

農經國士張德粹

(本文插圖刊第2、37、38頁)

●王成聖

一心向學毅力過人

張德粹字敬之，湖南攸縣人，清光緒二十六年民國前十二年（一九〇〇年）十二月二十六日出生，民國七十六年（一九八七年）七月三十日因在家跌倒受傷逝世，享年八十八歲。他早歲畢業於國立東南大學農學院，留學歐洲，先在丹麥京師大學研究一年，並考察丹麥之農村合作事業，後轉學英國研究，習農業經濟學，先後在英國曼徹斯特大學、威爾斯大學攻讀三年，離英赴美考察半年，民國二十八年（一九三九）春天由美返國，參加抗戰建國工作，歷任西北農學院教授，國立中央大學農業經濟系教授兼系主任，民國三十七年年底自南京隨政府撤退來台，任國立台灣大學農業經濟系教授兼農經系主任，著有農業經濟學、農產運銷學、農業合作等書，為士林所重。獻身教育五十餘年，桃李滿天下，對國家建設均有卓越貢獻，有「農經國士」之譽。

張氏苦學出身，從小就養成刻苦耐勞，生活簡樸的良好習慣，律已謹嚴，道德文章，高風亮節，素為學人所欽敬；待人寬厚，視學生後輩如

子侄，關懷他們立身、處世與前途，乃至生活、家庭；他循循善誘，言教身教，鼓勵上進，不斷充實，深受學生愛戴。

他家前輩數代都是學人，父親張明良曾考中秀才，擅撰古文詞，尤精於書法，歷任鄉間的私塾教師。

張德粹是長子，有弟妹五人，因家境清寒，人口衆多，生活十分艱苦。當六歲時啓蒙入學，初習三字經，繼讀四書，民國二年十三歲，進入東鄉創立的新制小學初小肄業，一年後考入攸縣城區縣立第一高級小學。

因家住東鄉，離縣城一百四十華里，每年寒暑假，必須自己肩負行李，冒着風雨寒暑，徒步往返各一次，每次需費時兩天，甚是辛苦，也因此磨鍊了他有堅強意志，不怕難不怕苦的奮鬥精神。

他穎悟好學，民國五年參加攸縣高級小學生會考，有三百多人應試，錄取一百名，張德粹名列第二，這是他幼年時期第一次獲得考試成功的榮譽。

民國六年高小畢業，考入馳名冠湖南的長沙

嶽雲中學，得家鄉親友無息貸款的獎助及學校免繳學費的優待，艱苦地完成了四年中學教育，並於民國十年與林相淑女士結婚，時年二十二歲。

為力求上進，決心赴南京升學，但是無力負擔生活學雜等費，幸得堂叔祖張伯屏的愛護，由家族給他獎學金及長期免息貸款，使他得以如願。先入南通大學農學院，十一年春轉入金陵大學，因為各課都用英語講授，使他後來參加省政府留學考試及赴英留學，對主要學科都樹立了良好基礎。

為了減輕昂貴的學費負擔，民國十一年秋考入剛由南京高等師範改名的國立東南大學，入農學院專習農場管理、農業化學及有關農業經濟學等科，十六年畢業，獲學士學位，時年已二十七歲。

因湖南、湖北各都市遭受中共軍與國府戰爭衝突影響，各地區受災禍後元氣未復，謀職就業十分困難，他不得已回到家鄉等待機會。

十七年春應聘回母校長沙嶽雲中學講授化學，十八年又兼任訓育主任。二十年夏中共軍突襲長沙，雖被政府軍擊退，但湖南局勢不安，於是

他再到南京，進入當年由國立東南大學改制的國立中央大學研究院，對農業科學作更深的研究。二十一年夏，湖南各地已趨平靜，他又受電召回嶽雲中學任訓育主任，在全校教職員同心協力下，使嶽雲中學端正的學風更爲升高。教學工作勝任愉快，民國二十三年六月他的長公子有齡出生，張氏將他的母親接到長沙遊覽，略盡孝思。

考取官費留學榜首

民國二十四年，參加湖南省公費留學考試，獲錄取爲四人中的第一名，主辦考試的教育廳長朱經農特爲親到嶽雲中學向他道賀，使嶽雲全校師生狂歡震動，這是他學業與事功前途的一大轉捩點。

