

張群主川回憶

●張惠昌·於笙咳（大陸作家）

三點方針三大基礎

民國以來四川戰禍頻臨，各軍爭城爭地，蜀無寧日。主持省政的人，值此混亂局面，旋得旋失，才能無所施展。一九三五年劉湘統理川政後，雖有一些措施，但『七七』抗戰爆發，即率隊出川抗戰，不久死於漢口。中央即委張群為四川省政府主席，中經川中軍人反對，改派劉湘系統的王纘緒接任。因王治蜀無方，各方反對，中央改由軍事委員會委員長蔣介石兼理；後因蔣氏日理萬機，無暇親臨主事，遂由成都行轅主任賀國光代理；延及一九四〇年十月十五日國民政府發布命令，委派張群為成都行轅主任，四川省政府主席。張群一九四〇年十一月十八日就職後，便開始了歷時六年的主持川政的歷史生涯。

張群，字岳軍，四川成都人，早年入日本陸軍士官學校炮兵科肄業，與蔣介石同學，甚親善。

孫中山先生在日本組織同盟會時，張即參加同盟會，并深為孫先生所賞識，曾任廣州大元帥府副官長。蔣介石當權後，歷任軍事委員會委員、國民黨中央執行委員、上海特別市市長、湖北省

主席、外交部長、中央政治委員會秘書長、行政院副院長院長等黨政軍重要職務。張氏主持川政時候，惠昌正在省府財廳和省田糧處任秘書科長，笙咳則在梓潼、什邡任縣長，回憶他主持省政的歷史，權當對岳公的深切悼念。

張氏到職之時，即在「告全川同胞書」中明確其主持川政的方針：第一，：任舉一事，靡不困難重重，絕非僅一省政府之力所能克服，必深賴全省黨政軍各首長同僚，與夫社會紳耆人士，以同處漏舟之心，舉精誠團結務實，庶乎有濟。第二，：此來服務桑梓，一乘用人惟公、用人惟才之旨，賞罰黜陟，絕不偏私，以期本省人材，得以獎拔，得以蔚起。第三，：所願我父老兄弟，此後對於用人行政不吝教益，事無論大小，言無論高低，苟益於鄉有利於國者，無不虛衷接受。

同日，訓令全川各級政府，揭示為政基礎三項：一曰整頓紀綱。以紀綱促政令，即各級公務員應共同恪守之紀律；二曰確切認明施政要旨，先求安定地方，禁除煙毒，進謀增加生產，普及教育；三曰徹底改善服務方式，橫的方面力求聯

絡，縱的方面力求貫徹，則一切政令，無論難易，斷無不舉之理。

總括張氏的施政要點，遵照抗戰與建國并進的國策，訂為「增強抗戰工作，充實建國基本工作」兩大目標進行。現就舉舉大者，略憶如次。

整合健全省府人事

一、調整健全省府各廳處人事

張氏到職伊始，首先任李肇甫（伯申）為省府秘書長。李氏為同盟會員、法學專家，曾任孫中山臨時總統參議員參與制定臨時約法，後兩任省議會議長，在川在國，頗著清譽。張氏挽李相助，李運籌帷幄，協調各方，得到與省參議會合作。留任民政廳長胡次威（長青）。胡係朝大畢業，法學造詣甚深，著有《法學通論》、《民法總則》等書。張氏倚畀甚殷，直至一九四七年任內政部次長，始離省府，一九八七年六月六日，胡氏祝張期頤大壽詞中有「談話廬山始識公，為杼國難緊相從。如手使臂相呼應，水乳交融共始終。」足證張氏任用賢能之專。教育廳長郭有守，北大畢業留學法國，熱心教育事業，任職長達



