

橡膠大王李光前

(一)

(本文插圖刊第140頁)

● 李遠榮

髻齡隨父渡洋謀生

李光前博士生前是世界十大華人富商之一，他所控制的樹膠王國，對世界樹膠價格有舉足輕重的影響。

李光前博士是我的同鄉，算輩份，我該稱他是疏堂伯父。先父在世時曾在他的南益樹膠有限公司服務達卅年之久，並擔任該公司總巡、經理等要職，因而平日耳聞目睹，我對李光前博士有深刻的認識。

李光前，原名玉昆，別號光前，福建省南安縣芙蓉鄉人，生於一八九三年。李光前的父親李國專，初習縫紉，後易業理髮，因生意不景氣，嗣後又開小客棧於廈門市，亦難有起色，被迫歇業。一九〇三年，年僅十歲的李光前隨父親自福建出洋，去新加坡謀求生計。

不肯冒姓領用毛毯

有一個秋天，僑領陳嘉庚先生率團回國慰勞革命軍將士，任務完成後，從廈門乘搭十三港輪船返新加坡。

開船不久，氣溫劇降，這時寒流南下，加上刮風下雨，冷的不得了。船上都是新客，大部份是福建人，來自窮鄉僻壤，他們離鄉背井，準備去南洋謀生。所以衣衫單薄，冷風襲來直打哆嗦。

陳嘉庚見狀，十分同情，就吩咐倉庫保管員說：「你通知全船的人，凡是姓陳的，每人發給一條毛毯。」船上旅客不管張三李四紛紛報名說姓陳，先拿一條毛毯禦寒再說。

不久，陳嘉庚很高興地到各船艙巡視，看到大家都領到毛毯禦寒，很放心。可是當陳嘉庚走到船艙的一個角落時，看到一位少年人在那裡打冷顫，陳嘉庚覺得很奇怪，忙走上前去盤問：「你叫什麼名字？是那裡人？全船的人都領了一條毛毯來禦寒，為什麼你不去領？」

那少年人十分有禮貌地回答說：「我叫李光前，福建省南安縣芙蓉鄉人士，因為你通知說姓陳的才可以領毛毯，而我是姓李不是姓陳，所以我不敢冒姓去領毛毯。」

陳嘉庚聽後，不斷點頭，接着說：「你很有骨氣，又很誠實，這樣吧，我再通

知一次，不姓陳的也發給毛毯一條，你去拿吧。」

李光前聽後，才高高興興地大步走去領了一條。

李光前這種誠實的舉動，給陳嘉庚留下了一個極為深刻的印象。

船抵達新加坡，分手時陳嘉庚拍拍李光前的肩膀；希望日後再見，如有困難，可來他的公司找他，他樂意幫忙。李光前感恩不盡，表示容後圖報。

蚊子咬大放牛娃娃

童年時的李光前，因為家庭貧苦，所以他小時念師塾，每天放學後，還要替人放牛，賺幾個錢，以幫補家計。

李光前到新加坡後，以他的成績本可讀著名的英華書院，但這是一所貴族學校，學費昂貴，窮人免問。李光前的父親李國專是位窮裁縫，當然沒能力讓李光前念這間名校。只好退而求其次，去讀一間收費低廉的英印學校。從校名就可以知道這是一間以收印度人為主的學校，學生都很

貧苦，因為天氣熱，再加上學生窮得連買鞋子的餘錢也沒有，所以上課時個個赤着腳，成了赤腳大仙，放學後這些印度兒童重要回家放牛或擠牛奶。李光前因在鄉下放過牛，赤過腳，所以來到這間學校後，與這些印度牛仔都相處和睦，大家有共同的語言，不久就成了好友，使少年李光前不必交學費，就精通印度話，這是拜這些印度籍的學友所賜，因這些印度小友平日皆以印度語交談，李光前起初聽不懂，但和他們交上朋友後，很快就學會了他們的語言。

這間英印學校，雖然收費低廉，但英文水準却不低，李光前勤奮學習，奠定下很好的英文基礎。

這一年，李光前才十五歲。

清政府在一九〇八年派了一位名叫汪視學的官員，前去新加坡與荷屬印尼，招收華僑學生，李光前報考獲錄取，遂與四十多位華人學生，赴南京暨南學堂求學。

時年十九歲的李光前，分別在南京和北京念了四年書，接受了中國的儒家思想和西方的文明教育，大大增廣了見識。

以後返回新加坡，他先後在母校道南學堂和宗正學校教書，生活十分清苦，為節省一點費用，他不敢去租房子，晚上睡在教室裡，將幾張桌子合拼在一起，當成床來用。

為了多賺點錢，他白天教書，晚上在新加坡一間華文日報『叻報』，當電訊翻譯員。因那時通訊設備不發達，報上的外國新聞都是譯自英文的『海峽時報』。有時李光前也把當天出版的英

