

張伯苓傳

胡適原著·昂若譯

「我既無天才，又無特長，我終身努力小小的成就，無非因為我對於教育有信仰有興趣而已。」

這句話是張伯苓的自述。他還常常喜歡引用一位朝鮮朋友的評語：「張伯苓是一個極其簡單的人，不能跟同時代的傑出人物爭一日之長短，但是他腳踏實地的苦幹，在他的工作範圍裏，成就非凡。」

他二十二歲就從事於教育，第一期學生不過五個人，一九一七年，他四十一歲，南開中學已有一千個學生。到了一九三六年，他六十大壽的時候，南開大中小學共有學生三千名。一九三七年，天津校舍被燬於日軍，其時他早已在重慶設立南渝中學，不到幾年，學生增至一千多人，又成為全國首屈一指的中學。

嚴修的學生

張伯苓以一八七六年四月五日生於天津。其父博學多能，愛好音樂，尤善琵琶和騎馬射箭，惜以沉溺於逸樂，以致家產蕩然，續絃生伯苓時，已甚窮困，授徒以自給，深痛自己的不能振作

，乃決計令伯苓受良好教育，嚴格的修身。

伯苓年十三，以家學淵源考入北洋海軍學校，該校係嚴修、伍光建等三五留英學生主持，伯苓每屆考試必名列前茅。該校教師有蘇格蘭人麥克禮者，講解透澈，更佐以日常人格的薰陶，受業諸生獲益匪淺，其於伯苓亦留下深刻難忘的印象。伯苓於一八九四年以第一名畢業，時年還不過十八歲。

威海衛的刺激

是年，中國海軍於第一次中日戰爭中大敗，幾於全軍覆沒，甚至於不留一艦可供海軍學校畢業生實習之用。伯苓於是不得回家靜候一年，然後得入海軍實習艦通濟號內見習軍官三年。伯苓在該艦遭遇他終身不忘的國恥，決心脫離海軍，從事教育救國事業。

緣自中國敗於日本之後，歐洲帝國主義者，在中國競相爭奪勢力範圍，伯苓即於其在威海衛親身經歷中國所受恥辱的深刻。威海衛原為中國海軍軍港，中日之戰失敗後，即被日軍佔領，旋由三國干涉交還中國，轉租於英。通濟號係奉命開往威海衛自日軍方面接收，然後於翌日移交英

軍，伯苓目擊心傷，喟然嘆曰：

「我在那裏親眼目覩兩日之間三次易幟，取下太陽旗，掛起黃龍旗，第二次，我又看見取下了黃龍旗，掛起米字旗。當時說不出的悲憤交集，乃深深覺得，我國欲在現代世界求生存，全靠新式教育，創造一代新人，我乃決計獻身於教育救國事業。」

南開的濫觴

張氏此種覺悟，此種決心，足以反映當時普及全國的革新運動，戊戌政變就是這種運動的高潮，可惜這種革新運動不敵慈禧太后的反動勢力而失敗了。伯苓時年廿二歲，欣然應嚴修之聘，在其天津住宅設私塾教授西學。嚴氏私塾名「嚴館」，學童為嚴修之子等五人，此為張氏一生從事教育事業的開端。

伯苓結識嚴修，於後來南開的開辦與發展的影響很大。嚴修字範孫，為北方學術界重鎮，竭誠提倡新思潮新學說，不遺餘力，而且德高望重，極受津人的景仰，伯苓得其贊助，為南開奠定鞏固的始基。伯苓當時的教授法已極新穎，堪稱為現代教育而無愧色。所受課程且有英文、數學

、和自然科學的基本學識，尤注重學生的體育。伯苓且與學生混在一起共同作戶外運動，如騎腳踏車、跳高、跳遠和足球之類。同時注重科學和體育，師生共同學習，共同遊戲，張氏於此實為中國現代教育的鼻祖之一。

一九〇三年，張氏和嚴修赴日考察大中學教育制度，帶回許多教育和科學的儀器。張嚴兩氏咸以日本教育發達，深受感動，回國後，即以嚴氏一部份房屋，將私塾改為正式中學，名曰第一私立中學，一九〇四年開學，學生七十人，每月經費紋銀二百兩，由嚴張兩家平均負擔。一九〇六年，某富友（編者按：係指鄭菊如先生）捐贈天津近郊基地名「南開」者作新校校址。從此南開與張伯苓兩個名字，在中國教育史上永佔光榮的一頁。

