

寂寞先知王作榮

(本文插圖刊第105、106頁)

● 康 僑

謀求改革寸步難行

考選部長王作榮人如其名，性格狷介，風骨傲岸，頭角崢嶸。

考選部是個冷衙門，除每年一度的高普考搶才大考外，少有新聞傳出。但自王作榮膺任部長後，常有熱門新聞，數月前他主張廢除軍人轉任公務員考試條例，引起軒然大波。曾有軍人一人一信運動，對他大張「撻伐」，而他不為所屈，堅持推動廢除此「不合理」的制度。

最近中國國民黨中央紀念月會，邀他以「談文官制度為題」發表演說，不料他大肆開炮，指摘既得利益階層，特殊身分者以特權心態，嚴重破壞了考試公平制度，造成國家考試前門很窄，後門很寬的怪現象。他自認上任八個多月來，一直以溫和的態度，謀求改革，結果弄得焦頭爛額，寸步難行。他以非常無奈的口吻表示：「再試一段時間，如果實在推不動，只好下台，『混』下去沒意思。」

道出文官制度病根

中央紀念月會，循例每月第一週的星期一集會，每次邀請一位首長作工作報告，過去若干首長的報告一向平鋪直敘，毫不起眼，甚而還有人自我吹噓，把自己的政績粉飾得天花亂墜。王作榮與眾不同，他不但不標榜自己，而且把當前文官制度的病根，赤裸裸的托出。他指稱行政院長郝柏村曾說目前一些公務員民主素養不足，基本學識太差，跟不上時代潮流。他說：「有些人」姿意破壞考試制度，坐享權位，如何能提高素質；文官考試選才，是我國的一大發明，自漢唐以來逐漸形成制度，一切公開，人人平等，布衣可以卿相，所以沒有人「造反」。滿清入關以少數滿人統治多數漢人，能够坐擁江山兩百六十八年，即賴公平的文官考試制度，讓讀書人有出頭之路。國父孫中山先生領導革命成功，特把「考試任官」獨立出來，創立五權憲法，用意亦在此。不料實施迄今，仍未能建立完全的制度。而日本、新加坡及歐美先進國家，學習中國的制度，却奠定成功的基礎。他認為健全的文官制度是國家長治久安必備的條件。

在這次演講裏，原本備有講稿，但王作榮沒

有照本宣科，上台自由發揮，大大的發了一陣「牢騷」，讓在座的黨政高官們耳目一新，大感興趣，豎起耳朵細聽。事後對他的敢言、正直、坦率，無不給予最高的評價。

當然王作榮的肺腑之言，無法獲得一致的讚許，國防部對他的單挑軍人轉任特考即有微辭，指稱軍人為國流血流汗，屆齡退役後轉任公職是合理、合法的，考試可以從嚴，不該說軍人享受特權。另外人事行政局也引證憲法增修條文反駁王作榮，促他好好的辦好考試業務，勿圖染指人事行政。聽了這些「雜音」，王作榮當有孤掌難鳴之感。

王作榮是由考試委員出任考選部長的官員。過去在考試院院會上，常有考試委員痛陳行政官僚主宰考試院的弊端，這次一改舊習，由出身考試委員的王作榮擔任部長，推動改革，照樣困難重重。看來與利除弊，十分不易。

其實王作榮並非人事專才，他是位經濟學家，半生工作與財經結不解緣，出任考選部長算是脫了圈子，不務正業。不過王作榮作這個官，並非自己爭取，而是水到渠成。

入政圈受知尹仲容

王作榮首次踏進政經圈，是在民國四十二年任職經合會（經建會前身）時，受知於尹仲容，為尹氏擬計劃寫文章，由於文筆犀利，析理明確，名聞一時，連當時的行政院長陳誠也常找他撰寫施政報告。民國五十二年尹仲容病逝，王作榮像是千里馬失去了伯樂。雖然所撰「台灣發展之路」一文，連蔣中正總統都公開讚揚；但他名聞遐邇的「硬脾氣」，終使他吃了大虧，不能見重於「財經當局」。