朱經農廳長對他有這樣的熱情，主要原因是常到嶽雲中學視察，很了解張德粹在校教學與訓導方面，都頗具績效，如今既知他將有赴歐洲先進國家深造的機會，站在以育才爲主旨的教育廳立場來說，自然感到特別欣慰。

研究論文震撼英倫

張德粹於民國二十四年八月先到丹麥，希望了解該國地權制度改革的成功，及完善的農業合作組織，因無法在短期內熟習丹國語文，於十月轉入英國曼徹斯特大學的合作學院。次年又返丹麥，赴德國、奧地利、瑞士、法國及瑞典研究考察各式農業生產與農業合作組織；九月入英國威爾斯大學，從當代馳名世界的農業經濟學家艾世比教授 (Professor A. W. Ashby)，研究農業經

濟與農業合作。

他受艾世比教授指導兩年，完成「英國與丹麥之農業合作金融比較分析」碩士論文一篇，這篇論文獲得當時五位考試委員的高度評價，且引動幾個合作社爭取刊印發表。

此後艾世比教授又領導他在英國最高學府牛津大學的農業經濟研究所作短期研究；至民國二十七年八月，結束了他在歐洲將近三年的深造留學。湖南省政府所指定的求學目標與留學期限均如約完成。

爲增廣見聞，在回國途中，他赴美國各州考察，參觀各著名大學，了解大農場經營及農業合作組織情況。

回國傳播農經教育

當時日本進軍侵略我國已逾一年，全體國民遭受空前的大災禍，他取道香港回國後，受多方緊迫邀請，要他前往服務。因爲他對行政工作不感興趣，專心於研究學問與講授課程，故先應邀赴陝西武功國立西北農學院，任農業合作與農業經濟學教授。

民國三十年他的母校中央大學農學院，在重慶成立農業經濟學系，堅邀他回校任農經教授，以維護新學系的發展。後來因爲中大更換校長發生風波，師生教學均難安定，他於是暫赴貴州，入國立浙江大學農學院執教。

三十二年春中央大學校長顧孟餘辭職，由當年抗日最高統帥軍事委員會委員長蔣介石兼任校長，聘請朱經農爲教育長實際主持校務，因爲朱經

農在湖南省教育廳長任內，對張德粹一生學業的造就獎勵資助特多，恩德難忘；朱經農連電促張返回中大母校任教；在暑假結束浙大課業後，他立即返回重慶，接任中大農業經濟學系主任職務。

奉獻研究終生不渝

民國三十四年八月，我國對日抗戰獲得最後勝利，日本無條件投降；三十五年中大復員南京，他在學校開學以前赴蘭州，協助老友辛樹幟創立西北新學府國立蘭州大學。

三十七年十二月，中共軍南侵，江南震動，他認爲大陸上的教職不能續任，於是攜眷遷來台灣，在國立台灣大學任農經學科教授，自第二年即兼任農業經濟學系主任，連續達二十年之久。

六十一年七十三歲，他以年逾古稀申請退休，校方聘爲兼任教授，繼續授課，並指導研究生寫作論文，接受各農業發展機構的委託，作專題研究，著述不輟，在臨終前三天，還爲西北農學院門生故舊完成一篇「中華文化之發源地——我國西北區域」專文一篇，長達五千字，引經據典，闡述歷代創業建國最負盛名人士的勳功偉業，充分顯示他終生奉獻研究的不渝精神，令人深爲欽佩。

教學著述六十餘年

張德粹自幼年入校求學，中期與晚年連續在中學與大學任教，前後六十多年時間都在學校任教職，一生均以發展教育，培養人才爲職志。他

生平最為人稱道及感念的有下列數端，今略加敘述，以彰顯他的德業，供後人效法。

提攜後進培育人才

他曾在五所國立大學任教，學生數以萬計，桃李滿天下，獲博士學位的知名學者數以百計，獲碩士學位者更數以千計。來台後在國立台灣大學農業經濟系任教授及系主任，達三十年之久，更專精聚神為我國培育衆多的高級農經人才，為農業發展建立良好的基礎。

