

徐培根的風範

(本文插圖刊第3頁)

●錢剛銳(退役軍官,旅美作家)

助我從戎投考軍校

回憶我幼年在故鄉時，在家中看到一位着戎裝，手持指揮刀，非常威武的軍官肖像，我問祖母是何人？她說：「這就是我們浙江頂頂大名的徐培根將軍，他比前清的武舉人還神氣啊！」後來看到蔣中正總司令北伐時馬上的英姿，國民黨軍軍在汀泗橋肉搏戰的英勇鏡頭，雖是畫片，但幼年耳濡目染，時時希望將來成長後，做一個革命軍人捍衛國家。

民國二十六年「七七」蘆溝橋抗戰爆發，我在南京見敵機肆虐，殘殺百姓，神人共憤的景況。立即寫信給徐培根助我達成投筆從戎志願。他很爽快的答應我的要求，讓我獨自坐他的轎車離開戰雲密佈的圍城南京，他則隨同何應欽部長乘軍艦去武漢；時值寒冬，雪花紛飛，我穿着他任航空署長的軍用大衣，由南京、蕪湖、宣城、景德鎮、直達南昌，沿途飽受日寇飛機轟炸，驚險萬狀，抵達長沙休息一天，司機載我馳車到衡陽，住在徐培根家三個月。

他鼓勵我投考中央軍校十五期一總隊，並請

一位少校軍官多予照顧。我於二十七年元月在武昌右旗正式入伍；開學典禮由陳繼承教育長主持，邀請汪精衛演講，受訓期間無寒暑假，民國二十九年七月畢業，留校任政工指導員、區隊長、戰術教官等職，承蒙教育長獎助，准我帶職受訓於政治研究班、戰術研究班共計一年三個月。

三十四年八月抗戰勝利，我在成都蒙徐培根電召至陸軍大學任警衛連連長職務，一直追隨他到重慶、南京、黃埔、臺灣，長達十三年之久。他不幸於民國八十年二月八日在臺北逝世，謹憶述他對軍事教育培養人才的貢獻，以表追思崇敬之忱，並請軍學前輩們指教。

保定軍校騎兵出身

徐培根一八九五年(民前十七年)十月九日出生於浙江象山徐村一個農莊，少年聰敏好學。宣統前一年，高等小學畢業後，因家境清寒，無力到大學深造，時局動盪激變，國勢衰弱，當時兩江總督下令招考陸軍小學第二期學生，規定各縣保送學生去南京應考，象山僅有一所官立高等小學，他係第一名特優生，由堂長(校長)

保送他參加考試，考試分兩場，重複考國文與數學，成績優異，經正式錄取。

陸小課程除簡單軍事學外，約相當於今日高中課程，有國文、本國史地、代數、物理、化學、修身、圖畫、外語(英、法、德、日四種)學科日五小時，術科只一小時半，第一學期是徒手操，第二學期才有操槍課程，由隊職官員負責。辛亥年秋天武昌起義，各省紛紛響應；陸小二期學生畢業，陸軍中學卻停辦，很多學生直接參加革命，徐培根參加敢死隊，追隨蔣中正將軍在上海作戰。

民國元年冬徐培根接到陸軍部通知，原陸小畢業生一律參加南京陸軍中學(陸軍預校，如同臺灣鳳山中正預校)。受訓，每日共上課六小時，上午三小時，修德文一小時，下午術科或在講堂講軍事課程；術科係制式教練，由單兵(各個)教練、班教練，至排教練為止，預校一般課程相當於高中或大學預科，數學有大代數、平面幾何、解析幾何、平面三角及弧三角，教學認真，民國三年夏畢業，年底直升保定軍校第三期，入伍期間半年，地點在保定東關外，全部實施新兵

教育，每日上午講授典範令（步兵操典、射擊教範及陣中勤務令）每週三、六野外教練，其餘為制式教練，軍官教育除了外文課程，以戰術、兵器、築城、地形四大教程為主，後來我在成都中央軍校受訓有八大教程，全由保定老教官擔任。

徐培根隸屬騎兵科，與白崇禧、張治中、徐庭瑤同期不同科，六期顧祝同、余漢謀，八期陳誠、周至柔、王東原，九期郭寄嶠都是他的學弟，第一期唐生智、劉文島、萬耀煌、李品仙、第二期劉峙、陳繼承則是他的先期學長，他於民國五年畢業，保定首任校長是蔣百里，一、二、三期同學皆以蔣百里老師為榮，如同黃埔軍校一、二、三期同學敬重何應欽總教官一樣。保定府京戲僅次於北平，他在課餘時間愛聽戲，愛好音樂、橋牌，所以他在重慶山洞陸大教育長兼代校長任內，組織平劇社，特請夏聲劇團經常演出有時並請蔣中正主席觀賞。

