

張 群 傳 (下)

● 王 唯 石 (總 統 府 參 議)

主 川 六 年 支 持 抗 日

(下) 傳 群 張

民國二十六(一九三七)年七月，日本在蘆溝橋發動軍事進攻，全面戰事爆發。廿六年八月軍事委員會改組，張群受任軍事委員會秘書長。二十七(一九三八)年初，國民政府遷都重慶，中樞重行改組，張群奉派為行政院副院長，兼軍事委員會委員長重慶行營主任，二十八(一九三九)年一月，中樞為統一戰時全國黨政軍之事權，設立國防最高委員會，以張群任秘書長，兼國民精神總動員會秘書長。二十九(一九四〇)年十一月，任軍事委員會委員長成都行轅主任兼理四川省政府主席，抵任之初，首即提出增強抗戰力量充實建國基礎為努力之兩大目標，並以「崇法務實」，「存誠去偽」以勉同僚。其為政之重點則為：一、協和四川與西康兩省之軍政幹部，使其同心協力，共赴國難，二、以四川全省之人力糧食與財富支持抗戰。在對日抗戰時，四川應徵之壯丁凡四百八十餘萬人。為建築空軍基地及軍事交通而應徵之民工，凡一百五十餘萬人。為供應軍糧公糧而徵發借購之糧食，凡六千六百二

十萬零四千餘石，為改善士兵待遇而獻納之法幣，凡一億七千一百一十餘萬元。獻糧共二百三十四億四千七百三十八萬石。為便利戰時運輸而修築之公路，凡三千四百七十八公里。在建國基本工作方面，張群所致力者為完成自治之準備，如戶籍地籍之整理，鄉鎮之建立，民衆之組訓及地方各級民意機關之組織等。

張群主持四川省政六年之中，均為對日抗戰時期，重慶號為陪都，即戰時中國中樞所在。故中樞大政，張群每參預謀議，並被指定與各黨派聯絡，謀取戰時之合作。最初政府組織國防參議會，任秘書長，嗣成立國民參政會，致力尤多。民國三十四(一九四五)年八月，中國對日抗戰勝利結束，八月，蔣中正電邀毛澤東到重慶共商和平建國大計。在實際工作階層會談中，張群奉派偕同王世杰、邵力子與周恩來、王若飛等共黨代表談判，即所謂「雙十會談」，時經四十日，迄無結果。三十五(一九四六)年元月，中央為謀致國共軍隊之停止衝突，成立由張群與周恩來、馬歇爾組成之三人小組，會商停戰事宜，經數次會議，始於卅五年元月十日獲致結論，由張群

與周恩來簽署停火協定後，召開政治協商會議。但共產黨對停火協議陽奉陰違，不僅不能遵守，反而乘機擴張。卅五年，張群奉命兼代軍事委員會委員長重慶行營主任，時中日戰爭已結束，中樞遷都，重慶行營改組為國民政府主席行轅，仍兼主任。

民國三十五(一九四六)年九月，張群因頸部生一毒瘤，赴美國紐約就醫，十一月病癒，歷遊美國數城市，訪晤旅美學人，經加拿大轉日本東京返國。

民國三十六(一九四七)年之春，政府準備結束訓政，實施憲政，擴大政府基礎。張群經國民黨、青年黨、民主社會黨之同意，出任行政院院長，青年黨、民社黨及若干無黨派人士均參加此一內閣為閣員。就職未久，即先後出巡東北及台灣。張群之政治方針，為依據三十五年制憲國民大會通過定於三十六年實施之憲法，號召全國著手實施之準備。至其財政經濟政策，見之於其所發表關於美國援華之聲明中者，為配合美援之運用，提出如下之自助計劃十項：(一)儘可能範圍，樽節政府一切支出——法幣支出與外匯支出。



