

柏克萊加大首任華裔校長：

田長霖的故事

(本文插圖刊第5、112、113頁)

●劉韻石(中外雜誌特約撰述委員)

一流專家 一流人才

旅美華裔學人田長霖，一九九〇年七月起膺任美國加州柏克萊大學校長，成了學界重鎮，士林領袖，消息傳來，炎黃子孫皆與有榮焉。

田長霖為熱物理學權威學者，在美國從事教育研究工作卅餘年，深獲中外學術界推崇，年前脫穎而出，領導美國第一流學府，成就非凡，證明他不僅在實驗室是一流的專家，辦理學校行政業務也是一流人才。

出生漢口，臺灣寶島成長，原籍湖北的田長霖，書香世家，他的父親田永謙北京大學理科畢業，長於金融及財政事務，曾長期追隨臺灣光復後第三任省主席吳國楨，為吳的智囊及左右手，吳、田共事卅餘年，兩相契合，亦師亦友。田永謙不幸於民國四十一年八月病故臺北，他的為人，極為吳家推崇，吳國楨胞兄吳國柄早年為中外雜誌撰文，曾對田永謙讚譽備至。

抗戰勝利後，吳國楨奉命繼錢大鈞出任上海市長，田永謙正在上海任職金城銀行，掌管誠孚信託公司。吳氏上任後即專聘永謙為上海市政府

顧問。嗣因原財政局長谷春帆已離職他就，便又延攬他擔任市政府財政局長，並兼任上海市銀行董事長，為民生凋敝，百廢待舉的市政建設，籌劃經費財用，備極辛勤，深獲信賴。

民國卅八年十月中央政府遷臺，吳國楨出任臺灣省政府主席，懇邀田永謙擔任省府主任秘書，當時大陸淪陷，僅存東南半壁，吳國楨以蔣中正總統親信身分，主持省政，身繫國家安危，田氏在吳身邊，籌策帷幄頗為重要，持躬嚴謹，案無留牘，於民國四十一年八月廿一日，不幸以心臟宿疾病故任上。田氏逝世後八個月，民國四十二年四月吳國楨辭職獲准，卸任臺灣省政府主席黯然赴美。

自力成長頭角崢嶸

田長霖父親逝世，家遭變故，長輩政壇失意，他在臺北自力成長，專心學業，成績優異，嗣後留美深造，勇往直前，順利獲得碩士博士學位，任教各大學，在美國學術界，頭角崢嶸，又膺選中央研究院院士，田永謙在天國有知，自必十分欣慰。

田長霖少年時期，隨父母家居上海，歷經抗日、反共戰爭，中小學求學期間，艱苦度日受盡折磨，二次世界大戰後期，上海在校學生，都要幫助家務，上街排隊買菜、購煤，背負沉重的米袋回家。盟軍飛機不時在上空騷擾氣氛緊張，如遇投彈，房舍立即成為破瓦頹垣，觸目驚心。日本關東軍姦淫擄掠，無惡不作，婦女不敢出門，上街上學，臉上貼膏藥，化裝掩護，以免災禍。這些戰亂悲慘景象，至今仍留在田長霖的心靈深處。

勝利後政府接收上海，他的父親出任市府財政局長，但家庭生活，仍然勤儉樸實，淡泊渡日，冬天他去上學，路上隨處可見棄嬰，有的凍死，有的還在啼哭，却沒有人理睬，這幅飢饉圖是他難以忘懷的記憶。

民國卅八年，隨政府舉家遷臺，家境再陷窘況，一家十幾口，住十七個榻榻米的房舍，十分侷促。幸而他讀的全是公立學校，費用少，父親的一份薪水，勉強能維持。後來他出國讀書，借貸了幾千美金，去掉學費，所剩無幾，生活只有盡量節省，直到一九五九年拿到普林斯敦大學博

