

結緣半世紀

長憶沈昌煥資政

(上)

● 芮正皋 (資深外交官、中國文化大學教授、中越工商協會理事長)

遵照中外雜誌稿約，寫人物傳記直稱姓名，單名連名帶姓，不稱公稱老，不空格不抬頭，以突破時空限制，敬請沈昌煥先生的親友及屬下鑒諒。

巴黎開會貴人結緣

沈昌煥資政逝世，轉瞬已三年餘，但音容宛在，迄今令人哀悼懷念。

沈資政一生公忠體國，他對國家的貢獻及他的豐功偉績，已有陳建中、葉明勳、郝柏村諸先生及王雲鵬兄等予以翔實報導。我想這裡僅就我認識和追隨沈資政的經過予以簡述。

我認識沈資政是一九五一年秋間在巴黎。那年，聯合國在巴黎的夏育宮 (Palais de Chaillot) 召開第六屆大會。沈資政以政府發言人兼新聞局長及中華民國出席聯合

國大會代表團顧問名義出席會議。我當時在法國留學，已獲巴黎大學法學博士學位，第二度應聘參與聯大中華民國代表團工作 (第一次服務是一九四八年聯合國在巴黎召開第三屆大會期間)，因而獲識沈資政，並在大會期間有幸經常向他請益。這也是我人生的轉捩點。

維護「中國代表權」一案在聯合國順利通過後大家很高興。有一天，沈資政興致很好，談起法國的美食和巴黎最著名的菜館。我列舉了數家，特別推介了在歌劇院附近的 Maxime，並建議作一小東。沈資政尚未去過這家餐廳，遂接受了我的邀請。法國的一流餐廳確是不同凡響，無論氣氛菜色餐具及服務，無一不臻上乘，另有三人樂隊到桌邊為你演奏，我替沈資政點了幾個他喜愛的樂曲以助興。我記得前

菜他點的是半熟鵝肝醬，主菜是橘子鴨，佐以紅白兩種酒。那天沈資政很盡興，吃得也很滿意。他同意我的看法，一個外交官應當懂一些美食 (gastronomy)。

沈資政給我的印象極為深刻。氣宇軒昂，相貌堂堂，和藹可親，但雙目炯炯有神，自有一股浩然之氣與威嚴儀容，令人肅然起敬。他日後官至極品，自非偶然。他很健談，賦性幽默，口才極佳，表情豐富，具說服力與魅力，使聽者動容，不期然產生共鳴而興敬仰之心。沈資政鼓勵我回國進外交部獻身外交。當時我暗想自己不在外交部，為什麼不讓我進新聞局，也可有機會追隨他。但當我完成兼修的巴黎政治學院課程，摒擋一切，束裝於一九五三年底返國進外交部工作時，沈資政已從新聞局調任外交部政務次長了。

長憶沈昌煥資政 (上)

台北追隨嚴守分際

我進外交部是由銓敘部核定簡任儲備登記，以專員名義分發歐洲司二科工作。

嗣升任科長，掌管法國及其屬地事務（包括越南、馬達加斯加等）。在歐洲司工作四年後，改以專門委員名義兼禮賓司幫辦，並擔任主管領事事務的第三科（當時習稱護照科）科長，以迄一九六〇年外放。

我進外交部不久，就與澳洲雪梨大學劉渭平教授愛妹嶼梅女士結婚。震旦大學老學長司法院謝冠生院長欣願擔任證婚人，介紹人分別是留法前輩僑務委員會委員長鄭彥棻及前駐法新聞處處長汪公紀。諸事俱備，僅欠東風，獨缺主婚人。女方有，他是劉光謙，是外交界前輩，曾任外交部駐廈門交涉員公署交涉員。男方沒有。因為我是民國三十六年考取教育部公費留學考試從上海搭船去法國的，學成後直接來台，在台孤家寡人沒有親友，在大陸的先父母也均已棄世。當時就想到沈資政。沈資政雖僅長我六歲，當我向他解釋外交部是一個大家庭，懇求他以大家長身分擔任男方主婚人時，他欣然接受，這纔使我能完成終身大事。這也是為什麼數十年來

，我對沈資政始終以父執輩禮事之的緣故。今天我們的三個兒子都已成家立業，孫子女也有五個，再過數年我們自己將慶祝金婚，可是天不假年，沈資政已不能再親臨主持，能不淒然、憾然。