① 張群（右二）偕夫人與家人合影。
② 張群（右）與張大千（左）合影。



(二)改善國稅省稅與地方稅制，並管理稅務之支出，俾達到增加收入與平均負擔之雙重目標。(三)為增進公務人員及軍官士兵之工作效率，其待遇逐漸予以提高。一面實施員額之逐漸縮減計劃。(四)日用品供給之控制必須加強，並擴大範圍，藉以防止投機與物價之暴漲。(五)盡力建立一種使幣制趨於穩定之基礎，使外援得收最大功效。(六)改善銀行與信用制度，加強中央銀行之管制責任，繼續推行遏止通貨膨脹之政策。(七)鼓勵貨物之輸出，盡力排除出口之障礙。(八)改進進口貨之管制，俟環境許可時，管制辦法之含有緊急措施性質者，酌予變更。(九)發展農業之生產，改善農村經濟，並實施土地改革。中美農業技術合作團之建議，其可實施者，即予採行。(十)儘可能範圍恢復交通及重要之工礦業，以期增加生產，減少過分依賴舶來品之輸入。在政治方面，張群原希望于對共產黨作戰至某一階段後，尚有政治妥協之可能，但因共黨擴大叛亂，政治解決之可能性幻滅。而戰後國力凋敝，民生困苦，美國復為共產黨之宣傳所惑，對政府之支持亦轉消極，使張群之財政經濟計劃，不易實現。卅六年十一月二十一日至二十三日，全國同時舉行第一屆國民大會代表選舉，張群於華陽原籍當選為代表。卅六年接受美國伊利諾大學贈與名譽法學博士學位。

(下)傳群張

自訓政過渡至憲政之橋樑內閣，亦自然結束，張群乃辭院長職，改任總統府資政。卅七年九月，以總統代表身分赴日，視察盟軍佔領政策實施情況，與麥克阿瑟將軍及日本政治領袖會商結束

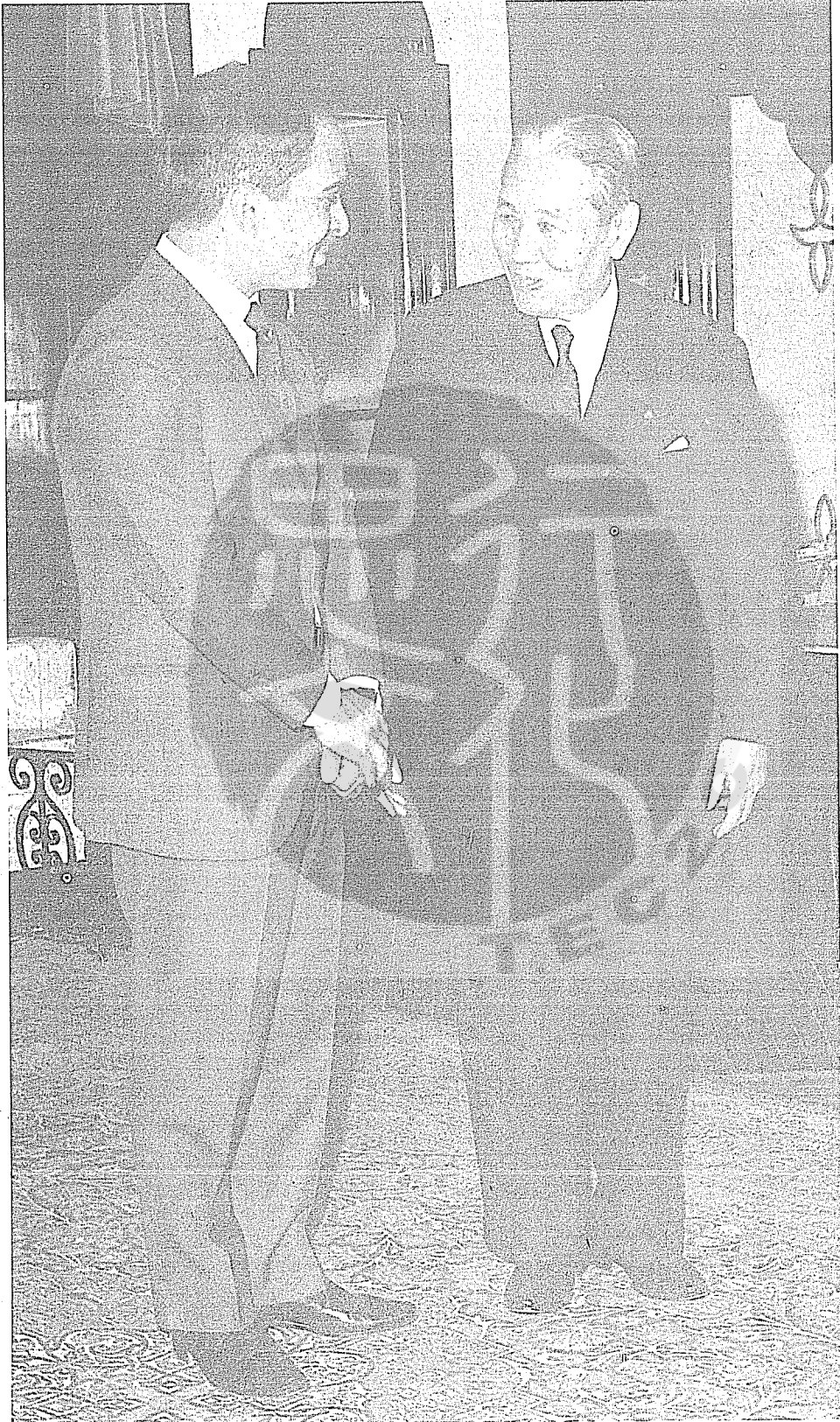
戰爭後有關中日間之問題。在其對日廣播中，強調中日合作對增進亞洲區域經濟及集體安全之重要性。返國後任中國國民黨中央政治會議秘書長，兼行政院政務委員。