七十三到三千

南開在此後三十年中，進步一日千里，其發展和進步是有計劃的。一九二〇年，江蘇督軍李純，原籍天津，自殺身死，留下遺囑，指定他一部份財產，計值五十萬元捐助南開經費，中美文教基金會和中英庚子賠款基金會，也以英美退還的賠款一部份撥捐南開。紐約洛克斐爾基金會更捐助大宗款項，建造南開大學校舍及其他設備，並資助該校的經濟研究所。

南開開辦之初，基地不過兩畝，不到幾年，即在附近添購一百畝以上，以供擴充。南開大學係一九一九年正式開學，設文、理、商三科，翌年增設礦科。經濟研究則係於一九三一年設立。下一年又增設化學研究所，南開中學女子部則係

於一九二三年設立，並於一九二八年設立實驗小學，到了一九三二年，南開已完成了五個部門，即大學部、研究院、男子中學、女子中學，及小學。在毀於日軍的前幾年，學生總數已達三千人。

欠債辦學新理論

南開之有此成績，須歸功於張伯苓先生之領導，這是盡人皆知的事實。他常對友人說，一個教育機關應當常常欠債。任何學校的經費，如在年終，在銀行裏還有存款，那就是守財奴，失去了用錢做事的機會。他開辦學校可說是白手起家，他不怕支出超過預算。他常是不息的籌謀發展的新計劃，不因缺少經費而阻斷他謀發展的美夢。他對前途常是樂觀的。他說：「我有方法自騙自。」其實即謂船到橋頭自然直。結果呢，確是常常有人幫助他實行新計劃。

張氏在他的自傳裏說：「南開學校誕生於國難，所以當以改革舊習慣，教導青年救國為宗旨。」他還說中國的弱點有五：即一、體弱多病；二、迷信，缺少科學智識；三、貧窮；四、不能團結；五、自私自利。

張氏為改良中國的弱點，因而提出五項教育改革方針。他主張新教育第一必須改善個人的體格，使宜作事。第二必須以現代科學的結果和方法訓練青年，第三必須使學生能組織起來，積極參加各種團體生活，共同合作，第四必須有活潑的道德修養，第五，必須感化每一個人都有為國宣勞的精神。