在部六年期間，沈資政與我雖是長官與部屬的關係，卻另有一種友情的存在，這種情誼祇能意會而無法言宣。彼此間存有一種默契，使雙方的公私關係並行不悖，互不相干。譬如，我任護照科長期間，沈資政正勤習法文，請我擔任他的法文導師。他每天中午十二時半過後到我辦公室，這時同事們都已下班吃飯去了，我們就同車到位於公園路北火車站前他的公館，一棟很樸實的日式舊屋。兩人先用餐，後上課。我也是在這時候認識沈大川世兄，那時他大概十來歲剛念完初中。想不到數十年後我與大川也已成了忘年之交了。

事前作充分準備始能勝任。

這項令人「受寵若驚」的任務，雖是一項榮譽和愉快，但我必須嚴守分際，對外絕口不提，在工作上則格外謹慎小心唯恐有失，反須特別強調我做部屬的身分。

這種亦師（我指的是以沈資政為師表）亦友、亦長官與部屬的微妙關係，如果拿捏住分寸，倒也是一種生活藝術。如能予以融會貫通，神而化之，便成為政治藝術了。沈資政是最懂得生活藝術的大師。沈資政常說：「保持距離，以策安全」，其中自含有至理。當時沈資政與我的不太尋常的關係有八個字可以形容，那就是：公私分明，各守分際。

有時，我站在公的立場，所作的若干進言，沈資政會予採納。我亦曾推荐幾位人才進部，也均蒙他接受。後來這些人才在外交界的表現都相當傑出。記得有一次，剛從西班牙學成歸國的曾憲揆有志於外交。周書楷次長請人事處處長毛起鵬考核他的西班牙語文，未獲通過、不擬錄取。我在西班牙曾見過曾憲揆，也是震旦老學長于斌總主教保送赴西班牙留學的，那時曾憲揆正在馬德里外交學院研讀，成績優異。我默想這樣的人才，外交部不予吸收

豈不可惜，就帶他面謁沈資政。沈資政見其一表人才，經過面談後，頗感滿意，終予錄用。可見他愛才、惜才及求賢若渴的器度，實非常人能及。曾憲揆後來証實確是一位優秀外交官，他後來出任駐巴拿馬大使，不幸在任上罹患癌症逝世。

訪問非洲開創先例

一九六〇年我以參事名義外放到土耳其，原以為「入土為安」可以安頓幾年，豈知不到一年即奉派赴西非馬利共和國開館，繼之調派駐薩伊（今名剛果民主共和國）大使館，後來又上伏塔（今布吉那法索）設館。就在我上伏塔任內，沈部長率團訪問非洲。

一九六三年初，非洲新興國家已增至三十三國，也都成為聯合國會員國，在聯合國中具有舉足輕重的地位，對維護我「代表權」案至關重要。我在非洲推行的農技合作計劃已產生預期的效果。為進一步鞏固並加強此一友誼基礎，一個龐大的親善友好訪問計畫於焉產生。沈資政就在時代的需求下，負起這項歷史性的任務，率團訪問非洲。團員除我外，包括駐比利時大使陳雄飛、駐盧安達大使丁懋時、外交

部專門委員李善中、外交部醫務顧問曹時英。沈資政是中華民國赴非洲國家訪問的第一位外交部長。

沈資政先以總統特使名義參加教宗保祿六世加冕大典，在羅馬及雅典兩地召開我駐歐洲及中東使節會議，隨後便僕僕風塵，起程赴非洲訪問，於七月十二日抵達訪問的第一個國家茅利塔尼亞。之後繼續訪問塞內加爾、上伏塔、象牙海岸、尼日、多哥、賴比瑞亞、達荷美、查德、中非、喀麥隆、加彭、剛果（布市）、剛果（雷市）、盧安達、馬拉加西等共十六國。於九月五日始返抵國門。此行包括參加了賴比瑞亞共和國建國一百八十三週年慶典和達荷美獨立三週年慶典，前後歷時七十二天，訪問及過境國家共二十七國，飛航里程五萬餘公里。在中華民國外交史上是一件大事，可稱空前絕後。我們忝列沈資政隨員，也與有榮焉。

