秘密的核心的戰鬥的領導作用，已完全消失。其能繼續存在發展的，祇餘兩項工作：一項就是軍隊政工，另一項就是戴笠所主持的軍統局情報工作。這兩部份工作當然對實際的抗日戰爭之貢獻是非常重要的，但它都不能代替原力行社之影響全局的

作用，特別是不能代替力行社在各機關團體中的核心作用。

各機關團體的核心作用既經消失，各機關團體遂立即呈現一種政治不設防的狀態，而讓共產黨有全面進行滲透的機會，讓共產黨利用八年抗日的時間，完成在全國黨政軍民各機關團體中的全面部署組織的機會。

同時，共產黨以外的一些潛存的不穩份子，革命敵人，這個時候也開始無所顧忌的到處蠢動，而逐漸形成各式各樣政黨型式的組織，如民主同盟等，不下十餘個之多，呈現一種多黨林立的局面。他們都以民主人士自居，以自由民主為號召，到處進行宣傳，攻擊政府，誣指政府不民主，造成民衆與政府離心。

到了抗戰勝利，共產黨實行全面叛亂的時候，這些所謂民主人士，更公然配合共產黨的進攻，在爭和平，爭民主的旗幟下，發動所謂反饑餓，反徵糧，反徵兵的各種運動，從實際行動上來打擊政府，不僅造成民衆與政府離心，更直接影響到軍隊的士氣，使戡亂戰爭無法作有效的進行，遂使大陸淪陷。

另外一件令人震驚的事，就是讓汪兆銘有機會實現他的通敵陰謀，能够公然在南京成立漢奸傀儡政府。這在實際上對我們戰爭影響雖然不大，但汪兆銘何人？豈不重重的侮辱了我們中國人，更使我中國國民黨蒙羞嗎？當然在力行社過程中，也曾發生過一次舉世震驚的不幸事件，那就是張學良的西安事變。西安事變對力行社而言，確是一種極嚴重的教訓。不過從這一次教訓中，

他們已知以後應該如何週密防制反側了。所以，如果力行社還繼續存在的話，可以想像到，上述情形的發生，可能性不大。

力行社對整個國家社會具有充分的安定與懾服作用，它就憑藉這種控制與懾服作用，才能完成它對國家之統一和改造的任務。力行社一經改為和平性的三民主義青年團，這種作用就完全消失，遂使一切潛存的敵人，以及一切自私自利不顧大體的官僚政客，得以再起，而產生一如上述的羣魔亂舞的各種現象。但青年團是爲着適應新情勢的需要而改組成立的，在適應新情勢需要這一點上，則有其不可磨滅的貢獻，我們不應該不予以適當評價的。

在青年團成立之後，它的第一個大貢獻，就是公布了組織的真相，消除了人們的猜疑，安定人們的心理，使大家一無隔閡，和諧相處，同心協力，從事對日抗戰。這一點對一般人固有其需要，對老一輩未能參加力行社的人們，則更有其需要。在過去的六年中，這些老一輩的人在心理狀態上是相當孤寂而不安的，他們感覺到，他們在年輕一代人的眼中，似已失去其重要性。他們祇是跟着領袖走，但却不知爲甚麼要這樣走。他們覺得每一件事都有一種很大的力量在推動，但這種推動的力量究竟是甚麼力量，他們摸不着，看不見，無法了解。他們好像置身在人潮之中，被擠着前進，不由自主，而且被擠着喘不過氣來。可是時間一久，他們便發現了問題的實質，原來這種人潮，不是自然形成的，而是有計劃，有組織的。並且他們可以觀察出是那些人在計劃，

在組織，於是彼此之間的隔閡，便自然的產生了。這種情形，到了全面抗戰開始，需要借重這些老一輩人的地位與聲望來作公開的全面號召時，這種隔閡，就不容許不消除了。這種隔閡之被消除，就是三民主義青年團成立的最大貢獻。

其次，青年團對於國家的改造工作，配合抗戰的實際需求，也是不遺餘力的在繼續進行。它配合有關單位，把新生活運動融滙於國民精神總動員運動中，運用了黨政軍民的總體力量從事推動，使八年抗戰，能一貫的保持了不屈不撓的不敗精神。它配合有關單位，把國民經濟建設運動融滙於義務勞動運動之中，制訂了國民義務勞動法，以國民義務方式，進行各種軍事工程的建設，以適應戰爭的實際需要。它配合有關單位，把國民軍訓運動的成果，昇華爲青年從軍運動，以強化並擴大軍事力量的組成，提高對敵軍事力量的對比。凡此都是青年團的成就，都是青年團不可磨滅的貢獻。

