

儒將風裁倍堪思

鄭為元的故事

● 沈克勤（退休資深外交官）

訪問泰國圓滿成功

十幾年前，聽說鄭為元將軍曾經住院，誤診為癌症開刀，迄未收口，給他生活上帶來很大不方便。可是我看他平日辦公開會，甚至在高爾夫球場上打球，毫無一點妨礙，私心竊以為喜。一九八三年（七十二）年初，鄭為元時任退除役官兵輔導會主任委員，率團訪問泰國，每日行程繁忙，受到泰王隆重禮遇，朝野熱烈歡迎，離泰前夕，泰國鄉村童子軍在春府海濱，舉行盛大營火會歡宴，賓客千餘人，載歌載舞，氣氛極為熱烈，鄭將軍週旋其間，興致甚高，直至午夜始返旅邸。當時宋武官中祁兄對此安排大表不滿，恐怕將軍體力不勝，我內心只感歉然，覺得未能事先顧及鄭將軍身體。但是訪問期間從未見他有絲毫倦容，安安詳詳訪問圓滿成功。

去年（一九九二）聽說他住進榮民總醫院，又不免為他健康耽心。我去探視，見他並無病容，依然談笑親切。他告訴我：醫師檢查他大腿上一條血管不大流暢，需用氣球打通。第二次我去看他時，適值他的小孫兒從洛杉磯打來長途電

話，他間長話短，面上充滿喜悅，病室中散佈著溫馨氣息，不久他就出院了，過了幾天還接到他一封謝函，我覺得他對人太週到了。

數月前，聽說他又住進榮總醫院，我迫不及待去看他，他的氣色還好，心情沒有往常平和。醫師認為他白血球過多，需要不斷注射紅血球補充。他伸出手臂顯示有許多針孔，我也不願多問他的病情。後來我每隔幾週去看他一次。有時他在早餐，有時醫師前來診斷，我都不敢久留。一天下午，我去看他時，他的面色微紅。他說有點發燒。我坐在他床前，用手摸他前額，確實有點熱度，護士前來為他量溫度，我趕忙告退。那曉得這就是最後一次晤談。

八月四日早晨，我聽到廣播，總統府資政鄭為元將軍已於昨晚病逝，我忙翻閱報紙，證實了這項消息，不禁感到悲傷。獨自跑到榮總醫院，鄭資政已自思源樓病室，移至懷遠樓冰庫。榮總員工正在為他佈置靈堂。他們為我開啟冰庫，我走到鄭資政靈前，深深地行了三鞠躬，默然地退了出來，心中有說不出的沉痛。我慢慢走上榮總醫院的後山，漫無目標地在山間徘徊，眺望藍天

白雲，腦海中仍在思念鄭資政的英影。

受到孫立人的重用

想到四十年前我初見鄭為元時，他剛從駐義大利武官調回國。我在陸軍總部任秘書，他來拜見孫立人總司令。我見這位少將英姿煥發，舉止溫文爾雅，引起我內心欽羨。我遂過去和他攀談。聽他一口鄉音，詢問之下，乃知是合肥同鄉。近百年來，淮軍興起，合肥出過許多武人，但我從未見過這樣一位文質彬彬的儒將。我由衷的仰慕，自然地與他親近交往，一直視他為自己兄長一樣，四十多年來，得到他許多愛護與幫助，使我終生受惠匪淺。

孫總司令立人和他談話之後，見他一表人才對他深為愛重，立即任命他為陸軍總部第五署署長，時當大陸部隊撤退來台，多為殘破疲憊之師，部隊的整編與訓練最為重要。而第五署主管陸軍部隊教育與訓練，從計劃的擬訂、教材的編纂、步兵操典的修改、各兵科學校的重建以及部隊訓練方法的改進與督導，一切規章都要從頭策劃。鄭為元主持此項繁重工作，有條不紊，雖然孫

總司令對部隊訓練要求極為嚴格，偶然發現部隊訓練有不妥的地方，立刻找鄭署長面談。鄭署長每次都從容不迫，應對有方，問題一一獲得解決。孫立人個性剛強，自信對陸軍有一套訓練方法，獨行其是，常與國防部發生齟齬，其間多賴鄭為元居中協調，使得國軍整編工作順利進行。

鐵嘴相面前程遠大

記得有一天下午，陸軍總部五位署長在南部開會，會後聚在一起談天。第二署署長空軍少將林文魁，善觀氣色面像。他指著鄭為元將軍說，在我們五位署長之中，鄭署長將來最有前途。當時我在場聽到這話，認為他在逢場說笑。事後證實，他真是鐵嘴神仙，給他完全說對。

