

軍人政治家

陳大慶傳真

● 王成聖（中外學術文教基金會董事長）

書香世家轉入黃埔

陳大慶（一九〇五—一九七三）軍人、政治家，陸軍二級上將，曾任集團軍總司令，參與北伐、剿共、抗日諸戰役，戡亂時期任淞滬警備司令，指揮上海保衛戰。來台後，歷任國家安全局長、台灣警備總司令、陸軍總司令、台灣省政府主席、國防部長等職。

陳大慶，字養浩，江西崇義人，一九〇五年十月八日生於崇義縣橫水鎮的竹山坳，其祖父陳家侶為遜清秀才，外祖父邱仰輝則為舉人，父親陳必琇為貢員，一門書香。陳大慶受家庭影響，六歲啟蒙，至杰壩墟其外祖父所設學塾，誦讀四書五經，稍長攻讀經史，對王臨川及諸家經典多

有涉獵。少年時期已略知王陽明「致良知、養浩氣」的人生哲理。

辛亥革命後，民國肇建，陳大慶進入崇義縣普育小學，接受現代新學課程。一九一七年小學畢業，考入贛州江西省立第四中學就讀，中學畢業後，十七歲的陳大慶隨大舅父邱贊堯赴廣州，考入軍政部設立之講武堂習軍事。一九二四年，講武堂併入黃埔軍校，為第一期生，次年三月參加第一次東征，棉湖之役，他任第一團上尉連長，為了挽救危急戰局，身先士卒，直衝敵陣，左肩及胸部重傷，醫治數月，始告康復，獲頒二等撫卹令。

北伐平叛屢立戰功

一九二六年七月，國民革命軍誓師北伐，陳大慶升任第二師第六團第二營少校

營長，隨軍作戰，初駐衡陽策應，當時正值炎夏，全師患病者三百餘人，霍亂病死者數十人。但士氣旺盛，攻勢凌厲，七月十一日克長沙，進據株州。八月十四日，蔣中正總司令頒布第二期作戰計畫，第一軍第一、二師為總預備隊，十八日泊羅江之戰，第二師赴白水策應。十九日進至歸義待命，並在破塘口及鹿角附近警戒湖面，是日，渡過汨羅江，由新店驛、嘉魚、金口向武昌前進。三十日到咸寧。九月三日至五日第二師劃歸第七軍李宗仁指揮，猛攻武昌不下，改採封鎖圍困政策，至十月十日，守軍賀對庭團內應，第四軍攻入武昌。

當圍困武昌時，九月二十八日，第二師配屬第二軍由鐵路運往萍鄉，沿贛水右岸向樟樹攻擊前進。第六團在蕭村、中洲

、蛟湖、門樓里、薛家渡、歸莊源、港街一線，團部駐蛟湖。十月一日拂曉由界埠渡河，四日圍攻樟樹，佔永泰。第六團在中洲、薛家渡向贛江東岸警戒。五日佔樟樹，六日佔領豐城，七日師部到朱莊，第六團在宗家洲附近。

十日進攻南昌，第二師攻西北方的得勝門、章江門。第六團由老營、江門橋線向滬台門外進攻。十二日第六團進抵得勝門外，蔣總司令也抵達第一線召集團長以上人員開會。是日，第五團登城作戰失敗，團長文志文陣亡，是夜第六團再度登城，亦失敗，團長張漢章戰死。十三日晨爆破得勝門，第四團猛攻，團附熊綏雲傷重而死，團長梁自厚負傷。蔣總司令下令撤南昌之圍。十四日第二師集中贛江左岸生米街，先據奉新，十六日分入高郵市。以久戰傷亡過重，奉命第四、五團各編為二個營，第六團編為一營，十七日編竣，陳大慶亦隨之縮編。

十月十九日，國民革命軍全力進攻南潯鐵路，肅清江西孫傳芳軍，第一軍第一、二兩師仍編為總預備隊。二十九日展開總攻擊，十一月四日革命軍破孫軍於九仙嶺。第一軍第一、二師攻克樂化、涂家埠

