

企 管 學 界 泰 斗 楊 必 立

● 王 易 君

金 唯 信 談 故 人 與 往 事

(本 文 插 圖 刊 第 四 頁)

抗 戰 勝 利 出 任 公 職

民國八十二年(一九九三)三月初逝世的政大企管所第一任所長楊必立，是在國內大學創辦企業管理研究所的第一人，被國內管理學界尊為泰斗，其實他生前另一貢獻是為我國所得稅法改制，奠定今日良好基礎，但鮮為人知。

我與楊必立所長相識於民國三十年，當時我才考進陪都重慶沙坪壩的中央大學經濟系，他已由中央大學經濟系畢業，擔任我們班上的助教。

我對他早年的印象是常年一襲藍布長衫，面容清瘦，似乎為生活所苦，後來才由同學那兒得知他的夫人長期臥病，抗戰時期以微薄的一份助教薪水，應付生活費和醫藥費自然捉襟見肘，因此生活愁苦可以想見。

民國三十四年八月日本投降抗戰勝利，楊必立離開中大進入財政部的直接稅署擔任人事室主任，這是他出任公職的開始。是由他的中大學長，也是中國名財稅學家李銳(時任財政部直接稅署署長)找他去的。

我與他再度相逢是在民國三十九年中央政府

遷台後，楊必立回到財政部賦稅署擔任專門委員，民國四十二年他勸我從國庫署調到賦稅署在他下面擔任科長，兩人由師生關係轉為長官部屬關係。

健全 財政 主 稿 稅 法

民國四十年，當時財政部長嚴家淦為了健全國家財政，大力改革稅制，整頓稅政，楊必立被負予重任，主稿新所得稅法草案。江蘇蘇北籍的楊必立，個性直率，並有遠大的眼光，雖然台灣當時經濟仍十分落後，但他仍堅持採用美國式最進步的所得稅制度，在立法院、省議會等中央、地方民意機關均遭遇極大的阻力，不過財政部長嚴家淦始終支持他的理念，認為採取綜合所得稅，累進稅率等制度，才能配合台灣未來經濟快速成長的腳步。終於在民國四十年立法院通過新所得稅法頒布實施，這是中華民國稅務史上劃時代的改革，楊必立功不可沒。

我與楊必立的感情亦師亦友，民國四十二年，聯合國給予我國財政部二名官員到哈佛大學深造的名額。在當時，能以公費去美國留學是十分

不容易的事，財政部乃採公開甄試方式，報名者甚多。楊必立拉著我一起去報名。財政部長徐柏園親自出英文試題，題目為「迎接韓戰歸來的反共義士」，我因平日閒來無事，必看英文報紙，而楊必立則也是苦學出身，最後兩人脫穎而出。部分落選者以為同是中大畢業的部長徐柏園心存私念，獨厚自己的學弟，徐柏園後來將他自己親自批改的試卷公開讓大家看了才止住流言。

創 研 究 所 作 育 英 才

民國四十八年，楊必立借調至美援運用委員會工作，主任委員尹仲容對他的才幹十分賞識，他也常私下為尹仲容有關財政、稅務方面的對外演講稿操刀，他是時極力鼓吹實施加值型營業稅，影響了後來我國財稅政策的發展。