民國四十二年年初，三軍大學在台北重建完成，開始招訓學員。陸軍總部保送鄭署長前往受訓，畢業時，鄭為元名列第一，獲得老總統蔣中正賞識，特為擢拔，調升第五軍第十四師師長，駐防金門。時胡璉任金門防衛司令，愛重鄭為元才華，旋調升金門防衛司令部參謀長。此時鄭為元遷居金門防衛部設在碧潭對岸眷村，一個星期假日我去拜會他，他待我親切如故，閒談多時。臨別，他堅持要親自駕車送我，當時我覺得他難得有機會從金門回家渡假，其殷情如此，我深感不安。

自是之後，他昇遷得非常的快，而且步步都是理想的職位。軍中分隊職官與參謀官二大類，一人能在這兩方面都能登峰造極，殊不多見。鄭為元在隊職方面，除任排、連、營、團、師長，

續任陸戰隊司令，兵團司令，陸軍副總司令，聯勤總司令，警備總司令、國防部副部長、部長。在參謀官方面，他對軍中人事、情報、訓練、作戰、後勤業務無不精通，他曾任駐美、義兩國武官、陸軍總部主管訓練的署長，金門防衛部參謀長，國防部主管作戰的第三廳廳長，國防部主管人事的參謀次長，副參謀總長兼執行官。在國軍現有將領中有如此完備的資歷，尚難找到第二人。在他歷任的軍職中，全心全力犧牲奉獻，均有卓越的貢獻。尤以在任陸戰隊司令時，擔任國慶閱兵大典指揮官，指揮從容鎮定，有大將之風，給國人留下深刻印象。

民國五十六年，立法院有意調我至外交委員會擔任秘書，因為當時國軍中尚無退離制度，我想從軍中轉任文職，幾無辦法可想。此時鄭為元正在擔任主管人事的參謀次長，我不願直接去請求他，怕給他增添困難，祇好商請立法院王靄芬、李秀芬兩位委員去見參謀總長王叔銘將軍，請求特准調用。一天下午我正在伏案為此事苦惱，電話鈴響，鄭為元親自告訴我：「你的調職公文已經批准。」這是我生命中的轉捩點，鄭為元暗中給我的幫助，使我終生難忘。

支援泰國農業開發

民國七十二年，我赴美探親回國，與李國鼎資政同搭一班飛機。我向李資政報告退除役官兵輔導會支援泰國山區農業開發計劃，選派專家深入泰北荒野山區，教導山地人民種植蔬菜水果，十餘年來，現已開花結實，改善了山地人民的生

活，而且蔬果代替了罌粟，獲有顯著成效。李國鼎聞悉大悅，認為此事應該廣為宣揚，讓西方反毒人士知道我國農耕隊辛勤耕耘的成績。抵達國門，我去報告鄭為元主委，他立即指示退輔會編印一本精美的「中華民國協助泰王陛下北部山地農業十二週年工作報告」書，還拍攝了一部泰北山地農業開發計劃紀錄片，我運用這兩項資料，在泰國廣為宣傳，使泰國朝野人士改變了對我國的形象，並提升了中泰兩國間的友好關係。民國七十三年十一月，李國鼎到曼谷參加麥格塞塞得獎人會議，我送他一本泰北山地農業開發報告書，他看後非常高興，並拿這本書在會中向各國代表宣揚。

一九八五年（民七十四年）泰北山地農業計劃即獲頒麥格塞塞獎，泰王派畢沙迪親王前往馬尼拉領獎，這份榮譽實應歸功予鄭為元主委與他領導的輔導會在泰北山地工作人員。

培植果樹代替鴉片

一九八四年（七十二年）二月，鄭為元主委再度訪泰，應泰王邀請至清邁一同視察我農業專家開闢創設的皇室安康農場，見到桃李成林，花草如茵，原是一個荒野山區，竟成為泰北觀光名勝之地，泰王看到他的理想，以果樹代替鴉片的計劃獲得實現，深表滿意與感激。當天晚上在皇宮設宴歡迎鄭主委一行人員，這次鄭為元主委特地帶來一位名廚，專用竹筍做了幾樣中國菜，請泰王暨皇后品嚐，他們從不知道竹筍做菜有如此脆嫩鮮美，遂要求我農業專家在皇家安康農場試



