

# 書生縣長

# 廖五湖其人其事

(本文插圖刊第8、74頁)

●張力耕(前台灣省政府參議、中外雜誌特約撰述委員)

## 壯志內渡參加革命

廖五湖，號格中，民國前六年(一九〇六)九月二十四日出生於台灣省台中縣豐原鎮。他的父親廖朋尚是地方有名的中醫師。廖五湖少年時代即富民族意識國家觀念，不甘受異族人統治，十八歲時辭鄉隻身內渡，因台灣被日人佔領多年，雖然回返祖國，却是異鄉客地，隻身奮鬥，可見其志向與毅力。先考入福建省鼓浪嶼中學完成高中學業，並於民國十四年六月毅然加入中國國民黨。當時國民革命軍尚未完成北伐，全國大多省分爲軍閥所盤據，國民政府的勢力範圍侷限於廣東一隅，國民黨的形勢危險艱難。廖氏此際入黨，純係青年壯懷，獻身革命救國，絕非如今日一般基於政治欲望、個人私利而入黨者可比。廖氏經過奮發苦讀，得於民國十七年九月考取首都南京著名學府——國立中央大學法學院政治系深造，民國二十一年二月大學畢業，獲法學士學位。

廖氏少小離家多年，思鄉情切，於二十一年乘間回台灣省親一次。爲掩護身分，僞稱係在大陸經商，但仍被日本憲警監視，因所攜回三民主義等革命宣傳書刊，及與親友言談間、學歷、身分被日人偵知，於返大陸已在基隆港登舟時，被搜捕繫獄計四十九天，備受凌虐。經親友營救始被釋放，廖氏受此刺激，於再度辭鄉回大陸時，誓言台灣若一天不能光復，重歸祖國版圖，決不還鄉！

## 文武兼資歷練豐富

廖氏中央大學卒業，即由母校聘爲日本語文教授。民國二十三年一月轉任軍政部軍事交通技術教練所中校訓練員，講授政治、經濟課程。并於四月至八月調中央軍校教導總隊第一屆智識青年訓練班，接受嚴格軍事訓練四個月，成爲允文允武的革命青年。

就在這一年，廖氏與四川省籍前清武舉人詹建恆先生的九小姐詹均克締結良緣。說起來真是千里姻緣一線牽，詹建恆先生膝下有十位千金，三小姐詹凱謙嫁朱庚良中將，客居南京、蘇州一帶。廖五湖就讀中央大學及畢業留校任教期間與朱庚良夫婦相識。朱夫人詹凱謙見廖五湖青年誠篤，奮發上進，便介紹肄業上海師範學校之九姨

妹詹均克與廖相識，經數年交往，於民國二十三年九月一日在上海結婚。至於詹家十小姐，亦即詹均克的公妹名詹敏謙，爲曾任中央警官學校校長，台灣省警務處處長樂幹之夫人。

廖五湖結婚後不久便奉調憲兵司令部中校處員兼憲兵學校教官，民國二十六年全面展開對日抗戰，廖氏攜眷追隨國民政府播遷到戰時首都四川重慶。二十七年一月調任重慶市警察局司法官兼股長；二十八年調魯蘇戰區總司令部政治部中校組長，担任前線戰區的政治宣傳工作；二十九年四月調任魯蘇戰區特別黨部組長；三十年二月調陸軍軍官學校第七分校軍官教育班上校教官；三十七年六月調任重慶綏靖公署荐任一級秘書，(綏靖公署主任爲朱紹良上將)三十八年三月朱紹良上將出任福州綏靖公署主任，廖五湖調升任福州綏署簡任法制專員，很爲朱紹良倚重。後因大陸變色，福建棄守，隨政府播遷來台。以其在大陸二十年服務教育、軍事、警務、行政等工作，遍歷十七省，且曾深入蘇魯戰區敵後游擊，冒險犯難，忠愛國家，備極辛勤，經驗歷練豐富，爲台籍賢能之愛國志士。

## 桑梓辦學卓然有成

廖氏從福建奉老母攜妻子回到故鄉台中縣豐原鎮後，民國三十九年八月應台中縣立豐原初級商業職業學校聘任教務主任。四十二年二月受地方人士支持，參加台中縣第一屆議員選舉，高票當選，並擔任議會執政黨黨團書記，同年被派為豐原初級商業職業學校校長。接辦之初，校舍規模及設備均極簡陋，僅有初級部九班，學生三百餘人；經廖氏五年之銳意擴充，學級增至二十五班，具有高級部六班，學生一千三百餘人。他一面向省、縣政府積極爭取經費，一面苦心勸說地方人士認知職業教育之重要，踴躍捐輸，得以增建校舍，充實教學設備，並說服鄰近地主廉價讓售土地，除供擴建教室，并開闢合乎國家標準的運動場。