① 民國二十五年十月十日張群任行政院外交部長時的照相。



② 民國三十六年四月廿八日張群在南京任行政院長接受各國使節致賀，與美國駐華大使司徒雷登博士晤談時留影。

八年，可以說是與張氏共始終。繼選用省參議員胡子昂為建設廳長。胡係北京農大畢業，長期專研實業，曾任劉文輝西康省政府邊務處長，頗有成績。胡氏任職兩年後因事辭職，由劉湘任內的建設廳長何伯衡繼任，致力水利建設，很有成就。又任用省參議員石體元為財政廳長兼省田糧處長（石曾在潘文華任重慶市長時任秘書長，與辦重慶自來水公司，電燈公司等有貢獻）掌管財政和田賦征實，頗著勤勞。擢用學識優異的柏林大學曾得政治經濟學博士的梁穎文為省府委員，負責物價管制工作兼任省銀行常務董事。調升長期任職專員較久，卓有成績的沈鵬、冷薰南為省府委員。黃埔生王元輝能文能武，委以保安處長，以後為禁煙需要，并兼第十六區（茂縣）專員。啟用金融界善於理財的劉航琛，康心之為省糧食局長。社會處成立，即以省黨部書記長多年的黃仲翔為處長，又以長於案牘、老成幹練的孟廣澎為省府主任秘書，綜核重要文稿。機要秘書周君亮學識宏深，是張氏得力助手。這樣健全的人事組合，深得各方的擁護。

創格會議推展政務

二、運用省行政會議，以集中各方意志，加強政務推行，收到良好效果。張氏稱此為「創格會議」。他於就職後一個月，即召開四川省第一次行政會議，在他於一九四七年三月離開川政以前，先後共召開六次。四川幅員遼闊，根據交通情形，分期分地，分別召集，每年秋季在征實征兵數字確定後，必召開行政會議。他親自率領各

廳處長即席作施政報告，貫徹執行各項任務。參加會議的人，除專員縣市長、縣田糧處長、儲運處長外，還有參議會議長，縣黨團負責人。大會與小組會交叉進行，他除了在大會作報告外，抽出時間分別召見專員、縣長、垂詢施政情況，并邀請縣參議會議長座談，了解民間疾苦。把執行機關的人和協助政務的人團結起來。共同努力。歷次會議，都有國民黨省黨部主委黃季陸講話。

在行政會議進行中，對於成績優異的縣市局長，即及時提升。如威遠縣長程厚之能開源節流，即升任第十二區（遂寧）專員。在南充行政會議中，查覺陳開泗辦理水利和教育事業有成績，迨胡次威調內政部次長，即提升陳為民政廳長。對有不稱職的縣長，即當場斥責。如崇寧縣長周某精神不振，開會打瞌睡，當即斥之「宰予晝寢」，令其辭職。資陽縣長劉某請假應同鄉會之宴，張氏厲聲呵責：「你是來開行政會議的，還是來赴同鄉會宴會的？兩者孰輕孰重，不能辨別，真是糊塗！」隨即撤職，對下邊震動很大。每年行政會議後，必進行考核，考核之後通令表彰一批縣市局長，懲治一些犯罪官吏，甚至判處死刑。萬縣縣長黃寶軒因觸犯禁政，便處以槍斃。有賞有罰，言必行從，四川能建成抗戰建國後方基地，行政會議是重要的一環。

三、關於縣政人員的任用，採取甄審、實習、考核、獎懲四項辦法。他任職六年中，先後登記甄審三批，共計一百零七名，有些甄審合格人員，又先後調入省訓團內設置的研究部學習。其用意：一是培養體用兼賅，學行并備的地方行政

首長，二是研究行政建設的實際問題。研究部是一個訓練機關，同時也是一個學術研究所。在研究期中省府奉令建修特種工程（飛機場），所有研究員都分到各機場實習。工程結束後，分別委任縣長或其他工作。張氏任用人員不拘一格，各方並進，除甄審外，對中央考試人員亦廣為徵選，擇優任用，其他社會賢達，學者名流，也進行延攬和特保。如某江雷清塵、榮縣劉覺民、石砭熊福田（留日，執行律師職務）、眉山杜致遠等，都不是甄審而任縣長的，新聞界的周開慶、省黨部組訓處長兼省參議員的余富庠，則以幹練有為，分別任以達縣縣長，大竹專員。縣市財政整理處副處長鄧憲貞整理地方財政有貢獻，被任自貢市市長。省訓團總務長彭善承辦事通達有為，委以華陽縣長，後長自貢市長，十一區專員。機智多能的劉幼甫委為瀘州專員。張氏對於縣市局長的考核獎懲，異常嚴格，但對其生活，薪資的關懷照顧，考慮亦很周到。因物價飛騰，他特設「縣長養廉金」。這對當時任縣市局長者，是一個很大的感動和鼓舞。