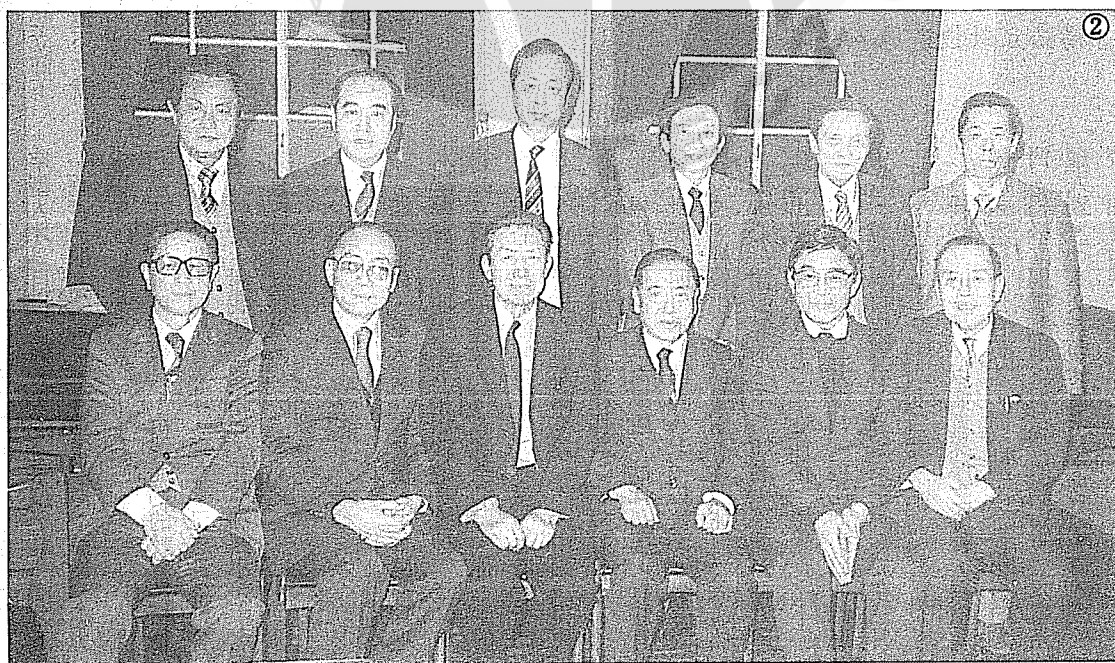
楊必立是典型的中國書生，是非黑白分明，不會逢迎巴結，對於官場文化不大適應，最後他決定辭官任教，作育英才。

台灣經濟發展之路在國人上下一心的努力下，五十年代已逐漸步上坦途，企業管理人才與理念的需要愈來愈迫切，民國五十三年，楊必立自



①右起：楊必立、吳幹夫婦、金唯信。

②前排右起：謝森中、余傳韜、郭驥、楊必立、金唯信、劉兆田，二排右二龔祖遂，左二王成聖，左三鮑恩濟。



美國密西根大學研究返國，即由政大與美國密西根大學合作，創立全國第一所企業管理研究所，由他擔任第一任所長。

他擔任政大企管所長的十年中，將企管所由一人教授的局面發展為政大研究所中教授最多的繁榮局面，每年報考研究生人數冠於各研究所，並且開創不限制報考科系資格的先河，開放門戶，有教無類，現任台大管理學院院長許士軍、政大名教授司徒達賢等均是他的得意門生。

總統提名考試委員

東吳大學法學院前院長吳幹是楊必立就讀中大經濟系時的恩師。民國六十四年，楊必立卸任政大企管所所長的職務，在吳幹教授力邀下，就任東吳經濟研究所所長。民國六十七年，楊必立經前政大校長即當時考試院長劉季洪的推荐，經過嚴總統家淦的提名及監察院的同意，特任為考試委員，在一任六年中，曾被特派為典試委員長數次。值得一提的是，楊必立擔任考試委員任內，未嘗疏於作育英才之職志，「夙昔桃李，執經問義者，無不傾囊相授，師生之誼，堅如金石」，藹然長者的風範，門生都「終生難忘」。



