

新政壇大明星

連戰皆捷

● 陳樹曦（前國防研究院講座，中外雜誌特約撰述委員）

靜默寡言學人風範

民國五十八年（一九六九），在我擔任台灣鐵路局長任內，有一天，救國團蔣兼主任經國（當時任國防部長）忽來電話約往一談。到達時，已有立法委員趙自齊、台大政治系主任連戰、台北工專校長唐智賢海洋學院教授謝君韜等四人在座，蔣經國分別接見談話，大家雖都認識，卻無法暢談。

談話完畢後，又各別離去。那時，我對連戰的印象，是靜默寡言，學人風貌，表情嚴謹，似乎不大容易令人接近。

接長交通部禮賢下士

十二年後，民國七十年（一九八一）十二月一日，行政院孫運璿院長內閣局部改組，連戰自青年輔導委員會主任委員調任交通部長，那時，我在交通部擔任政務次長已有四年，虛歲已是七十一歲，我本想退休（政務官無退休年齡限制）。不料連部長在接事的前幾天，竟然先來看我，堅留幫忙。我以與連資政震東先生有一段淵緣，

不好推辭，只有答應下來。在我寫台中建港滄桑史（見本刊第五十卷第四期民國八十年十月號）

一文中，曾提到當時行政院連震東政務委員兼任興建台中港的督導委員，在我每月一次主持的督導會報中，他只第一次親到台中來參加，以後完全信任我，由我負全責處理，每月只需要將會報記錄與工程進度報告他就就可以了。

當然，台中港興建遭遇困難與趕工暨第一期工程如期完工開港通航情形，連先生震東完全知道。

有這一段歷史的淵緣，在連戰就任交通部長後，居然，連資政也親臨交通部來看我，他並沒有一個字提到交通部，他只說他兼任故宮博物院管理委員會的委員，最關心故宮博物院改建後，在山邊藏書庫的建築是否安全與防潮，有些顧慮。他希望我介紹一位工程專家前去勘查一下。我也心照不宣的找到當時榮工處的總工程師齊寶錚（曾任台中港施工隊長與台北市捷運工程局長）請他派一位對建築工程有研究的專家前去勘察一下，並向連資政提出報告。我覺得他這一次來訪，使我非常感動。

用人唯才不分省籍

連戰接任交通部長時，只帶來兩位重要幹部：程全生擔任主任秘書，李德武擔任總務司長，兩年半後，才換了一位主任秘書方妙才（方原任人事處處長），程全生調參事。他們三位都是外省人，方妙才後來又隨連戰調到行政院副院長辦公室工作。足見他用人唯才，並沒有「省籍」觀念。

他有一次同我說，他是台灣人，母親是東北（瀋陽）人，他是生在陝西（西安）——當時父親連資政隨同黨國元老張繼工作，成長在四川（曾在陪都重慶就讀小學），他同四個省都有感情。而我則是四川人，生在天津，長在北京，長年在台灣工作。所以，他對省籍觀念，並不重視，用人唯才，是他的主要觀念。

因此，我深深敬佩他沒有「省籍情結」，非本省人不重用的想法！

授權負責推心置腹

在我與他共事兩年半的時間，我們正副首長

之間，相處得非常愉快，他頗能授權處理要公，推心置腹。舉例而言，他靜默寡言，不大喜歡接見記者，也不願意發表談話自我宣傳。當時，孫運璿院長指定各部會副首長兼各部會發言人，因此，應對交通記者全都是我的工作。每天一到下午四五點鐘，記者就紛紛來到我的辦公室，看看有什麼消息可以發表。有的記者告訴我，報館規定，外勤記者每天必須要寫三條新聞，否則繳不了差，就只好打高空了！所以，記者採訪消息，有如「水銀瀉地無孔不入」。那時，正值打通歐洲航線遭遇中共圍堵，工作極為緊張之際，外電也偶有報導，記者得不到正確消息，有時只好猜著寫一段繳差。有一次，孫院長看到一篇報導，不大高興，就告訴連部長。連部長就問我「他要不要自請處分」？我的意見，政務官錯錯了只有辭職，不必自請處分，而且，我兼發言人，由我寫一報告，說明原委，請部長轉呈院長，不必自請處分。結果，院長批了一個「閱」字了事。

事實上，打通歐洲航線極為艱巨複雜，我已另寫一文報導。當時，記者連華航到歐洲所經的路線，都敢亂猜亂寫，而事實上，在末起飛通航前，又不能公開說明與報告，真是苦不堪言。在這一段時間內，連部長極力授權，由我負責全權處理，隨時向他報告，我批辦的公事，他極為支持，真是「用人不疑」，是一位開明的好長官。