堅決貫徹田賦徵實

四、堅決貫徹田賦徵實

對日抗戰，是持久的戰爭。中國有句古語：「民以食為天」，「兵無糧而自散」。鑒於第一次世界大戰德國失敗的教訓，我國抗戰的糧食問題也就突出來了。一九四一年六月十六日，中央召開第三次全國財政會議，決定田賦改征實物，并由中央接管。但田賦征實與貨幣比較，折合物

革新役政青年從軍

五、認真辦理兵役和知識青年從軍

價，約增加人民的負擔達四十倍左右，而且儲而無倉運輸缺乏交通工具，因而，反對意見很多。張氏認為這是抗戰需要，關係民族存亡問題，必須堅決貫徹執行。於是在成都勵志社邀請在蓉的紳耆舉行茶話會，說明當前抗戰的形勢，田賦改徵實物的迫切性和重要性。席間的一些紳耆陳述地方疾苦，不願田賦改徵實物，增加人民負擔。張氏引明代呂新吾的幾句話：「事有大於勞民傷財者，縱勞民傷財亦應為之。」大家聽了，也不好再議。接著張責成省田管處積極籌備，務於九月十六日開征，并聯絡黨政軍學一齊動員，黨方由黃季陸負責，政由張自己負責，軍由綏靖主任鄧錫侯負責，學由郭有守廳長負責，各方分別函令所屬，率先完糧以為倡導。十月中旬，省府派民、財、教、建、保各廳處長，會同赴各地黨政機關學校及地方士紳大力宣傳田賦征實的意見，各種力量一齊出動，分工包幹，雷厲風行，不准稍有延誤，省府還把田賦征實列為專員、縣長的中心工作，嚴加考核，征實成績占其總考核成績的三分之一。征實數字，日有日報，旬有旬報，月有月報。四川軍民均表現了高度愛國熱忱，從一九四一年九月十六日開征，截止次年二月底止，全川共收糧一千三百三十萬石，超過原定配額一千二百萬石的百分之一一以上，軍糧民食有濟，蜀中人心大定。以後數年征實，亦進行順利。總計張氏在川主持省政的抗戰五年中，征實征購糧食達八千二百餘萬市石，占全國總數三分之一。

此舉乃川人的光榮和所作出的重大貢獻。

年從軍。第一次規模較小，第二次波瀾壯闊。據資料記載，全國共約十五萬人，川省占四萬人以上，為全數四分之一強。以知識青年運動的展開，不僅使一般征兵由此轉入順境，亦是我國抗戰轉敗為勝的保證。四川征集的兵額連同知識青年軍約三百萬人，補充各個戰區。所謂「無川不成軍」，是有事實依據的。

