

# 懷念財金先進金克和

● 蔡作雍

## 整理合照突聞惡耗

筆者與國際票券公司董事長金克和為忘年交，不過他是財政金融專家，而我半生從事基礎醫學，所謂隔行如隔山，很難對他的行業插得上嘴，以致平日往來不多。近年來，金氏年事已高，身體不十分硬朗，但他熱愛工作，仍照常到國票上班，而我在中央研究院生醫所的工作也很繁忙，所以未能常去他的辦公室請益，主要理由是怕打擾他的安寧。

筆者一向疏懶成性，家中書桌不常整理，相當凌亂。二〇〇〇年十月的某日坐上書桌閱讀，突然發現一張數年前與金氏合拍的照片，頓然想起和他相處的溫煦愷然，為恐照片散失，特在照片旁加黏黃色

貼紙並加以附註，看看照片，心頭也湧起

一陣思念之情。不料三天後（十月五日）

突接長期忠誠追隨他的好友高玉泉打來的電話，告訴我金氏已於九月中旬去世，十月八日出殯。此電話真如晴天霹靂，使我呆坐良久，心想日前整理和他的合照，莫非已升天的他暗中來向我這個忘年老友告別。

## 組醫研所得協助

我大半輩子從事基礎醫學，鮮與外界，特別是政界、商界接觸，在政治與財政經濟方面的知識更是有限。初次獲知金老克和的大名，始於初次接任國防醫學院教育長時（一九七一年左右），新成立的台北銀行應國防醫學院邀請在院區設置小型分站，為同仁服務，當時台北銀行的董事

長就是金克和。

我於一九七五年繼在位二十六年的醫學前輩盧致德擔任國防醫學院院長，有幸又於一九七八年當選中研院院士。因此機緣，與兩位蔣總統的御醫，中研院院士余南庚和盧致德較為接近。因余氏為榮民總醫院（榮總）首席顧問，而榮總院長由盧致德兼任，各科主任亦均由國防醫學院臨床科系主任兼任，所以實質上榮總等於國防醫學院的附屬教學醫院，因此，我早已與余南庚院士認識，只是關係不深而已。

此後，筆者自進入行政服務領域，擔任國防醫學院的醫料科長及教務處長，體會到政府預算有限，且限制甚多，同時也會到政府預算應自助人助，不應事事伸手向政府要錢，若能想辦法自籌一分錢，即能減少政府一分錢的負擔。故在學校辦了三

個財團法人基金會，最大的一個為「國防醫學院校友支持母校發展基金會」，為國防醫學院解決許多困難。

筆者於一九七九年為恢復國防醫學院首任院長林可勝於抗戰末期在中研院成立的「醫學研究所」，求助於余南庚院士，得到他的慨允。由於他的學術成就，及與政府高層之關係，很順利便獲得政府核准，但鑒於醫學一詞有偏向臨床醫學的意味，故改名為「醫學科學研究所」，即包括所有與醫學相關的科學，以免被人誤解。

基於上述辦理基金的經驗，我乃向余南庚院士建議在籌建研究所同時應專設一個基金會以資輔助，惜未為余氏所接納。以當時余氏之影響力，及其本身之親和力，尚能振臂一呼，基金會之籌款必甚順利，想許多人不得請求，也會主動捐獻。

到了一九八五年，筆者已離開國防醫學院兩年，在中研院專職代理余氏籌備生醫所，這時，余氏發現確有成立基金會來輔助生醫所發展之必要，決定籌組基金會。惟余氏之影響力已稍遜於往昔，但余氏把籌組基金會的意願向財金專家金克和透露，金氏即一口答應，一肩承擔，記得就由他和他兩位好友，王新衡、王惕吾共三

人先捐出一筆基礎基金，然後再向工商大老，如高清愿、徐有庠、彭蔭剛等等捐募，其他則由政府高層官員協助，籌得約二千餘萬元成立基金會，因為基金會之利息收入不高，每年基金會開董事會之費用，均由金氏運籌，省下基金會許多支出，金克和任基金會董事，他和所有董事一樣不支領任何費用，包含開會出席費。

由上述可知，基金會是由金克和一手促成，但他並不居功，推舉時任司法院院長的黃少谷擔任董事長，他自己只擔任執行長，由筆者任副執行長從旁輔助。這個基金會以經費執行三項計劃，按收入比例：一、支持生醫所百分之六十；二、分子生物研究所百分之二十一；三、中研院生物組各研究所與國防醫學院合辦的博士班百分之十九，多年來發揮很大的功用。

### 輕財好義胸襟灑脫

筆者多年與金氏交往，感受最深的是他的義氣，朋友境況好時固然熱烈交往，不順意時亦照常交往，且給予必要之協助，他對人慷慨，毫無保留。筆者慚愧，只知道金氏在財經方面對國家貢獻甚大，但不詳細了解。金氏治喪委員會所刊行之金