筆者是四十二年初受聘到豐原商職，担任最初設立之高中一年級級任導師，是年夏接任訓導主任。筆者時方三十餘歲之盛年，竭力襄佐提振優良學風，並兼任高中部三民主義課程，民國四十三年由國民黨中央黨部、教育部、省教育廳、青年救國團總團部合辦中等以上學校四十三年第二次三民主義測驗競賽，豐原商職榮獲全省團體優勝暨第二次全縣個人第一、第二名，這在當時可說是一項難得的殊榮。

講到學校之有國父思想或三民主義的課程，現有少數政治人物持有異議。其實建設現代化國家必須有正確的中心思想以為最高指導方針，始能目標顯明，一切的建設計畫、方略循序進行，

計日程功。今人講企業管理，行政革新，莫不以「目標管理」為重要課題。一國之治理建設尤必有中心目標，否則盲人瞎馬，非常危險！過去四十年來，台海兩岸的中國人，都經歷了可歌可泣的遭遇，結果却截然的差別，完全是由雙方不同的政治理念和體制所造成的。所謂台灣發展的經驗和精神，是實踐孫中山先生為中國設計的三民主義而辛苦創造的，使得在台澎金馬的中國人能享自由、富足、安和樂利的生活。我們所享「台灣經濟奇蹟」決非倖致！

廖五湖回到家鄉担任豐原商職校長，基於忠愛國家，服務桑梓之使命感，埋頭苦幹。一面擴充校舍建設，充實教學設備，一面加強民族精神及職業技能教育，更益以注重體育、課外活動，乃能於短短五年多的時間，使原不足十班之簡陋初級職校卓然有成，提昇為完全之高級職校，奠定豐商高職於四十八年六月一日順利升格為省立學校。現已發展到日間部四十二班、夜間部十八班，學生三千餘人。四十餘年來為國家工商發展培育了萬千優秀人才。就我所知首届畢業生林熾賀、陳富惠夫婦、甘銘芳、廖啓榮、曾柏源、林茂盛等在美國經商大有成就，徐公度任國防管理學院少將副院長、葉楷江任王子建設董事長、林祐白任祐民綜合醫院院長、陳亮月任外交部專門委員、楊福財、洪連本、黃正春、林大全等任彰化、華南銀行分行經理、副、襄理，其他服務教育、行政、稅務、公賣局等單位人才不勝枚舉。廖五湖女公子智蘭亦創設佑宇興業公司、五湖園開發集團任總經理，深寄對父親的崇念與孝思。

## 地方派系強力競爭

民國四十五年春，台中縣第二屆民選縣長陳水潭就任不到兩年時間，積勞成疾不幸病逝，辦理補選縣長。當國民黨登記提名人選，參加角逐者有林派林鶴年、陳派何金生、無派系廖五湖等十二人之多。在此有將台中縣地方派系形成及相互競爭的情形作一說明的必要。

溯自民國四十年台灣省推行地方自治，台中縣第一屆縣長選舉辦了兩次投票，競爭激烈，過程曲折。當第一次投票時參選者計有豐原鎮長陳水潭、霧峯望族原任音樂教授林鶴年、清水鎮長蔡卯生以及陳振順、呂大椿等五人。四十年五月六日開票結果，陳水潭得七萬二千七百三十五票領先，林鶴年得四萬八千三百三十一票居次，餘依序是蔡卯生、陳振順、呂大椿。照規定候選人得票要超過投票人總數的半數才能當選，當時投票人總數是十七萬五千二百七十七人，陳水潭得票既未超過半數，因而未能當選。

再次投票，得票原本居次的林鶴年運用整合策略，連結蔡卯生、陳振順及呂大椿的票源，擊敗原居優勢的陳水潭，而當選台中縣第一屆民選縣長。因為經過兩次緊張激烈的選戰，各鄉鎮雙方人士互為其主，同氣相投，靠攏結合，從而誕生了林派與陳派。林鶴年、陳水潭自然成為兩派的掌門人。

