

黃世傑與台灣公共工程

● 于愷駿

工程專家也是作家

近讀「中興工程」季刊四期，為一份專業性很強的刊物，但每期有「工程窗外」專欄，刊載黃世傑的軟性文章，文情並茂，吸引了我的閱讀興趣，由同事口中知黃氏過去是中興工程顧問社的執行副總經理，現為中興工程顧問公司高級顧問，兼吉興工程顧問公司董事長。他不但喜歡寫作，亦愛嗜收藏錢幣、郵票及寫得一手漂亮的隸書。他對大型工程施工管理發表論文甚多，主要刊在中國工程師學會「工程月刊」上。同時，秘書何麗蓉小姐，將黃世傑於八十九年六月出版的新著「台灣公共工程外史」贈我一本，因此，從閱讀中認識了這位名工程師，也是作家的黃世傑董事長。社會上原本愛好寫作的人甚多，

但一旦榮登高位，就只想動口，不想動筆了，尤其從事工程繁忙的他，依然創作不輟，老而彌堅令人敬佩。

黃世傑生於一九二九年，江蘇省江都縣人。曾任水利局三星工程處利澤工務所主任，主持兵工協建冬山河截彎取直工程、台灣電力公司霧社工程處大壩監工主任、石門水庫建設委員會施工隊隊長（負責全部直營施工）、曾文水庫建設委員會副執行秘書、中興工程顧問社經理、副總經理、執行副總經理，現任中興工程顧問公司高級顧問兼吉興工程顧問公司董事長。黃世傑從事台灣工程建設逾五十年，前一半時間親身參與「克難時代」兵工建設，以純人力的施工工程——宜蘭冬山河改道，羅東大排水工程，及人力與施工機械混合併用的霧社大壩工程，純機械化直營

施工的石門水庫工程，及培植了國人設計與施工的曾文水庫。尤其在曾文水庫的七年興建期中，襄助曾建會副主任委員兼執行秘書，肩負所有的幕僚作業，並參與部分決策事務，對整個興建過程有深切的瞭解。這些過程是真正影響成敗的關鍵，其重要性絕不低於任何技術問題，而且此工程對整個國家社會的影響尤其深遠。在他為紀念顧文魁先生逝世十週年所著作「台灣公共工程外史」中，有系統的記錄下來，讓局外人士與後人也瞭解到在成功背後的許多曲折，也可以比較一下，現在是否還有這種環境？是否還有人具有這種勇氣和精神……。

出國前被截下重用

黃世傑原在台電公司霧社工程處任霧

社大壩的監工主任，追隨台電公司協理兼總工程師顧文魁多年，在石門水庫施工時被借調到石門水庫建設委員會，擔任全部自營施工的施工隊長，當時他常與顧文魁討論有關工程的管理問題，兩人有許多相同的理念。但他在石門水庫興建結束後，因參與一個民營新興企業，而向台電公司辭職，惟創業維艱，而新興事業尤甚，在奮鬥了兩年之後宣告失敗，遂接受了一個營建公司海外工程主管的工作。不料在出國赴任前夕，突又接到顧文魁的電話，問他在興建石門水庫期間有否辦理公務人員銓敘。黃世傑恰是當時少數借調人員中有資格辦理銓敘者之一員，離職時為簡派五級，因此，顧文魁就要他帶證件到台電相見，拒在電話中多作說明。

次日黃世傑依約到達。顧文魁即將台灣省政府秘書長徐鼎（曾任石建會執行長）相邀擔任曾文水庫建設委員會副主任委員之事相告，並說徐鼎欲在曾文水庫興建委員會內安置一位得力助手，但是曾建會的編制很小，沒有分組辦事，僅有兩個簡派正工程師的名額。徐氏經過深思熟慮認為非黃世傑莫屬。顧文魁亦知黃世傑已接受一份海外工作，兩者的待遇相差很遠，

只好強調此職對黃世傑十分重要，希望他能看在多年相知之情誼上，「屈就」此職，至於海外工作的辭退由他負責解決。黃世傑感於他的相知與邀意懇切，遂表示無條件接受。於是次日即到台電一間空辦公室上班，將曾文水庫過去的計畫和當時的情況加以瞭解，顧文魁以最快的速度請徐鼎辦理了派任手續。十天後接獲省府派令，到北市襄陽路泰安大樓的曾文水庫建設委員會上班，時為一九六六年九月九日。

就這樣，黃世傑在曾建會以正工程師的名義，負責為主管工程事務的副主任委員顧文魁「看家」人。事實上顧的本職仍在台電，大部分時間也忙在台電，曾文水庫的工作，遂由黃世傑代為處理了八、九成。直至一九七〇年春，築工處承包了曾文水庫整個土木工程，曾文工程才開始走上較平坦的大路。