文報，帶回住宿的教室翻譯成中文。教室內沒有電燈，他只好點上蠟燭，一手寫稿，一手趕着成群的蚊子，往往工作到三更半夜。

有的教師看到這情形，十分同情地問道：「何必這樣搏命呢？你不怕蚊子咬嗎？」

李光前笑地回答：

「年輕時不搏命要等到什麼時候呢？你沒聽說：『少壯不努力，老大徒傷悲』這句古語嗎？況且我又是被蚊子咬大的，只有蚊子怕我，我何必怕它。」

這位老師只好搖搖頭，苦笑着走了。

原來我們的家鄉——福建省南安縣芙蓉鄉，位於山凹地帶，樹林多，蚊子也特別多，我們都是被蚊子咬大的，李光前並沒有說錯。

少年立志當工程師

少年李光前的志向是要當名工程師，並沒有想到自己會成爲樹膠大王，這個過程也可以說是陰差陽錯。

在海外，一般都認爲「工程師、律師、醫師

」這三師是最理想、最高尚的職業，而工程師又排在三師之首，受時尚影響，李光前便選定工程師爲終身職業。

爲實現這一理想，他負笈南京暨南學堂時，專攻數學、物理、化學，並取得了優異的成績。

他從中國返回新加坡後，執教一個短時期，於一九一二年考入新加坡英國殖民地政府測量局主辦的繪測學校，進行半工半讀。

李光前在測量局的薪金是每月八元新加坡幣

。但其工作是十分艱苦的。他每天清晨五時左右就起床，六時集合，不論刮風下雨，或烈日當空，他都要去測量馬路和河流。下午，就在測量學校內繪圖或上課，晚上則要做作業或溫習功課。同時，他還修讀美國大學的函授土木工程課程。

一九一四年終於修完三年課程畢業。

一九一四年福建籍富商莊希泉很賞識李光前，希望他能轉入商界發展。但李光前當時在測量專門學校做學員時根據學校規定，每位學員在入學前，皆要簽署一份合約，註明學員在畢業後應替政府服務五年，否則，應賠償一筆數額甚鉅的費用。莊希泉求才若渴，他替李光前付出這筆賠償金。李光前就在這家設在新加坡大坡牛車水的「中華國貨公司」任英文財庫及處理一些採辦與交涉等事務。

因當時中國貨品品質不佳，經營十分困難。李光前在國內念過書，獲悉中國的教科書尚未打進南洋市場，而南洋的華僑子女對學中文頗感不便，於是李光前極力主張引進中國教科書，使國貨公司扭轉了劣勢。

投入橡膠王國行業

一九一六年有一天，天正下毛毛細雨，李光前下班後，在街邊大攤檔吃晚飯，這時，陳嘉庚也冒着雨來買宵夜。當陳嘉庚買完食物包好後，雨越下越大。陳嘉庚的汽車停放在附近，他沒帶雨傘，無法去駕車，正在着急。李光前是認得陳嘉庚的，他忙遞去一把雨傘，陳嘉庚是性急之人，拿了雨傘頭也不回就說：「明天到我的橡膠公

(一) 前光李王大膠橡

司去取回吧。」

第二天傍晚，李光前在中華國貨公司收工後，前來陳嘉庚的辦公室擬取回雨傘。陳嘉庚忙招呼他坐下，並感謝他借雨傘之情。

兩人在辦公室內邊喝茶邊聊天，李光前才談起他當新客由廈門來新加坡的輪船上，陳嘉庚贈毛毯幫他禦寒之事，至今尚感激不盡。陳嘉庚恍然記起，並大笑着說：「你說你不姓陳，所以不拿毛毯。後來我改變主意說不姓陳也可以拿，你才拿了。」接着陳嘉庚又說當時想請他來橡膠園做工，為什麼沒有來。李光前回答說想多讀點書，可賺多一點錢，陳嘉庚點頭稱是。