林鶴年初以無黨籍身分競選，當選後加入國民黨。原為國民黨員的陳水潭因整合技術略顯僵硬，反遭敗北，懲前毖後，第二屆縣長選舉因國

民黨內要先辦初選，陳水潭連結縣黨部主任委員何金生、組長劉國泰等重要幹部的全力協助，獲以高票贏得提名，林鶴年尊重黨紀退出選舉，陳水潭遂在同額參選的情狀下，順利當選台中縣二屆縣長。林鶴年在黨內初選的失敗，基本上是陳水潭結合了黨務系統而贏得勝利。從此，台中縣黨工人員與地方派系關係錯綜複雜，助長了派系傾軋情勢。

由於林鶴年、陳水潭先後掌政時強力競爭，派系壁壘更加顯著，雙方分別爭取農會、鄉鎮公所以及縣屬機關學校等掌控。縣農會因由林派領袖之一，省議員蔡鴻文任總幹事，所以各鄉鎮農會亦由林派掌握居多，當時大甲鎮農會總幹事劉雲騰，為現任立法院院長劉松藩的尊翁。鄉鎮長部分陳派略佔優勢。由於雙方爭取民衆支持，當年民智較為閉塞，雙方堅強領導人士對大小選舉時時刻刻都在運作爭取，對地方建設亦相互較勁，尤且拉攏影響家族，既不通婚亦不貿易。壁壘最森嚴的是外埔鄉和梧棲鎮，不同派系的鄰居以至親族，互相對立，連雜貨日用品店舖，亦寧捨近求遠，跑到距離老遠的同派人開的店去購買。這些情形聽來似不可思議，但確是千真萬確。民國四十五年縣農會改選，理事由陳派當選十一人，林派僅十人，理事長、總幹事應由理事投票產生。如此，原來掌握縣農會的林派顯然居於劣勢。陳派為掌控優勢，一面將當選的十一位理事，相約選舉之前集體生活，不得自由行動，不隨便見客通信；一面共同在陳水潭靈位前焚香宣誓，大家同心合力，如有違背遭受嚴譴。但陳派有

位謝姓理事，是神崗鄉選出的縣議員，太太娘家是霧峯林姓，林派透過謝議員的岳家說服謝太太，利用探望夫婿的機會，爭取拉攏，要謝於選理時長時投自己一票，林派理事十票全數投他，亦就是由他當選理事長。這一勸說，打動了謝某，此項秘密交談又未為陳派所偵知。直到投票結果，謝某以十一票當選理事。林派人士并隨即以事先準備好的樂隊前導，擁謝某乘坐三輪車遊行豐原市區，名為慶祝，實為造成既成事實。這是我當年由縣府秘書室下望所目觀的一幕。

### 補選縣長順利當選

然而謝某後來承受不了派系羣相責難的壓力，不願就任而辭職。最後經當時台中縣黨部主任委員王秀春出面協調，理事由陳派的陳天成擔任，總幹事仍由林派的蔡鴻文蟬聯，結束了一場紛爭。

民國四十五年台中縣補選縣長醞釀提名之初，國民黨中央鑒於陳、林兩派的恩怨，不採前次由黨員決定的提名方式，而改由上級圈選產生，藉以避免黨員在競選上所耗費的精神和力量。同時對派系旗幟顯明的林鶴年與何金生原則不予考慮，期望在中間選擇最能適合當時環境而不介入派系之爭的人物。由於廖五湖早歲冒險犯難過返祖國，游學博聞，中大畢業，具有豐富工作經歷，返鄉高票當選議員，辦學卓然有成，穩健中立形象，同時廖氏中央大學校友立法委員郭天乙、國大代表文教界人士王成聖教授以及任職執政黨中央第一組副主任的郭驥教授、台灣省政府參議

謝應寬教授等，仗義向有關方面建言，終能得到教育部長張其昀的聲援，獲執政黨提名參選補選縣長，順利當選。

台中縣二屆補選縣長的任期，自四十五年四月十五日至四十六年六月一日，僅一年一個多月。廖氏本其敦厚篤實之性格，與服務桑梓之使命感，很思勉努力，期對促進團結，加強地方建設有所作為。可惜任期過於短暫，且因地方派系難於應付，致未能有旋乾轉坤之開展，於甫就任半年以後之第三屆縣長黨提名敗于林鶴年。台中縣兩派競爭六屆縣長：林鶴年當選一、三、五屆；陳派二（陳水潭）、四（何金生）、六（王子癸）三屆。雙方激烈競爭，互不相讓。