，五日佔吳城，同日九江光復。七日第一師再克南昌，孫軍在江西澈底失敗。

是年十一月，把孫軍俘虜編為新編第二師及第二十二師，由東路軍參謀長葉劍英為第二師師長、第二師副師長陳繼承調升第二十二師師長，陳大慶任第二師師部少校參謀，駐吉安整訓。不久，國民黨清黨，葉劍英棄職逃往武漢。東路軍參謀長由第二方面軍張發奎繼任，新編第二師併入第十三軍。

一九二七年五月，陳大慶調國民革命軍東路軍前敵總指揮部副官處少校股長。是月，東路軍前敵總指揮部改為第二路軍，由白崇禧任總指揮，陳大慶隨指揮部轉移。八月底參加龍潭之役，再敗孫傳芳部，九月初渡江北伐。一九二八年一月十五日，陳大慶隨第二路軍西征叛變的唐生智軍，四月底定三湘。白崇禧任第四集團軍前敵總指揮，指揮第十二軍、第十三軍第二師、第三十六軍，沿平漢路上掃蕩，陳大慶隨行，六月八日光復北京。

七月十五日國民革命軍展開對集中在冀東灤州的直魯聯軍張宗昌、褚玉璞部作戰，白崇禧仍任前敵總指揮。同月陳大慶調任第十三軍第二師第六團第二營少校營

長，隨軍參加作戰。九月四日開始進攻，八日佔豐潤，十日佔唐山，十一日佔開平、古冶，十三日佔灤州，十四日張宗昌通電要回師奉天，奉軍不允，張學良命楊宇霆由山海關赴北戴河主持對直魯聯軍作戰。

十九日奉軍大敗直魯聯軍，將直魯聯軍部分繳械，另直魯聯軍許琨、王棟部投降，分別在灤州、開平、古冶、胥各莊等地繳械遣散，冀東肅清。陳大慶負責胥各莊的繳械工作。

陳大慶冀東作戰有功，同月升第六團中校團附。十一月在北平與空軍飛官胡偉克之妹胡次瑩結婚。

圍剿共軍有勇有謀

一九二九年，北伐成功，全國統一，國民革命軍編遣，陳大慶回任第一師任中校參謀，負責訓練新兵。稍後，奉調中央陸軍軍官學校武漢分校教官。一九三〇年八月，調武漢要塞第一團上校團長。一九三一年一月，武漢要塞部隊及陸軍官校武漢分校改編為陸軍第八十九師，錢大鈞任師長，副師長胡伯翰，轄第二六五旅張雪中、第五二九團郭禮伯、第五三〇團項傳遠、第二六七旅袁守謙、第五三三團胡松

林、第五三四團陳大慶。五月，陳大慶調升二六七旅上校副旅長，同月錢大鈞升第十三軍軍長，湯恩伯接任師長，部隊奉令調豫鄂皖圍剿共軍。與八十八師編為中路軍預備隊，由錢大鈞指揮。

七月三日，剿共部隊第一、二、三縱隊展開進攻。八月九日，第六縱隊第十師、第八十三師及配屬的八十九師分別由花壩、市港，經小河溪市、夏店、蔡店、長軒嶺等地，向河口鎮攻擊，與共軍精銳徐向前的第四軍、王樹聲的第一十一師、陳廣的第十二師及第二十五軍、第七十三師，獨立第一師激烈戰鬥，十月佔河口鎮，十一日進攻黃安，十三日第八十九師向黃安以北進出，十四日晨，第十、第八十三師攻佔黃安，同日第三縱隊李玉堂的第三師佔七里坪，十五日，第八十九師向黃安北古風嶺追擊作戰，並與第二縱隊取得連絡。

一九二九年八月下旬至九月上旬，短短廿天內，中路軍第二、六兩個縱隊集中全力向共軍根據地新集猛攻，使共軍第九、第四、第二十五軍，及獨立師傷亡慘重。九月九日晨第二縱隊收復新集。十三日上官雲相所率的第五縱隊攻佔英山城、軍

師嶺、雞鳴尖；第一、二縱隊攻佔商城；十四日第二縱隊攻飛蠻山，第六縱隊攻湯家匯、金家寨。經激烈戰鬥後，終於二十日中午克金家寨，將共軍老巢完全摧毀。同月陳大慶調第二六五旅五二九團上校團長。戰鬥結束後，第八十九師隨中路軍追剿殘共，至十一月下旬，分駐新集、潑皮洲、郭家河一帶。