在國內失意，使他興起「乘桴浮於海」的念頭，民國五十六年出任聯合國「亞洲及遠東經濟委員會」的職務，悠遊泰國，正待取得終身聘書。不意時任國防部長的蔣經國對他殷殷致意，促他回國報效。使他還是放棄了日入一兩黃金的高薪返國。

民國五十九年回國後，抱着滿腔熱心，頻頻撰文呼籲經濟改革，由於措辭強硬，引證率直，未受當局重視。接着他以經合會顧問身分組團赴日考察經濟建設，又被人指為搞「小圈子」，結果只有台大農經系的一位教授同去，這位教授就是李登輝，從此埋下出任考選部長的因子。

自日考察歸來，王作榮自感受排擠日甚，乃辭去公職，只担任台大經濟系教授及中國時報主筆職務。

要以言論領導政策

雖然離開官場，但他却要以「言論領導政府

決策」，所以他經常身陷各種爭論之中，而且出語火辣，措辭尖銳。例如與經濟學大師蔣碩傑的經濟論戰中，他即曾以「目光如豆」、「官方學者」、「賣友」、「用幼稚伎倆弄事」等語回應。

民國七十八年三月關心工運的愛爾蘭籍神父馬赫俊被遞解出境，他指摘馬某「高喊暴力、加深勞資對立，全身找不出一點神父氣呀。」他這一嚴苛的譏評，被指為「受洋人欺壓所產生的自卑感」。而司法官高新武為吳蘇案所揭起的司法改革運動，激起四位法官，聯名請辭，這一動作被他比擬為「紅衛兵」、「赤軍連」。民國七十九年三月若干台大教授參與策劃學運，與風作浪，他亦責為不誠實，也遭到對方「太武斷」的反駁，論戰持續了十多天。

正當大家習慣了他是政論家及經濟學者時，王作榮終告「老來翻身」，民國七十九年九月以「七一」高齡出任考選部長，這一職位當然得力於李登輝總統的知遇。在出任部長的前一個月，他曾對記者說：「以他的脾氣，還是「安於政府做事較好」。他指出「大官輪不到我，但參謀頭子還有我的份。」即使在已知出任考選部長後，他仍自認財經位子比較適合他。

在他担任政務官以後，有人擔心會破壞他批評家的形象，他却淡然的說：「能做就做，不能做就下台，決不戀棧。」

與考試委員拍桌子

果然，在他上任不到一個月，這位耿介的部

長即與考試委員「幹上了」，互相拍桌對罵，導火線是新錄取的軍法官應否先受訓四個月再派任，當時考試委員城仲模主張要先受訓，王作榮立即說：「考試委員要管大事，不管小事，這次先辦了再說」。由於院會尚未決議，新聞已見報，考試委員張鼎鍾指摘王作榮不該先行公布，在場的王曾才、余傳翰亦表支持，王作榮大怒，拍桌直斥考試委員「自我膨脹」。不過與他吵過架的歷史學者王曾才却欣賞他「陽剛之美的個性」。

欲使考試權完全獨立，使王作榮的「硬骨頭作風」給人印象深刻，當他堅持的「軍人轉任文官要嚴格檢討」的信念，遭某大員否定時，他說：「退除役軍人轉任公務人員特考是考選部的職權，其他機關無權置喙」。

王作榮曾被人目為「悲劇性的知識份子」，意指其風骨不能見容於當道。而今他由李登輝識拔成考選部長，由於過份狂狷，會否成為真正的悲劇人物，無人能預料。

幼時飽讀四書五經

王作榮是湖北漢口人，中央大學經濟系畢業，美國華盛頓大學經濟碩士，續攻博士功敗垂成，因戡亂戰爭而耽誤。但是他四歲起即開始求學生涯，在家鄉私塾裏讀四書五經、左傳、論語、孟子等，許多古書他都讀得滾瓜爛熟。有人說他文筆犀利，氣勢雄偉，他自認得益於古書。他善用比喻，說來頭頭是道，認是受孟子影響，文字洗鍊是受左傳的影響。

