

俞鴻鈞忍辱負重

(四)

章君毅

四壁圖書高與屋齊

(四) 重負辱忍鈞鴻俞

早自民國十七年中央銀行在上海成立，以宋子文爲第一任總裁，就有一個定例：總裁、副總裁一律不支薪水和辦公費，而採行所謂的供應制，亦即由央行供給食宿及醫藥。此一慣例曾在抗戰時期由央行常務理事會正式通過施行，因而也就成爲了明文規定。歷年預算、決算一概依法送審通過。民國三十八年大陸淪陷，當時的中央銀行總裁是劉攻芸，嗣又改由徐堪、關吉玉相繼繼任。在關吉玉任上由於戰局逆轉，曾經大量資遣員工，並將部份人員撤退到重慶、成都與臺灣。由於在此之前俞鴻鈞先後兩次出任中央銀行總裁，且自三十三年以迄三十七年五月長期擔任財政部長，他和中央銀行的淵源當然很深，後任的總裁徐堪、關吉玉一概都是他的舊部。三十八年大陸撤退俞鴻鈞攜眷來臺，初任國策顧問。奉蔣公之命協助整理由他奉命主持從上海遷來臺灣的大量黃金與物資，潛心擘畫重建復興基地金融體制，穩定經濟並解決當年財政困難。來臺之初他便由中央銀行人員接待，住進臺北市中山北路二段

二十巷五號一幢一樓一底的宿舍。由於他當時並未在央行任職，可想而知他住的當然不會是央行總裁官邸。然而，他却在這幢湫隘狹窄的宿舍裏，歷任中央銀行總裁、臺灣省主席、行政院長，一直住到民國四十九年六月一日溘然逝世爲止。

這一幢一樓一底的宿舍，總面積不超過二十坪。規模結構，稀鬆平常。屋裏屋外，絕無半點起眼之處。俞鴻鈞的臥室在樓上，書房在樓下。一般兒的既小且矮，盛夏溽暑，酷熱難當。由於他平時家居，以偏處在小小書房裏籌思國家大計、財經措施的時間居多，而四壁圖書，高與屋齊，壓得他簡直透不過氣來。他的長女公子俞筱鈞實在不忍於心，看不過去，方始從僑居地菲律賓，帶來一臺冷氣機。強制執行，爲他裝上。這臺冷氣機一用就是七八年，直到將近停擺，貴爲行政院長兼中央銀行總裁的俞鴻鈞，他却始終沒有換過。舊冷氣機一臺，厥爲俞公館最現代化的一件奢侈品。

院長官邸小得可憐

儘管當年院長官邸小得可憐，中華民國所發

行的每一張法幣上，全都印得有俞鴻鈞的簽名。然而，他在臺北家中客廳，面積不及五坪。地面鋪的是破舊不堪的塑膠地磚，由於傢俱、陳設簡單，方始顯得窗明几淨，但却益更掩飾不住牆壁的斑駁，與乎門扉窗櫺的陋舊。一旦有客，每每顯得侷促不堪。遲來者端張凳子坐在門外走道上，在俞院長官邸，那是經常可見的景象。整座官邸，唯一像樣的傢俱是一座老式的冰箱，和一套購時僅值一千五百元的塑膠皮沙發。並非央行供給，而是三位女婿合資孝敬。

上海「小開」、「潤少」出身的俞鴻鈞相當好客，俞公館的佳餚重味而不重質。儘管他有一句豪語：「娶妻必要善烹調者」，也曾有過一位曾在長安西路開過廣州飯店的廚司。可是院長官邸的午晚兩餐，通常是三菜一湯，而且一向主僕與共，並無二致。家中款宴嘉賓，或則烤乳鴿一隻、清湯一盅、炒飯一盤。或者是由夫人親手烹調的魚生粥或及第粥一盅，外加油條數根，佐以幾味鹹菜而已。至於廣東菜中最享盛譽的魚翅，在俞公館卻從未一見，因爲他曾幽默風趣的說過