沈資政訪問非洲各國的經過與所獲輝煌成果，恐另須專書記載。主要的是，除了達成中象、中尼建交、使我在非洲已獨立的三十三國家中友邦增至十八國外，沈部長此行鞏固了非洲各國既有邦誼，並使他們對我在亞太地區所處的戰略地位、與

扮演繁榮區域經濟的重要角色、以及對我維護世界和平所負的任務與貢獻，獲得了深刻的印象，影響至為深遠。

沈資政非洲之行，對派駐在艱苦的非洲地區的使節們及派駐各地的農耕隊，也同時是一項莫大的安慰。當時駐茅利塔尼亞代辦定中明兄於沈資政訪問茅國後，曾上書表達感奮之意。這封信可稱文情並茂，其內容大致表達了一般駐非使節及農耕隊的心聲。其原文如下：

昌公部長鈞鑒：睽違八載，常懷駿烈。此次尊駕貴臨茅京，得重瞻鴻儀，親聆教誨，不僅茅塞頓開，鄙俗盡濯，而心情愉快，精神為之一振，為平生所罕遇。惜為時過短，未克多所請益，殊為悵憾。疏忽簡慢之處，尚乞海涵。鈞座不辭艱辛，遠涉重洋，深入不毛，為國宣勞，其功不讓騫超，而開機起運，旋轉乾坤則猶過之。名垂簡冊，孰謂中華無人。惟是際此炎夏盛暑，長途跋涉，疲勞可知，而非洲環境欠佳，伏祈隨時珍攝為禱。

肅箋奉候，祇請
崇安，並祝 旅途納福。

職定中明 謹肅
五十二年七月十九日

外交折衝備受尊榮

沈資政當年在非洲的外交活動與成果，則可從七月間由駐上伏塔大使館所發呈總統府的一封信中獲得一個概念：

外交部轉呈總統副總統鈞鑒：(一)十七日煥訪問上伏塔共和國，此間接待極為隆重，上總統坦誠親切。對我國奮鬥目標認識深刻，對我總統推崇備至。三日來煥與深談四次。十八日晨呈遞國書後上總統以午宴款待，當晚偕夫人蒞臨使館酒會接受卿雲勳章。另於十九日在總統府舉行酒會並親自為職及團員頒勳，其全體團員均參與典禮。湖上伏塔與我建交僅年餘，當初並略有誤會，今對我如此優禮，殊為難得。上政府首要及外交團對我駐上芮代辦之忍耐與機智均表讚譽。(二)關於我與象牙海岸建交事，上總統謂渠曾力勸象牙海岸總統早日與我締交。另認為我與尼日建交亦不應有問題，並自動表示願即電話尼日總統促其儘速與我建交。(三)上總統現為非馬聯盟主席，煥曾請其代我進言，勸多哥在聯合國積極助我。渠稱多哥即將加入非馬聯盟並概允當為我洽多哥總統。(四)上伏塔總統友我立場堅定，對我忠誠支持，並

表示將促使更多非洲國家亦積極助我。(五)二十日法國航空公司罷工，上總統特派其座機並另洽借法國軍用機送煥等飛象牙海岸。謹聞。職沈昌煥。

就在這種運籌帷幄與外交折衝下，沈資政先後在象、尼兩國達成建立邦交的任務。象牙海岸在上伏塔之南，尼日則在上伏塔之北。外交部基於地理上的方便、與象尼伏三國總統間的私人睦誼，以及策略上佈局的考慮，有關建交所需技術性的配合，很自然地便責成駐上伏塔大使館就近辦理。

由於事先的周詳部署，與象牙海岸締交進行相當順利。沈資政於七月二十日中午自上伏塔搭乘上總統專機抵達象京，遂即接受象方午宴款待。四時拜會代理總統(象總統出國未返)，五時即在象國總統府簽署建交公報，並互贈勳章。當晚參加隆重國宴，第二天中午搭機飛尼日訪問。在象國僅停留二十四小時，沈資政瀟灑的外交任務便圓滿達成，手法乾淨俐落。