一九三三年十月，第五次圍剿共軍老巢，陳大慶升任第八十九師第二六五旅少將旅長，與八十八師孫元良部同列為東路軍湯恩伯縱隊，進攻廣昌共軍腹地。共軍為確保老巢，集中第一、二、三縱隊主力，利用地形山勢，負隅頑抗，戰況激烈。有一天，司令官湯恩伯決定攻佔蝦蟆寨、斧頭山等要地，進入石城、東如沿線，以八十九師為攻擊主力，八十八師以榴砲一大隊支援。

當時，國軍特種兵裝備落後，一般部隊長對使用特種兵亦不大熟諳。可是，當大隊長王潔向陳大慶報到，協調戰鬥配合明確指示；甚至技術細節，如陣地選定、進入、轉移，也都顧慮周詳。戰鬥開始，王潔從觀測鏡中看到陳大慶親臨頭陣，身

先士卒，突陣猛衝。共軍拼命反抗，陣地數度得而復失；終由於共軍主力第三軍團適時增援，以致攻勢頓挫。晚間，舉行檢討會議，他坦誠而沉重的表示：

「此次戰鬥，我們必須引為最大教訓。戰術上，對於山地作戰，最忌正面攻擊，死拼硬打，徒遭無謂犧牲。我將以待罪之身，向上級建議，下一次攻擊，必須從翼側迂迴包抄。同時，我要求仍由本旅擔任主攻，以雪今日攻擊頓挫之恥」。

廣昌以南，山巒連連，地形複雜。當時，陸軍以輕重機槍為主要武器。共軍利用其情報條件，行動飄忽。陳大慶根據此次戰鬥經驗，針對共軍慣技，尋求其弱點，向司令官湯恩伯建議有效戰法是穩紮穩打，步步為營；各部隊互相掩護，遞次推進，避免攻擊，乘虛猛擊。遂有貫橋大捷，接著克復石城，在各路友軍密切配合下，直搗共軍老巢瑞金，完成五次圍剿任務，共軍倉皇逃亡陝北。

對抗曰寇以少勝多

一九三五年八月，陳大慶調任第四師第十二旅少將旅長，率部渡黃河北上，追剿在逃的共軍。一九三六年六月升任第四

中師副師長。一九三七年七月，抗戰全面展開，七月八日第四師自集寧、豐鎮沿平綏路經大同、陽高、天鎮、張家口，八月四日到沙城，沿南口山勢佈防，八月八日，日本關東軍獨立混成旅七千精英來犯，配以百門大砲，四十輛坦克，猛攻南口。八十九師的二六五旅，首當其衝，血戰苦守六晝夜，犧牲慘重。十三日，陳大慶率第四師一個旅，及時增援，當即轉危為安。

次日，反守為攻，擊退來犯敵軍，斃敵千餘人，獲得抗戰序幕戰的勝利，震驚中外。是役陳大慶獲陸軍甲等一級獎章。

一九三八年三月底台兒莊大戰，陳大慶任第四師中將師長，仍歸湯恩伯的第十

三軍統轄，在勝敗繫要關鍵，有過重大貢獻。當時，我軍係以孫連仲的池峯城師為

釣餌，吸引敵軍主力於台兒莊，而以湯恩伯與張自忠、龐炳勛等部，從台兒莊左右兩側襲擊日軍，形成合圍態勢。三月卅一

日，當湯軍團的五十二軍關麟徵部的張耀

明師攻克嶧縣、棗莊，捷報頻傳之際；敵軍板本旅團沂州支隊三千人，突以野砲戰車，迅速躍進，奇襲關麟徵的軍指揮所，

敵我相距僅三四華里，情勢危急。幸而關麟徵沉著應付，一面電話前方張耀明，說

中外雜誌

明後方槍砲聲，祇是捉拿敵軍小股便衣隊，馬上可解決，先穩住軍心；一面以身邊僅有的三百人，擺出攻擊姿態，先佔領地形要點，誘使日軍以為我軍已得先機，而改變作法，不急於長驅直入，反而先用砲火遙轟，拖延了進攻時間，失去了奇襲價值。而陳大慶率部於當天黃昏趕到，與關