我國原採募兵制度。自一九三二年「九一八」事變後政府以國難日亟，非積極建立現代征兵制度不可，乃於一九三四年公布兵役法，改募兵制為征兵制。按規定省主席應兼軍管區司令，實際由參謀長負責。張氏主持川政先後任戴高翔、徐思平、韓任民為參謀長，均係能員。復因兵役事繁，先後設置師、團、管區。為了實行征訓合一，各縣市設國民兵團，而自決承辦兵役業務，則是縣府的軍事科責成鄉鎮保甲推行。由於征集的兵員漸多，兵役上糾紛和疾病亦隨之增多，張氏特令各縣市局設置「免緩役審查委員會」及「征屬優待委員會」等。征屬優待方面：甲、規定發放安家費及優待金谷。壯丁入營時，發給安家費，每年三節給優待金谷，并規定以實物發放。同時規定征屬應繳積谷的免派，田地的代耕，以及出征軍人子女求學的救濟，婚姻保障等，陸續付諸實施。乙、實施生產優待：張氏曾提請省府提專款設立「征屬廠」，讓征屬能入廠學藝，以增益其收入。一九四一年，省府撥付三百萬元，交由征屬優待委員會負責籌劃，於成都、遂寧、瀘州、重慶、萬縣等地設置鞋襪、製傘、糖果、紡織等小型工廠，招收征屬習藝，以為示範。另開規定征屬有優先加入其他公私工廠工作的權利。這些措施，對順利推行兵役大有裨益。

一九四四年二月四日，蔣介石對於此次宣導學生及公教人員志願服役運動得力人員，在我川省，第一批受獎人員為：省府主席兼軍管區司令張群、省軍管區參謀長徐思平，達縣師管區司令周開勛、成都市市長余中英、二區師管區專員李澤民、達縣縣長周開慶等百餘人。

完成抗戰特種工程

六、完成了抗戰所需的特種工作

太平洋戰爭爆發後，一九四三年秋，盟軍總部就擬定了一個從中國內地襲擊日本，促使戰爭早日結束的計劃。根據這一計劃，由美國陸軍航空隊總司令安諾德與中國當局會商決定，在川西平原建築一座包括九個機場的空軍基地網，這九個機場是：轟炸機場四個，分布於新津、邛崃、彭山、廣漢，驅逐機場五個，分布於成都、溫江、德陽等地，統稱之為特種工程。這個工程由交通部長曾養甫派員會同美方負責工程技術人員共同督導進行。征用土地、調集民工、糧食和器材的供應以及施工管理等等，概由四川省主席張群負責。張氏當即組設民工總處，任命民政廳長胡次威兼任處長，由各縣縣長，鄉鎮長帶領轄區民

一九四三年冬與一九四四年秋，兩次發動智識青年從軍運動的展開，亦發軔於四川，

次威兼任處長，由各縣縣長，鄉鎮長帶領轄區民

工，分段包幹，保證質量，限期完成，如有延誤，按軍法從事。

這個工程的難度極大。按照設計要求，驅逐機場跑道長二二〇公尺，寬四〇公尺；轟炸機場跑道長二四〇〇公尺，寬六〇公尺；全部跑道、停機坪、滑翔道所需要於淺築的混凝土，共達十萬立方以上；加上折房伐樹，平整土地和排水系統等大量土方工程，工作量十分浩大。尤其是轟炸機場，專供B29空中堡壘之用。該機載重量為七十五噸，對跑道的抗壓衝力要求極高，不容有絲毫差誤，要求在短期內如限完成，確保質量，不誤戰機，確非易事。但我們四川農民，在張氏領導下，聞風而動，命令下達後僅六、七天，就有二十九個縣二十萬民工進入工地，繼續增加至五十多萬。他們不取報酬，不分晴雨，夜以繼日忘我勞動。從一九四三年十二月到一九四四年五月，僅僅用了五個月的時間，就將這座龐大的空軍基地全部建成。半月過後我戰機由此起飛遠征日本，開始了有史以來最長距離的轟炸。

一九四四年六月六日，B二九空中堡壘執行首次從中國大陸轟炸日本，目標是日本鋼鐵中心八幡市，在成百噸炸彈的轟炸下，頓時陷入癱瘓。消息傳來，舉世震驚。國際人士都以驚異的目光注視著成都空軍基地的機場建設。美國哥倫比亞公司特派員司徒盛頓說：「如此龐大機場，係由中國數十萬農民所建立，人力之大，為二千年前建築長城以來所罕見。」美國總工程師凱納遜說：「此巨大工程唯在中國始克底於成，美國在