民國七十三年六月，孫運璿院長不幸中風，內閣即將改組，由俞院長國華繼任，連部長可能留任。他極力盼我留下，共同進退。

但是，那時，我已七十四歲，服務交通界

也正好滿五十週年，不願再幹下去，應該讓年輕的朋友接棒。所以，我堅持退休，連部長雖然不大情願，也只好轉報層層准許我退休了。

成立專家顧問會議

我退休後，廣續內閣改組，俞國華繼任院長，連戰留任交通部長。不久即在交通部內成立了一個「專家顧問」會議，聘請科技專家交大校長郭南宏，資訊專家周教授誠寬，電信專家前電信總局長方賢齊，郵政專家前郵政總局長簡爾康，公路專家前公路局長胡美璜，航空專家前民航局長毛瀛初，海運專家前高雄港務局長李連輝，氣象專家陳教授泰然，觀光專家中歐貿易促進會秘書長曹嶽維（曾任觀光局長）連同我（以鐵路專家身分參加），共十一位擔任專家顧問，每月開會一次，討論各項有關交通專業問題，以供部長施政時的參考。這個會議，一直到連戰升任行政院副院長纔終止。足見他虛心求教與博徵眾議的襟懷了。

培育英才誨人不倦

記得在交通部時有一天，是週末（星期六上午），我到部長室看他，見有三位青年在座與他談話，我不便打擾，出來問機要室莊正彥機要秘書，纔知道是台大政治研究所的研究生，連部長在公餘之暇，仍在指導他們，撰寫畢業論文。「部長」是個很忙的職務，在那時，他仍能在百忙之中，抽空來指導研究生，足見他重視培育英才