他們談得正高興，突然辦公室外有人大吵大鬧，有一位經理忙進來匯報，說有一個西洋人咬哩咕嚕走進來，他們沒人聽懂，不讓他進來，他便大吵大鬧，陳嘉庚忙和李光前走出去看個究竟。

那外國人看到陳嘉庚，知道是老板，又咬哩咕嚕了一遍，全公司的職員因聽不懂，都鴛雀無聲，陳嘉庚正感到為難，只見李光前從容不迫地走前去跟那西洋人咬哩咕嚕了一番，那西洋人猛點頭。李光前才走過來跟陳嘉庚說剛才那位是美國商人，他要查詢購買樹膠的情形和手續。

原來那時的國際樹膠市場，都控制在英國人手上。英資集團在馬來西亞擁有面積龐大的膠園，樹膠交易主要由幾家英資公司所壟斷。所以膠價的起伏都由英國人的樹膠集團操縱。美國商人不滿英國洋行從中取利又諸多阻難，就前來新加坡開設分行，擬直接向馬來西亞商人購買樹膠。

陳嘉庚早就有意跟歐美商人直接進行樹膠買賣，現在美國人親身前來探詢，正是求之不得，但又苦於沒人會英文。現在看到李光前精通英文，他有意羅致李光前在自己的樹膠公司內服務。陳嘉庚和莊希泉是多年好朋友，陳嘉庚就把此意向莊希泉提出。莊希泉這時業務已上軌道，他也認為把李光前留在店裡是大材小用，所以有意成全陳嘉庚的美意。

當他把陳嘉庚的美意轉達給李光前知道時，李光前竟斷然拒絕。原來當地華人有個傳統觀念是知恩圖報，李光前認為莊希泉有恩於他，實在不便跳槽。但莊希泉却苦口婆心地勸告他，說陳嘉庚是他的知己朋友，為陳嘉庚服務，也等於為他服務，並講了一套「淺水難養蛟龍」的道理，李光前只好應承了。

李光前進入陳嘉庚的謙益公司負責樹膠出口業務。他在工作期間，不恥下問，勤奮好學，很快就掌握了樹膠生意的知識。並打通歐美市場，對謙益公司的業務，作出了巨大的貢獻。

陳嘉庚在他日後的回憶錄中稱：在一九一七年到一九二〇年期間，謙益公司每年的盈利皆在八十萬到一百萬之間。

這巨大的盈利與李光前的貢獻是分不開的。

陳嘉庚選作大女婿

陳嘉庚有女初長成，長女陳愛禮，芳齡十七歲，正在莊希泉太太余佩泉女士當校長的南洋女中念書，他看到李光前年輕有為，有意把長女配給他，但又怕李光前拒絕，自己下不了台。

陳嘉庚把這意思跟知交——華商銀行董事薛武院提及，薛武院又是李光前的好朋友，他拍胸口說這事包在他身上，他願當月老。薛武院一出馬，果然不負所託，撮合了這門親事。

一九二〇年李光前時年廿七歲，剛好在謙益公司服務四年，就跟陳嘉庚十七歲的愛女陳愛禮結婚。他們的婚禮是在新加坡道南學校舉行，證婚人是廈門大學校長林文慶博士，薛武院和薛中華分任男女雙方的介紹人。

成為陳嘉庚的女婿後，陳嘉庚將謙益公司的一切樹膠業務，交由李光前管理。

集資購下虎山膠園

李光前雖然是新加坡人，但他的發跡却是在大馬，他手創的南益樹膠公司，其發祥地原來就在人傑地靈的麻坡。

李光前在麻坡開設南益樹膠公司時，樹膠價格維持在每磅四、五角的高水平。因為只是進行買賣及加工，盈利不大。所以李光前打算買膠園，一來不怕膠液來源短缺，另一方面是可以取得更高的利潤。

就在李光前有意買膠園時，一位在麻坡居住的英國種植家，想返祖家，打算將他擁有的一段樹膠園廉價出售。這塊樹膠園有一千多英畝，只賣十萬元，每英畝不到一百元。當時每英畝的樹膠園時價二百元，地點適中，交通方便的，每英畝賣到三、四百元。

李光前在麻坡巡視業務時，獲悉這消息，馬

上去參觀這片樹膠園，並與這位英國人的賣主會晤，細問詳情。這位英國籍的園主看李光前有誠意購買，認為價格和付款條件可再商量，盡量給予優惠。

李光前聽後，很高興地於當晚趕回新加坡，並向岳父陳嘉庚匯報，表示有意購買這塊樹膠園。

陳嘉庚性格爽直，聽後便大聲責罵李光前：「你跟我做了十幾年樹膠，這點常識都沒有嗎？這塊樹膠園衆所周知是沒人要的，其原因是山上有老虎，曾吃掉割膠的工人，工人不敢上山割膠，樹膠園也變成荒山了。」