士學位，有了正式工作，生活才趨正常。他在就讀臺灣大學時，國內各項建設正在起步，民衆休閒生活極爲貧乏，大學生的娛樂，不外看電影和玩各種球類運動。

那時，田長霖在課餘之暇，兼了幾處家教，得來的錢多用來看看電影，每星期要看三至五次，外國片的著名影星如葛里葛萊畢克、蒙哥馬利都是他喜愛和崇拜的演員，葛里葛萊畢克，是柏克萊加州大學畢業生，留美後，彼此變成校友，算是一段有趣因緣。

在唸書時，常去籃球場上奔馳，弄得汗流浹背，是件愉快的課外嗜好。他曾夢想作一個籃球明星，到美國後，見了人高馬大的洋人球員，自慚身材太矮，打消了這個念頭。

課餘愛看武俠小說

他的另一嗜好是看武俠小說，在柏克萊大學當助理教授和副教授期間，和學生們相處融洽，遇有好書，大家輪流來看，每星期都期待新的武俠小說推出，尤其是金庸的書，新版書日期一到，便推代表去舊金山買回，大家分別輪流看。金庸的武俠小說，情節曲折，文字優美，涵蘊哲思，發人深省，極具啓發性。一般來說，治科學的人，生活呆板，終日埋頭在數據中思考、推演，只有武俠小說可調劑一下緊張的心情。田長霖認爲金庸小說對人性描述深刻，技擊詭異之外，兼及靈魂深處，爲武俠小說的新境界、新路線，不完全是政治性的民族意識，這又是科學工作者生活情趣的另一蹊徑。

田長霖讀臺大時，一般人都認爲考進去很難，畢業却很容易，他也具有同感。因爲經公平激烈的競爭後，能進入臺大者都是具有傑出水準的學生。民國卅九年的臺灣，一切剛上軌道，學校設備極簡陋，功課也不吃重，教授們待遇菲薄，爲了改善生活，四處兼課，對學生要求不嚴，課程進度也慢。由於剛從大陸撤退來臺，社會上不太安定與大陸之間仍是軍事對峙，情勢緊張，加之戒嚴期間管制甚多。一般人民只汲汲營生，無心參與政治。大學生們也很安分守己，尤其理工科的學生，課外活動只有電影、籃球和小說，從考上大學到畢業，四個年頭一幌眼就過去了。

週旋美國上層社會

現任教育部長毛高文，是田長霖在柏克萊的學生，加上田氏和他的哥哥很熟，他做助理教授時，毛部長修習碩士，曾選讀了他教的「熱傳導」。毛氏結婚時，便以他的汽車作禮車並由他充司機，代爲接親迎親，合作無間，親切融洽。田長霖的太太和他是師生戀，他讀臺大時兼做家教，那時他太太還在讀高中，曾是他的家教生，他輔導她考上淡江英專，才開始交往，培養感情，後來先後來美國，仍是戀人，時相聚首，直到他取得博士學位，才結婚。

結婚卅餘年，彼此配合良好，互相了解，互相體諒，這是中國讀書人婚姻相處的正道。剛結婚時，田太太仍在念書，主修國際貿易，後來生了孩子，便專心於子女教養。他們夫婦很重視家庭生活，工作之暇，都有完善的消閒安排，他的

學術成就，也是靠太太主持了一個成功家庭。使他無後顧之憂，卒底於成。他們有二女一子，都已在柏克萊大學取得學位，可說是標準柏克萊家庭。在美國外國人打入美國人的生活圈，尤其進入上層社會，非常困難。除了種族歧視，文化背景不同，社交方式差異，都有自然的隔閡。但由於田長霖多年教學研究，取得許多同事信任，才逐漸進入行政系統，參加教授會議，任系主任、副校長一步步進入決策階層。田太太也極力幫助他，不斷的鼓勵，並把子女教養得都上了柏克萊大學，有成功的家庭，才有成功的事業。