與誨人不倦的高尚情操。

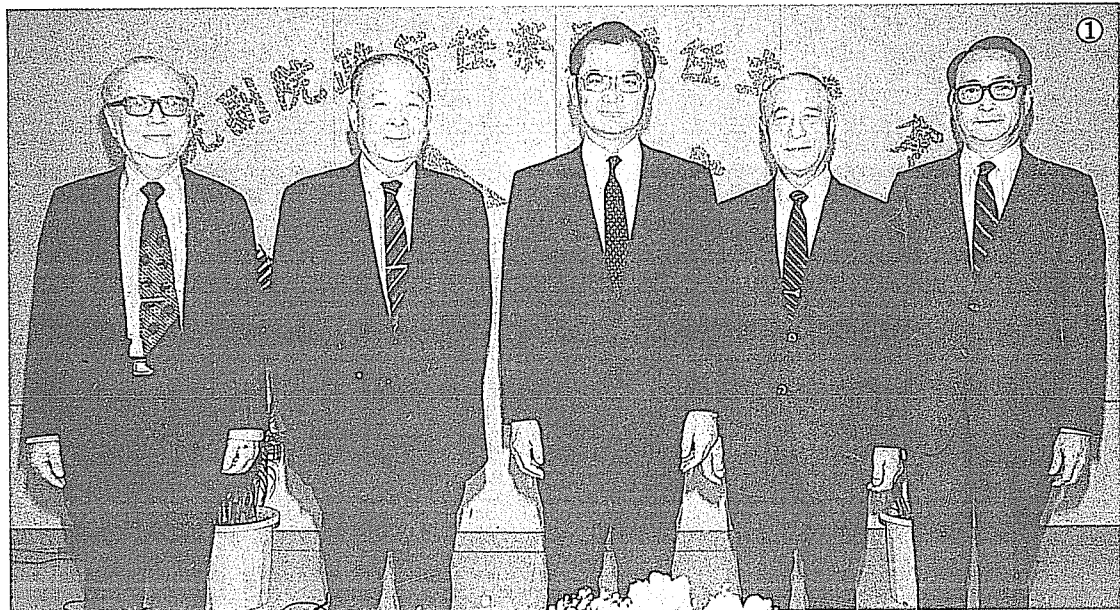
系出名門愛國愛鄉

連戰系出名門，祖父連橫（字雅堂）是台灣史學家，大文豪，詩文載道，留有不少膾炙人口、愛國愛時的詩篇，更有不朽的遺著「台灣通史」，是中國近代史最重要的典籍之一。

雅堂先生誕生於日本據台時期，夙具愛國保種的民族情操，他經常藉詩文表露他對國破家毀的悲憤，引起日人嫉恨。日本統治當局曾表示只要雅堂先生筆下留情，即將曾文溪口百公頃新生浮覆地相贈，但雅堂先生不為所動，反抗日人統制更為激烈，對日本軍閥痛加譏伐，使日本人又惱又恨，終於採取行動，沒收了她的家產，使其家人星散。雅堂先生自安平內渡，把他在日本慶應大學讀書的獨子連震東帶往大陸，穿上戎裝，直接參與神聖的安內攘外與國家建設工作，因此震東先生的獨子連戰才於民國二十五年在陝西省的西安降世。震東先生畢生忠黨愛國，抗戰時期先在陝西省追隨黨國元老張繼（字溥泉）工作，嗣後入國民政府軍事委員會任少將參議。抗戰勝利後返台，任台北縣長、內政部長、總統府資政等職。早在民國三十九年中國國民黨改造時期震東先生是國民黨內唯一的台灣省籍改造委員。

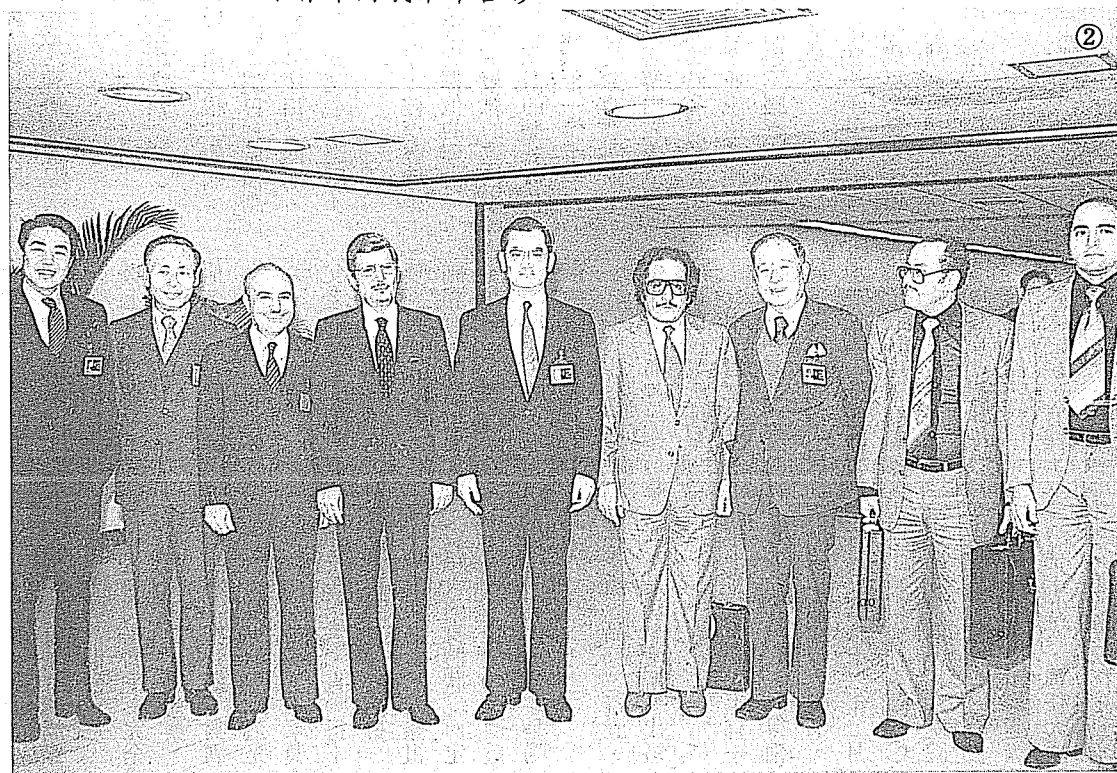
幼時曾受艱苦磨練

連戰自幼承受父祖的庭訓，他在進入台大政治系念書時，父親連震東開始灌輸他祖父雅堂老人的家訓：「公、忠、愛鄉愛國之思」，要他珍



①新任行政院長連戰（中）早年與厲汝尚（左一）、作者陳樹曦（左二）、徐集霖（右一）、李連墀（右二）合影。

②左起：王金義、薛毓騏、沙國大使、沙國交通部曼蘇里部長、連戰、沙國交通部次長薩陸姆、作者陳樹曦早年合影。



視祖父遺著「台灣通史」巨著，帶給他兩代單傳的使命感。作爲一個世家子弟，有人以爲連戰錦衣玉食，不知人問疾苦。其實這是錯誤的看法。連戰幼時隨母親住在重慶黃桷桯，適值抗戰艱苦時期，物資缺乏，生活困苦，穿的是父親舊軍服改製的粗衣，吃的是含有石粒、稗子的「八寶飯」。