「我家裏從來不用魚翅待客，因為魚翅的價錢太貴，味道又有點像粉條。與其燒魚翅，不如炒他一味粉條合算。」

由於官邸客廳太小，儘管「座上客常滿，杯中酒不空」。俞鴻鈞也不得不無可奈何的限制：「宴客人數，不能超過十位」。那是因為人數一多，根本就無法容納。一任臺省主席，二任行政院長、三任央行總裁。也不知道有多少人苦苦勸他換任一幢比較像樣的官邸，然而他總是微微一笑的答道：

「我在這裏住慣了，還真捨不得搬呢。」

或有人謂：

「你現在貴為院長，位至首揆。為國家體面計，你也應該換住一幢富麗堂皇的官邸。官邸的陳設，總也該像個樣子！」

俞鴻鈞却會洒脫的一聳肩說：

「招待國家貴賓，我們有臺北賓館可用。接待朋友、熟人，親友必能知我，決不會嫌我房屋窄小，傢俱陳舊，那我又何必搬呢！」

這便是中央銀行所供應給俞鴻鈞這位總裁的食與住的真情實況。

要說浪費乾脆取消

在監察院彈劾文中，曾經不厭其煩的給俞鴻鈞算過柴米油鹽賬。據說，當年監察院為鄭重其事，是由監察委員吳大宇、劉永濟，掣同監察院秘書程祖勛，還有一位審計部的審計郭承緒，親赴中央銀行，調閱央行總務暨業務等費的賬冊，逐日詳加查核。赫然發現俞公館在民國四十六年

上半年的六個月之內，用了七千五百斤木炭，花了一萬零八十元炭錢。除此之外，又有煤氣費一千六百零八元。全部調查報告，浪費情事僅此一筆，因而在彈劾文中大書特書：「其浪費情形已可概見」。從而指斥俞鴻鈞「浪費公帑」。

實際上，俞鴻鈞在他的申辯書中亦曾措詞委婉的有所說明：「其中關於木炭消耗一節，查宿舍事務向由該行（按指採行總裁食宿供應制的中央銀行）雇員管理，鴻鈞平日對於此類薪炭之事，未遑過問。經查係因鴻鈞素患喘疾，醫囑必須避免煤焦氣味刺激，故日常炊爨改用木炭。加以因公酬應時在宿舍招待賓客，以致薪炭消耗較多。」這一項在婉轉解釋的文字之下，還奉命唯謹，從善如流的斷然表示立加改革：「關於該行此項首長待遇之供應制，雖已沿用甚久。現已決定自四十七年一月起，予以取消。悉按官等支領薪給。」這也就是非常肯定的在說：不論首長供應制是否能導致浪費。既然監察院的彈劾書中業已認定，那麼，俞鴻鈞乾脆自己下令，立即取消。充分表現了他謙沖自抑與平相忍為國的襟懷與誠意。以俞鴻鈞的當機立斷、明快措施。和監察院彈劾文中所指責的：「……因循敷衍，不求振作。號稱財經內閣，而財經問題日形嚴重。標榜崇法務實，而法治精神敗壞殆盡。……乃俞鴻鈞任職至今，極盡推托之能，終鮮綜覈之效。政治則泄沓成風，社會則乖戾充盈。不肖官吏，寵賂彌彰。軍公人員，仰屋興嘆」相比較，論者每謂：相去何止以道里計？

