

# 橡膠大王李光前 (三)

## ● 李遠榮

### 創辦華僑銀行經過

李光前成爲陳嘉庚的女婿後，陳嘉庚將謙益公司的一切樹膠業務，交由李光前打理。

一九二三年八月十日，陳嘉庚將一百股華商銀行股票出售給李光前，於是李光前被選爲華商銀行董事。

新加坡華商銀行 (Chinese Commercial Bank) 截至一九二三年十二月十七日爲止的股東名冊中，該銀行董事主席陳嘉庚擁有華商銀行二百七十五股 (每股面額一百元)，如今售給李光前一百股後，陳嘉庚尙有一百七十五股。

卅歲就成爲華商銀行董事的李光前，他的社會地位大大提高。他在一九二六年再購入華商銀行股票一百股，使他擁有該銀行股票二百股。

不過，當李光前急需現款購買麻坡大園坵時，曾在一九二八年四月廿八日將其中的一百股華商銀行股票賣出。可是，在同年八月七日，陳嘉庚却把手中所餘的一百七十五股華商銀行股票，全部轉售給李光前。所以李光前在一九二八年，已擁有華商銀行二百七十五股股票，成爲第一大

股東。

一九三〇年世界經濟大蕭條發生時，新加坡多家華資銀行倒閉，華商銀行也岌岌可危。爲了挽救華商銀行，李光前提議華商銀行和另外二家小華資銀行合併，這兩家銀行是和本銀行和舊華僑銀行，集中財力和人力，這家新銀行就是今日財雄勢大的華僑銀行。

三家銀行合併成華僑銀行後，李光前出任副董事主席。到了一九三七年，他被選爲董事主席，一直到一九六四年因病辭職爲止。李光前擔任了十七年的華僑銀行董事主席。

李光前逝世後，華僑銀行董事主席一職由其幼子李成偉擔任，李成偉之所以成爲聞名世界的超級大富豪，是因爲他擁有新加坡華僑銀行百分之十的股份，總值六億七千五百萬美元。新加坡華僑銀行享譽東南亞，它的股票市值比美國銀行還要高。

李成偉已成爲金融大王，但認識他的人仍然不多，可以說是只聞其名，不見其人，他很少亮相，不喜歡炫耀，不必說在國外，就算在新加坡，如果李成偉在街上走，也很少人會認得他。

李成偉今年五十九歲，他是加拿大西安大略大學的工商管理碩士，李成偉有句名言是：

「我喜歡過着與世無爭的淡泊生活。」

### 重視經濟資訊效用

南洋膠商多是現買現賣，套取近利。但李光前十分注重國際行情，不惜投下鉅額電報、電話費。

李光前在創辦南益公司時，已經對國際訊息非常重視，他在世界經濟大蕭條將近尾聲時，已了解到經濟將復甦及政府不久將限制膠產的制度，所以他及時以低廉的價格，收購被銀行接管的陳嘉庚產業，使他在短期內，因膠價回升而獲巨利。

此外，他充分利用電話和電報的快捷途徑，與國外買家聯繫，以爭取好的價格在國際市場銷售。

李光前每天清晨五時至六時之間，一定要由新加坡打電話到吉隆坡，詢問全馬各分行樹膠買賣的實況及囤膠量，然後才研究國際政局與經濟狀況，以決定要售賣多少樹膠出去。

在新、馬華人機構中，最先使用電腦的，是李光前屬下的南益公司。南益是一九五二年，率先使用電腦的首家華人商行。

南益集團採用電腦，是李光前的長子李成義倡議的。李成義在留學美國時是念經濟和工商管理，他自一九四六年學成返回新加坡後，就在南益集團任職，協助父親生意，兩年後他出任南益集團的董事。

爲了要更快與詳盡的了解國外的行情，以及集團內的團膠與其他行情，李成義建議採用西方最新發明的電腦，使公司的管理與行政更趨現代化。此建議獲董事局接納，公司實行電腦化後，使公司的管理更趨完善。