台模突邀任總經理

有一天，黃世傑突然接到一通電話，美商台灣貿易公司董事長楊麟邀他去午餐，他和楊麟過去雖曾見過幾次面，但還說不上是熟稔，楊在電話裡不肯說出原因，但十分懇切地希望能同意。黃世傑接受了

對方的邀請，在寒暄幾句，言入正題。楊麟告稱美商在台貿易公司有一項主要業務，經銷美國最著名的蚯蚓牌重型施工機具，最近美方要求台貿必須升格為「總代理」，條件是要具備維修的工廠及備品倉庫，因之台貿決定另行成立一個「台模公司」，已經在永康購地建廠，同時也已獲准在高雄加工出口區內設置一個保稅倉庫，亟待物色一位總經理，希望他能接受這個工作。對方這個要求，完全出乎黃世傑意料，當然無法立刻作答。但向對方說明，他是一個土木工程師，對重機械是外行，不知是否能勝任這個工作？值得商榷。對方說，總經理的責任是經營管理，至於專業的工作可由專業技師去做。請他擔任總管是認為他是最適當的人選，才冒昧邀約。而且事前曾向二位前輩和一位好友徵詢過，都獲得非常正面的答覆。黃世傑好奇追問是何許人推薦，楊麟說是前任經濟部長鄭道儒、東吳大學校長法學權威端木愷以及中國技術服務社總經理王國琦。他瞭解顧文魁在興建曾文水庫時對黃世傑相當的倚重，但是曾文水庫的前景應該已步入坦途，無需在旁監守。如果黃世傑不好向顧文魁開口，可以由他出面。黃世傑希望

給他一點時間考慮，對方便要求在一周之後到他家裡晚餐。

楊麟的父親是當年航運鉅子楊管北，楊麟已入籍美國，娶了一位日本太太與子女住在日本，所以楊麟單獨住在台北，楊麟有一個做揚州菜的廚師，知道黃世傑是揚州人，一週後，特別做了幾道揚州小菜，與黃世傑共享，坐定後，楊麟就拿出一封英文打好的「意願函」，述明台模公司擬聘黃世傑為總經理的待遇，當然比他在曾文水庫拿公務員薪水高出很多，並且還有優厚的分紅條件。黃世傑猶豫了一個星期沒有向顧文魁開口，所以當時也無法給楊麟答覆，楊麟問是不是有什麼為難之處，黃世傑說除向曾建會借了三十六萬元房屋貸款外，並沒有其他問題，只是不知如何向顧文魁啟口，不過原則上已願意接受這一個工作。希望能得到顧文魁的諒解，楊麟進入房內拿了一張三十六萬元的即期支票給他，希望他儘速做一個確實的答覆，楊麟並一再保證，他雖是台模的董事長，由於本身事務繁忙經常出國，絕對不會干預台模日常的事務，他可以放手去做。

辭職不成奉陪到底

幾天之後，不料顧文魁突感心臟不適，住院診斷發現患有相當嚴重的心臟病，除立即戒煙外，不宜工作負擔太重。但顧氏除擔任台模公司協理兼總工程師外，又兼任曾建會副主任委員兼執行秘書，醫生建議他應辭去曾文職務，顧文魁乃要求黃世傑為他寫張辭呈。

黃世傑為楊麟之邀掙扎了多日沒提，而今顧文魁辭職，倒使他感到解脫。第二天送到顧家去的不是顧的辭呈，而是黃世傑自己的辭呈。顧文魁看了後十分生氣，對顧夫人說，黃不該落井下石，在這時提出辭呈來。此事傳到黃世傑的耳裡。次日黃世傑當面向顧夫人說明，被邀出任「台模」總經理的事，一直沒有啟口，因顧已因病請辭，他亦認為不宜再留在曾建會，即便沒有楊麟相邀，也要辭職，所以請顧先批准他辭職，然後他再代顧請辭，也盼顧能放他一馬。第二天顧夫人直截了當地說：「如果顧先生不辭職，你是不是還要辭？」黃世傑毫不思索的說：「我一定奉陪到底。」結果顧壓下了他的辭呈，兩周後恢復了上班。幾天後黃世傑璧還了楊麟的支票，也深致歉意。顧氏十分瞭解黃世傑以正工程師的名義替他「看家」，工作