### 安內攘外兩種功效

從民國二十九年九一八事變到二十六年七七事變，三民主義力行社以民主戰國的姿態，站在「安內」工作之實質的骨幹地位。從二十六年七七事變到三十四年八月抗戰勝利，三民主義力行社改組爲三民主義青年團，是以和平民主姿態，站在「攘外」工作之公開的配合地位的。先後的地位不同，作用不同，形式更是不同。但其實踐主義，貫徹政策的目標，則始終是一致的，實際的主要負責人也是大體一致的。所以青年團祇是力

行社的延續，而不是另外一個組織。所以力行社的歷史是十四年（或說是十五年，因為到抗戰勝利後的第二年，青年團才和國民黨合併），而不是六年。這與民國初年同盟會雖改組為國民黨，並未中斷其歷史一樣，這是治近代史者所不應該不予注意的。

我曾詳讀「中國國民黨八十年大事年表」，二十七年四月六日，第五屆中央執行委員會第四次全體會議在漢口舉行，通過「三民主義青年團組織要旨」。七月九日，三民主義青年團正式成立，蔣總裁中正兼任團長，陳誠任書記長。三民主義青年團既由三民主義力行社改組而來，祇

記載三民主義青年團，而忽略了三民主義力行社，似不够週延，好像敘述河流，而忽略了河源一樣。再修國民黨大事年表，似應依據蔣總裁的日記，於二十年三月一日，增加一條「三民主義力行社成立於南京勵志社，由蔣總裁親自主持。」本文經賡俊夫先生校訂修正謹致謝忱。

# 中外文庫 文 史 論 叢 全 一 冊

謝 康 教 授 著

定價新台幣壹佰貳拾元

本書係名教授謝康博士的又一部精心傑作，析論中外文學家、歷史學家以及政治學者的思想、事功及掌故軼事，深入淺出，字字珠璣，要目有：「評譚嗣同仁學」「新人文觀念與生活的覺解」「歷史教學的社會意義」「從律詩駢儷說到中國藝術的特徵」「晚清廣西四大詞人徵略」「略談英、法、德三國比較文學之特徵」「近代法國社會小說之演進」「論報章文學與純文學」「十九世紀法國小說概觀」「從一部同情蘇俄的書看它的弱點」「俄國兩文豪的絕交」「再論文學史的方法」「論諸葛亮」「屈原底追念」「秦始皇論」「談謝靈運」「論關羽」「韓愈論」「柳宗元論」「岳飛」「曾國藩論」「談彭玉麟」「李香君」「清末民初廣東名詩人徵略」「晚清嶺南學派及其影響」「論中西文學批評之比較」。全書五百餘頁，三十二開本，穿線平裝，定價台幣壹佰貳拾元，郵撥一四〇四四號中外雜誌社帳戶

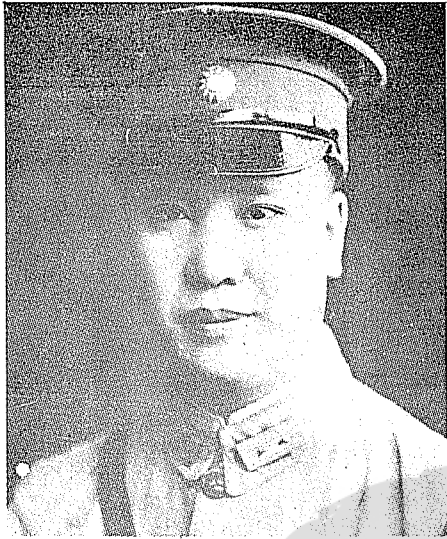
## 大專 用書 最新應用文

邵 健 行 著 二十四開本穿線平裝

定價壹佰伍拾元 郵撥 14044 號中外雜誌社

本書為邵健行先生精心傑作要目有：應用文的涵義、特質、種類。書信種類、結構、術語及書信的信箋和信封的寫法。便條。名片。東帖。公文。電報。會議文書。規章。契約。慶弔文。對聯、題辭。啓事。廣告……等及待人治事日常生活有密切關係的應用文範例。王成聖教授作序。定價壹佰伍拾元。適合大專教材及一般閱讀之用。中外雜誌長期訂戶八折優待祇收壹佰貳拾元





力行社的發起人：上右滕傑（兼首任書記）。中右于國勳。中左胡宗南。下右趙範生。  
下左戴笠。上左第四任書記劉健羣。



力行社的發起人：上右賀衷寒。上左周復。中右康澤。中左葉維。  
下右蕭贊育。下左彭孟緝。（文見一二七頁）