在象牙海岸尚有一段小插曲。象國外交部禮賓司長阿蓋(Age)本來並未列入受勳名單，但我見其氣宇不凡，遂臨時建議沈部長也加贈予一枚景星領受勳章。我

這個小建議卻發生了大作用。不久阿蓋果然先後擔任駐英國大使及駐聯合國常任代表的重任；當然為了配合他的身分，我又建議再頒授他景星大綬勳章。在他駐聯合國任內，我們已成為好朋友。阿蓋大使在聯合國每屆大會中對維護我「代表權」案不遺餘力。我每次去聯合國開會，兩人總是合作無間，他在非洲國家間充分發揮了帶頭作用，對我們在聯合國的席次能一直保持到一九七一年，阿蓋多少有些貢獻。這也應歸功於沈資政訪問象牙海岸時所種下的善因。儘管十二年後(一九八三)中象斷交事件發生在阿蓋擔任外交部長任內，也結束了我駐象牙海岸十五年的大使生涯，至少在聯合國這段時期對我的友誼，已經發揮了階段性的作用。

再談與尼日建交。那就沒有像中象建交那麼順利。若非沈資政的機智與辯才，兩國建交事宜可能延宕。尼日總統由於上伏塔總統事先的關係，在七月二十二日晨接見沈部長時原已領首表示同意與我建交，但在座陪見的新任外交部長馬雅基則持不同意見，認須先解決尼外交部本身的經費與人才問題，始能談拓展對外關係，兩人幾起爭執，一時場面甚為尷尬。沈部長

中見狀當即向彼等表示，似可考慮將雙方意願以聯合公報方式表達，有關細節容再商議，旋即辭出，讓他們兩人自行思考研討。

中午尼總統設宴款待時，尼外長果出示其所擬聯合公報稿。沈資政見公報對建交事仍無肯定聲明，僅稱「雙方曾就：技術合作之方式及互派使節之可能性交換意見。至設館派使一節將於年底前付諸實施」等語。沈資政遂透過我的傳譯，首先稱頌尼外長所擬公報稿文字優美，內容妥適，旋話鋒一轉，婉為告稱，尼方既同意於年底前互派使節，自為我所樂聞，但派遣使節為兩國建交之果，如能在上句「交換意見」後，酌加「雙方經決定建立兩國外交關係」一句，則全篇語意一貫，有因有果，貴部長所擬文告將更臻完美了。尼外長聞後頗有所悟，遂稱謝並表同意。沈資政深怕尼外長聽不清楚或反悔，再指令我把他的意思向尼外長重複口述一遍，由尼外長當場親自筆錄，並叮嚀務必以修正稿為定稿發佈。至此，稍有週折的中尼建交，於焉達成，沈資政再度打了一次漂亮的外交仗。

沈資政訪非行程很緊湊，各駐館安排

節目也相當忙碌，但大致都很妥適。有的使節做事很仔細。如我們在途中訪問時，我接到駐加彭代辦廖仲琴兄來電，向我打聽沈部長在各國所受最隆重禮遇及招待，如機場迎接儀式，我方獲贈勳章等級等事項，俾供他參辦。我就把各國接待盛況扼要覆電告知如下。也可藉此顯示各國對沈資政訪問的重視一斑。

仲琴代辦吾兄。三十日電敬悉。(一)塞內加爾上伏塔象牙海岸尼日均以大文官(Grand Officer)勳章頒贈部座，多哥且以大綬勳章致贈。至達荷美則因其總統即將訪台，將待達總統訪台時互贈。上伏塔象牙海岸尼日並以領銜司令級(Croix de Commandeur)勳章頒與陳大使及弟，另以文官級(Officier)勳章贈予其他團員。另悉查德亦將贈勳部座及隨員。(二)所訪各國之外長均舉行晚宴。上伏塔茅利塔尼亞日三國總統(象總統出國由代理總統出面)並另親自邀宴。(三)各國外長均在機場迎接。至有無軍禮雖各國不一，但對部座接待均極為隆重及禮遇。弟臬

剛果政變幾陷亂區

沈資政一行後來到了加彭訪問，駐使

廖仲琴代辦所洽請加彭政府安排的接待節目，其隆重與禮遇之情況，果然與其他各國不相上下。沈資政很感滿意。我也私心竊慰，証實同一地區駐館間的平行聯繫，與互通消息是很重要的。