他除了領導系中師生努力教學，與國內各機關合作執行許多研究計畫外，同時也向國外學府及獎金委員會，申請研究獎助金，鼓勵我國優秀學生出國深造，先後經他保送赴美國深造的有王友釗、林太龍、陳超塵、許文富、毛育剛、趙清源、黃際鍊、翟毓萍、黃國雄、李順成等，學成後多回國在各經濟與農業機構服務，對近年台灣農業進步和經濟發展，都有很多的貢獻。

經他鼓勵或資助出國深造的更多，如現任中央銀行總裁謝森中就是其中之一。他的三個兒女都大學畢業，出國深造，其他如他的至親、近鄰與同族青年，受他鼓勵或金錢資助，完成鄉間小學教育後，力求上進赴省垣中學及省外高級學府求學，或出國深造者，也不在少數。他對每一個青年人都很關心，不論是否是他的門生，總是鼓勵他們努力向上，多年來教學及獎掖的辛勞，獲得豐碩的成果，使他感到很欣慰。

勤研敬業報效國家

有關農業經濟學與農業合作的著述，他自出國留學以來即不斷寫作，計有專著書籍十餘種，研究報告三十餘種，及各科論文達百餘篇，綜計近千萬字，內分中文與英文兩大類。

英文著作有在英國合作學院研究時所寫的「合作原理之綜合分析」畢業論文，獲得榮譽研究員的證書。在威爾斯大學所寫的碩士論文，榮獲各考試委員的贊許。此外重要的有「台灣之土地利用」、「台灣的農業合作」、「台灣主要農產品之供應、需要與貿易長期變化預測」等篇，在英美國家著名學術刊物發表，並分送世界主要國家的農業科學研究機關參考。

中文專著書籍，大部分是應國立編譯館的約請，編著的大學教科書。其中資料最豐裕的是「土地經濟學」、「農業經濟學」、「農業合作的原理與實物」、「人口問題要義」及「農產運銷學」等。

台糖獲益贈感謝狀

他誨人不倦作育英才，對國家的貢獻已經很大，另外與台灣糖業公司合作，主持對台灣砂糖保證價格的研究，不辭辛勞，歷時三十年，設計出一套保證糖價的計算公式，造福蔗農、穩定糖業經營，安定台灣的農業生產，在民國四、五十年代，為國家爭取大量外匯，對台灣早期經濟發展，更有不可磨滅的貢獻。

當時台糖外銷所爭取的外匯，占全國外匯總額百分之七十以上，他學以致用的卓越研究成果，榮膺教育部四十九年度學術獎金農科得獎人。台糖公司對於經他指引脫離營運困境，並協

助政府推行農業現代化，提高國民生活品質，穩定物價方面的努力，也給予極高的評價，故於七十五年特贈送「蔗境同甘」感謝狀給他，表示對他的感謝與崇敬。晚近我國農業經濟學人，在事功方面因各有千秋，惟在著作及研究成果方面，張德粹則是很有成就的學人之一。

處事公正樂於助人

張德粹對朋友、同事、學生，概以公平為主。處事依理判斷，從不偏袒。並且總是為每位當事人設身處地來考慮，以待公正處理。

他曾任湖南長沙嶽雲中學訓育主任，這是一所私立學校，校長何炳麟是學校的最高權威，但是校長的兒子違反了學校不得曠課十八小時的規定，照樣遭受開除處分。

最使張德粹感恩難忘的叔祖父張伯屏，唯一孫子也在嶽雲就讀，人很聰明，由於貪玩，致疏於課業，照規定而遭退學。由以上這兩樁事，可見他處事的公正無私，也使人對嶽雲校風的嚴明，大加讚賞，該校聲譽也因此日隆。

民國四十五年颱風來襲，他有一位服務軍中同鄉朱大威，因為克難住宅全部被毀，待遇微薄，九口之家，頓成無家可歸，他得到這個訊息，立即解囊，使克難住屋得以重建，完工後他又親臨探視。過了幾年後朱大威將款奉還，他則說：「我借錢給人，並沒有想收回的意思，你有力交還，將來也可備其他的親友急需。」他這種「施人勿念」，解衣衣人，雪中送炭，樂於助人的品德風範，在這個爭名逐利的社會中，實在難能可貴。