彈章之來，措詞嚴厲。揆諸事實，則徒然令

人啞然失笑。就事論事，衡情度理，在俞鴻鈞真摯誠懇，枉尺直尋的申辯書中，字裏行間。在在可以窺知他的顧全大體，宅心仁厚。有許許多多原該振振有詞，據理力爭的辨白他都一筆帶過，隱忍未發。就拿彈劾文中唯一接近事實的浪費木炭來說；總裁宿舍，院長官邸一個月燒七千五百斤木炭誠然嫌多。可是，中國家庭一向講求「男主外，女主內」。身為行政院長兼中央銀行總裁，民國以前稱宰相，民國以後日首揆。自古以降，能有幾人行有餘力過問得了府邸的柴米油鹽醬醋茶，甚且還得責成他逐日查核，杜絕浪費。何況，中央銀行首長既屬供應制，食住開銷主其事者就該是中央銀行總務處，連俞家主婦院長夫人也未必能插手其間。論理該飯來張口，茶來伸手，中央銀行總裁每天去查廚房裏燒了幾斤炭，寧非笑話奇談？尤其是當年俞鴻鈞的儉德舉世皆知。報章雜誌經常都有專文大加揄揚。他能够距今三十年前便身體力行今總統蔣經國先生所倡導的：「不作無謂應酬運動」，把各界貴賓請到家裏去吃他夫人親自烹調的烤乳鴿和魚生粥，在古今中外只怕都稱得上是一則儉以養廉的佳話。

有個胞弟沾不上光

當年的監察院彈劾案中有：「破壞國家銀行人事制度」一節，罪證是直指俞鴻鈞：「派任其弟俞鴻潤為中央印製廠協理，其婿廖啓威、李其泰均任銀行要職，派駐國外」。俞鴻鈞一母同胞只有一個弟弟名鴻潤，是一位天性淡泊，修身謹慎的忠厚長者。早年畢業於上海聖約翰大學經濟

中系，和前總統嚴家淦、前國防部長俞大維，以及俞鴻鈞本人都是前後期同學。中英文俱佳，學識雜，能力堪稱一流人才。早在抗戰勝利以前，民國三十三年，即由行政院副院長兼財政部長孔祥熙延攬，派充中央銀行發行局專員，並非俞鴻鈞所任用。因此監察院將這一項指控分明是張冠李戴，傳聞有誤。俞鴻鈞在央行沒沒無聞，埋頭苦幹第一個五年之間，曾經當過發行局的經理、印製等科主任，可以說一開始便與鈔券印製事宜有關。民國三十八年大陸淪陷，廣州撤退前後，他曾向央行總裁關吉玉之命，駐在香港，負責辦理與民航隊聯繫，自菲律賓載運銀元到重慶、成都、貴陽等地，緊急供應民生軍需。後來又留在香港主持央行結束事宜。民國四十年五月，始由央行發行局長兼中央印製廠總經理王鍾調回臺北，擔任中央印製廠總管理處襄理，而在民國四十三年調任同職階的協理。這時候距離他初入央行，出任專員，已經整整十四年了。一應調職陞遷悉依其服務單位業務需要，恪遵人事規程而行。很顯然的，不會沾到他院長、總裁胞兄的光。

民國二十六年日軍侵華，八十三淞滬戰起。十一月十九日，蔣公以初期抗戰任務達成，為避免重大犧牲，下令上海全線撤退。俞鴻鈞正在上海市長任上，日夜繁忙。起先，他遷居滬西某地，深居簡出，等候中央指令，決定進止。旋不久接獲密報，日方時正暗中籌畫，陰謀劫持俞鴻鈞，有以要挾中央。風聲日亟，俞鴻鈞迫不得已。只好在上海法租界秘密設立一個辦事處，派秘書王紹齋主其事，他自己則携同夫人與三位女公子

，化裝平民百姓，冒險搭乘渡輪。由上海潛赴吳淞口，換乘外籍輪船，直駛香港以後，由中央指令擔任中央信託局常務理事，兼國民黨港澳支部委員，並由吳鐵城虛領主任委員，而以俞鴻鈞代表國民政府和國民黨中央，與香港政府辦理一應交涉。於是，俞鴻鈞便在九龍太子道二九九號賃屋而居，每天早晨從九龍搭乘輪渡過海，到香港皇后道滙豐大樓辦公。早出晚歸，習以為常。