李光前給岳父訓了一頓，低頭不語，忙遞上茶水，等岳父氣消了才發表自己的見解。

李光前解釋說：英文報刊有刊登政府有意在這附近開公路，發展麻坡的事業，公路一開車來人往，老虎自然絕跡。

陳嘉庚仍然不相信這種內幕消息，仍對李光前說：「這件事講了多年，整天說要開路，也只是講講而已，並沒有行動，這片膠園不必買了。」

岳父不支持，資金成了問題。但李光前信心十足，他認為買這塊膠園可賺大錢，他的根據是：

當時一磅樹膠是五角錢，一英畝膠園每年可產一擔樹膠，可賣五十元。一千畝樹膠，每年有五萬元收入。扣除人工、肥料及雜費外，十萬元的成本，在三年內可連本帶利收回。

於是李光前下決心籌錢，出售自己擁有的華

商銀行股票，並到處東籌西借，才湊了八萬元，尚欠二萬。

李光前拿着錢去找賣主，照直說只籌到八萬元，這位英國人急於返英國，又苦於樹膠園久不脫手，怕「老虎吃人」之事傳到光前耳裏，光前會反悔不買，所以同意先收八萬，剩餘之二萬分期付款。當時並不盛行分期付款制度，這優惠條件，也使李光前大吃一驚。最後，雙方到律師樓簽署買賣合約，各得其所，完成了這筆交易。