圖保西南軟禁脫險

民國三十八(一九四九)年二月，張群任重慶綏靖公署主任，嗣綏靖公署撤銷，成立西南軍政長官公署，改任長官。是時蔣中正總統引退，李宗仁代總統，共軍氣焰愈張，和談迄無結果。卅八年四月，共軍渡江，和談破裂，大局益形艱危。政府命張群駐渝，意在保持西南四省作為剿共收京之準備，故蒞任之初，即以「團結」「自衛」「自給」為施政之要點。然轄區四省之軍政首長，大都各圖自保，不能團結。嗣因共軍節節西犯，川康局勢惡化，而雲南一省之向背尤關全局。是時雲南主席盧漢，夾處於龍雲勢力與共黨勢力之間，力量薄弱，常恐不能自保，畏懼戰爭。直至和談破裂，盧內心徬徨，共黨及其外圍與盧左右之親共分子對盧包圍裹脅，局勢更劣，政府會派國防部次長蕭毅肅、政務委員徐永昌先後四度赴昆明，盧漢始終陽奉陰違，不得要領。

一、中央正忙於應付對共之戰爭，對滇已少可用之兵力。二、無論從廣西、貴州或四川向雲南進兵，貴州最近，亦須一星期以上始能到達賓益。其餘兩路，路途均遠，交通困難，反迫盧漢與共黨及龍雲在滇力量合流，共同抵抗。即使政府軍能佔領昆明，盧漢引兵西移，滇局仍難戡定。因此運用政治方法應付滇局，較為妥捷，當蔣中正電召盧漢之時，西南長官公署已準備令第八與第八十九兩軍於必要時入滇，但用意仍在以軍力貫徹政治手段。盧漢經一再勸告，並經張群以電話商談後，於九月六日飛重慶晉謁蔣中正及張群。政府對盧漢所陳各項困難，允予解決，盧亦接受政府提示。盧返昆明後，亦曾有明朗的反共動作。但至十月廣州、貴陽先後陷落，盧漢意態重轉消極，請辭省政，其眷屬亦送至香港。嗣即請假不到省府視事。十一月底，政府自重慶遷成都，張群辭去西南軍政長官職務，奉蔣中正之命飛滇垣，期使盧漢竭力鞏固雲南，並商討政府再西遷計劃。

張群於十二月七日飛滇，次日奉蔣中正電召飛成都，九日下午再飛昆明，是日下午六時，盧漢即發動政變，張群與同時在昆明之兩軍長李彌、余程萬均失自由。張群被軟禁於盧之新公館客廳中，至十日下午，盧始派其代主席楊文清來，聲稱雲南不堪再戰，業已附共，可送張長官赴香港。張群即正色要求恢復李、余兩軍長之自由，並以在昆明之國軍飛機，送政府在昆明之人員離開昆明均未得同意。至十一日下午，張群始乘法國寰球公司之班機離滇，因氣候惡劣，是晚在海



民國五十四年十二月張群（右）訪問約旦與國王胡笙（左）合影。

防降陸，次日飛抵香港稍留，改乘海船轉臺灣，仍任總統府資政，三十九（一九五〇）年，任中國國民黨中央非常委員會委員，是年中央黨部改組，任中央評議委員。四十（一九五二）年，兼任行政院設計委員會委員。