會商反守為攻的辦法，計劃以牙還牙，從側面狠狠的打擊日軍。經報湯恩伯同意後，第二天以陳大慶的第四師與敵軍戰鬥，吸引敵軍；另命令原攻擊台兒莊附近敵軍的廿五師張耀明部與第二師鄭洞國部，暫停攻擊，連夜急行軍迂迴轉進至敵軍沂州支隊的側背面，將其包圍於愛曲村一帶，猛烈攻擊。敵軍遭此意外打擊，手忙腳亂，遺屍累累，突圍脫逃。我軍乘勝唧尾追擊，並於四月四日，再次向進攻台兒莊的敵軍發動猛攻，終於獲得決定性勝利。

邊區培訓游擊幹部

治軍治民恩威並濟

陳大慶帶兵信賞必罰，他駐守河南許昌時一幹部艾少輝，詐取財物，破壞軍紀，犯了不可寬恕的過失。他一面給予艾少輝極嚴厲的處分；一面寫文章，強調「殺一儆百，殺人止殺」的苦心，充滿了「揮淚斬馬謖」的情感道義。

一九三九年一月，陳大慶調任南岳游擊幹部訓練班第一期少將總隊長，四月獲頒寶鼎勛章。十月，調任西北游擊幹部訓練班教育長，培訓敵後游擊幹部，編寫「游擊戰小動作」作為教材。示範戰鬥動作

，以身作則，有一次，他在某地訓練部隊，運動設施。剛建立起來，還不十分堅牢。一座天橋搖搖幌幌，無人敢上去。他卻挺直腰，踏踏實實，穩穩當當的率先走了過去。他的勇毅精神和踏實的行動，消除了懼怕心理，紛紛跟了過去，個個平安走過。

真傳慶大陳

，以陳大慶副之。當時，正規軍不多，游擊隊裝備訓練都均差。經陳大慶整訓，戰力大為提升，獲頒干城甲等一級獎章。

一九四四年一月，陳大慶調升第十九集團軍總司令，兼蘇魯豫皖邊區黨政分會秘書長，負責邊區黨政軍務，由於他性格溫和、協調適宜、法紀嚴明，把邊區治理得井井有條。當時邊區轄有游擊隊卅多個挺進縱隊，每個縱隊在他的臨泉指揮所均設有辦事處，辦事處的個人或部隊如有犯紀，他一定澈查處分，絕不姑息。一次，某縱隊辦事處主任犯了錯，被人告到指揮所，他命其當面解釋。那位主任一見他的威嚴，在他一聲：「某主任，你知錯嗎？」的詢問之下，立即顫抖失措的自承錯誤。陳大慶見其已經認錯，不但不發雷霆；反而像父兄訓誨子弟樣的，親切和藹的予以勉勵：「過而能改，善莫大焉。記住，以後要為邊區爭取榮譽。」說完以後，還送了一瓶茅台酒。使其感動得當場淚如泉湧，連說：「對不起養公」。這位主任，從此改過向善，與過去判若兩人；由此可見他潛移默化的妙用。

一九四五年抗戰勝利，陳大慶奉命率部進據徐州，接受日軍第十三師團投降，

受到共軍阻撓，第十九集團軍只有轄下的第九十一軍王毓文部進抵臨城，立即被共軍包圍。此時，陳大慶奉蔣中正電召赴渝述職，聞訊趕回，已進不了臨城，乃坐鎮徐州指揮，擊潰共軍人海戰術，予以重創而告解圍。

一九四六年三月，陳大慶調任首都衛戍副司令官兼第一綏靖區副司令官、無錫指揮所主任，駐節無錫；督訓軍民，肅清江南殘共，支援江北友軍作戰。一九四八年七月，調任浙江衢州綏靖公署副主任，督訓新軍，加強備戰，提高黨政功能，確保地方安寧。

十月，調任京滬杭警備副總司令兼淞滬警備司令，坐鎮上海，襄助湯恩伯將軍，統治上海，肅奸防諜。他指定參謀長黃輝亞，率同政訓處副處長陳勻，協助教育部長杭立武處理學生問題；以副參謀長陶一珊專門處理民政問題；以稽查處長何龍慶、黃加持專門處理社會問題。分工合作，使一向為中共所操縱的工潮學潮無從發生，社會安靖如恆。