這片膠園轉到李光前名下後，李光前將之取名為「芙蓉園」，為紀念李光前的出生地福建省

南安縣芙蓉鄉而得名。

果不出所料，不久，政府就在這座膠園附近興建公路。膠園價格暴漲兩三倍，後來有人出價廿多萬欲向光前購買，但光前不賣。

公路開闢後，老虎的踪影不見了。

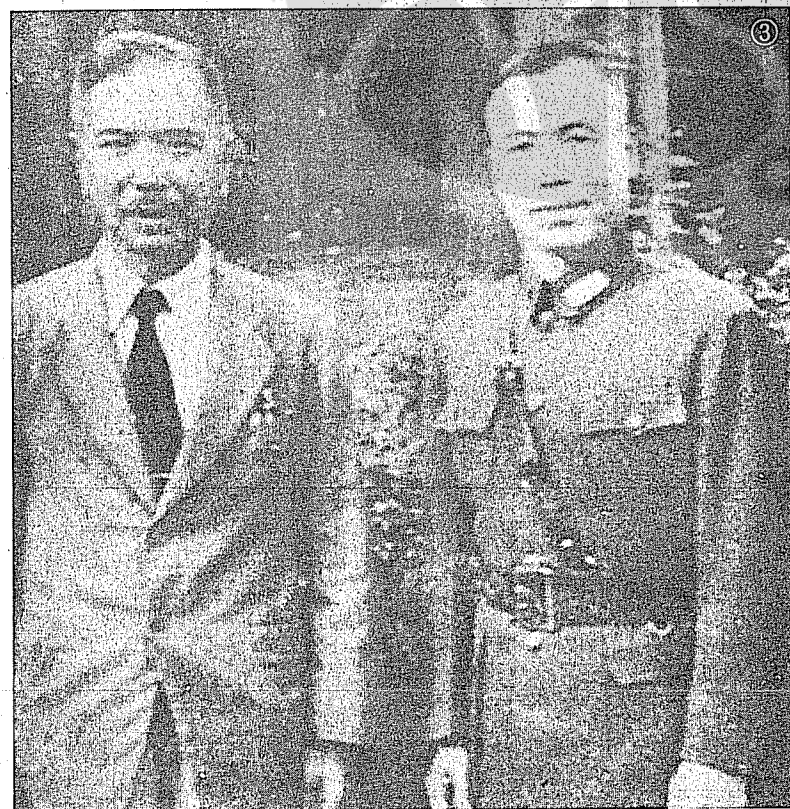
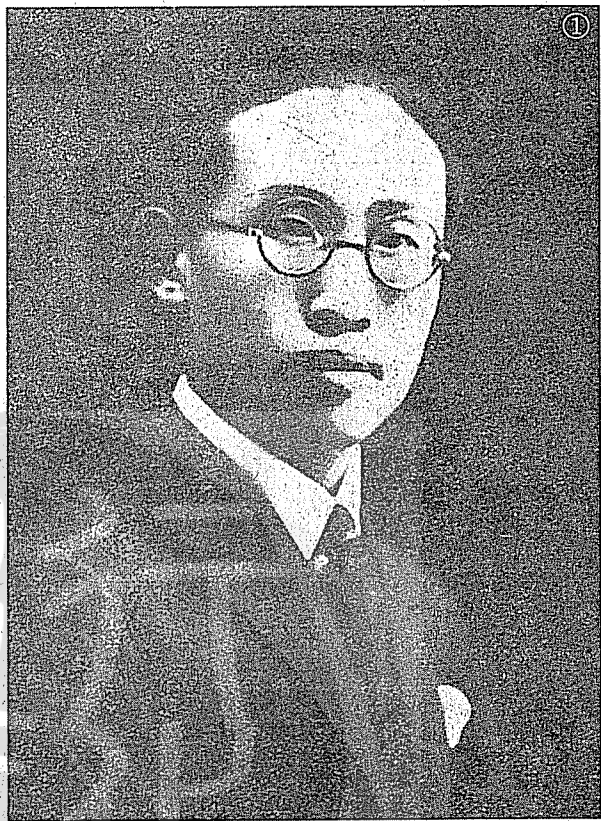
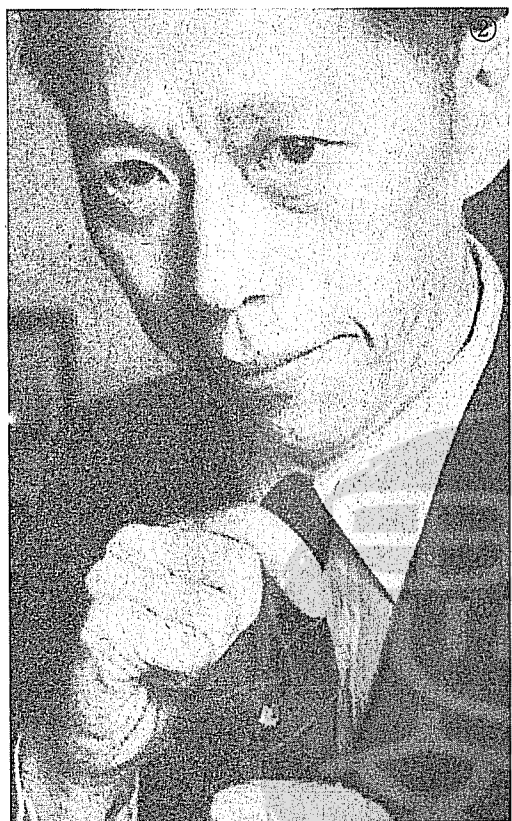
新加坡和馬來亞華僑流傳着李光前煞氣大、鴻福齊天，連老虎也怕他的故事。

最後，有人出到四十萬，這價錢太吸引了，在不到一年的時間賺了卅萬，李光前才把這塊膠園賣掉，大家都贊他眼光獨到，正應了那句成語：「明知山有虎，偏向虎山行。」（待續）

聖文 文庫 少年行全一冊

曹志源教授著
定價新臺幣一三〇元

本書為旅美學人華府美利堅大學國際關係博士曹志源教授精心傑作，作者以優美的文藝筆調，對數十年來社會動亂，國家災難，戰時年幼從軍，軍中生活趣事，以及戰後大陸赤化之因果關係，有深入淺出極具歷史價值之評析。要目有：①不平凡的時代②溫馨與苦難交織的童年③抗戰中的悲劇④在磨鍊中成長⑤在歷史的逆流中游泳。附錄：金沙坡之憶、祖國的召喚、世界粗話大觀、名人當衆入睡趣聞等篇，篇篇精彩。三十二開本，二百五十頁，十餘萬言，現已出版，歡迎購閱，定價新臺幣一三〇元，郵撥〇〇一四〇四四一四號中外雜誌社帳戶。



① 苦吟詩人朱湘一九二七年留影（文見95頁）

李遠榮「橡膠大王李光前」插圖（文見96頁）

② 李光前幼子新加坡銀行家李成偉。

③ 李光前的岳父陳嘉庚（左）抗戰時期與襄樊第五戰區司令長官李宗仁合影。