促進中日政經合作

中日和約簽訂之後，日本首相吉田茂派緒方竹虎來華訪問，民國四十（一九五二）年八月，張群於國內創立中日文化經濟協會後，赴日本答訪，洽商兩國合作問題，協助恢復我國駐日使館，並請日方友好成立日華經濟促進委員會。行前發表「中日關係與美國」一文，揭櫫其對戰後中日美三國關係之看法。張群於此文中，援引國父孫中山「中國今日欲求友邦，不可求之於美日以外」之論，分別檢討中日美三國間經濟上政治上之關係及中日合作與美國國際政策的關聯，並指出「日本與東亞各國家，正共同面對著一個敵人」，「反共鬥爭中，日本在形勢上不可能始終保持中立」。此次訪問，勾留將及四個月，與日方政要及文經各界領袖晤談，曾晉見日皇，陳述有關中日及亞洲大局之意見，及大陸共黨暴政害民之情形，吉田首相時相晤面，堅留參加立皇太子典禮，直至大使館成立後始回國。

，亦置重於經濟問題之商討，故隨行人員中，包括有經濟專家與工商企業重要人士。在訪問期間，晉見日皇日后及太子並受午宴，於十月二日與日本首相岸信介發表聯合聲明，四日返國，在日訪問共十八天。

民國五十二（一九六三）年五月，張群應中日合作策進委員會世界道德重整會及日本各友好之邀請訪問東京，與前首相岸信介、首相池田勇人及日本朝野領導人士接觸，並晉見日皇。在日度其七十五歲生辰，於五月十六日返國。此次訪日的主要意義，在歸國後曾道及：「我這次訪日，是要以一個日本諍友的身分，對日本朝野說出真實的話，就是為了有利於日本，而勸導日本從根本上認清共黨的本質及其險惡，從而採取堅決的反共政策。」他在日各種集會中，記者座談中，電視與廣播中，以及公私往還中，持論皆集中於「中日全面合作，共同積極反共」之一點。

民國五十三（一九六四）年八月，張群應日本前首相吉田茂之邀請，赴日答訪，並代表蔣總統向吉田茂贈勳。於八月十二日飛東京，與吉田茂、首相池田勇人及日本朝野人士會晤，就有關亞洲局勢及中日兩國關係交換意見，並晉見日皇，十四日，在我大使官邸代表蔣總統以特種大綬卿雲勳章贈與吉田茂，吉田茂於是年二月應池田首相之請來華訪問時，曾數度謁見蔣總統，對中日關係之改進，獲致協議，其中對「中日共同反共」及「日本對中共貿易之限制」兩點，特予強調。此行訪日，與朝野各方會談，大抵以上述之協議為基礎。八月二十日，應大韓民國國務總理

丁一權之邀請，飛漢城訪問，與朴正熙大總統、丁一權總理及韓國朝野人士會晤，對世界與亞洲局勢及中韓兩國關係交換意見，並促進日韓關係，及中韓友好條約之簽訂。八月二十四日，接受韓國國立漢城大學贈與名譽法學博士之學位，二十七日返國時在機場發表聲明有云：「訪問雖有兩國，目標只是一個，即是要促成亞洲有關國家共同反共。為欲達成此目的，第一：要使有關國家對中共有共同的認識。第二：要使彼此之間，互諒互助。」

教廷大公會議特使

民國五十四（一九六五）年十二月，天主教教廷大公會議，在梵諦岡舉行，邀請我國派遣特使參加。天主教為國際有力之反共集團，大公會議於一八六二年在梵諦岡舉行第一次，中輟百年之久，此次再度在梵諦岡召開，將宣告天主教立法新原則，為今後修改教會法架之圭臬。政府以其意義重大，特派張群為特使，前往梵諦岡參加其閉幕典禮。張群於赴梵諦岡之前，先飛東京，與日本元老吉田茂、前首相岸信介、首相佐藤榮作及其他朝野友識，就當時國際局勢交換意見，再由東京於十二月二日轉程赴歐，並於參加大公會議閉幕之便，訪問歐亞友好國家。其行程為東京——漢堡——布魯賽爾——阿姆斯特丹——羅馬——馬德里——日內瓦——波昂——柏林——維也納——雅典——貝魯特——安曼——曼谷。中途奉蔣總統電令，派為慶賀菲律賓總統馬可仕就職典禮特使。十二月二十九日抵菲京馬尼拉，