同樣條件下，決不能如此。」紐約時報對此還發表社論說：「中國農民已完成的不可能之工作，俾使巨大鐵鳥可以起飛，遠征敵國各城市，彼等曾以不可思議之速度，胼手胝足，完成此巨業，中國太平洋甚至全世界之前途，均操縱此等農民之手中，吾人勿庸悲觀也。」外國人的這些贊頌，不僅是四川人民的光榮，而且是整個中國的光榮。

妥善安置遷川學校

七、妥善安置遷川學校

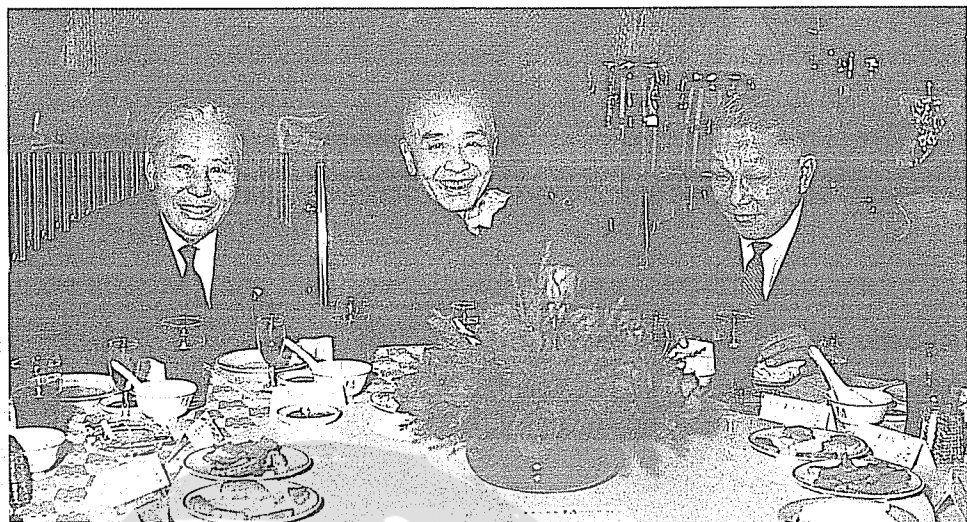
抗戰時期，地處前線的大專學校先後遷到重慶、成都及其他地區，張氏都對此給予關懷和扶助。當時，遷到重慶的有中央大學、中央政治學校，沙坪壩成爲文化區，上海復旦大學遷重慶北碚之夏壩。遷成都的，有金大女大、齊魯、中大醫學院、燕大等校，大部份都安排在華西壩華西協合大學擠住一起，其教室宿舍的新建補充，及校址的租佃借用，張氏均盡最大努力，給予幫助。北京燕京大學遷來時間較遲，學校當局要求在當年秋季開學上課，而校址問題難於解決，張氏即指定將華美女中校舍給燕京大學，并撥華陽縣何公巷文廟（即現在鄰近成都？中學的地方）作爲男生宿舍，文廟大成殿作爲餐廳，使燕大如願以償，按時開學。中大醫學院於一九四一年七月開學華大、齊大分開，自行成立附屬醫院。張氏即將正府街一二二號天府中學舊址給予改造，取名「公立醫院」一九四六年四月，中央大學醫院遷回南京，公立醫院交四川省政府衛生實驗處接

收，張氏又將公立醫院總院由正府街遷到青龍街，成立四川省立醫院（即現在省人民醫院前身）。其他如銘賢學院遷入金堂，武漢大學至樂山、東北大學和國立十六中遷到三台，在張氏的幫助之下，均各得其所。