十二歲時，連加減乘除不會做的王作榮，開

始受「現代化教育」，插班漢口小學三年級，由降級、跳級，以一年半的時間拿到小學畢業文憑。進入中學以後，國文、英文、數學、地理、歷史，每門功課，他都預習，不勞老師操心，所以他幾乎以自修的方式，完成中學學業。

進入中央大學後，他先讀政治系，一年半轉入經濟系，主要的是為出路着想。為了轉系，大那一年他苦讀英文版的經濟學原理，逐字逐句的細讀，不懂不問老師同學，參照上下文自猜，卒使英文閱讀能力大進，以後三年，除準備高考的中文著作外，諸如銀行學、財政學等他全看英文原著。大學四年，他經常手不釋卷，吸收知識。

民國卅二年，正當中美聯軍反擊日本侵華軍時，王作榮帶着美麗的女朋友，甫由中大法律系畢業的高材生范馨香走出中大，在重慶中央設計局謀得一幹事職位，以後才升為助理員。

當時范馨香已高考及格，担任四川長壽地方法院推事，並已訂婚。她先依法解除了婚約，才與王作榮結婚。

賢妻支助赴美留學

民國卅五年抗戰勝利，王作榮在妻子支助下，辭去公職，赴美留學，入西雅圖華盛頓大學深造。初到美國，王作榮感觸甚深，西方國家對人的尊重以及發達的資訊，使他大受刺激。有一次，他為了寫一篇讀書報告，姑且試着去函美國聯邦準備局要資料，沒想到對方用航空寄來他要的書，而且是免費的。

在西雅圖，他驚異的發現，人原來可舒適而

尊嚴的活着。這個開渠才五十年的城市，到處是花草綠地，寧靜安詳，沒有警察，沒有車輛喧嘩，連貓狗都有專用食品，冬天還穿衣服，日子過得比中國人還舒服。這種貧富差距，使他立志以經濟學救國。

正當他申請到博士班深造，課程都選定時，隔岸祖國傳來烽火家書，甫自中大畢業的弟弟來信說，母親、妹妹及他妻小所在的南京漢口都將淪陷。在好友費景漢勸他三思的惋惜聲中，王作榮放棄學位，於民國卅八年初回到南京。隨即率領全家，由南京、上海、漢口、桂林、廣州一路逃到台灣，由春天到秋天，在他的記憶裏全是死亡、悲傷、血淚與無奈。

初到台灣，范馨香已是高等法院推事，王作榮任最高檢察署會計主任。當時國家殘破，薪給菲薄，兩人仰事俯畜，食指浩繁，薪水加起來支用尚捉襟見肘，賴夫人范馨香女士悉心籌劃，始

勉強渡日。六十一年范馨香由蔣中正總統提名出任大法官，事業達於顛峯，王作榮為「內助」，代為跑腿、接洽、找資料，使夫人無後顧之憂。他與夫人伉儷情深，攜手共渡三十餘年，范女士不幸於四年前民國七十六年病逝，使他老淚縱橫哀痛不已。