①

①民國五十七年張群任總統府秘書長時的照相。

②民國二十五年張群任外交部長時與夫人馬育英女士合影。



②

於十二月卅一日返國。此行前後計三十三天，其間歷訪歐亞中東十四國，二十七個都市。所訪各國家，會與其元首及政府負責官員會談，並與當地各界人士及華僑廣泛接觸。

民國五十六（一九六七）年十二月，張群奉派以特使身分赴非洲賴比瑞亞參加其總統杜柏曼第六屆連任就職大典，於十二月二十九日順道訪問象牙海岸，分別與象牙海岸國伍佛布尼總統、外長俞舍會談。於五十七年元月一日在賴比瑞亞首都蒙羅比亞參加典禮後，歸途訪問美國華盛頓，與國務卿魯斯克及助理國務卿彭岱會晤，檢討聯合國現況及中國大陸之動亂情形，歷訪留美之中國學人、留學生及華僑，並接受美國聖若望大學名譽法學博士學位，於五十七（一九六八）年元月二十二日返國。

民國六十（一九七一）年六月張群奉派以特使身分赴韓國參加其大總統朴正熙三選連任就職典禮，趁便與前往致賀的美國副總統安格紐及日本首相佐藤榮作等會晤，對當前國際局勢以及本屆聯合國大會「中國代表權問題」有所商討。訪韓期間並曾晉見朴正熙大總統及接受成均館大學所贈與之名譽政治科學博士。七月四日返國。七月二十五日，張群繼出使南韓後，又席不暇暖，風塵僕僕地赴日訪問，表面上是爲了參加中日合作策進委員會，實際上是爲了與佐藤首相等人商談有關聯合國席位，尼克森訪大陸，以及日本對華政策等問題。於八月二日返國。

民國六十一（一九七二）年五月以任總統府秘書長達十八年之久，張群依例請退，奉准仍任

資政。蔣中正總統並頒大綬卿雲勳章一座，以酬張群勞勳。

民國六十四（一九七五）年四月五日蔣中正總統逝世。六月應韓國國會議員一權邀請赴韓國訪問。訪韓期間並分別與朴正熙大總統及金鍾泌總理會談。於七月四日返國。

著「我與日本七十年」

民國六十九年張群以目擊身經中日兩國之交往歷史，著述「我與日本七十年」一書刊行問世。民國七十九年十二月十四日病逝台北，享年一〇二歲。

張群信仰基督教，爲一極虔誠之基督教家庭。有子女四人，長女名亞蘭，曾留美學音樂，適美哈佛大學政治學博士粵僑劉毓棠，劉曾任我國駐紐西蘭大使、美國麥金諾大學政治系主任兼教授及中國文化大學美國研究所所長。次女佩蓉，十二歲時以傷寒症夭折於上海。子二人，長子繼正，在德習工程，因歐戰爆發，轉入美國康奈爾大學，得工程學博士，返國後任國立四川大學教授。在對日抗戰之後期，蔣中正委員長有「十萬青年十萬軍」之號召，繼正即捨大學教授從軍，隸青年軍第二〇三師，抗戰結束後始退伍。隨政府來臺後，初任美援運用委員會處長，美援運用委員會結束，國際經濟合作發展委員會成立後，任該會助理秘書長，嗣升任秘書長。民國五十四年元月，任經濟部常務次長。五十八年十月任交通部長，六十一年六月出任經合會副主任委員仍兼秘書長。六十二年任經濟設計委員會主任委員

，六十五年任行政院秘書長，六十七年任財政部長，七十年任總統府國策顧問，七十一年任中央信託局理事主席，七十三年六月任中央銀行總裁，民國七十八年五月卅日退職，受聘任總統府國策顧問。次子繼忠，留學澳洲雪梨大學攻電機工程，得學士學位，歸國後任臺灣電力公司副工程師，嗣受慈母之感召，研習神學，辭去電力公司職務，改任浸信會牧師。一九六八年至六九年赴英國愛丁堡大學研究二年。現在美國任神職，致力聖工。

敬告留學生家長

慰藉 貴子女異鄉作客寂寞的最佳禮品，便是爲他們訂份「中外雜誌」。請將貴子女在國外詳細地址填妥，連同全年訂費新台幣壹仟肆佰伍拾元，交郵政劃撥〇一四〇四四一四號，本社立即按址按期寄書。

訂閱中外雜誌及購買合訂本請撥電話五〇六五三一
一·五〇八四二〇六·五
〇六六八六六，即可收到書刊。