民國八年徐培根考入陸大六期，因北洋政府不重視教育，學校經費困難，學員生活陷入絕境，他發起在校各省同學向各省督軍請求支助經費，得能渡過難關。他利用課餘閒暇到北京大學旁聽以吸收現代科學與文史新知。民國十一年陸大畢業分發浙江第一師任重要幹部，官階少校，策定全師教育計畫，親授重點課目，為師長陳儀所賞識。陳儀生活儉樸，提拔不少精英人才，徐培根、湯恩伯、俞大維、嚴家淦、任顯群都曾受到陳儀的重用。

德國譽為東方毛奇

北伐成功，徐培根任國民革命軍總司令部參謀處長，參贊戎機有功，受蔣中正總司令器重，民國十七年奉派赴德國留學。在德國陸軍大學三年，曾在德國部隊任連長，學識優異，名列前茅，受到魯頓道夫、興登堡諸名將之讚揚，認為他是將來東方的毛奇。民國二十年，自德學成回國，在張治中統率的第五軍參加淞滬抗日戰役，與黃埔一期俞濟時、孫元良、王敬久等併肩作戰。

滬戰結束後，奉命主辦中央軍校高等教育班、留德預備班（學員邱清泉、賀光謙資送德國留學），空軍軍官訓練班等（培育陸軍軍官校六期轉入空軍飛行之徐煥昇、陸軍軍官校八期轉入空軍飛行之賴名湯等），那時在軍校內八期一二總隊及精銳之教導總隊，總隊長是黃埔一期留德之桂永清將軍，他們積極推展施行德軍顧問團建議的德式教育，二十二年他奉命出任航空署長（同現時空軍總司令職掌），兼任航空、防空兩校校長，（後由周至柔、黃鎮球分別擔任），每日在杭州笕橋辦公到晚間八時才下班，（後有留美麻省理工學院學航空機械工程之錢昌祚次長批評徐培根係陸軍將領，主管空軍業務，個性急躁，好勝心強，短期內不能有良好表現）雖有建樹，由於空軍有東北派、西南派（廣東為主）及杭州笕橋訓練的中央航校派，非簽請蔣中正委員長兼管不可。經呈奉蔣委員長核准，移交業務，尙未經蔣指定人員，不料航空署改為航空委員會時，突然發生一件大事。

毀機誣案還他清白

南昌飛機場一架正在修理的飛機被燒燬了，因有人陰謀奪取航空領導權，藉故誣害航委會的徐培根，說是他派人放火燒的，誣陷他在美國買飛機，拿了回扣，想藉燒飛機，將附近航委會辦公營房以及在財務方面保管的文件證據一併銷毀；蔣中正在南京接到這個報告，又見上海小報亦刊載新聞報導，非常震怒，要立即處分他，特召見鄧文儀告知經過，派鄧乘飛機去南昌親自調查，限三天內查明具報。鄧遵命當天飛到南昌，約集調查課及有關消防人員研判，親臨現場考查，經過兩晝夜詳細調查研究，結論是，因修理飛機，塗了很多汽油起火。當日正午憲兵換崗，兩名憲兵由石祖德派員審問，咸認天氣酷暑炎熱，氣溫高達一百零五度，因隔牆修理房子，使用風箱，發生火星，引起燃燒，現場並無縱火跡象，延燒的辦公營房，所有財務文件均安全攜出，出事時徐培根不在南昌，絕無派人放火情事，特電報請察核。不料電報由行營機要科發出，未能保密，由於政學系楊永泰搗鬼，上海各小報造謠說鄧某人得了徐培根二十萬元賄賂，委員長接到鄧文儀報告又看到小報十分震怒，幸經鄧文儀願以生命擔保，如有貪污事實，請先處分他，再處分航委會負責人。經蔣中正另派人以二個月時間調查，查明事實，徐培根、鄧文儀得還清白。

出長陸大以校作家

民國三十二年，蔣中正親兼陸大校長，陳儀代理校長，徐培根任教育長。三十四年抗戰勝利，筆者以軍校上尉戰術教官，蒙他函召任警衛連

連長。當時陸大有正則班二十期、二十一期、將甲班、將乙班、特七期及戰術研究班等，徐培根親自講授原子彈對軍事之影響，馬歇爾報告書、美海軍金氏元帥、空軍元帥報告書，並聘請名流學者蒞校講演；蔣校長於每期畢業時，必定蒞臨訓話。徐培根對陸大興革事項，除原有舊編制外，擴大編譯處，創辦陸大月刊，處長干毅少將（軍校七期，美參大正規班畢業）編譯官居浩然清華大學、軍校、留美。另有留法日擅長各國語文編譯官。受訓學員有總司令、兵團司令、軍長等，官階較高，教務處長、兵學研究院主任，各系主任均為中將編階，並分戰術系、戰史系、機甲系（機械化裝甲系）後勤系。教官選拔：除畢業學員優秀者，繼續入研究院一年以上深造外，對於外國留學學成歸國者，一律先到陸大任教。教材補充：前有軍令部，後有國防部盡量供給，一面請駐外武官搜購，再由編譯處翻譯。加強入學後兵科見習，與各兵科學校商洽後實施。