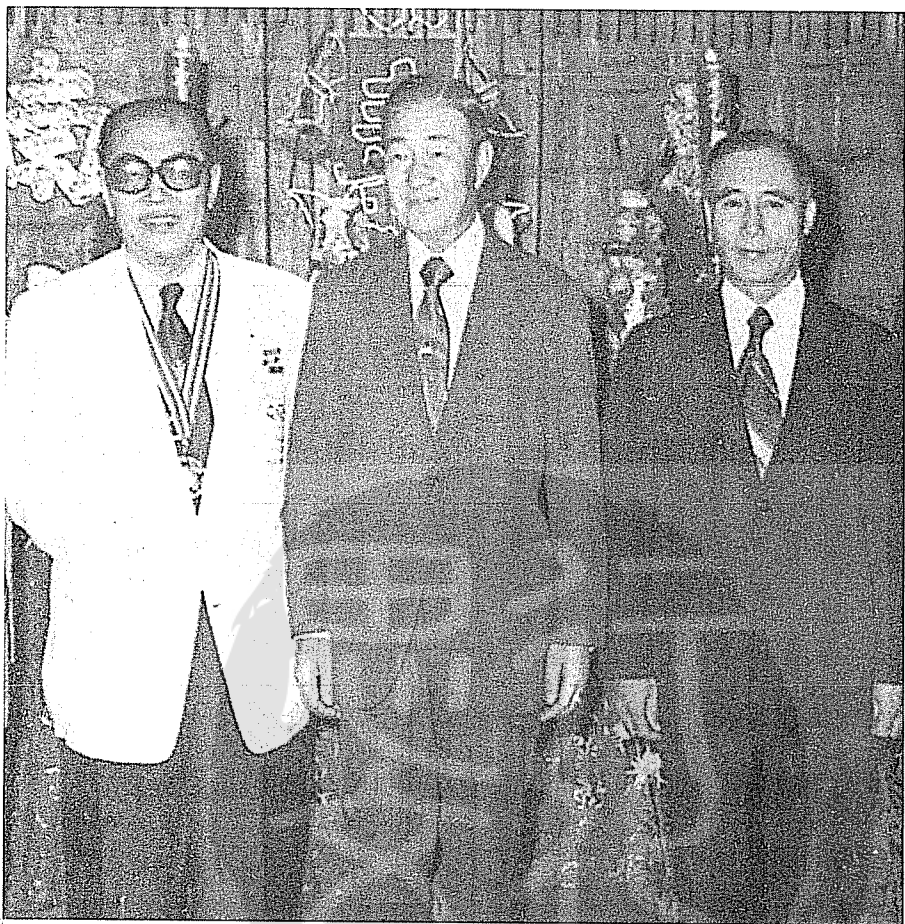
①鄭為元（中）兼體協理事長時頒獎中華女子籃球隊合影留念。

②1983年退輔會主委鄭為元（右五）訪問泰國，在清邁皇宮晉見泰王及王后，右四為本文作者沈克勤。



種我國孟宗竹及冬筍。次日泰王派了一架直升飛機，由畢沙迪親王陪同鄭主委，飛往泰北邊區，察看我國滯留在此的雲南難民，當飛抵泰寮交界的帕當難民村，許多難童排隊迎接。鄭主委看到在山嶺戍守的士兵，竟是我國流落在異域的官兵，幾十年來他們第一次見到他們的大家長鄭為元

主委前來採訪，都感到驚喜與興奮。鄭主委親切的慰問，看到他們仍然過著原始的生活，心為之動，當即指示隨行的輔導會官員，今後增派農業專家至泰北各難民村，教導他們種植果樹，開發山林。今日泰北各難民村的難胞生活有了很大的改善，實拜鄭為元主委之恩賜。



右起：鄭為元、高魁元、李惠堂合影。

領導體協成績卓越

鄭為元訪泰期間，我聽說蔣總統經國要他兼任全國體育協會理事長，當時我為他健康著想，勸他不要接受，因為退輔會的工作已經夠忙了，體育界糾紛又多，他實不宜再多兼任。他說：「我曾向蔣經國總統堅辭，他認為就是因為體育界糾紛多，需要我去解決，而且總統認為非我莫屬，我祇有硬著頭接下體協的棒子。全國體協在鄭為元領導之下，不但風平浪靜，而且突破重重困境，使我國重新參加世界奧運會，進入國際各單項運動比賽，且有驚人的卓越成績。」

我與鄭為元將軍交往四十餘年，最使我心儀讚佩的，就是他那雍容的氣度。過去他所擔任的職位，無一不是艱巨繁忙的工作，可是我從未看到過他有忙迫不耐的樣子。我曾問過他左右親近的人：像鄭為元將軍做事素來縝密細緻，待人週到體貼，歷任要職，他如何能做到這樣舉重若輕，悠閒自如？我也親自問過鄭為元本人，但都沒有得到滿意的答覆。我想他是克己以待人，與人交往，盡量尊重他人，一切工作留給自己帶回家去深夜趕工，不然，他哪有那樣多的時間來週旋肆應呢？

治喪會於八月二十六日假台北市第一殯儀館景行廳舉行鄭資政為元將軍公祭典禮。我撰擬一副輓聯：

「緯武經文，儒將風裁垂典範；持躬待物，雍容氣度倍堪思。」以表達我衷心的懷念與哀思。