憑一枝筆縱橫古今

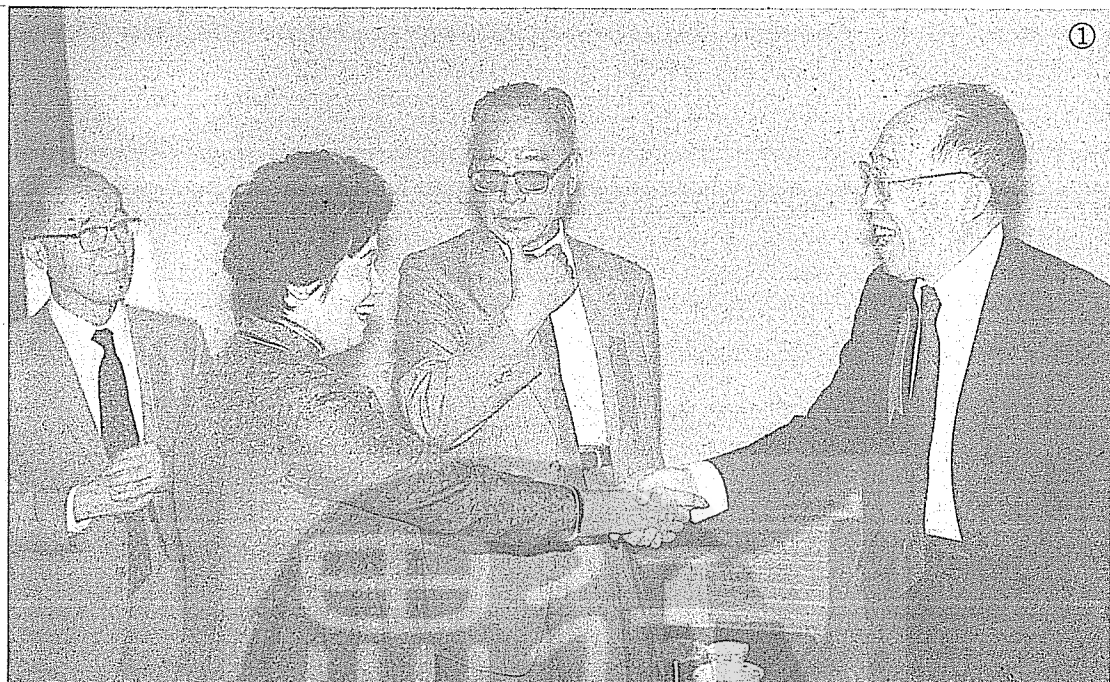
王作榮憑一枝筆，縱橫古今，感否時事，影響力早已超過一個部長，或正統經濟學家。他給人的印象是書生本色，不隨流俗。許多人崇拜他、讚美他，說像他這樣有能力、有大我，認真辦事的公務員，在外國都很難找，竟淪落到寫文章的地步，「真是沒有天理！」

敬佩他的人，惋惜他是個「悲劇英雄」，只好以「先知是寂寞的，不遭人嫉是庸才」等語，來寬慰他的懷才不遇。

聖文 拾夢抒懷 隆重 李 潔 著

新臺幣壹佰貳拾元

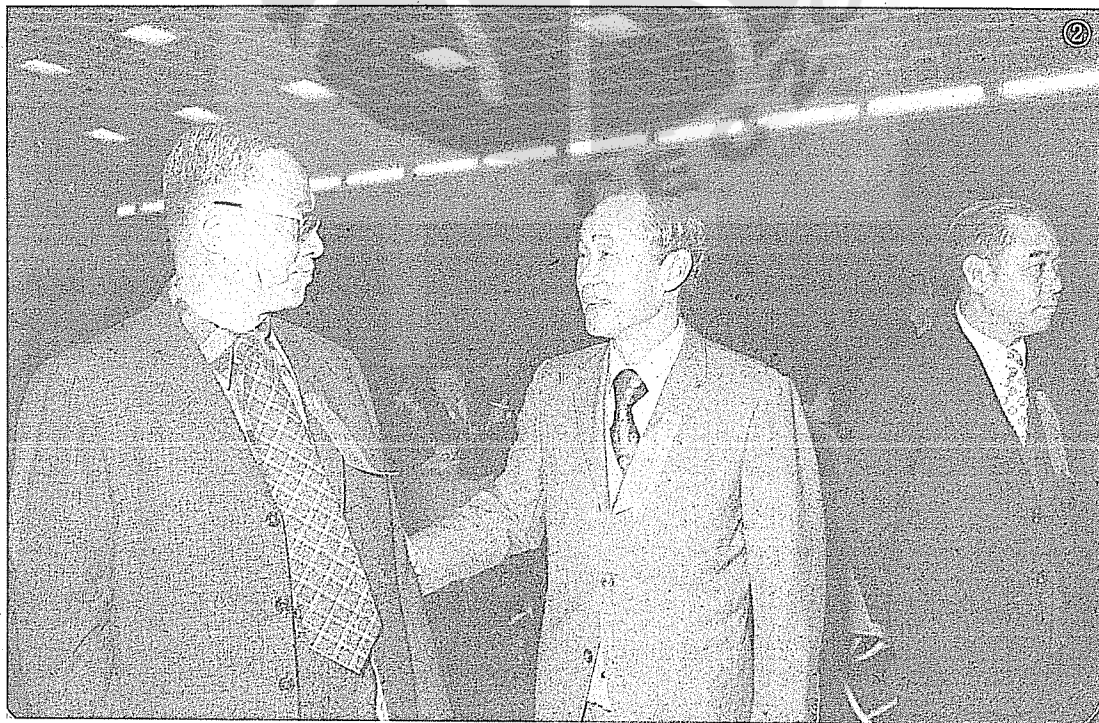
本書作者早歲在浙江從政，迭宰大邑，來臺後從事新聞行政、主持電影及出版事業，閱歷宏豐，見聞廣博，名作家阮毅成、周道濟二位教授在本書序文中均推崇作者就個人過去生活片段，以慧眼傾抒其感受，匯為智慧的結晶，與一般回憶錄不同，讀來令人心領神會，趣味盎然。三十二開本，穿線平裝，定價新臺幣壹佰貳拾元，歡迎購閱。郵撥〇〇一四〇四四一四號中外雜誌社戶。