擇善固執淡泊名利

張德粹一生有很多從政的機會，但是始終無意仕途，只默默工作為國家培育下一代。對日本抗戰期間，挈眷輾轉播遷湖南、陝西、四川、貴州等省各大學任教，跋涉山川，艱苦備嘗。勝利還都，百廢待舉，時局不安，法幣貶值日甚一日，物價飛漲，公教人員寅食卯糧，生活極為困苦，但是他始終未變其志，仍致力教學、研究及著述，不厭不倦。

渡海來台之初，物價仍不穩定，公教人員待遇未見改善，家庭經濟拮据，他曾一度將存書出售，以貼補家用，夫人則以養來亨鷄產蛋收入，彌補家庭部分開支。

退休以後，在美國的子女們苦勸他赴美定居，他卻堅持不去。他一再不准兒子寄錢回家，連寄個小郵包也會拒絕，他的做法與傳統上的養兒防老，以及望子成龍，一定要衣錦榮歸的想法，大不相同。

他不信宗教，但卻很能自律。他喜愛字畫，雖然經濟並不寬裕，即令家中無錢買菜，也必先買喜愛的字畫而後快。收藏的書畫包括鄭板橋、彭玉麟、傅抱石、黃君璧、溥儒、張大千等的精品，如有同好，請他讓售，雖出價十百倍，也不願割愛。七十二年五月，他將廿九件名貴的書畫，都捐贈給了國立故宮博物院。

出生在湘東閉塞地區，一個家道中落的農家子弟，如果不是向學心切，有過人的毅力，從困苦的環境中掙扎出來，接受高等教育並出國留學

，我們就不會有這位對國家作開創性貢獻的農經專家。他未曾攻讀文史，但對歷史有濃厚的興趣，女兒結婚時，送給女婿的結婚禮物，不是西裝也非金筆，而是一部資治通鑑。

由於有深厚的國學根柢，因此對中國古典文學極為喜愛，曾一筆不苟的抄了一本詩詞，有杜少陵、陸放翁、蘇東坡及岳武穆等的作品，但却沒有南唐中主的「攤破浣溪沙」和後主的「虞美人」，取捨之間可以看出他的個性來。

張德粹育有子女三人，長子有齡畢業於美國田納西大學研究院，長女念英、次女秦英，分別畢業於國立台灣大學及國立台灣師範大學，均先後赴美留學，獲有學位，各立家業，生活美滿幸福，令人稱羨。

這位一生致力於教育的農業經濟專家，是一個平凡的人，但卻度過了不平凡的一生。在生前身後，他唯一擁有的是一切認識他的人對他的崇敬與愛戴。

郵政匯票安全迅速

您要寄錢到別的地方去嗎？寄錢利用「郵政匯票」，最迅速，也最安全！

郵政匯票，匯費低廉，手續簡單。郵政機構普遍，全省任何郵局及部份郵政代辦所都可以通匯。匯錢請利用「郵政匯票」！

下列郵政匯票可提供您又快速又安全的匯票方法：

入戶匯款：匯款局利用電腦直接將匯款輸入收款人之郵政存簿儲金帳戶內，隨匯隨到，收款人幾可即時領到匯款，無須另開匯票，應急最方便，也無金額限制。

電傳匯票：匯款局利用傳真機將匯款資料傳送到兌款局，匯款可由匯款人指定存入收款人郵政存簿儲金帳戶或送現或由收款人到郵局兌領，每張匯票最高限額為新台幣三十萬元，但張數不限。

電傳賀（慰）函禮金：婚、喪、喜慶均可適用，兼具「報值」及「送現匯票」兩種特性，但更迅速。禮金最高限額為新台幣三十萬元，五千元以內可以送現到家。

國際匯兌：美、日、法、泰、印尼、德、義、香港、韓國等郵政均與我國直接通匯，另可由香港或西德郵政轉匯歐亞各地。另有中、日郵政電報匯票及經由花旗銀行轉匯方式匯款，凡經政府許可之地區，均可通匯。



王成聖「農經國士張德粹」插圖（文見 114 頁）

①民國30年張德粹（右三）在重慶中大校門前與學生們合影。

②民國60年張德粹（前排右四）七十生日與門生弟子在寓所合影。前排右三為今中央銀行總裁謝森中。





①民79年張德粹（中）與台大校長孫震（右）、門生陳超塵合影。

②張德粹偕夫人與王作榮（右）范馨香（左）夫婦合影。