### 敦厚篤實忠誠服務

廖五湖任職縣長雖然短暫，但可從兩項具體的事實，來說明其表現之道德意志與服務忠誠：第一、民國四十五年六月，奉省令為適應國防需要，建設空軍清泉崗基地，代名是「陽明山計畫」。限八月底前，征用大肚山區涉及清水、神岡、大雅、沙鹿四鄉鎮地區，第一期工程用地二、七六五筆，面積一千六百餘甲，遷出居民八、六七三人，並須負責安置輔導生產。廖氏深知任務艱鉅，督率有關單位人員，日夜鏢趕。（七月十九日前完成用地調查；）七月二十六日至二十九日分次分批與農民完成地價等各項補償費額之協議；（八月三日前造齊地價、青苗、房屋、居民遷移及工廠搬遷等補償費清冊，以簡化手續最快速度完成發放；）八月三十一日，如期完成征地

區域以內地上物清除以及居民搬遷；(四)於新社鄉大楠村種苗繁殖場設置移民區，建築臨時住房五百所，安置五千餘人，分配土地，輔導生產。以僅有兩個月多的時間，達成執行艱鉅任務，如與現在一般建設征用土地之緩慢情形相比，幾乎是不可能的神話。廖氏本服務忠誠，悉力以赴，作者時任縣府秘書暫代主任秘書，晚上常陪同加班至午夜，卒能克服困難，如限完成。九月六日國防部俞大維部長、省府嚴家淦主席、台灣省地政局沈時可局長偕同美軍顧問團蔡斯團長等十餘位中美高級官員蒞臨實地視察，均表滿意讚許，後來並由蔣中正總統頒給廖五湖陸海空軍褒狀。

第二、廖氏接掌縣政，重視教育發展，特請准將豐原初中正式成立高中部；沙鹿、東勢兩初中，各試辦高級部一班；並為配合九年國教之實施，先在神岡、大肚兩鄉創設中學分校；將縣內五所國校分班獨立設校。最重要的一項構想，即消弭派系從各單位尤其先從教育界人事之公平、公開做起。各級學校人事升遷調整，悉依平時考績優劣為準據，矯正以派系成見任意決定任用之陋習。對於教員調動，堅守教學配合，生活便利為原則，分發師範畢業生亦力求派在本鄉鎮學校服務。基於廖氏的構想理念，由筆者與當時教育科長查顯球及崔、楊、張等位督學及股長於晚間開會研擬，以適才適所，便利生活為前提，與會人員均感如此做法確是合理進步。有一晚討論為提高婦女工作地位，清水鎮新成立之甲南國校選拔一位女性校長。當時全縣國校只有梧棲國校教導主任王呂金梭，大甲鎮日南國校教導主任吳靜

兩位女士，平時考績都在八十分以上，內定以資歷等條件略優之王呂金梭提昇。詎知次日一早即有梧棲鎮林派議員尤世景趕到縣府謂王呂金梭是陳派，堅決反對她升任校長。我們晚間開會竟有人通風報訊，可見地方派系競爭複雜之一斑。廖氏與筆者認為一位教育人員介入派系最少不值得鼓勵，即於次晚會議中，易由日南國小教導主任吳靜升任。類此情形尚有多件，如東勢鎮石角國校校長出缺，拒絕營求活動者，而逕提昇東勢國小教導主任羅某，他本人直到通知填送人事資料方始知曉新職。凡此均證明廖氏服務桑梓敦厚篤實的道德意志，可惜任期過於短暫，未能讓他的理念抱負充分展佈！

廖五湖民國四十六年六月二日縣長任滿交卸，調任省立員林中學校長，任職八年之久，民國五十五年因任期關係調任省立新營中學校長，五十七年自教職退休，在兩校辦學的成績至今尚為地方人士所稱頌懷念！民國七十年二月二十八日於豐原故里逝世，享年七十六歲。

現在台灣社會轉型有逐漸失控的徵兆，地方派系透過選舉運作所形成的金權網路，威脅到公共財富及國民所得的公平分配，造成貧富差距拉大的畸形現象，影響到社會的安和樂利。言念至此，筆者對老友兼長官的志節與風格，尤其他在緩和地方派系紛爭，穩健中立的理念與做法，與起無盡的崇佩追思與懷念！

# 聖文 拾夢抒懷

隆重 李 潔 著  
出版 新臺幣壹百伍拾元

本書作者早歲在浙江從政，迭宰大邑，來臺後從事新聞行政、主持電影及出版事業，閱歷宏豐，見聞廣博，名作家阮毅成、周道濟二位教授在本書序文中，推崇作者就個人過去生活片段，以慧眼傾抒其感受，匯為智慧的結晶，與一般回憶錄不同，讀來令人心領神會，趣味盎然。三十二開本，穿線平裝，定價新臺幣壹百伍拾元，歡迎購閱。

郵撥〇七三九三三三一號聖文言局帳戶。