利用工廠發展地方

八、充分利用遷川工廠幫助發展地方事業

自一九三七年底開始，隨著國民政府遷渝，華北和華東一帶接近戰區的軍需工廠和重要民用企業陸續遷川。一九四三年七月出版的《國民政府年鑒》記載：遷入四川的工廠企業包括鋼鐵廠、兵工廠、紡織廠等，一九三八年至一九四〇年共六百零七家。張氏很有遠見，對這些遷川工廠特加照顧，并利用他們的人才技術幫助發展地方工業，當時省政府決議：凡遷川工廠廠地契，准免收附加稅三成（後減爲五成）。對於運輸問題，省府令各有關機關盡力協助，輪船不足，決定發動白木船輔助運輸。豫豐紗廠即由政府陸續訂雇白木船六十餘艘。裕華紗廠建廠，得到軍政雙方的支持幫助，很快就順利完成。一九四二年，申新第四紡織公司成都分廠。在華陽縣挂溪鄉三瓦窯購買基地，興建基本廠房、倉庫、辦公大樓、食堂、職工宿舍等，全廠占地面積約五十畝，完全依靠地方政府的支援協助。由於省府關照了遷川工廠，這些工廠也積極幫助地方發展生產。中福煤礦公司入川後，即與天府煤礦合作，後來并協助嘉陽、石燕、威遠等煤礦，用新式方法開採，以供四川全省用煤之需。天津永利化



左起：張群、馬壽華、楊森在台北合影。

工廠在自貢設立久大鹽廠，帶動了自貢市機器製鹽。

據國民政府有關部門統計，一九四〇年與一九三七年比較，生鐵產量增加三倍，煤增加十六倍，粗鋼增加二點五倍，石油產量增加十三倍……這些物資既優先保障了抗戰需要，也對發展四川的地方工業帶來一些好處。

建立各級民意機構

九、建立各級民意機構

為了集思廣益，團結各方力量，共謀抗戰建國，從一九四二年起各縣市先後成立臨時參議會，至一九四六年七月，全川一百四十個縣市中，已有一百三十四個縣市局正式成立參議會。省臨時參議會成立於一九三九年七月。張氏主持川政，於一九四二年組織第二屆省臨參會，由原來的七十人增加到一百人。

一九四五年十二月正式成立省參議會，均在張氏的支持下，推薦和選出了以下各方面的人士參加：

同盟會員：曾省齋、黃肅方、向楚、公孫長子、喻培肅、唐宗堯、曾寶森、王子箴、陳瑞林、李維倫、楊兆蓉、冉仲虎等。

教育界人士：張頤、王兆榮、張凌高、張秀蜀、楊伯謙、吳煒。

學者教授：潘大逵、魏時珍、彭家元、曹任遠、尹文敬、李炳英、羅忠恕、凌均吉、陳讓卿等。

新聞人士：羅承烈、余唯一、陳斯孝等。

知名人士：鍾體乾、尹昌齡、徐孝剛、劉咸榮、周道剛、肖湘、梁叔子、劉泗英、龍靈、胡子昂、石體元、李鐵夫、卞稚珊等。

黨政人員：陳紫興、余富岸、魏廷鶴、李白英、李顯威等。

工商界人士：王斐然、蘭蕩衡、楊鳴九、胡信城、楊宗序、范英士、張樹霖、陳谷生、肖立真等。

婦女界：黃稚荃、鄧季愷、喻培厚、周梅君、張平江、張映書、曾德華、馮若斯、岳寶琪、范寓梅等。

幾屆正副議長為李肇甫、向傳義、唐昭明、何宗杰。秘書長為羅文讓。

至於國民參政會，從一九三八年七月成立，至一九四七年五月共召開四屆十三次會議，張氏先以國防委員會秘書長和繼後的四川省政府主席的權力，對四川應出國民參政員的人選，均極關注。

先後推薦和選出的有：邵從恩、謝健、張瀾、胡景伊、晏陽初、李璜、曾琦、朱之洪、吳玉章、陳豹隱、任鴻雋、黃肅方、陳敬修、曹叔實、但懋辛、李琢仁、陳志學、劉明揚、周道剛、廖學章、陳銘德、余際唐、甘績鏞、王國源、彭革陳、冷曝東等。這表現出張氏敬老尊賢的美德。

岳公雖已謝世，但他在川主政期間為國家為桑梓所花費的心力，所做出的貢獻，至今為川人所稱道，必將載入史籍。

寫於四川省文史研究館