抗戰勝利，隨父親返台，前一段日子也很艱苦，父親震東先生居「官」，待遇菲薄，全靠母親東挪西湊，才能支撐家用。他的家庭發達也是拜後來經濟起飛之賜，而且靠母親勤儉持家，逐漸富裕。他的母親是瀋陽人，擁有北平燕京大學畢業的學歷，當過撫順師範學院訓導主任，自與震東先生結婚後，即放下知識份子的身段，操勞家務，與一般北方婦女一樣，堅忍勤勞，刻苦節儉。連戰在他寫的「我所走過的路」一文中，字裡行間充滿對母親的感恩之情。

連戰高中畢業時，因成績優異，他同時考上台大政治系，師院史地系及台南工學院土木系，真可說是連戰皆捷，他本想回台南老家，在台南工學院讀書，因爲父親在台北任職，作爲獨子的他，必須承歡膝下，才就讀台大政治系。他認爲他的父母很開明，從未要求他走那條路，全由自己隨興趣發展。台大畢業後留美，在美國著名的芝加哥大學獲博士學位回國，歷任台大教授、政治系主任、青輔會主任委員、交通部長、行政院副院長、外交部長、台灣省主席。黨職方面曾任執政黨中央青工會主任、副秘書長、航海事業黨部主委，所任職的機構，政通人和，圓滿達成任務，又是連戰皆捷，這許多完整的資歷，很適任

行政院長。不過他已五十七歲，接近六十大關，比起英國首相梅傑的僅三千餘歲，連戰應該是大器晚成呢。

學會以「四兩撥千斤」

連戰一向精神飽滿，身體健康，很少生病，僅在民國八十一年八月初，出席省議會列席備詢時，突然頭昏，鼻子出血，以爲健康出了問題。後來住院檢查，發現僅因連日下鄉巡視，睡眠不足，疲勞過度而已。

由於健康不錯，學識經歷豐厚，被李登輝總統看中，選爲閣揆。李登輝總統選擇他的理由，是他年富力強，足以應付目前錯綜複雜的政治環境。在經過台灣省府主席兩年八個月的歷練以後，連戰的確已與過去不同。例如八十一年十一月底，被放逐二十二年的前台大教授彭明敏回國，由於彭與連戰有師生關係，外界盛傳兩人曾單獨見面，連戰堅決否認。列席省議會時省議員黃玉嬌曾當面問他，有否見過彭明敏？並說這是輕鬆的話題。連戰當即回答「這個話題不輕鬆啊」，四兩撥千斤，顯示他政治智慧的成熟。

十多年前，海外傳言說彭明敏早年發布的宣言「自由的滋味」，曾由連戰譯成英文發表。連氏否認，還爲此與媒體打過一場誹謗官司。這次彭明敏回來，替連戰公開否認，指「自由的滋味」原本即有好幾種文字的版本。

體會出喝酒的哲學

在省府主席這段歲月，連戰體會出一套喝酒

的哲學。他說他當過外交部長，招待外賓的大小型宴會，喝酒只是點綴，是緩和緊張氣氛的觸媒。每人手持酒杯交談，不一定要喝，即使敬酒，嘸上一小口即可。到鄉下和父老們喝酒情形完全不一樣，中國人要喝得雙方都醉倒了才算盡興，他名之曰「同歸於盡」。他說第一次到鄉下喝酒，看到喝酒的大杯子已經心驚肉跳，但想到這是鄉下豪爽、好客的「阿莎力文化」，爲了不辜負父老的美意，他只好硬著頭皮苦下去，直喝得不勝酒力爲止。不過，連戰認爲喝酒就像一幅畫，要適可而止才好。畫講求下筆濃淡適度，線條粗細相宜。喝酒也要如此，看每人的身體狀況而定。身體好、酒量好的人不妨多喝，身體差、酒量差者應該少喝，總之以不傷身體爲宜，這才是喝酒的最高境界。

一般說來，連戰無論在學識、品德、資歷、健康等方面都無懈可擊，他正是新政壇新一代領導人的一顆大明星。

中外雜誌民國七十九年十月號康僑先生有一篇文章「連戰勁氣內斂」報導的非常好，值得細讀。連戰能在省主席任內，脫掉西服深入基層，勇於任事，勤勉負責的精神，民國八十二年二月二十三日由李登輝總統提名，獲得立法委員一〇九張同意票通過成爲中華民國第十四任行政院院長。連戰更是中華民國第一位臺灣省籍行政院院長，而且新聞部長中只有兩人留任，更換閣員達二十六人之多，有博士學位者佔十九人，曾任大學校長者六人，陣容極爲堅強，假以時日，必能有輝煌成就，企佇望之。