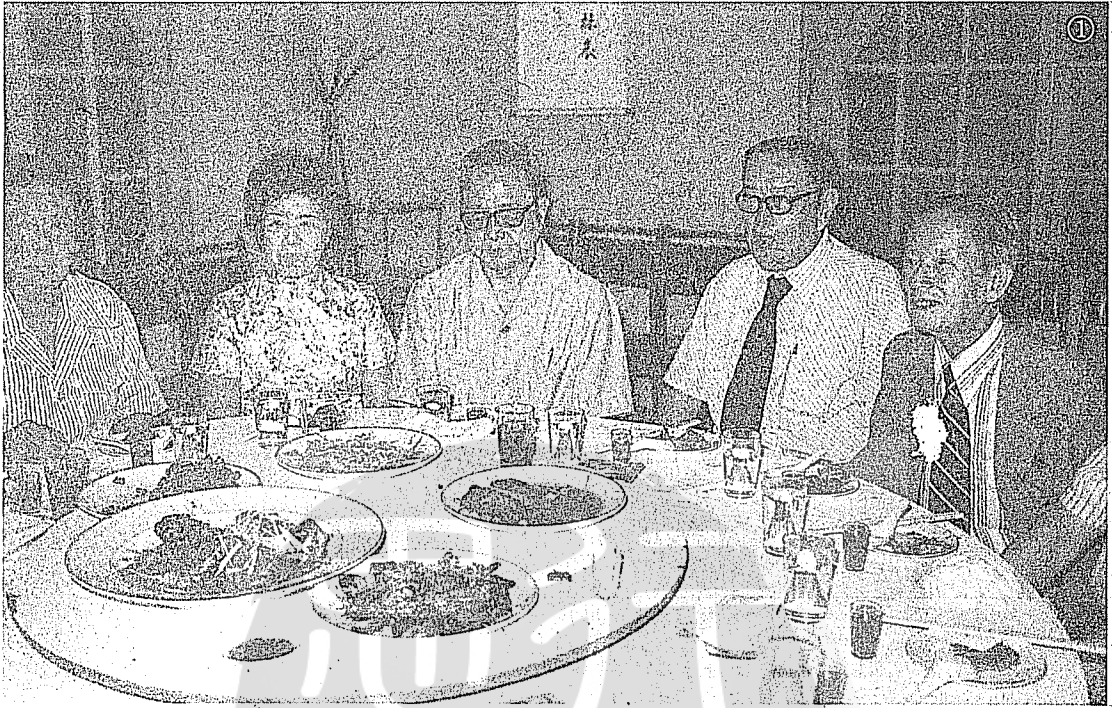


康僑「寂寞先知王作榮」插圖（文見107頁）

①王作榮教授（右二）早年偕夫人范馨香大法官（左二）與中央研究院院士柏實義（右）晤談，左為前台大校長虞兆中。

②左起王作榮教授、楚崧秋教授、王成聖教授合影。





①王作榮夫婦（左二，左三）與友人餐敘。

②左起：王作榮、丁惟棟、前中央通訊社副社長范同仲。