繁重，而且這一個角色也不易找到代替人。他雖說接受留任，未附任何條件，但是顧文魁還是在他的簽呈加簽，建議賦予他「副執行秘書」的名義，經當時的省主席陳大慶同意後提報委員會修訂組織規程，增加這個新職位。

治國先要修身齊家

曾文水庫接近完工時，顧文魁希望黃世傑到中興工程顧問社去，由中興社安排他到東南亞地區考察。嚴孝章則向黃世傑說榮工處亟盼在中東地區打開市場，因此榮工處急需找一位沙烏地阿拉伯辦事處的主任，經過一再篩選，他與幾位副處長一致認為黃世傑是最適當的人選，希望他能接受。至於顧文魁和中興社方面，由他去解決。嚴孝章並表示當時不必急於作答，他已通知駐泰、越、印尼三個辦事處，在黃世傑訪問期間給予一切協助，並要求三位主任分別為他舉行簡報，俾可瞭解榮工處對駐外辦事處的作法，作為下決心的參考，俟回國後決定。

黃世傑東南亞之行包括泰、越、新加坡、印尼及馬來西亞的沙巴，由於榮工處各海外辦事處以及中華工程公司在沙巴辦

事處的協助，他此行非常順利，收穫豐碩。返國後即接到嚴孝章電話邀請到他辦公室一談，室內已在座的有榮工處四大金剛（副處長李作雲、朱國洪、楊柏森和米欽堂）都起來祝賀恭喜，黃世傑莫名其妙，坐定之後，嚴孝章說總工程師張溥基從吉隆來電，麥加哈維雅公路工程業已洽妥，不日即可簽約，希望黃能儘早準備就任。

不料黃竟說抱歉，婉轉地說明三周的東南亞之旅，使他有足夠的時間思考，認為他的家庭使他無法長期留在國外，所以不能接此工作，好意只好心領了，三年後可聽從差遣，為榮工處效勞。原因是他的二個兒子讀高中，二個女兒讀初中，如果他不在家，其妻無法照應四個子女。嚴一再用國家民族的大帽子想說服他。但黃說治國平天下是大人物的事情，他要先考慮齊家，家搞不好，在外不能安心，嚴孝章聽了十分失望，也很傷腦筋。

造福人群有口皆碑

曾文水庫竣工後，兼主任委員謝東閣對曾建會與曾工局近千位員工的出路並未關心。黃世傑當時是簡派五級的「副執行秘書」，按省府同級的建設委員會副執行

秘書，均為省府副廳處長兼任，而黃世傑因朝中無人，也不願去謀一個參事或專門委員等職後混上一年，再辦退休，遂自願接受資遣，結束了這一段「半官半民」的身分。

由於原來已在中興工程顧問社兼職二年，所以自一九七四年元旦起，到中興顧問社專任業務部經理，為中興社打開越南、菲律賓、印尼的市場，最後也進入了中東，並經中興社派為協理兼沙烏地阿拉伯分社經理，最後還是到了沙國，並長駐沙國六年之久，完成任務後始返國。榮獲中華民國阿拉伯文化經濟會頒給六十九年促進中阿關係績優人士獎。

黃世傑從事公共工程建設，兢兢業業逾五十年，一路走來始終如一，對台灣公共工程建設，貢獻卓越，尤其曾文水庫竣工後，使台灣南部地區變成觀光勝地，大家在享受用水之利，遊山玩水之際，不要忘了有許多無名英雄流汗流血，貢獻青春，甚至犧牲性命，才造成今天的勝景和龐大的水資源效益。

主張修訂建築師法

黃世傑現任財團法人中興工程顧問公

司高級顧問，兼任吉興工程顧問公司的董事長，繼續展現他的工程長才，但他對工程法制極為關心，呼籲土木工程界，應急謀制訂「公共工程法」、「營建法」，並修訂「建築師法」及技師法。他在「工程界如何邁出法治」一文中說：

「現在政府各級機構每年耗用數千億元於公共工程的建設，卻缺少一個『公共工程法』來規範……公共工程建設，由於沒有一套標準的做法，無論是計劃的建、預算之編制、可行性研究之範疇、工程之規劃、設計與施工之採購、監督與管理，都是無規可尋。」可見訂立此法，已是當務之急。

對於「營建法」的制訂，他的見解是：「營建業是大家公認的一個『龍頭工業』，每年耗用的總費用超過國民所得的一成，幾十年來，管理實際執行『營建』施工的僅有一個『營造業管理規則』……，是根據『建築法』所訂定，至於重大的基礎建設，本身既無公共工程法可管，而擔任施工的營造廠商也僅是按照建造房屋之需要所設計的『管理規則』，早已不合時宜。該規則中所定的分級標準、資本額及主任技師問題，更是多年來為大家所詬病