一九四五年五月，他奉密令抽調一連軍隊，由營長鄭遠釗率領，分乘卡車四輛受到共軍阻撓，第十九集團軍只有轄下的第九十一軍王毓文部進抵臨城，立即被共軍包圍。此時，陳大慶奉蔣中正電召赴渝述職，聞訊趕回，已進不了臨城，乃坐鎮徐州指揮，擊潰共軍人海戰術，予以重創而告解圍。

一九四六年三月，陳大慶出任總統府機要室資料組特派員，率員潛赴香港，任「南方執行部」領導人，執行大陸敵後任務，並赴越南會見黃杰及所統率的部隊，代表政府及蔣中正總統慰問之意。一九五一年八月調回臺灣。翌年九月升總統府機要室資料組副主任。一九五三年九月陳大慶調國家安全局副局長，協助鄭介民局長，統辦國家安全工作，及國際情報任務。鄭介民在黃埔的期別比他低，軍中資歷比他淺，但他襄助鄭介民工作，心中毫無芥蒂。

維護治安面面俱到

一九五七年，台北發生「五二四」事件，部分群眾不滿美軍法庭審判殺害劉自然的美軍上士雷諾，判決無罪，糾集群眾，打進美駐華大使館，焚旗毀物。陳大慶聞訊，親臨現場，見情況危急，下令治安部門，封鎖中山北路中山橋交通，加強保

兩，搶運護送至海軍一〇五號登陸艇上，運送來台，變成後來台幣改革基金，也穩定台灣光復初期的金融生計。

五月底，上海失守，陳大慶隨湯恩伯撤退來台。

來台後，陳大慶出任總統府機要室資料組特派員，率員潛赴香港，任「南方執行部」領導人，執行大陸敵後任務，並赴越南會見黃杰及所統率的部隊，代表政府及蔣中正總統慰問之意。一九五一年八月調回臺灣。翌年九月升總統府機要室資料組副主任。一九五三年九月陳大慶調國家安全局副局長，協助鄭介民局長，統辦國家安全工作，及國際情報任務。鄭介民在黃埔的期別比他低，軍中資歷比他淺，但他襄助鄭介民工作，心中毫無芥蒂。

護陽明山美僑聚居地區，並對群眾疏導彈壓兼施，疏散附和群眾，平息了紊亂。

一九五九年，鄭介民病逝，陳大慶升任國家安全局局長，晉階陸軍二級上將，

上任後，曾抽暇實地視察沿海港哨的管制檢查工作，大至國際商港，小至漁船避風小港，都親臨查察，而其垂詢重點，卻為「有無商旅不便，手續繁雜，以及漁民出海返港是否便利」等事。足見他視「利民便民」與「安全管制」同等重要，「用民勝於用兵」，陳大慶堪稱能手。

後來他又往訪歐美及東南亞諸友邦，獲韓國頒贈太極武功勳章。

一九六二年十一月，陳大慶調任台灣警備總司令，仍兼國安局長，負責戒嚴，兼管軍官區兵役業務，上任後要求部屬：

對人民要有人情味，對敵人要有敵愾心，

對工作要有責任感，對同仁要有袍澤愛。

他說：「三軍可有赫赫之功，警總要默默無聲，警總是軍中的民事機構，他也是民間的軍事機關。三軍是養兵千日，用兵一時，警總是用兵千日，失在一朝。」所以警總工作，在防患未然。他在警總成立警總訓練班，訓練新觀念之幹部。對違建戶主「先建後拆」，並把最為人民詬病的警

總游查組，下令裁撤，對警備、保安、民防、安全管制，出入境適度放寬，使臺灣治安工作進入一新的境界。十二月獲黎巴嫩頒贈國徽勳章。

一九六四年七月卸除國安局長，改兼

軍管區司令，革新役政，組訓後備軍人，倡導「入營為良兵，出營為良民」，服務社會，報效國家。一九六五年四月獲泰國頒贈一等皇冠勳章，五月兼中央後備軍人指導委員會秘書長。八月獲越南頒贈三等保國勳章。十月以「磐安演習」有助獲頒三等寶鼎勳章，一九六六年十二月，以維護治安有功獲頒一等雲麾勳章。翌年二月，兼動員戡亂時期安全會議總動員委員會委員。