最大精力最佳保證

他以一名華裔，又是後期移民，做到了柏克萊校長，人家認爲他是走在雞蛋殼上，但他在研究方面，已是熱物理學的權威學者，行政能力也受到各方肯定，治學更是全力以赴，讀書精博，教學完美。從一九五九年起，三年就得到最佳教授獎，給以他無限的鼓舞。至於研究方面，更力求創新，和研究生打成一片。他指導的學生，已有六十多個取得博士學位，如此成果，怎能不受尊重？總之，以最大精力，做好各項工作，是他成功的最佳保證。

柏克萊是全美國首屈一指的學府，也是挑戰性極高、創造智識的領域。越戰期間美國全國學生反戰運動，即以該校爲啓發點。許多政府機關也多以該校作爲各項問題的試金石。經常奉命試驗分析專業，所以要當此校校長，談何容易。而他居然能以美籍華裔膺選，直可卓然傲世。

四大方針促進校務

他接任校長後，提出四大改進方針：(一)繼續提高學術水準，(二)從教師、學生、課程、資源以及少數族裔的和諧，力求全面性多元化。(三)加強大學部教學，(四)培養校董會、市府、州府、校友以及國際性的多方面聯繫。由這幾點提綱挈領的重大方針，可知將來柏克萊加大的校務，必會蒸蒸日上。田氏在亞裔人才中成爲第一位美國著名大學校長，有人問他推動工作是否會有阻力？他肯定說：亞裔在美人數雖不多，但在一流大學的學生比例却很高，而且已漸入決策階層。以柏克萊大學爲例，三個學生會的會長，都是華裔，是個稀有現象，亞裔背景，使少數民族在美國彼此互助的意願更爲深厚，是他推動工作最大助力。美國人雖因亞裔表現太過傑出，頗不友善，但這種心態是可逐漸改善的。原因是美國人對學術性的問題，畢竟是開放的。

遲來院士信心十足

一九六六年，田長霖博士當選美國工程學院院士，一九七二年轉任柏克萊加大副校長，照說早該是中央研究院院士了，直到一九七七年才獲當選聘任，其中主要原因，應歸之於兩岸政治因素。六十年代，他以美國一流公立大學行政主管身分，奉指示積極參與大陸交流事宜，國府不明究竟；把他列入黑名單，每次來臺都是單次簽證，後來經各行政首長的諒解，才改變了態度，年來已拿到多次回國簽證。

他說：以學術研究發展來看，「開放」是正確的態度。臺灣近年來的各種變化，對臺灣發展，無論政治、經濟都會有很大幫助。無可諱言，目前社會動亂，對政治安定仍有問題；但政府的努力是應該肯定的。相對的海峡两岸的大陸，政策冥頑不靈，獨斷專行，令人反感，一九八九年六四天安門事件後，他對大陸政權常予批評，以致大陸對他頗不諒解。

就中國整體來說，臺灣必須更重視學術，尤其是純粹性的「基礎」學術研究，更要加強。要

發展高科技取得經濟成果，必須加強高等學及科技研究；更需要羅致學術研究人才，參與其事。這一點，國府還須加倍努力。

田氏對臺灣的現狀印象欠佳，他說因爲「解嚴」了，許多人以短暫投機性賺錢爲目的，忽略了爲國家民族作長遠的打算。這現象，使關心國家前途的人引以爲憂。不過：臺灣正朝好的方面發展，尤其近兩年的民主化運動，雖然有若干行爲脫序，但只要對中國統一前途有正確的認識，慢慢地建立共識，將來仍是大有可爲。