### 煮酒論英雄他第一

在一次宴會上新加坡幾位著名大富豪「煮酒論英雄」。有一位說：「在韓國戰爭以前，新加坡和馬來西亞的大富豪，陸運濤被公認爲第一。」在座無人表示異議。

那麼，韓國戰爭以後，直到六十年代，是誰首屈一指？陸運濤已經逝世了，遺產分散，已無昔日雄風。而韓國戰爭期間，新加坡和馬來西亞各樹膠廠，好像在印鈔票一樣，個個飛黃騰達，而新、馬最大的樹膠企業，首推李光前的南益樹膠有限公司，所以稱李光前是新、馬第一大富豪，是沒有人會反對的。

### 生活嚴肅而有愛心

在這世上，凡是有錢人，大多喜歡醇酒美人

，擁有三妻四妾是平常事。

但李光前私生活很嚴肅，他堅持一夫一妻，以身作則，給後代作了很好的榜樣。他每天早起，數十年如一日，兩代家中，連麻將牌都絕迹。

李光前夫婦待人彬彬有禮，可是最怕繁文縟節和無謂的應酬，兒女婚姻大事，從來不驚動朋友。夫婦兩人也都未曾做過大壽。

李光前平時處事高瞻遠矚，很注重民族和陸關係。對外族的慈善、公益事業，他很早就一視同仁，面面俱到。當新加坡和馬來西亞提倡學習馬來語時，不少華人都忽視，但他雖已七十高齡，仍決心學習，一面聘請馬來人教師授課，一面聽廣播，所以李光前受到新、馬各族人民的敬重，並非偶然。

李光前一向抱着「取之社會、用之社會」的理想，平生熱心教育與公益事業，歷年對國內外學校及慈善福利事業常有巨額捐款贊助，如捐助新加坡南洋大學叻幣一百多萬元，捐助馬來亞大學叻幣五十萬元。中國抗戰時，陳嘉庚主持南僑籌賑會，每次發動募捐或推銷公債，常是李光前與好友葉玉堆兩人認一大筆捐款帶頭。

第二次世界大戰後，著名的英國劍橋大學生化教授李約瑟，在王玲教授幫助下，出版他畢生巨著「中國科學技術史」，得到李氏基金會捐助幾千英鎊。這雖然數目不大，但意義却是十分重大的。

由於李光前熱心公益事業，在商界和社會上聲譽日高。一九五七年九月，榮獲馬來西亞柔佛

蘇丹頒贈「拿督」，後復榮膺最高元首頒贈「丹斯里」尊銜。一九五八年十月廿五日，馬來亞大學授以李光前名譽博士地位，一九六二年出任新加坡大學第一任校長顯職。

### 發財立品熱心公益

李先生是近數十年來，新、馬工商界最傑出的領袖，也是最博得各民族好感的華人。

他歷任新加坡中華總商會兩屆會長及新馬中華商會聯合會首屆主席，並擔任華僑銀行和華僑中學董事會主席達二十多年。

李先生對新馬文化教育事業很熱心，捐了不少款項予以支持。但他對祖國和家鄉的教育事業更具熱心，並作出了巨大的貢獻。

李光前博士多次委託我父親回國，協助其在家鄉——福建省南安縣芙蓉鄉開辦教育事業，經過了近五十年的努力，李先生在家鄉創辦了國光中學、國專小學一、二、三校，國專幼兒園，國專醫院、影劇院，並資助修建芙蓉鎮。據統計，李先生獨資創辦的國專教育衛生系統總建築面積達七五、四七〇平方米，全部建築費達兩百多萬美金。使窮山僻壤的芙蓉鄉變爲全國聞名的僑鄉。