乘龍快婿先進央行

有一天，黃昏時分，俞鴻鈞坐在他的座車上，由香港統一碼頭，連人帶車附搭渡輪航向九龍油麻地。由於天氣異常燠熱，俞鴻鈞偏處座車之中揮汗如雨，他便推開車門，信步走到右舷甲板憑欄小立。正在凝望維多利亞海峽的波浪滔滔，蕩的，有一位氣宇軒昂，身軀健壯，膚色略呈黝黑的高大青年，畢直走向他的身邊。和眉悅目，語音低沉的向他問道：

「你是俞鴻鈞先生？」

俞鴻鈞打量一下來人，覺得他頗可信任，便藹然的和他領首為禮，承認了他正是作客香江的上海特別市長俞鴻鈞。

那位高大健壯，鼻直口方的青年顯得非常之高興。他立刻趨前自我介紹，用一口廣東鄉音與奮熱烈的說道：

「我叫繆啓威，也是上海聖約翰經濟系的畢業生。我們畢業那年，舉行畢業典禮。俞先生曾經以貴賓兼校友的雙重身份，應邀發表演說。不知道俞先生還記得這件事嗎？」

海上逢小友，他鄉遇故知。俞鴻鈞眼見繆啓威一表人才，又復是彬彬有禮，舉止中度，心中不覺一喜，便也用廣東話欣然的回答他說：

「記得，我記得。」

俞鴻鈞和繆啓威一見如故，在船欄干旁談得非常投機。繆啓威娓娓細訴，告訴俞鴻鈞說：他在民國二十九年元月進入中央銀行，目前正在香港分行工作。經理鍾秉鋒，頗為鼓勵同仁業餘進修，繆啓威爲了增進英文寫作與會話的能力，特地邀集一羣青年朋友，組織了一個英文論壇社。利用公餘之暇，共同致力於英文進修。繆啓威久已洞知俞鴻鈞英文造詣之深，在聖約翰畢業同學之中不作第二人想。因而他馬上把握輪渡巧遇的機會，懇邀俞鴻鈞到他們的英文論壇社去發表一次演說。當時的俞鴻鈞雖說公務繁忙，但是他却不適繆啓威的一再央懇，祇好在船抵碼頭，相互握手道別之際，約好了演說的時間與地點。

屆期，俞鴻鈞由他的長女公子俞筱鈞陪同前往，作一次專題演講，而繆啓威也在這一次的集會之中黃緣結識俞筱鈞，由於彼此都是一見鍾情，頗有相見恨晚之概。從此香江勝迹，隱影雙雙。繆啓威、俞筱鈞由戀愛而結合，以其個人才幹極獲俞鴻鈞器重賞識的繆啓威，成爲俞鴻鈞的第一位乘龍快婿。

碩士女婿相當委屈

有此一段事實經過，因之，民國四十六年十二月，監察院彈劾俞鴻鈞：「破壞國家銀行人事制度」，任用私人的時候，俞鴻鈞便能列舉事實

條分縷析，振振有詞的提出申辯：

「至繆啓威一員，於民國二十九年一月卽已任職中央銀行，其時遠在與鴻鈞之女訂婚之前三年，更遠在俞鴻鈞第一次出任該行總裁之前六年。……」

繆啓威是上海聖約翰大學經濟系畢業的高材生，民國二十九年學以致用，加入中央銀行。仍然是從基層的辦事員幹起，他一直埋頭苦幹了十年，方始在劉攻芸出任中央銀行總裁的時候，循序累升到業務局襄理。又因為他和業務局副局長沈熙瑞共事甚久，後來沈熙瑞調任中央信託局局長，鑒於繆啓威在中央銀行歷有年餘，熟悉業務，這才借調他去擔任中央信託局副理，然後又由菲律賓交通銀行把他調回去任副理一職。繆啓威服務國家行局歷時二十年之久，以他的學識能力，豐富閱歷，也只不過當到交通銀行分行副理而已。如果說他也曾受到丈人峯的特殊照顧，那就未免太不可思議了。