徐培根率領畢業學員實施高司演習、兵棋推演、現地戰術測驗及參謀旅行，由重慶至成都、劍閣、西安，遊覽名山大川向東至武漢、南京、上海及臺灣，以適合其想定作為。重視技藝教育，加強體育：主任為留美春田大學體育系劉主任，各學員均須參加球類比賽、游泳等課目。駕駛教練：備有吉普車二〇輛，隊長及教官係機械化學校畢業者；音樂及交際舞：每週有音樂課，請應尚能老師擔任，教唱軍校陸大校歌及革命軍歌；因陸大有樂隊組織，（隊長樊燮華後升國防部示範樂隊上校隊長）每於週六晚間課餘在交誼廳

集合各班期學員暨眷屬，由舞藝高強者擔任指導。在重慶老鷹岩（山洞）時期，較有名氣者：有史久光、游鳳池、童翼、杭鴻志、傅紹傑、宗明、沈靜、徐祖貽等，播遷南京金陵衛及臺灣新竹之陸大教官：有留美及陸大畢業之趙善蔭、徐應芬、黃德美、徐鳳豪、朱嘉賓、徐汝誠、許郎軒、鄭長海、楊振興、史雙興、郭岐等。

教學法的改進：最好的教官或教授，口齒清白，十之八、九不帶任何參考資料，授課的時候聲音宏亮，最後一排，也能聽得一字不漏，可以趕抄筆記，但也有少數的教官，登上講臺，拿着粉筆，一面講，一面抄，或者是一上講臺，唸經似的唸着講義，「照本宣科」聲音又低，使人沉沉欲睡。

徐培根以留德及任駐美軍事代表團參謀長，考察的經驗與心得，改為演講、講授（Lecture）、「討論會」（Seminar）學員由二十人組成，分組討論時推舉學員為主席，指定紀錄，對某一課目或某一研究互相辯論，啟發其思維，加深其印象；在教授指導講評下共同研究。協調會（協議會（Coterence）是非正式課堂討論會，美國教學法幾乎已鑄成一定的模式，教官先講幾句俏皮，或掛一幅裸體模特兒（model）畫，說明地形要點有幾處，二〇八高地在那裏？風趣而不下流，讓學生輕鬆一下，接着便是放映幻燈片，邊講邊照，內容簡單扼要，沒有廢話，另再增加圖表、文字，可說是發表學術演講。其進度、時間分配、學生問題答案，教官控制時間，像演一幕精彩的話劇，使人回味無窮。

徐培根教育長對各班期學生，因常常上課，如國家戰略、參謀業務、堅固縱深陣地之防禦與突破，已略知學員之程度、生活、儀態、品德之考核。以校作家，平時以聊天方式，與學員「個別談話」，以瞭解學員生活情況與將來工作之志趣。學生如需求一幅國畫或書法，他是有求必應，學生結婚，常請他證婚，到臺灣後學員生之親屬婚嫁，也是請他證婚。學員研究學術精神旺盛，假日散步，或坐在茶館擺擺龍門陣，服裝整齊、紀律嚴明，不料陸大二十期在畢業前夕，有四位同學打麻將聚賭，被他派員抓到，即呈報軍令部開除學籍，雖經蔣中正主席的表兄竺芝珊力保，也無能為力，又如黨國要人之子想不經過考試入陸大，也被徐培根拒絕。

因考陸大係甄選全國精英，先由各軍部各機關初試，再將錄取人員集中在陪都覆試，口試，由軍令部會同陸大主辦，（像三堂會審）淘汰機率甚大。全國年輕軍官入學名額僅一百二十名，已在陸大服務如我，先工作二三年再審議，且必需具備除職，及受養成教育之軍校生為準，因陸大為我國最高軍事學府。今行政院長曾任國防部長參謀總長郝柏村、前陸軍總司令于豪章、副總長陳堅高及國防部副部長言百謙、次長范良然等，均先後在重慶南京考選入校者，我總隊有五位同學入陸大（國防大學、參謀大學、國防研究院、石牌實踐學社均不計算在內。）在臺灣均為優秀之將級軍官。

播遷師生共歷艱辛

民國三十六年，陸大由重慶遷都，先遷湯山砲校，繼在中山門外孝陵衛籌建陸海空軍最高軍事教育區。新校舍於三十七年建成後，我督率全連士兵種植其直如矢之校區馬路行道樹，不意國共和談破裂，徐蚌會戰失敗，播遷臨別前夕，徐培根尚督導文書人員在各新校舍玻璃窗寫着幾個觸目的紅字：「此係人民財產，請勿毀損。」云云。