一九五一年，李光前捐獻六百萬港幣修復並擴建廈門大學。一九六二年李先生又捐資三百萬人民幣給泉州華僑大學建造一座「陳嘉庚紀念堂」。

爲了表彰李光前先生對祖國教育衛生公益事業的貢獻，有人提議在南安縣芙蓉鄉爲他建一座

紀念堂，他聽後婉言謝絕地說：「我辦教育事業不是爲了留名聲啊！」

### 億萬富翁自奉儉樸

李光前博士抱着「取之社會，用之社會」的理想，對公益事業動輒十萬、百萬捐獻都在所不計，而他個人生活却很省儉。

第一次世界大戰時，新加坡的有軌電車每英里頭等車票是五分，二等兩分，三等是一分錢。坐三等位的都是勞工階層，李先生每次都坐三等位。有些商界朋友本來是坐頭等或二等位，論財富他們和李光前比只能算是小巫見大巫，一看李先生坐三等位，自己頗感奢侈，坐立不安。他們每次坐電車時，都要伸頭看看，如李光前不在，他們才敢坐頭等位。

那時，李光前夫婦的住宅是陳嘉庚贈送其愛女的，來訪客人發現樓中所用的茶匙竟是每只值一分錢，大感意外。

平日李先生對衣食很隨便，愛吃粥，有時去視察分行，連隔夜的「炊豬手」，地瓜粥他都吃。

一九六五年初，他去上海看病，醫生診斷時發現他營養不足，世界特級大富翁，都患營養不足症，這也是奇事。

也是這一年的春天，他在返故鄉的途中，住在泉州市華僑大廈，我和先父蒙他邀請，共進午餐，吃的是地瓜粥，桌上四道家鄉菜：醬瓜、酸菜、炒花生，腐乳。看他吃得津津有味，至今尚印象深刻。

### 中藥治癌奇方傳世

一九六四年李光前先生覺身體不適，經醫生診斷是肝癌，醫生估計只有三個月命。他來香港瑪麗醫院手術，手術後，病情並沒有好轉。他聽說祖國醫學昌明，就取道上海醫治。

李先生抵上海時，恰逢全國中醫專家雲集一堂，開癌病研究會，他們對李先生的病進行聯合會診，最後公推兩位中藥高手開方。服藥二十天，即病痛遞減、胃口大開、體重增加，精神煥發，未及三月，痼疾若失。兩年後即痊癒。這是一種奇迹，新加坡、馬來西亞中英文報還用大標題刊載這則消息，兩劑藥方也發表出來，此事傳到歐美，引起醫學界奇迹般哄然。

在回國的幾個月內，他除治病外，還遍訪廈門、集美、泉州、芙蓉鄉，受到鄉親們的熱烈歡迎。

李光前先生於一九六七年六月在新加坡逝世，享年七十四歲。在他逝世時，新加坡報紙以「大實業家與慈善家李光前博士逝世」爲題，大篇幅報導這一噩耗，高度評價他的一生。榮哀之後，當地建一座紀念館，介紹他的生平事迹，留芳百世。

### 股份分配都有文章

南益公司是一九二八年創立，創始人李光前在一九六七年逝世，當時南益集團屬下有廿六間子公司。李光前哲嗣成義、成智、成偉掌舵後，南益集團旗下的子公司與附屬公司數目增至四十

多間。

創立南益的李光前，是在華人新舊觀念中成長與奮鬥中崛起的人物，當然也深悉華人富不過三代的原理。因此，在一九五一年七月卅日他召開特別股東大會，通過發行面額一元的管理股共四萬股。管理股除了南益一位董事李成宗擁有二百股之外，其餘部份由李光前與其兒子擁有。當李光前於一九六四年住中國醫治肝癌之前，才將其管理股轉讓給他的太太。

南益的管理股跟普通股最大不同之處乃是南益董事是由擁有管理股的股東大會決定的，管理股在選舉董事時每股擁有四票，而普通股每股才有一票的投票權。

李光前這種做法，乃爲了確保南益集團永遠控制在李氏家族手中，以防止子孫將南益股權出售，使南益落入外人的手中。

目前，李氏家族擁有南益集團逾九十九巴仙的股份，外人在南益集團中之權益尚不足一巴仙。在李氏家族佔有的九十九巴仙股權中，李光前佔了大約一半，即四十八巴仙。其他的大約五十一巴仙南益股份，則由李光前分配給他夫人、三位兒子和三位女兒擁有。李光前夫人在南益集團之股份佔二份，兒子每人佔一份，女兒每人則爲半份。

