

# 新官場現形記

## 阿歷山大大帝的馬

● 楊元忠（前東南長官公署副參謀長、海軍總部副參謀長、海軍元老）

### 由小見大高下立判

我於國民政府從大陸撤去台灣那前十年來年中，常常與陸空軍高級軍官接觸。陸軍中的朋友，不止一次對我提起「阿歷山大大帝的馬」這句話。據說是美國的陸軍顧問向他們提的。其意義是說：素質很差的人，給他很好的機會去學都學不出來。

因為古代馬其頓國王阿歷山大大帝的軍事天分很高，當年他東征西討，戰無不勝，攻無不克。但他那匹馬跟了他幾年，對於作戰卻仍是一竅不通。

這一句話涵義很深。我聽過之後，一直忘不了。最近回想起，覺得不但當年的美軍顧問，很可能遭遇過不少像阿歷山大大帝的馬的人，我在海軍服務期間，亦遭遇過不止一個這樣的長官與同僚。現在我

特別舉出一個名位顯要而實際上是類似阿歷山大大帝的馬的人物來，來表明過去我國政府之所以好不起來的原因。此人就是做過好幾年駐英、德的武官，而不懂坐車禮節的桂永清將軍。

黃埔陸軍官校第一期畢業的桂永清將軍，於民國三十五年秋季，以陸軍中將、海軍副總司令名義，協助陳誠上將主持海軍。

他抵任不久，就去上海視察剛成立了

幾個月的海軍軍官學校。那時我是以「教育長」名義主持校務。桂將軍先到校本部

聽我的校況報告，然後去視察學生的課室及生活設備。學生活動區域與校本部中間，隔著操練與體育設備的場地。為求節省時間，我的汽車就停在校本部大門前備用。

隨桂永清來校的，除了他的侍從參謀

徐時輔少校之外，還有駐上海的海軍艦隊部參謀長魏濟民上校。上車的時候，徐少校就坐在司機右側的空位。我則陪桂將軍到汽車右側，把汽車後門打開，讓他上車。我把車門關上，繞行到左側後門上車，坐在後座的中央，魏上校則坐在我的左側。

徐少校是青島海軍官校第四期畢業，

與宋長志同班。我比他們早畢業六年，是他們的學長。當天晚上徐少校就到我來，對我說桂永清視察官校，認為大體都好，祇說「你是做過駐美國海軍副武官數年的人，為甚麼還不懂坐汽車的規矩。」我聽完就對徐少校說，今天坐汽車的安排，是國際間通用的規矩，難道桂將軍認為他應該坐在後座中央纔對嗎？

## 拿捏分寸茲事體大

我初到美國，因為武官有外交身分，但對美國社會活動有關的禮節，則懂得不夠多，怕在應酬場合中會失禮而丟國家的臉，乃向大使館請其介紹當地專門給外國官員講解這方面知識的一位老太太花學費去學習。每星期去兩次每次兩小時，學了兩個月，方覺得在這方面可有相當的基礎。坐汽車及請客時安排座位的原則，是禮節中最常用的項目，當然是最先學習的。

歐美等西方國家，其坐汽車的規矩，如果是主人自己開車，則前座右側的位子為最高，後座右側為次高。如果是僱用的駕駛員，則前座右側的位子為最低，後座右方位子為最高，主人則坐於後座左方。如後座要坐三人，則主人應坐中央，其左側位子為次高。

汽車後座中間的坐位，上下車都不方便。車抵目的地時，不能最先下車與迎接的人會面。而且車在行進時，左右轉向的時候，坐在中間的人很不舒服，所以車的主人總是坐在這個最不好的位置，與左右的客人談話亦比較方便。國際間坐車作此規定，甚是合理。

桂永清如果是一個沒有見過國際世面的舊式軍人，不懂得坐汽車的規矩，那到沒有甚麼可怪的。但他在抗日戰爭後期，做過駐德國及英國的陸軍武官，及駐英國軍事代表團團長，而不懂得坐汽車的規矩，其故安在？這豈不就成為「阿歷山大大帝的馬」了嗎！

## 不重小節貽笑大方

桂永清以一個在陸軍官校入學，半年就畢業的底子，順著革命的時勢，很快就升為將官。學術方面一定很浮淺，需要繼續努力補充，方可免貽笑大方。如果因為階級及職位高了，就自命不凡，不肯虛心去學習，到處擺架子壓人，那就糟了。