楊必立教授遺像。

楊必立常自稱其教學理念，係以培訓「T」字型人才為目標。因「T」字字型，為一橫之下，一垂直，取其義為：求知務須廣博；而從業應力求專精。

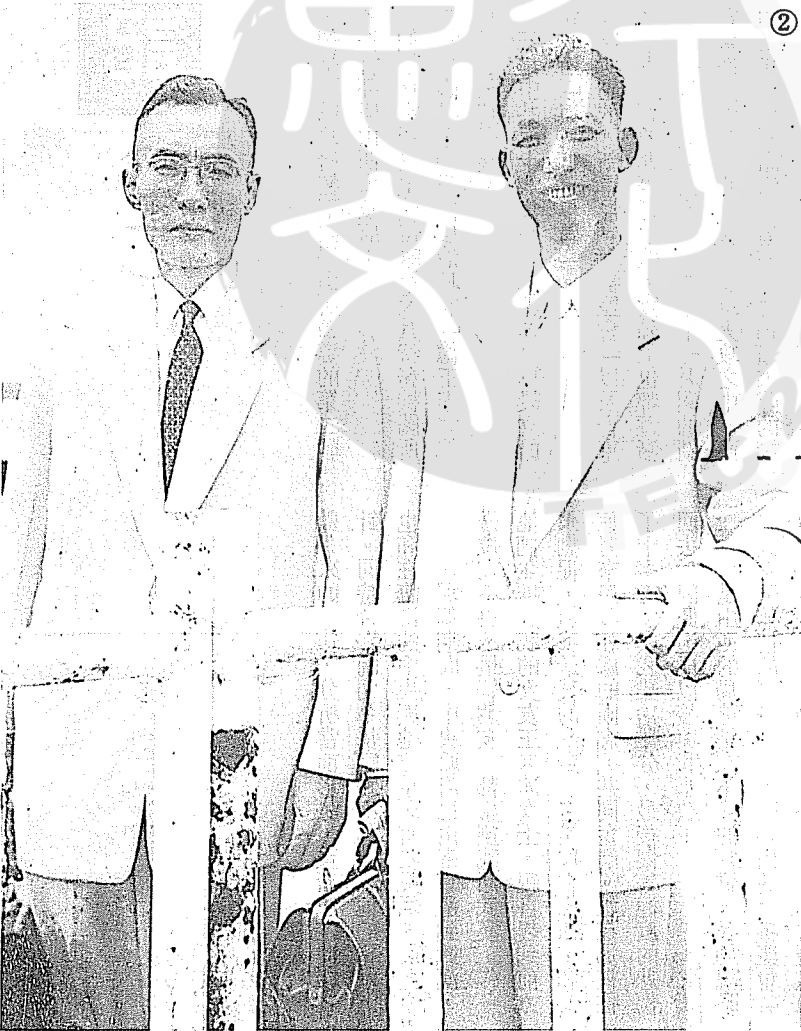
在他這種廣深兼具，由博而約的教育目標指引下，他門下的企管人才，現在多已成為各行各業的翹楚，對我國經濟拓展，在亞洲四小龍名列首位，貢獻很大。

學術志業光耀人寰

繼李國鼎、王永慶二人之後，中華民國管理科學學會於民國七十五年頒給他「管理獎章」，楊必立獲得這項殊榮，可說實至名歸。他一生的著作被各大學商學院採用作基本教材者有「行銷學」、「台灣財政改革論文集」、「中國所得稅研究」、「台灣企業管理個案」等多本。

楊必立個性率真而樂觀，飲食起居，有條有理，身體健朗，不料民國八十一年秋天，突感腸胃不適，經醫生診斷為腸癌，遂即住進「孫逸仙治癌中心」開刀診治，手術順利，不到一個月即痊癒出院。民國八十二年春節後，感覺食慾不振，形體日漸消瘦，二月中旬，再住進孫逸仙治癌中心，證實為舊疾復發，群醫束手，終於在三月三日不幸病逝，享年八十二歲。

楊必立的一生，以儒者深厚之學養，發皇為經濟之宏觀，作育英才，開啟國內企管學術的大門。楊必立軀體雖逝，但是他的學術志業永遠光耀人寰。（本文排印匆促未及送請金唯信教授核校，如有錯誤，容後補正。）



① 右起：金唯信、楊必立、侯家駒合影。
② 楊必立教授（右）早年與金唯信教授合影。