

無雙國士俞大維

(本文插圖刊第三頁)

● 王成聖

呼籲當局中道治國

俞大維(一八九七—一九九三)浙江紹興人，民國八十二年(一九九三)七月病逝台北，年九十七歲。

俞氏是早期歸國的留美博士，留德彈道學家，受知於蔣中正總統垂六十年，大部分時間都位居樞機，身膺重寄。但終生未治產業，辭世時身無長物，住所是公家宿舍，逝世完壁歸趙。唯一可稱得上財產的，是滿屋子的書籍，遺囑捐贈學術機構，有關軍事科學的書籍，贈給三軍大學，其他關於哲學、數學、物理、天文學科的書籍則送給國立台灣大學。對於子孫，他只有「忘身報國」四字家訓而已。

民國八十二年二月，九十七歲的俞大維，決心皈依佛門，並受戒為在家「居士」，法名「淨維」，因而身後由佛門弟子誦經超渡，遺囑中指示其遺體火化，由其長子俞揚和駕駛將骨灰揚撒金門外海。骨灰撒海前，飛機先繞飛蔣中正總統在慈湖的陵寢及陳誠副總統在泰山鄉的墓園上空，以示對兩位老長官的感念。俞揚和曾是空軍飛

行員，從抗日戰爭到保衛台澎金馬自由基地共出過十八次任務，曾負過重傷，駕駛為老父護靈作最後的服務，自是游刃有餘。

俞揚和的妻子是蔣故總統經國唯一的掌珠蔣孝章。俞氏與經國是兒女親家。但俞氏受知於蔣中正，早在抗戰時期即已開始，俞蔣兩家結親，是大陸撤守，政府遷台後的事。他之受到重用，純係由於個人的才學識德，與親戚關係無關。

俞大維身體健碩，直到晚年依舊耳聰目明，關心國是，識見超卓，李總統登輝經常登門求教，俞氏每年生日，李總統必親往祝賀。民國八十一年十二月李登輝七十壽辰，俞氏以一份「建言書」作為賀禮，建議「中道」治國，此一理念為李總統所服膺。他在「建言書」中指陳國民黨分裂的根本原因就是「省籍情結」的深化，國民黨容納不同省籍的黨員是資源，也是負債。要使之完全融合，唯有領導者廓然大公，走中間路線，才能化阻力為助力。李登輝對俞氏的建言非常重視。

飽讀詩書，學貫中西的俞大維，畢生無我無私，公忠體國。李總統登輝譽之為「無雙國士」

，因其一生犧牲奉獻，報效國家不遺餘力，又能宏觀未來，顧全大局，故而稱之為「國士」。而俞氏眼光獨到，亦非偶然，滿腹經綸，使他觀人治事不同凡響。他在國防部長任內，經常上前線，「八二三」炮戰期間，他在小金門和當時戍守前線的師長郝柏村併肩作戰，那時候他就覺得這個軍官將來必有前途，他看到郝柏村在危殆的境遇中指揮若定，有條不紊，有大將之風。果然，郝柏村後來扶搖直上，由軍長、總司令一直做到參謀總長、國防部長、行政院長。郝柏村後來和俞氏的關係是亦師亦友。當俞氏逝世惡耗傳開後，郝柏村極為悲痛，是第一位趕到靈堂致悼的舊屬。

自稱有常識之凡人

俞大維自謙是個「有常識的凡人」，遇到別人恭維時，這是最愛說的話。在他的晚年，除了子孫外，他有兩位最親近的人，即忠僕龍嫂和侍從參謀蔣順德少將。龍嫂今年已高齡一百零五歲，真實的姓名已不可考，身分證上的記載就是「龍嫂」二字，早已不方便做事，但因與俞家三