由今日視之，這些不免是老生常談，然而張氏使這些精神貫注於其學校的生活，成為不可分

離的部份，實在是張氏辦教育的極大成就。

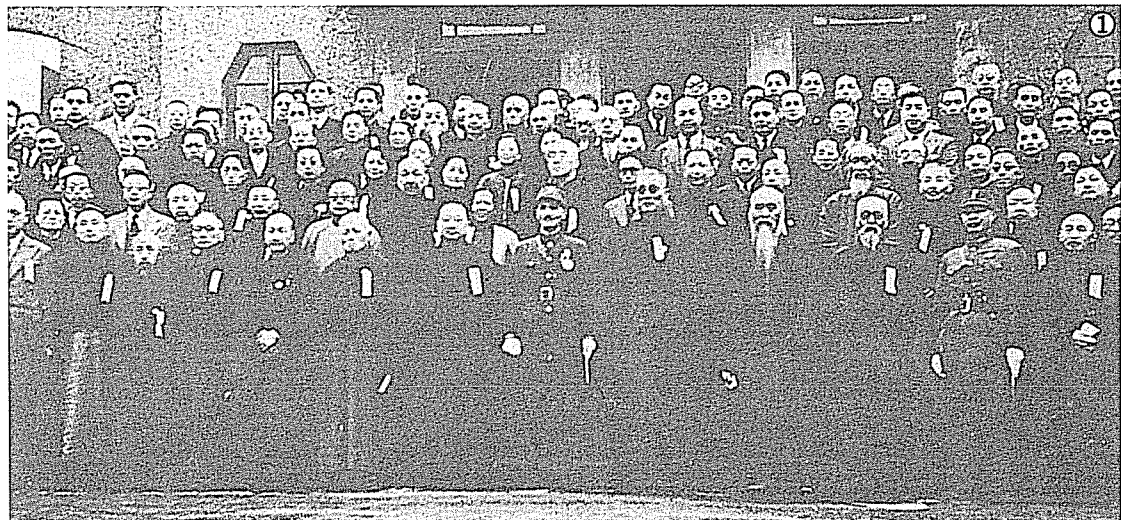
校長先生演話劇

此外，除教會學校之外，南開在中國人自辦的學校中間，以體育最出名最有成績，無論在全國運動會或遠東運動會，南開的運動選手成績都很好，自一九一〇年來，張氏在迭次全國運動會中被聘為裁判長。這些都得力於他終身提倡體育及在各種運動比賽中着重運動道德的緣故。南開還以訓練團體生活共同合作著稱。南開最有名的學生活動，就是他的新劇社。早在一九〇九年，張氏即鼓勵學生演劇了。他還親自為他們寫作劇本，指導他們表演。他還以校長身份不惜擔任劇中主要角色，使外界觀之驚駭不置，認為有失體統。後來，他的胞弟張彭春先生在哥倫比亞大學研究文學和戲劇歸國，接受他的衣鉢，導演幾本新劇，公演成績非常可觀。易下生的「傀儡家庭」和「人民的公敵」，由張氏導演，極得一般好評。

受洗為基督徒

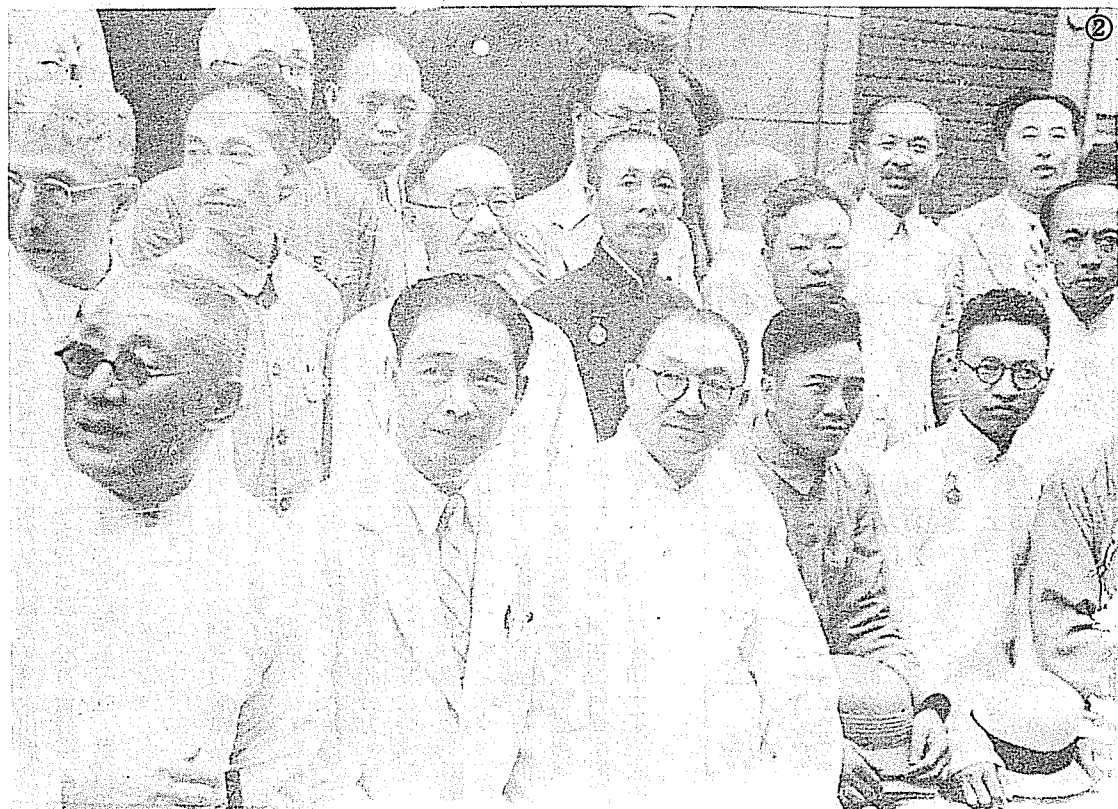
關於張氏教育方針的着重道德修養和愛國觀念，張氏以身作則，收效甚宏，尤其是開辦最初數年，學生人數較少，耳濡目染，人格薰陶之功甚大。他在每星期三下午必召集全校學生，共同討論人生問題，國家大事和國際關係，他差不多對於每一個學生都叫得出他的名字，不憚煩地親身對他們講解。

