

# 警察大家長莊亨岱

(本文插圖刊3、4、42頁)

●康 僑

## 出任署長全憑血汗

警政署長莊亨岱是首位由警察出身的署長，過去該職位一直由軍中將領包辦，自前任署長羅張將軍去職，始交還警界人士。莊亨岱接任斯職，雖不十分令人意外，但也出乎想像，主要的是他的年紀已接近退休邊緣的六十四歲，跟台北市警察局長廖兆祥的六十五歲，僅年輕一歲，而廖氏以年長見黜，莊氏却脫穎而出，令人頗感訝異。

據說莊氏得出任斯職，歸功於兩個人，即總統府祕書長蔣彥士及警官學校校長顏世錫，前者在高階層穿針引線，極力推薦。後者一再謙辭，拒絕出任。本來以資歷、學識、能力、人緣，警政署長一職非顏氏莫屬，但他志在辦學，無意另膺重寄，加之顏莊兩人私交彌篤，感情甚深，顏氏怎肯阻擋老朋友的出路，所以也竭力推舉，兩股力量，卒把即將退休的莊亨岱推上署長寶座，做了全體警察的大家長。

其實這種說法只是表面理由，莊氏獲得擢升，實乃拚血汗締造而來，外力頂多只是助力而已。他在擔任刑事警察局長任內屢破大案，功業彪炳，力擒十大槍擊要犯，使縱橫江湖，惡名昭彰的凶頑之徒，一一在法律下俯首。最為人樂道者，是計捕「黑牛」黃鴻寓，先剪除黃某黨羽，使其成網底的孤魚，無力反撲，再強力圍捕擒住，贏得社會喝采。接着在中正機場捉拿逃犯楊雙伍，更表現出他不凡的智勇謀略，連神出鬼沒的楊某，對這位「莊叔叔」（楊某之父曾與莊共事）也佩服得五體投地。

## 起而行成刑事專才

民國七十六年六月，當莊亨岱由保一總隊長調升刑事警察局長時，即有人不以為然，認為他缺乏刑事經歷，怎能領導刑事偵防？但他任職三年餘，使刑事局績效卓著，威名遠播中外。主因是他不僅「坐而言」，並且「起而行」，白天他案牘勞形，處理公文，晚間則與刑警同出辦案，熟悉區域特性及偵防技巧，卒使他磨練成刑事專才。

而他帶人也別有一套，為了激勵士氣，累積績效，他發明按「成績排座」的方式開會，外勤偵查員每月算賬一次，績優者排在前座，依次類推。他說：「人人都有榮譽心，以此方式開會，成績好壞一目了然，且可刺激偵查員的自尊心與榮譽感，使其力爭上游。」

在刑警局長任內，莊亨岱一直是媒體曝光率最多的高級警官，有人批評他愛作「秀」，他對此不以為忤，反認為警察打擊犯罪，本來就應該「秀」一下，例如破了大案，抓了要犯，在媒體上「秀」一下，一來鼓舞士氣，二來給歹徒顏色看，讓歹徒心懷恐懼。

## 三大目標環環相扣

出任署長後，莊亨岱宵旰憂勤，日以繼夜的工作，經常以署為家，不敢稍懈。倒不是想保官位，而是責任心趨使，很想在他的任內，以專業知識

奠定警政發展的基礎。其實早在羅張署長任內，他即是羅氏身邊最親近的「智囊」，許多興革及建設性的措施，均由他審劃設計，而今自己披掛上陣，更應落實貫徹，整頓治安，為民衆謀求更大的福祉。

莊亨岱上任以來，致力三大目標：即端正警察風紀、提高刑案績效、落實警勤區域。這三大目標看來簡單，其實環環相扣，如能全面做到，治安及秩序必可大幅改善。

### 鐵腕作風革新警政

可惜正當他朝此目標努力之際，員警糾纏連連，先後發生刑警柳彥龍涉嫌勒索案、南縣三刑警索賄一人自殺案等。柳彥龍使警察最感顏面無光，柳某身為刑警竟簽賭六合彩，輸錢太多，以致夥同歹徒擄人勒索，並涉嫌殺人焚屍。案子暴發後震驚社會，莊亨岱採「壯士斷腕」手法，依警政內規「警察連坐法」，將新上任的柳某直屬長官苗栗縣警察局長鄭榮進調職處分，引起軒然大波，苗栗地方人士為鄭榮進叫屈，揚言抗爭。但莊亨岱並不屈服，一方面呈請辭職，自請處分，一方面貫徹命令，促鄭榮進交卸職務。這是他上任不久即遭遇的第一次危機。

後來經他多方解說，卒獲鄭氏及苗栗父老諒解，但他的鐵腕作風，已使警政面目一新。

### 大亨祇是不虞匱乏

自莊亨岱上任以來，忙得頭昏腦脹。他形容自己白天開會，晚上批公文，睡覺時聽電話，無論有多麼困都得隨時聽電話。而三餐經常以便當裹腹。他說：署長的生活只有兩個字：「苦啊！」。

莊亨岱家道殷實，大可不必為「五斗米折腰」，但他認為既獻身警察，即應盡到本份，犧牲奉獻，所以一直努力不懈。

有人說他是「大亨署長」，他不以為然，他說：警界確有「大亨」，但有錢並非什麼事都不必做，他舉例說：「王永慶很有錢，但他仍奔波不息，汲汲營營，爭取興建六輕、七輕，披星戴月，不怨不悔。」不過為整肅警紀，他要追查「警察大亨」，凡是藉警察職位謀取厚利的都屬之；他要剷除他們，使每一個警察都是品德優良的治安守護者。

至於他自己還稱不上「大亨」，只能說不虞匱乏，很多人都知道他父親在新加坡做生意，賺了不少錢。他現在住的房子很值錢，但屋主是他在廈門大學教書的弟弟，他只是暫住。對於父親的錢，他認為弟弟比他更需要。

他說他一向生活儉樸，過去在台北市建成及大同分局當分局長時，經常和顏世錫光顧圓環的蚵仔麵攤，他們倆是常客。有一次他帶兒子去吃麵，旁邊有人指指點點，老闆知道他是局長，多盛了一些，他在吃前叫兒子退了回去。他認為警察的品德和節操最爲重要。

### 個人資歷相當完整

莊亨岱是福建晉江人，民國十五年生，中央警官學校正科第十七期畢業，歷任基層巡官，廿四歲出任高雄縣屏東分局長，廿年內當了八任分局長，五十七年調回台北，擔任內湖、大同、建成分局長，以後的十六年又分別擔任宜蘭、桃園、鐵路警察局長、保一總隊長及刑事警察局長，資歷相當完整。

在卅多年的警察生涯中，莊亨岱已得過警察獎章六座、大功六次、記功七十八次、嘉獎二百多次，每年考績均列甲等。



康僑「警察大家長莊亨岱」插圖（文見43頁）

①警察屢破大案，勞苦功高，李登輝總統特約見警政署長莊亨岱，面致嘉勉，中為省府秘書長李厚高。

②莊亨岱接見美國洛杉磯市國際機場警察局外事主任惠特利夫婦致贈禮品。



①吳東亮被綁架案偵破，莊亨岱署長接受記者訪問。

②莊亨岱署長接見厄瓜多爾警察總監莫利那將軍（左二），副總監那波阿將軍（左一）。



康僑「警察大家長莊亨岱」(文見33頁)

①莊亨岱署長(右)頒發獎章給海軍陸戰隊司令馬履綏中將(左)。

②破獲軍火走私集團，莊亨岱署長(右四)檢視各式私槍。