聖文 叢書 無所不談札記

邵鏡人著 定價新臺幣一五〇元

本書係邵鏡人教授繼同光風雲錄之後又一精心傑作，要目有：無所不談札記、憶昆明、一代學人柳詒徵、項羽新傳、感懷于右任先生、袁世凱的悲劇、民初政壇秘辛、蜀中遺老趙熙、五卅慘案回憶錄、丘逢甲之忠義與詩才、清代江蘇兩賢哲、梁鼎芬的風範、近代兩位奇人譚嗣同與唐才常、天才詩人黃仲則、樊增祥與易順鼎、王國維其人其學、民主運動的新階段、一代學人陳含光、南吳北齊兩畫家等篇，內容精彩，篇篇可讀，歡迎讀者購閱。定價新臺幣壹佰伍拾元，中外讀者八折優待，收壹佰貳拾元，書款交郵撥〇〇一四〇四四一四號中外雜誌社帳戶，立即寄書。

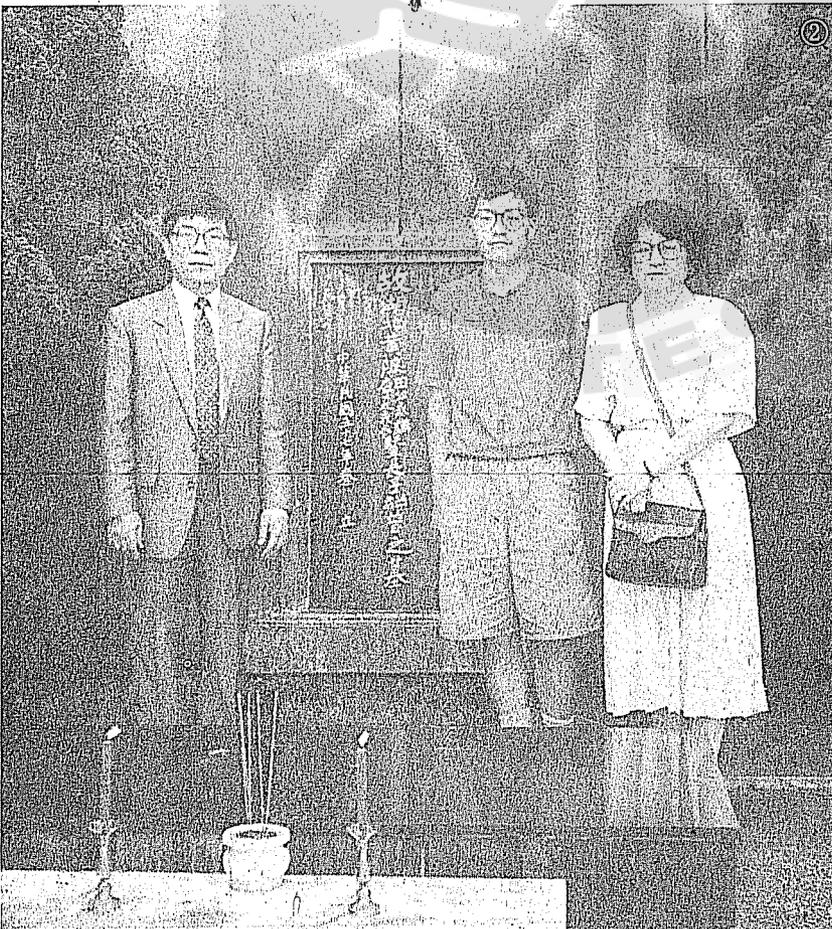


劉韻石「田長霖的故事」插圖（文見84頁）

①民國七十年田長霖（中）返國省親時與親長們合影，二排右三為鄭彥棻，左二為鄭彥棻夫人倫藍珊代表。

②田長霖夫婦（右一、二）與其二哥田長焯夫婦（左一，左二）餐敘時留影。





劉韻石「田長霖的故事」插圖（文見84頁）

①田長霖夫婦（右、左）與其二姐（中）合影。

②田長霖夫婦（左、右）與其侄子（中）一起祭拜父母之墓。

①



①柏克萊加大首任華裔校長田長霖（左）與友人合影。

②田長霖校長就職典禮時，來柏克萊致賀的各大學校長及代表們留影。