至於彈劾案中另一直指其名的李福泰，他是俞鴻鈞的次婿。畢業於香港大學經濟學系，美國士丹福大學工商管理系，獲有碩士學位，曾在美國花旗銀行工作有年，後為香港中華百貨公司延攬為總秘書，無論就地位、級職、待遇而言，讓他轉任中央信託局易貨處副理，都只能說是屈就，而決非高攀。李福泰被延攬到中信局就易貨處副理，是由於當年該處對外業務急遽增加，與此同時，編制上也正好有一名副理出缺。中信局亟須遴選一位對外貿易能手推展業務，這才多方遊說拉了李福泰的差。李福泰後來奉調到菲律賓，

也是中信局的因應業務需要所作的內部人事調度，跟俞鴻鈞根本不扯不上半點關係。

公務員懲戒委員會懲戒行政院長俞鴻鈞違法失職案議決書公開發表，所列舉的俞鴻鈞罪狀，除開「改善美援會工作人員待遇，於職權能事究有未盡」小事一椿之外，其餘不能成立的諸罪狀又全然與政策、政務無關。當時不僅輿論譁然，羣憤憤慨。長者為他扼腕太息，部屬為他憤懣不平。知者對他由衷敬佩，甚至有不相識的新聞記者，義憤填膺的要代他去向若干相關監委提出抗議，主動辯護。多方面種種切切真摯熱烈的反應，具見公道自在人心，總算給了這位含冤負屈的行政院長莫大的安慰。

監院糾彈確有內幕

諸如，故央行總裁、財政部長徐柏園，卽曾在俞鴻鈞病逝以後，撰文悼念，特別強調有關監察院彈劾一案，俞鴻鈞當時所持的態度：

「對於外界責難，亦從不置辯。這是他中期勁氣內斂，忍辱負重，一意贊襄，不矜不伐的特點，或尚未為世人所瞭然者。在臺十年，一主省政，一秉國鈞，赫赫師尹，際會風雲。而俞先生柔亦不茹，剛亦不吐，崇法務實，更趨謙仰。這是他後期涵養品德，臻於至高境界。所以繫人望，得人緣，亦為識與不識所膾懷悼念，永不能忘者。」

徐柏園自稱三度追隨俞鴻鈞，訂交逾二十餘年，甚至有謂俞鴻鈞是他「做人的導師」。對於俞鴻鈞的為人、品格，與乎當年被彈劾前後的心

路歷程，當然知之甚稔。他的這幾句讚譽之詞，很顯然是發自內心的。

最公正客觀的論評，是民國四十九年六月二日，大華晚報的一篇社論，對於俞鴻鈞被監察院彈劾事件，尚且隱隱約約的洩露了些當年的秘笈內幕。大華晚報社論中說：

「但俞先生居官為人的風度，却留下了至為深刻的印象。他的風度，特別表現於他任行政院長任內，受監察院彈劾與公務員懲戒委員會申誠處分的整個經過之中。這對俞先生當然是極不愉快之事，但他却樹立了一個優良的榜樣。俞先生之被彈劾，是起因於他拒絕出席監察院接受詢問。依俞先生的性格，他不會如此堅決的拒絕，其所以堅拒，是受到其它方面的影響，致鬧成僵持之局，才硬逼出了一個彈劾案。整個經過却出於陰差陽錯，在俞先生可說是代人受過。但申誠處分終告成立，俞先生還是依法在總統的申誠令上副署。事後，中央銀行的供給制便完全取消。（事實上，則俞鴻鈞早已在總統申誠令下之前，民國四十七年一月卽已自動的將中央銀行對總裁的伙食供應，予以全部停止。——筆者註。）在行政院長卸任後，俞先生確實只拿二千餘元的薪水，再無任何津貼。俞先生這種謙抑的風度，使監察權與司法權獲得伸長。這是俞先生對國家無形的貢獻。其意義實較諸其它有形貢獻，尤為深遠。」