速軍備現代化。一九六八年秋，陳大慶往訪美、日、韓等三國，返國後，推動後勤改制，把六個技勤署改為指揮部。一九六九年六月，因整建陸軍有功，獲頒二等寶鼎勳章。

在陸軍總司令任內，陳大慶有兩件得意之作：其一，是「勤業案」，原先美越軍在越戰中被擊毀的武器車輛，都送到日本翻修；後因能量關係，希望我國參加協修。當時，我陸軍供應司令顧慮到是否為「做生意」行為？而躊躇不決。可是，陳大慶卻眼光遠大，主張同意參加協修；他以為參加協修等於間接參加反共作戰，不但可提高本軍的修護能力，獲得租借修護機具；而且也可增加技術人員福利。於是，這個案子在他的支持下，報奉國防部核准實施。結果，使我陸軍修護技術逐漸提高，修護範圍逐漸擴大，修護基地大為擴充（經費全由所分攤到的修護費撥充，未動用國家預算）。連離開軍中的優秀技術士官，因為協修期間待遇高，又以僱員身分回來服務；同時更訓練產生足夠服務十年以上的新技術士官。從此，不但可以替美軍修理武器車輛；而原來自己不能修

理的，也不必仰求外人了。無形中省了不

中少錢，也提高了技術能力。

另一發生在一九六八年夏天，有位軍校的上尉軍官，和印尼華僑梁小姐相愛，準備結婚，同時要把她的父兄輩一齊接來台灣；可是積蓄有限，無力負擔巨額機票款，無奈之下，祇好寫信給陳大慶，要求支援。陳大慶了解實際情況之後，補助這位軍官的機票款，促成部屬的終身大事，也使海外的僑胞梁氏一家同沾惠澤。

掌理省政建樹良多

一九六九年七月，陳大慶奉令停役，外調台灣政府主席，到任後，首創「重要施政分區實驗示範」，精簡機構，分層負責。每週一上午「首長會議」發掘問題，下午「省府委員會議」討論與解決問題。為便民服務，陳大慶每隔一、二週即接見民眾一次，解決比較棘手的懸案。又訂定「省屬各廳、處、局、會及各縣市政府首長接見民眾實施要點」，以貫徹其為民眾謀福利的目標。基層工作方面，對地政、戶政、林業、財稅、工務、交通、警務、工商行政等方面，在法令制度、業務程序、工作方法，皆嚴格檢討改進。如戶籍謄本使用範圍減少，公司登記發照手續簡化

，土地登記及地目變更辦理時間縮短，林木標售辦法的改善，又擬定「國有森林用地解除後土地處理及保育利用方案」，對積弊甚深的林務局有激濁揚清之功。再廢除肥料換穀，降低肥料價格，推行農地重劃，以增加農產生產，富裕農村。教育方面，倡導「政教合一」、「建教合一」、「文教合一」，皆以教人做事為主，且主張小學要「嚴教慈管」的生活教育，國中要培育國民道德，訓練身心健康，高中要注重行動與情意教育，大學應兼顧專才與通才教育。且為國立中興大學用地作了最妥善收購與處理。

中興大學當年徵用校地曾遇到難題，

興大和台中市政府及業主共同協議，補償費不課土地徵值稅，協議報至省府，主管機關關於內政部解釋，無法准予免課，而中興大學需地迫切，又不便批駁。適巧此時，興大由省立改為國立，於是主辦人簽請案移中央處理。陳大慶不以為然，他指示承辦人：「應當解決問題，不應把問題推出去，尤其不應推到中央」，「補償費不應繳納土地增值稅」。於是，由他負起責任，依據情理向中央闡明事實，積極性政府給我何種職位與工作，而應先自問：能對國家有何貢獻？有何成就？相勵勉。

予以公告；政府徵購民地，一律以「公告現值為準，計課土地增值稅」。行政院採納他的建議，於一九七二年五月八日明令：「公私購買土地，有關土地增值稅的課徵，概依公告現值辦理」，並自一九七三年十二月起，兩度提高土地公告現值。由於中興大學的徵地案，使他瞭解到土地問題的癥結所在；也由於他即知即行，誠懇而篤實的積極建議，使中央得以作出快措施。今後依此政策，政府不但可以增裕土地稅收，而且也可真正達成「土地漲價歸公」的目標，抑制土地投機。