克和先生行述末段有云「先生行俠仗義，輕財好施，胸襟洒落，和易近人，重然諾，守信義，獎掖後進，提攜部屬，正所謂人之有技，若己有之者也！勇於任事，舉重若輕，遇有盤根錯節，一經著手，便可迎刃而解，非有大智慧，大魄力，曷克臻此。」這些話確實為我與金氏相交後的深切體會，替我道盡心中對金氏的景慕和欽佩之言。

金克和為財金名流，國之楨幹，他的生平事跡在財金界多有紀錄，經筆者稍事追尋，已知概略，原來他是安徽才子，為全椒縣人，一九一六年十一月廿六日生，幼時曾讀古典經書，故有傳統中國讀書人的氣質和志節，一九三七年抗戰爆發的那一年，他自中央政治學校大學部畢業，在入政大前，曾經就讀南京金陵大學農業經濟系。來台後，曾入國防研究院第六期研究戰略戰略。

### 抗戰時期從戎報國

金克和於政校畢業後，分發至四川蓬安縣工作，因成績優異，不久即升縣政府科長，再調升主任秘書，並曾一度代理縣長，於改革行政、支援抗戰方面卓有貢

獻。一九四二年一月，調任軍委會委員長侍從室第三處視察，為最高領袖蔣中正分勞。一九四四年秋，抗戰勝利在望，蔣委員長為加速勝利來臨，組織青年軍，喊出「一寸山河一寸血，十萬青年十萬軍」的口號，一時風起雲湧，青年學者紛紛從軍，響應號召。這時，金克和正值卅餘歲盛年，自動請纓，任青年軍政工班上校指導員，隨師出征。不久，抗戰勝利，金克和復員，脫去軍服，奉派為北平市黨部（國民黨）委員兼書記長，負責安撫地方，發展組織，協助強化華北政務。在職期間，為支援地方政府，他同時奉令兼任北平市商業銀行代董事長，為其參與財金運作之始。一九四九年秋，華北陷共，金克和調

任財政部參事兼錢幣司司長，隨財政部南遷，經廣州轉來台灣，仍在財政部任職。一九六五年三月調任行政院外匯貿易審議委員會副主任委員，襄助尹仲容推動對外貿易，發展經濟建設，奠定台灣經濟起飛的基礎。一九六八年十二月辭去外貿會副主任委員職務，從事民間財經活動，曾任遠東農貸會議中國代表團團長，出席國際復興開發銀行我國代表團顧問及國際貨幣基金會顧問，折衝樽俎，為國家爭權益。

### 經濟奇蹟一大推手

一九六九年一月，台北市銀行成立，金克和重新出山，奉派擔任董事長，為台北市銀行建立制度，建構組織，奠定雄厚發展基礎。一九七六年九月再調任中國農民銀行董事長，在任長達六年，於一九八二年九月調任中國國際商業銀行董事長，協助廠商，推動國際貿易。在職期間兼任國立政治大學及淡江大學理學院教授、國防大學及三軍大學講座，以其淵博的學識，加惠後進。

一九八二年五月，金克和老驥伏櫪，創辦國際票券公司，自任董事長，短短數年，國票即成金融界的巨擘。畢生獻身政經界的金克和，服務公職，貢獻卓越，曾獲頒五等景星勳章。身後遺著三種：「金融業務經營要領」、「台灣經濟發展的展望」、「經濟發展與銀行功能」，均為財經重要參考書。

## 中外雜誌社稿約

- 一、本社園地公開，歡迎名人傳記、軼聞趣談、真實傳奇、中外古今、現代史話、回憶與隨想、醫學新話、科技新知等作品。
- 二、來稿請用稿紙繕寫，字體力求工整清晰，附照片插圖尤佳。
- 三、有關外國人名、地名等專有名詞，一律請加註原文。
- 四、來稿以白話文為限，對中外名人傳記，以近代現代人物為主，對傳主直稱其名，單名連名帶姓，不稱公稱老，稱先生，不空格，不抬頭，以突破時空限制，除特約稿件外，請勿超過五千字（長稿採用時，超出部份不計稿酬，特約稿件不在此限）。
- 五、來稿一經採用，出版後得酌送稿酬或贈本社及附屬出版機構書刊。凡經由作者委請本社指定編輯增訂考證修飾文字內容，增加插圖後刊出之稿件，本社交由「聖文書局」印行選集或出版單行本時，不另支付稿費或版稅。
- 六、本社所發表文字圖片未經徵得本社編輯委員會及作者本人同意，一律禁止轉載，如有侵犯者，當依法追究。
- 七、來稿務請作者在原稿上註明真實姓名、地址及簡歷以便連絡。本社對於文稿標題及內容，為精益求精，必要時將予刪改，如不願刪改請先聲明。
- 八、來稿如不採用恕不奉復亦不退稿（請自行影印留底），來稿請寄台北市龍江路一〇八號三樓中外雜誌社編輯部收。