也就是正在加彭訪問的時候，那是八月十二日，我們卻獲悉即將於兩天後訪問的下一站國家——布市剛果——發生民眾暴動事件，但不知詳情。沈資政甚為焦慮，但認為布市剛果之後，尚須訪問雷市剛果、盧安達、馬達加斯加三國，為使訪非之行能竟全功，勢難不去，遂仍決定如期往訪。在此也可見沈資政的道德勇氣與處事原則。

(附帶說明，剛果河兩岸各有一個剛果國，獨立前為法國及比利時殖民地。為便於區分，各冠以首都名稱，即布拉薩市及雷堡市，簡稱布市、雷市)。

我們八月十四日中午抵達布市剛果，預定八月十六日搭渡輪赴對岸雷堡市(前比屬剛果)繼續訪問。但發現動亂情勢有擴大之虞，我遂私下建議沈資政從權儘早離去為上策，沈資政領首同意。駐剛大使沈春丞兄很好客，則仍盼沈資政能照原計畫停留兩天，但沈資政已決定提前一日渡

河。我因年前曾派駐雷堡市大使館任參事，對剛果河兩岸交通情形較為熟悉，遂於翌日一大早先行渡河至對岸雷堡市設法洽僱專艇來迎。在布市這邊，那是一個冗長的等待，看到滿街都是軍警，心情自然不免緊張。下午四時許，我自雷堡市僱來的專艇終於抵達布市河邊碼頭。一行趕緊護同沈資政登上汽艇，儘快駛離，橫渡寬廣十餘公里的剛果河，平安抵達彼岸，大家這纔鬆了口氣。我算是做了一次成功的「保駕」工作。

事後回想仍有些餘悸。若不是早走一天，恐將無法渡江，屆時身陷亂區，不知將招致什麼後果。

第二天，八月十六日，沈資政從駐剛果雷堡市大使館發出的第一〇八號電報，對這次「歷險記」，有下面平實扼要的報告：

特急密。外交部轉呈總統副總統鈞鑒：(一)職在加彭時已聞布市剛果發生罷工騷動事件。惟詳細情形未據駐剛果(布市)大使館報告。布市為必經之站，為顧及中剛友誼，仍按預定行程於十四日中午飛抵剛果黑尖市。(二)沈大使來接機，始獲悉十三日民眾發生暴動，攻破監獄釋放囚犯，

焚毀各部長住宅，並要求政府除總統外總辭職，因而國慶及訪問節目全部取消等情。剛果副總統兼外交部長仍親至機場迎送。並設宴招待。惟彼情緒激動，聲淚俱下。(三)飯後職等續飛布市於五時抵達。機場杳無人跡。職等自行搬運行李進城。五時半謁晤于魯總統，渠神志疲憊已極，但仍稱道鈞座睿智偉大，承派外長來訪衷心感激等語。(四)職等座車過處屢遭軍警持槍盤問。入晚職悉于魯總統已允將全體閣員除副總統等一二人外全部撤職，以平民忿。(五)

職等原定十六日渡河赴剛果(雷堡市)訪問，惟鑒於布市對外電訊電話交通及輪渡均告斷絕，剛政府又忽於十五日晨解除戒嚴令，致群眾包圍總統府要求于魯總統下野，布市已入無政府混亂狀態，乃飭蒞參事正皋於十五日清晨設法先行渡河，再由對岸冷雇專船來接以便提前一日過河。(六)候至下午四時，蒞參事雇專船來迎，始獲於混亂中登船駛離布市。半小時許後即平安抵達彼岸。特電陳鈞察。職沈昌煥(未完待續)

聖文
文庫
張大千外傳
隆重出版

戚宜君 著
定價新臺幣二〇〇元

本書為戚宜君精心傑作，要目有：詩人畫家饗客名士、仿石高手聳動藝林、御妻有術教子有方、敦煌面壁靜修苦行、石窟寶藏震驚寰宇、龍游大海時窮節現、環華菴中且安筆硯、異國情懷旅邸留香、回國定居落葉歸根、摩耶精舍安度餘年、大千小事膾炙人口、繪畫藝事千鍾百鍊、畫傑人豪埋骨梅丘等，內容精彩，百讀不厭，三十二開本，三百二十餘頁，另有珍貴圖片多幅，現已出書，定價臺幣二〇〇元，中外雜誌訂戶八折優待祇收一六〇元，郵撥〇七三九三三三一二號聖文書局帳戶。