重視民意親民愛民

中興新村省主席官邸，位於省府辦公大樓之後，中間隔一花圃，名叫「梅園」。每逢花季，嫣紅翠綠，令人賞心悅目。他到任後，即予開放，任人遊覽。他早晚上下班行經梅園，常與遊客寒暄，閒話桑麻，態度誠懇，平易近人，無形中縮短官民之間的距離。

他主持省政後過去的袍澤故舊，進謁求職者較多。他多以「不要僅希望國家或政府給我何種職位與工作，而應先自問：能對國家有何貢獻？有何成就？相勵勉」。

對老弱殘障貧苦無依的貧民，他特別

注意照顧，研訂「改善貧民生活四年計劃」

：對增建及擴充救濟機構，進行貧民家庭補助，醫療救助，加強貧民技能訓練；設置各縣市救濟會報，興建平價住宅等，均有詳細規定，以求澈底改善平民生活。

陳大慶主持省政兩年十一個月，重要

建設有：曾文水庫的繼續興修，澎湖跨海

大橋的提前竣工，南橫公路的修築，開闢

高雄第二港口，擴建基隆外港，臺中港之

規劃，北迴鐵路的規劃興建，鐵路電氣化

、九年國民教育等。一九七二年六月，蔣

經國出任行政院長，陳大慶調任政務委員

兼國防部長，六月六日交卸省主席職務時

，感到右肩劇痛，赴榮總檢查，確定為肺

癌，經外科手術後逐漸康復，但他責任心

強，力疾從公，僕僕風塵，親赴外島及各

營地視察，主持重要會議，以致舊疾復發

。一九七三年五月，奉蔣中正總統指示，

赴美就醫，手術中出血過多，突告中風，

勉書「回國」兩字示胡夫人，於六月六日

飛回國內，轉赴榮總急救，七月調任總統

府戰略顧問，八月二十二日病逝，享年六

十九歲。八月卅一日追贈陸軍一級上將，並明令褒揚。

陳大慶的喪禮中，中國國民黨中央委員會輓聯云：

「幹國緬忠勤，武略文韜，望重台員

遺惠愛；

匡時垂楷範，嘉謨偉烈，名標史冊有

榮光。」

蔣經國總統悼聯云：

「共勵贍薪；

永懷風義。」

另與他黃埔同窗，同有儒將雅號之稱

，而且在職務上與他三度前後任交接的黃

杰將軍，也沉痛的哀輓一聯云：

「難忘負羽分馳，黃埔精誠陶毅魄；

銅柱留名，甘棠留蔭，投艱磨汗血，

吟到出師未捷，豐城孤劍有啼痕。」

這些都足以顯示他的功業永垂不朽，

道德風義永銘人心。

生活簡樸出乎自然

又一次，王潔到省府參加某項會議，

會後他邀王至官邸午餐，小睡片刻。

王一覺醒來，卻看到他和夫人在吃水菓；

不是高貴的蘋果雅梨，而是最普通而原始的甘蔗。夫妻邊啃邊談，興致很高。他在

平凡之中，做不平之事。

能協助他成就大事業。

陳大慶生活簡樸，每日三餐，祇有幾

樣小菜；即使有客，也不過四菜一湯。他

不喝酒，早年抽香煙，於一九七〇年戒絕

，晚年來，除偶而打高爾夫球外，一無嗜

好。

他的儉樸，出乎自然，毫不做作。有

一次，他在台灣警備總司令任內和副司令

王潔，於某夜巡視台北附近冬防，工作完

畢，已近拂曉，餓腸轆轤，而且也有點寒

冷。恰巧歸途路過永和鎮；於是提議到

一家豆漿店，以豆漿油條充饑。又一次，

他們到成功嶺參加大專學生開訓典禮，典

禮畢，已過中午十二時，尚未午餐，即乘

車返台北。途經大甲，因為汽車要停下加

水加油；他才臨時購買熱水瓶一隻，裝滿

開水；買幾個太陽餅，分給大家，邊走邊

吃；還對王潔說這才是最省時、省事的營

養午餐。

他的夫人胡次瑩，為胡偉克將軍胞妹，秉性賢淑，兩人數十年相敬如賓。陳大慶官高位尊，凡親友、部屬到過陳府的，都受過她的熱情招待，可是一談公事，陳夫人立即走避，公私分明，如此美德，故