代有深厚的情誼，早已成為俞家一分子。龍嫂在抗戰勝利後隨俞家到南京時五十七歲，到台灣那年已六十歲。龍嫂是四川人，而今主人仙逝，她已不記得故鄉的人與事，除了終老俞家外，已別無去處。俞氏的侍從參謀蔣順德，初追隨他時，僅是個少校，二十餘年來除了軍事崗位的工作外，週末及星期天都獻給了老長官，為他整理汗牛充棟的書籍，處理來往的信札和連絡工作。蔣順德將軍指稱老長官教導他的，是如何讀書，吸取書中的精義及找尋資料。這套本領使他畢生受用，並藉此順利取得碩士學位。除讀書外，老部長還訓誡他「不近人情的事不做」，所以他自己處理事情一定合情合理。他說：俞氏晚年健康甚佳，除了有廿餘年糖尿病經常注射胰島素外，沒有生過大病，這次生病他自己原本不在意，不料竟拖成絕症。他回憶老人向來生活規律，早上讀書，中午小睡片刻，到了下午兩點鐘左右，他就會由床上跳起來，像小孩子一樣的拍手叫大家起床。

俞大維去了，但他的風範必將長留人間，追隨他四十多年的郝柏村稱讚他是：「經文緯武奇男子，特立獨行大丈夫」。前台灣美軍協防司令史慕德將軍也曾在回憶錄中寫道：「我常常想，假如把我崇敬的人砌成一座金字塔，俞大維先生無疑的應該列在最頂端。」連美國人都對他如此尊崇。

長國防部功業卓著

俞大維的功業，最著名的在軍事方面，他在十年國防部長任內，適逢台海戰役，他曾十九次

親坐飛機赴沿海視察。在金門危機時期，更力排眾議，主張堅守金馬，並以精良的英語說服美方協防。民國四十七年金門遭中共密集炮擊，落彈至千萬發，始終固若金湯，奠定台澎、金、馬四十多年的安定。

俞氏不是黃埔軍校出身，不是國民黨員，不是革命先烈後裔，只因個人才學，見重於國家領導人。因而他常說人生不必刻意追求，老天爺早已替每個人寫下劇本，只要照著劇本把自己演好即可。

俞大維被人喻為「儒將」，有人說他像宋代在采石磯大破金兵的虞允文，或明末拒清兵於遼東的袁崇煥，或是清季平定太平天國的曾國藩。總之，他是中國歷史上少見的文人軍事天才。

俞大維是浙江紹興人，生於民國前十五年（公元一八九七年），青年時期鑽研數理頗有成就，有人認為他如在學術上繼續努力，極可能獲得諾貝爾獎，在國際學術界佔一席之地。他在留學德國時涉獵彈道學，從此開始研讀軍事書籍，成了國際知名的彈道學家。

俞大維家世清華，同光中興名臣曾國藩是他的外曾祖父，母親曾廣珊自幼飽讀詩學，薰陶他的兄弟姊妹，人人是讀書的料子。他的弟弟俞大紱是農學博士，中國昆蟲學權威，是總統府秘書長蔣彥士的老師，還跟他當過助教。俞大紱四十歲不到，即當選為中央研究院院士，陪共後也飽受禮遇，擔任中共社科院學部委員（相當於中研院院士），於一九九二年底病逝。另一個弟弟俞大綱是戲劇學權威，精研國劇，名伶徐露、郭小

莊都演過他編寫的劇本。妹妹俞大綵，為台大教授，故前台大校長傅斯年夫人，傅斯年生前曾讚揚俞大維，說他和陳寅恪是「中國最後的讀書種子」。隋唐史權威陳寅恪正是他的表兄。還有一個妹妹俞大綱為中央大學英國文學教授。

用放大鏡閱讀不倦

他喜歡讀書，讀書的範圍既廣博又精深，晚年眼力不好，一把超大的放大鏡是他隨身不離的寶貝，透過放大鏡不斷的閱讀新書，新資料，搜集新資訊。他常對人說：「自己肚子空空」，他說：「年輕的時候看書看不懂，認為自己的腦筋有毛病。現在看書看不懂，則認為書本有毛病。」因為「現在的書都是東抄西抄，真正的基本書是不多的。」