一九〇八年，他首次訪問英美考察教育。他自己對於道德修養的熱忱，與他長時期和基督徒的交往，最後根據他親身在英美兩個社會生活的



①前排右五起：張伯苓、蔣介石、孔祥熙、吳敬恆、戴傳賢等合影。

②前排左起：張伯苓、汪精衛、孔祥熙等合影。



閱歷，使他深信基督教實為勸人為善的偉大力量，於是他就於英美考察歸國的一年（一九〇九年）正式受洗禮為基督徒。其時他年卅三歲。

張氏為一熱心愛國的人，他以教育救國為終身事業，他的教育學說歸納為「公能」兩字，他就以此為南開校訓，張氏既以教育救國為職志，對於日本在東北的野心，常常覺得憂懼，一九二七年，他親自到東北去調查，回來後即在南開大學組織東北問題研究會，並且還派遣教授數人赴東北考察。

九一八事變果然爆發，七七事變後，平津相隨淪陷，南開大學中學也就因為平常愛國抗日的緣故，於一九三七年七月廿九、卅兩日被日軍以轟炸機炸毀。其時張校長在南京，蔣委員長聞訊，即安慰他說：「南開為國家犧牲了，有中國即有南開」。

愛子為國捐軀

南開被毀不久，他的愛子錫祐即在空軍中駕駛轟炸機赴前線作戰時，不幸在江西山中失事殞命，錫祐係於三年前畢業於航空學校，在行畢業禮的時候，張氏曾代表空軍畢業生家長發表激勵的演說，當他聽到愛子噩耗，靜默一分鐘後，就說：「我把這個兒子為國犧牲，他已經盡了他的責任了。」

炸不毀的南開

南開的遭遇日軍炸毀，在張氏及其同僚原屬意料中事，一九三五年，張氏早已到川西各地查勘適宜的地址，俾作遷校之計，數個月後，他又派南開中學校務長到華西去考察是否有設立華西

分校的可能，不久決定在重慶近郊興建校舍，一九三六年的九月新校開學，名南渝中學，一九三八年，應南開同學會的建議，改稱南開重慶分校，南開大學則從教育部建議，與清華大學和北京大學合併，在長沙開學，校名聯合大學。迄至一九三七年，長沙被敵機轟炸，聯大奉命遷往昆明，校名改稱為國立西南聯合大學。

當其時，張氏大部份時間留在重慶分校，經濟研究所亦於一九三九年在重慶恢復，南開小學亦於一九四〇年在渝開學，南開新校舍又被日機轟炸，一九四〇年八月，南開新校舍落下巨型炸彈卅枚，但是被毀校舍旋即修復，絃歌始終未曾中輟。

張氏愛國，對於國家政治的發展自然極為注意，惟政府屢欲畀以要職，且曾邀其出任教育部長及天津市長，均被婉辭謝絕，以便有機會以全副精神實現南開的教育理想，及至戰時，國家處於危急存亡之秋，乃投身政治，一九三八年，國

民參政會成立，張氏當選副議長，迭次出席會議，不常發表議論，其力量則駐會委員會發揮之，張氏希望教他每個學生都有政治的覺醒，雖則不一定人人參加政府。

愛國愛校南開夢

八年抗戰期內，南開大學雖受政府津貼，但是南開中學始終保持私立性質，今後亦然，戰時聯大的三個主體：清華大學、北京大學，和南開大學均已復校，仍由政府資助，但張氏始終主張教育應由私人辦理，今後將繼續為此努力。南開重慶分校今後亦繼續辦理，以保持其戰時成績。

張伯苓七十歲時，某日對南開教職及同學會說：「回顧南開以往的戰亂史，展望未來復校的艱巨事功，我見前途充滿光明的希望。南開的工作無止境，南開的發展無窮盡，願以同樣勇氣，同樣堅韌，共同前進，俾使南開在復興國家的時期佔一更重要地位。」（摘自民國四十年臺北民族報）

中外文庫 詩聯新話 謝康博士 著 定價一二〇元

本書係名教授謝康博士精心傑作，字字珠璣，篇篇精彩，要目上篇有詩壇叢話、母性文學、詠史詩、清詩派別。下篇：楹聯新話；有楊杏佛、吳佩孚、章太炎、康有為、陳布雷、馬君武、曾國藩、左宗棠、胡漢民、邵元冲、謝無量、丘逢甲、徐世昌、鄒魯等名作軼詩美不勝收。

郵撥〇七三九三三三——二號聖文書局帳戶