爲了避免一般華人公司所發生的老板一手抓權，一手抓錢的弊病，南益集團採取擁有權與管理權分開的制度，李光前的三個兒子是董事成員，女兒則不參與公司的決策。董事會決策要獲得全部董事同意才能通過，而三位兒子也各人有各

人的職權。長子成義是南益集團與李氏基金總裁兼負責樹膠業務，次子成智主持黃梨業，銀行與股票投資則歸給幼子成偉處理。

爲了杜絕南益走向潰散及子孫變賣家業，李光前在一九六四年，將他名下全部南益股權，悉數捐獻給李氏基金會。所以李氏基金目前是南益集團最大的第一股東，在南益股份中佔了逾四十八巴仙。李氏基金是一個法人性質的信託基金，沒有人可以變賣其資產。這樣，差不多已確保南益集團不會在分家產時瓦解。

李光前在一九五一年，就成立了「李國專助學金」，以紀念他的父親。到一九五二年，才將之易名爲「李氏基金」。這個李氏基金在施貧濟老，與校助學方面，做出了巨大的貢獻。

根據美國商界權威雜誌「福布斯」今年最新一期評出世界十大華裔富翁，其資產均超過十億

美元，其中居首的是資產估計達二十二億美元的臺灣長榮海運集團負責人張榮發；居次位的是印尼華裔富翁林紹良，有資產二十億美元；資產超過十億美元的有：臺灣的王永慶、蔡萬霖、辜振甫、徐有舜；香港的李嘉誠、包玉剛；新加坡的李成偉、郭芳楓。

李成偉是李光前的幼子，排在世界十大華裔富豪之第九位，擁有資產十億美元。而李光前王國——南益集團，如其資產重估應在一百億以上。

### 克紹箕裘子女成名

李光前生有三子三女，大兒子李成義、次子李成智、三子李成偉。查據李氏族譜，李光前是「引」字輩，他的兒子是「成」字輩，所以其子女名字都帶一個「成」字。

李光前是一九五四年九月退休，一九六七年六月二日逝世。他退休後，全盤生意交給三個兒子打理。

長子李成義留學美國，念經濟與工商管理，目前是南益集團的總裁，是世界知名的樹膠大王。次子李成智負責管理黃梨園，也是世界知名的黃梨大王。

三子李成偉，現年五十九歲，是加拿大西安大略大學的工商管理碩士，是新加坡華僑銀行董事長，負責金融生意，是世界知名的金融大王。李光前的三個兒子繼承了乃父的古道熱腸、淡薄名利，都是謙遜的億萬富翁和大慈善家。

南益集團目前控制全世界四分之一天然樹膠的買賣，獲得天文數字的利潤，但他們取之於民、用之於民，對祖國、對東南亞華人的教育事業作出了巨大的貢獻。(全文完)

# 張大千外傳

隆重出版

戚宜君 著  
定價臺幣一六〇元

本書爲戚宜君精心傑作，要目有：詩人畫家饕客名士、黑猿轉世虎肉開葷、仿石高手聳動藝林、純純的愛濃濃的情、敦煌面壁靜修苦行、石窟寶藏震驚寰宇、盛名之下謗亦隨之、龍遊大海時窮節現、環華菴中且安筆硯、異國情懷旅邸留香、回國定居落葉歸根、摩耶精舍安度餘年、大千小事膾炙人口、繪畫藝事千鍾百鍊、千秋盛名一代大師、畫傑人豪埋骨梅丘等，內容精彩，百讀不厭，三十二開本，三百二十餘頁，另有珍貴圖照，現已出版，定價一六〇元，中外雜誌讀者八折優待只收一二五元，歡迎購閱，郵撥〇〇一四〇四四一四號中外雜誌社帳戶