徐培根為遷校事，特到奉化溪口向引退中的蔣中正兼校長請示，奉面示：陸大二十二、三兩期遷校到革命發源地廣東黃埔軍校。陸大特八期仍留在山洞繼續上課。三十七年多，我匆匆回浙江象山結婚，三天後攜眷到上海徐文達三哥家待命，後陸大教職員生分批坐船到黃埔，繼續在軍校內上課，師生生活更加艱苦，被裁的或意志不堅定的都回故鄉原籍去了，政府對教職員生每月僅發銀元硬幣兩塊，須立即渡船由黃埔至魚珠、廣州兌換港幣保值。教官無錢買柴，典當殆盡，乃不顧軍人尊嚴到校區山上伐木，而遭到當地慳悍百姓羞辱。

民國三十八年陰曆年大家赤着脚到江邊摸蝦子、蛤蜊佐餐，他看到心裏難過，由會計、財務單位籌措一筆公費，要學員等組織膳食委員會，派代表兩人會同經理人員到湖南採購過年生活必需品運回黃埔。事後有人向教育長控告：說兩位學員代表有貪污嫌疑，經由政訓處等單位澈查屬實，徐培根立將兩位品德低劣同學開除。

民國三十八年七月，徐培根親到廣州薛岳公館，拜謁東南長官兼臺灣省主席陳誠，請他允許

陸大入境臺灣，八月陸大師生由黃埔坐船在基隆登陸，再轉新竹市借用東門國民學校繼續上課。並在國校劃一部為教官宿舍，職員們則租住簡陋平房，或破廟工廠。每家寢室以黑布為間隔，中間走廊上擺着一家家燒焦煤的火爐，烏煙瘴氣，令人難以忍受！中秋節日，幾家合吃一個月餅，生活辛酸無法形容。

耿介剛正令人感念

民國四十年春徐培根調國防部作戰次長，後升副參謀總長。同年九月陸大結束（由王化興教育長辦理結束）計前後共辦二十三期，畢業學員二千四百二十九人。特別班共八期，畢業一千零一十八人，連同將官班甲乙級共畢業四千人。

徐氏任教育長九年，於民國四十三年繼侯騰中將接任國防大學校長又六年，民國四十八年國防研究院成立，蔣中正親兼院長，張其昀博士為主任，培根任教育長共十二年，負責指導文武高級幹部研究總體戰爭，共分政治、軍事、外交、

經濟、文化等小組，各組研究講座，均請各院部會首長及專家學者擔任。徐氏曾主持陸海空軍聯合大演習多次，他的著作有「太公六韜」今註今釋與「孫臏兵法註釋」。奉蔣中正院長指示編纂「中國古代戰爭史」多冊，請史地學家姚從吾、徐道鄰、張其昀、李震教授等指導，尤其難能可貴的是他在高齡九十前後三年時間，完成名著：「中國國防思想史」四十八萬多字，是用康有為體，以鋼筆一絲不苟繕寫，原稿更是一種墨寶。如再將現代戰術概論，原子彈對戰爭影響、參謀手冊及在重慶之大公報星期評論、中央日報社論、陸大月刊著作及抗戰建國綱領——軍事篇及重要授課之講義蒐集齊全，則著作更豐富了。

徐培根為我國名軍事教育家，平時生活儉樸手不釋卷，曾圖點資治通鑑二十五史三次，精研孫吳兵法，聞揚蔣中正軍事思想，設帳授徒，桃李滿天下，睿智聰穎，學識淵博，耿介剛正，筆者三十多年親聆教誨，慈祥風範，令人不勝崇敬感念之至。

三國人物新論

祝秀俠教授著
定價一二〇元

本書為名教授三國史專家祝秀俠精心傑作，析論三國人物，精采百出，美不勝收。要目有：論諸葛孔明、劉備、曹操、孫吳、董卓、袁紹、關羽、魯肅、顧雍、司馬懿、曹丕與曹植、荀彧、孔融、禰衡、周瑜、田疇、蔣琬、譙周、蔣幹、孫夫人與諸葛太太等篇及論「論諸葛亮」，與蔣君章先生論諸葛培養人才等附錄文稿，篇篇引人入勝，嘆為觀止。定價臺幣一二〇元郵撥 0739333-2 聖文書局帳戶。



錢剛銳「徐培根的風範」插圖（文見91頁）

①前排右二起：徐培根、蔣中正、張其昀、李耀林。後排右二吳輝生、後排右五王成聖，後排左一辜振甫、左二林永樑。

②徐培根上將（右）與夫人徐芳女士（左）合影。