國大代表曾憲榮是他的表侄，因為俞家的表兄弟姊妹都叫俞大維為「四伯」，以致他也跟著把表叔叫「四伯」。曾憲榮說：「四伯學貫中西，士林皆知」，但很少知道他對京劇「四郎探母」情有獨鍾，百看不厭，可能同是排行老四的關係。另外他還非常喜歡瓊瑤的小說。瓊瑤小說偏重寫情，文學界評價不高，但曾憲榮說：「四伯曾告訴他，瓊瑤的父親是師大著名的歷史學教授陳致平，瓊瑤的中國文學根基紮得很深，書中有許多高水準的詩，引人入勝。」

俞大維畢生對清朝名將左宗棠非常佩服，他在客廳長年掛著左宗棠晚曾國藩聯：「謀國之忠，知人之明，自愧不如元輔。同心若金，攻錯若石，相期無負平生」。曾憲榮說：「俞四伯雖是

浙江人，卻一口湖南國語，這是因為他童年時常住湖南的關係。」

俞大維博聞強記，精通英文、德文、法文、拉丁文，藉文字作工具擴大讀書範圍。舉凡文哲、數理、軍政等類書籍，無不涉獵。

留美留德成績優異

民國七年十月，俞大維年僅弱冠即負笈美國哈佛大學攻讀數學，成績名列前茅。入學僅三年即獲得碩士與哲學博士學位。隨即獲哈佛大學資助轉入德國柏林大學研究。留德期間與德國參謀本部軍官交誼密切，始窺彈道學與軍事科學的堂奧，奠定其在兵學方面的雄厚基礎。不過，他在哈佛時曾師侍大科學家愛因斯坦，奠定雄厚的數理基礎，對他研究兵學有莫大的助益。

民國十七年北伐成功，全國統一，需材孔急，俞大維在陳儀賞識下，出任中國駐德商務調查部主任，為其從事公職的開始。這個職位的主要責任是聯絡、翻譯及軍事採購。俞氏在此職位充分展露了他正直、精旺和清廉的特質。美國史學家，「史迪威傳」的作者芭芭拉·塔克曼對華府記者評述我國軍政人物，曾對俞大維的才幹和廉潔，備極推崇。

民國廿一年，俞大維奉調回國，初任中央政治軍事學校兵器總教官，再接任國防部兵工署長，任期長達十二年，任內廣搜各國各型武器，加以比較分析。接著即研究自製武器和統一國軍裝備。抗戰期間在四川創設兵工廠，改良各式槍炮，供應對日作戰，卓著貢獻，有中國「兵工之父

」的稱號。俞氏曾自嘲「前半生打鐵，後半生打仗，對國家也算有交代了。」他的「打鐵」生涯指的是兵工生產，「打仗」生涯指的台海戰役，兩者都對國家命運發揮了決定性的影響。

抗戰末期，俞大維升任軍政部次長（部長為陳誠），並兼任中美聯合參謀部中國代表，工作之中與中國戰區聯軍參謀長魏德邁將軍結成莫逆之交。這段時間，俞氏曾拔擢華羅庚、吳大猷、曾昭倫赴美進修，為我國培植了數學、物理及化學大師級的人才。

曾與周恩來交過手

抗戰勝利後，國共鬥爭轉劇，美國派特使馬歇爾來華調處，俞大維奉蔣中正之命參與談判，曾與周恩來數度交鋒。民國卅五年，他奉命接長交通部，全力整頓因戰亂而飽受摧殘的交通路線。他重視思考與行動「掌握全局，抓住重點」，使效率低落的交通部風氣不變。

大陸變色後，政府退守台島，對美軍事採購益形重要，但駐美採購單位繁多，政出多門，以致爆發毛邦初貪瀆案。蔣中正總統乃派俞大維前往整頓，名義上是駐美大使顧維鈞的特別助理，實際上握有整頓軍購的實權。他席不暇暖，全力整頓，軍購量與質均大幅提升，穩住了風雨飄搖的台灣。顧維鈞大使後來在回憶錄中對他大加讚揚。