桂永清於抗日戰爭勝利後，負責領導海軍。他對海軍的技術及業務，當然是一竅不通，因為海軍不但在作戰方面，即是在日常的活動，亦與陸軍完全不同。海軍的艦艇活動，都在海上。而海水下面常常有突出的礁石。艦艇一擱上，情況就很嚴重。因此軍艦航行時，須照海圖所示，來決定其航線。但海水亦有潮流，每每無聲無息地把艦推離航線。還有，風的吹動，亦會把艦吹離航線。因此軍艦航行時，與

陸上部隊行動不同，時時要觀測地面的固定目標，來標定軍艦的正確位置。如果航行太遠，沒有地面目標可用，就須觀測太陽等天體來計算軍艦的位置。此外，陸軍行軍，道路上其他的人與車，照例要對陸軍讓路。海軍的艦艇在海上行動，就沒有這項優先權，牠對其他艦船，須按國際海上航行法規，來決定是否需要讓路。因為有這些技術上的問題，海軍的部隊官，尤其是艦長，必須是有足夠的航海經驗的軍官，方能勝任。

## 伏波艦沉沒案始末

桂永清對上節所述各項技術，完全不懂，他又「自命不凡」，不肯聽其屬下海軍資深人員的意見，因此就常常惹出麻煩來。為資見證，我特把「伏波艦沉沒案」，概要敘述於下。

桂永清剛從陳誠將軍手中把海軍接到手，他就想直接控制海軍艦隊。正好英國贈給我國海軍的一艘新銳的伏波艦，方由我海軍人員去英國把牠開回上海。他就把艦長調開，另派一位與他關係密切的海軍軍官去接任，此人的海上經驗並不高，與艦上幾位重要官員處得又不好。桂就把這

幾位官員亦調開。海軍總司令部當時的參謀長周憲章少將對桂說，這樣大的調動很不妥。桂不同意，並說他在陸軍常常就這樣地調換一個團長，從來沒有問題。周參謀長祇好不再說了。

過了幾天，伏波艦奉令開去台灣，夜間在海上因為沒有讓路，就被一艘商船攔

腰撞沉。艦上官兵約二百人，祇有一位游泳技術很好的輪機員，從機艙上面透風，乃被商船救起，其他官兵全部死亡。

事後調查，伏波艦從英國開回上海，航行約一個月，一切都順利。換人之後，何以航行不到一天，就出這樣嚴重的海難。問題何在，不言可知，像「阿歷山大

大帝的馬」的人坐汽車，除了失禮之外，不會出甚麼問題。但運用於其他重要節目上，其嚴重性就大不相同。一個政府的較高級的人員，如果像「阿歷山大大帝的馬

」的人多，這個政府就很不容易站得住。國民政府之所以不幾年就被軍政力量都多得多的「中共」打敗，不就是這樣嗎！

中外文庫之二十五

# 戴笠和他的同志

增訂再版平裝參佰伍拾元  
喬家才 著

要目：虎穴游龍劉戈青。張家銓計擒酒井隆。淞滬指揮官楊蔚。胡子萍管人事交通。魏大銘建立通訊網。郝采蓮死裏逃生。王寶雲的悲壯故事。張秀君堅定沉著。張我佛立功異域。唐新與華中敵後工作。抗日硬漢張子奇。白世維一彈安華北。姜紹謨策反多奇謀。民運長才劉培初。汪祖華擅長訓練。書生法官沈維翰。邱開基促龍雲出兵抗戰。何峨芳妙計安東莞。胡天秋高風亮節。鄭恩普落髮為僧。郝亞雄十不。張揚明平反冤獄。考城壯士戴日暄。吳玉良與軍中諜報。黃昭明與翁俊明。陳祖康撰黃埔校歌。黃天邁外交英才。總報告專家劉啟瑞。蘇州青年壯士顧偉。王撫洲策動經濟作戰。王兆槐勇於任事。勞建白忠誠正直。金遠詢任重三湘。陶一珊戰訓有方。郭履洲鐵膽佛心。執法隊長毛萬里。馬志超忠直可愛。王孔安萬里壯行。中美合作憶蕭勃。周念行話少年遊。游擊能手阮清源。沉毅篤實張為邦。英邁練達楊繼榮。朱若愚堅忍實幹。簡樸勤謹誠樸。黃加持取締幫會。王志超入死出生。吳景中政訓長才。王崇五進出山東。楊遇春膽識過人。李葉超多面才華。樂書田「愚公移山」。吳安之錚錚鐵漢。謝鎮南報答知遇。羅敬殘而不廢。史春森搶運食鹽。梁幹喬打倒史達林。越南華僑張霈芝。程克祥策反周佛海等多篇。

全一冊平裝參佰伍拾元。郵撥〇七三九三三三一二號聖文書局帳戶