薪津兩千入不敷出

自民國四十三年五月十八日，行政院長陳誠暨政務委員、各部部长提出總辭呈。五月二十日

，先總統蔣公宣誓就任中華民國行憲後第二任總統。同日，提名俞鴻鈞繼任行政院長，經立法院投票同意後，而於六月一日宣誓就職，蔣公親臨監誓。兩年後，俞鴻鈞即曾一連多次表示倦勤，他一再的上簽呈請辭行政院長一職，俱因蔣公懇切慰留而未果。直到民國四十六年十二月二十三日監察院彈劾行政院長俞鴻鈞案成立，即日移送司法院公務人員懲戒委員會，爾後四十六年十二月三十一日公務人員懲戒委員會議決俞鴻鈞申誠。二月十四日，蔣公令准照案執行，這才給了俞鴻鈞暫卸仔肩的機會，當天他便請辭本兼各職。兩日後經由蔣公批示慰留。這時候俞鴻鈞的辭意

至堅，他曾在一星期內兩度懇辭。然而蔣公仍舊不准。俞鴻鈞勉力維持到同年六月底，俞鴻鈞又度懇辭，方始獲得蔣公的允可，而在六月三十日批准了他的辭呈，提名由副總統陳誠繼其任。

俞鴻鈞辭職獲准，中外各報記者不勝依依。全體要聞版記者以羅漢請觀音的方式，醞資公宴俞鴻鈞於某大餐廳。席間杯觥交錯，談笑風生。俞鴻鈞忽有所感的停着不語，眼望着桌上的山珍海味發了一會兒怔，然後他方始一聲苦笑的說：

「你們以這樣豐盛的酒菜來款待我，我真擔心以後還請不起哩！」

這就是監察院飛章彈劾，斥為「浪費」的俞

鴻鈞，辭卸行政院長一職後，專任中央銀行總裁，而他每個月的新津只有新臺幣二千餘元。儘管俞鴻鈞畢生自奉節約，煙酒不沾，不飲咖啡與茶，只好聽由佳婿愛女不時挹注。回想俞鴻鈞在臺極盛時期，曾以行政院長之尊，一身兼任財政、經濟、美援三會主任委員、中央銀行總裁，以及交通、農林、臺灣三大銀行董事長，掌握全國財政、經濟大權歷時十五年有餘。中華民國歷史上最清廉、最節儉的一位首揆，曾經被監察院因杜絕浪費演為違法失職加以糾彈。論者謂其一生充滿奇跡，誰曰不宜？（全文完）

中外文庫 之三十一 粵海舊聞錄

本書係史學大師名教授祝秀俠先生繼三國人物新論之後又一名著，評述古今名人孫中山、康有為、梁啟超、蘇東坡、王陽明、李鴻章、梁鼎芬、胡漢民、汪精衛、蘇曼殊、陳璧君、朱家驊、梁寒操、葉公超、章太炎、王寵惠、張作霖、張學良、蔡公時、黃晦聞、湯覺頓、馬超俊、丘逢甲、陳辭修、俞鴻鈞、張蔭麟、陳濟棠、龍濟光、史堅如、孫科、廖仲愷、徐宗漢、傅秉常、張競生、劉思復等與嶺南地方有關之掌故軼事、趣談二百多篇，字字珠璣、篇篇精彩、美不勝收。上下册合售一四〇元郵撥〇〇一四〇四四一四號中外雜誌社帳戶

中外文庫 之二一 三國人物新論

祝秀俠教授著 定價新台幣柒拾元

本書為名教授三國史專家祝秀俠精心傑作，析論三國人物，精采百出，美不勝收。要目有：論諸葛孔明、劉備、曹操、孫吳、董卓、袁紹、關羽、魯肅、顧雍、司馬懿、曹丕與曹植、荀彧、孔融、禰衡、周瑜、田疇、蔣琬、譙周、蔣幹、孫夫人與諸葛太太等篇及論「論諸葛亮」，與蔣君章先生論諸葛培養人才等附錄文稿，篇篇引人入勝，嘆為觀止。