民國四十三年，台海風雲緊急，蔣中正總統亟欲找一位長於軍事又懂國際政治的人擔任國防部長。當時的行政院長陳誠推介俞大維，他乃於

同年九月自美兼程返國出任艱鉅，首創文人主長國防部的先例。他訂的工作重點是：「穩定前線、控制海峽、加強戰備、待機反攻」。在部長任內，他做事的原則是不看公文，不管人事，以金馬前線為辦公室。曾駐紮小金門的郝柏村說他「每星期到金門一次」。在國防部作過他副手的馬紀壯上將則說他「逐級授權，分層負責，但對重大問題絕不放鬆」。這是他能做出成績的主要原因。

在作國防部長時，俞大維還有「三不」，即「不列席立法院備詢、不開會、不應酬飯局」，所以十年部長生涯，他從未涉足立法院，也沒有主持過什麼慶典或酒會。他整天都在金馬前線活動，看工事、看部隊，評估敵我情勢。

有一流智慧的怪人

俞大維畢生不是國民黨員，在軍政界與任何派系都沒有淵源，所以深獲蔣中正總統的信任，曾多次以讚賞的語氣說他是個「怪人」。但這位「怪人」展現了一流的智慧，傑出的判斷力和堅忍不拔的毅力。他做了十年國防部長，美國哥倫比亞大學出版的「民國人物傳記辭典」，說他「重建國府軍隊，使成為亞洲非共國家中最有效率的一支軍隊」。

對蔣中正總統的知遇之恩，俞大維終身感激。但知識上的訓練及耿直的個性，使他常放膽直言，在關鍵時刻提出獨到見解。例如徐蚌會戰時：他反對以毒氣彈轟擊共軍。民國四十四年台海危機時力主撤出大陳島。四十七年初夏預言中共

將發動炮戰，四十九年艾森豪訪華。金門防衛司令劉安祺將軍「違命」還擊廈門共軍，蔣中正要查辦劉安祺，經他力保而無事。

在漫長的人生歲月中，俞大維秉性忠厚，而且非常念舊。另外提拔後進不遺餘力，他幫助過國劇坤伶徐露，電影明星舞蹈家江青，暗中促成國家劇院的成立，還照顧過前線無數清寒優等子弟。



總統府資政俞大維在書房內留影。

畢生與軍事為伍的俞大維，對民主政治的理解非常深刻。他反對軍警逕入校園抓學生，呼籲李登輝總統以「中道」治國。他說「行得通的政策，才是最好的政策。」在這個紛亂混淆，黑白不分的時代裡，他以精邃的學養，洞澈的眼光，悲天憫人的襟懷，指出國家應走的路。如同一股道德洪流，衝過黑暗中滾滾的濁流。

生前，俞大維熱愛國劇，國內國劇演員常有

機會應邀到他家聚聚，他對大小牌演員一視同仁，從未顯露特別重視某一名角。因而國劇界對他的逝世都感到十分悲傷。經大家集議，在他火化之日（八十二年七月十四日），公演他生前最喜愛的劇目「四郎探母」；顧正秋、周正榮、王鳳雲、謝景華、魏海敏、唐文華等聯袂演出。以表悼念。

國劇劇目繁多，何以他獨鍾「四」劇？據國劇界解釋，俞氏生前曾說「該劇以天地為大，尊親為先，忠孝節義，包羅其中」。所以他對該劇是百看不厭。

廉介家風令人驚歎

俞大維歷任要職，執掌的都是大衙門，但是一生清廉生活清苦有令人驚歎者。當年負責向德國採購軍火購買大炮，廠商依例致送佣金，他一介不取把佣金轉為公用，多買了三門大炮，接運者驚問「怎麼多了三門？」俞大維淡然回答「是送的」。

俞氏家累很重，在美的三子小濟經濟困難，次子方濟長年生病，一百零五歲的老管家龍嫂須予照顧，俞大維自奉甚儉，在拮据之時把多枚勳章都賣掉以資挹注。

俞大維的廉介清貧倒和他的外曾祖父曾國藩相同，曾國藩在兩江總督任上去世，恭親王奕訢處理後事發現家無餘財，夫人的一對金鐲還是親友送的壽禮。慈禧太后看到曾國藩的遺摺也不禁流淚，降旨妥善料理後事並厚恤曾氏家人。我們政府如何善待俞大維家人，倒是值得重視的事。