的問題。」

黃世傑主張修訂新的「建築師法」及「技師法」，落實其專業及責任，他指出：技師法雖已頒行了數十年，從來沒有落實……，「營造業管理規則」裡規定營造業需設有一個至三個的「主任技師」，卻又成為土木類技師「租牌」的大本營……，大家都在討論「工程品質問題」，為什麼要捨本取末，空談「加強監工」理論，而不將責任交由「合格技師」去負責？專業技師執業，工作不能受到法律的保障，而技師受雇，主管的經濟部又訂不出依法應訂的「技術顧問機構管理辦法」，造成目前幾乎全國所有的主要基本公共建設，全部是由「沒有執業技師」的技術顧問機構所設計的情形……。擁有數以百計的真正技師，卻因無法取得「執業執照」而不得不另找有執照的獨立開業技師「蓋章」，真是滑天下之大稽。

由黃世傑文中可知目前國內土木工程法規多已不合時宜，也不適用。難怪天災人禍層出不窮。而黃世傑工程知識之深、之廣、之精，更非一般技師可比，稱之為一代巨匠，洵非虛言。（本文參採黃世傑著「台灣公共工程外史——曾文水庫篇」）

在美國教學珠心算心得

陳許錦惠（中華實用珠算研究會美西分會會長）

年前由美國加州矽谷許老師心算中心所組成的「美西珠算代表隊」，於二〇〇〇年的七月卅日返台參加中華實用珠算研究會所舉辦的第五屆國際珠算競技大賽，表現良好，頗受好評，文建會主委陳郁秀、教育部長曾志朗、監察院長錢復等都題字祝賀。美西代表隊由白世雄先生擔任團長，和一些熱心的家長協助帶隊返台，參加比賽，參賽者有：Takehiro Kyrosawa、Chris Sivirananko、Alice Liang……等廿三位。矽谷是世界第一科技大城，經過多年的努力去推廣珠心算教育，在當地也受到很多家長的肯定，學習珠心算的好處可以訓練腦力，增進小孩的集中力，記憶力並可培養耐力，增加自己的信心。

這次比賽參賽者之所以有優異的表現，除了家長們熱心的幫忙與支持外，陳許錦惠老師的教導更是功不可沒，許老師在海外致力於珠、心算的教學，頗有心得，以下就是許老師寶貴的教學經驗及心得，本刊特為刊出，以饗中外讀者。

在台灣就與珠算結下很深的緣，自學校畢業後，就一直沒有與珠算教學脫節，後來因先生來到美國求學，我也因此跟隨他落腳在世界第一高科技城（加州矽谷——聖荷西市）。

由於矽谷是電腦和半導體（IC）的工業大城，大部分的工作也都與上述兩項有關，為了順應這裡的環境，我當初也準備轉行。但有幸的是在一些朋友的聚會中，偶然談到有關於珠算與心算的好處，經過朋友們的鼓勵，終於又重回到我最喜好的老本行——教學珠算和心算。

剛開始要在這裡推廣珠算教育是一種很辛苦的工作，因為這裡大部分是高科技人才，在他們的觀念上都認為學習珠算已經落伍了，電腦已經很普遍，不須再浪費時間學習算盤，所以我常不厭其煩的介紹學習珠、心算的好處，使家長們能夠接受。

在本地早有日本人在此推廣珠算與心算教育，他們更委託洛杉磯南加州大學（CSU）統計研究所進行了一系列有系統的研究，有關學童學習珠算與心算的優劣，結果他們的報告指出，學習珠、心算的確可以開發智力，能增進小孩的集中力、記憶力增強，對於自己有信心。經過多年來不斷的努力和改進教學，學生的表現都很優秀，不但在美國學校數學科名列前茅，更同時也帶動了其它科目的進步。由於一再的受到家長們的支持與配合，使得學生成績有明顯的進步，再經由蘇老師盡心的指導與鼓勵，可以每年得以參加州際杯的大賽，使得學生學習的興趣提高不少。

目前，珠算與心算在此地已廣受到家長們的認同，心算才藝班到處林立，可以得到證明，甚至有一所美國學校也開始認真的在學校裡開了心算班，給道地的美國小朋友學習咱們中國最古老的這一門國粹。在我的班裡更增加許多外國小朋友——美國、印度、越南、菲律賓、紐西蘭……一齊來和我們的第二代華僑共同努力學習珠心算而顯得非常有趣。我能親眼目睹我們中國最古老的技藝，終於在此地開花結果，真讓我感到驕傲和引以為榮的。