

政壇君子俞國華

● 康 僑

籌開十四全會擔重任

總統府資政，前行政院長俞國華，個性內斂，態度溫和，人稱謙謙君子。自辭卸行政院長職務後，即隱身而退，過著野鶴閒雲的日子，對當前的政爭，很少發言。因而早非媒體注意的對象，不料這次國民黨召開十四全代會，他被推為籌備指導小組召集人。由於會前流派傾軋，導致國民黨分裂，所謂非主流要角趙少康等人離黨另組新黨，使國民黨遭致前所未有的挫折。俞國華身為十四全籌備指導小組龍頭，自然難以置身事外，從當然黨代表是否合法？到主席、副主席產生方式，他都身歷其境，而且處在關鍵的角色。所以他在十四全開會前頻頻曝光，又成大眾注意的焦點。

政壇君子俞國華

尤其在開會前，討論當然黨代表問題時，由於他裁決當然黨代表並無不當，曾引起非主流的不悅，質疑他主持開會的公正性。後來他解釋當時反對當然黨代表發言者僅三人，而支持的則有七人之多，故他以多數取決而通過，未再付諸表決，當時亦無人表示反對，故處置並無不當。此案

後來在十四全大會上並未討論，僅由副秘書長謝深山加以說明，即告過關，亦再無人質疑。

不過，俞國華對於政局感到憂心，他認為此時此地，大家都應相忍為國，共謀整合，團結一致，不料卻鬧出分裂的結局，使他感到難過和無奈。他有心出面斡旋，但自覺身分、地位已不方便講話，講了也沒人會聽，只好本諸不在其位，不謀其政的態度，面對一切後果。他認為國民黨政爭，可能使國民黨在年底縣市長選舉中失掉地方政權，目前縣市長席位已失去八席，只要再失掉三席，國民黨就等於失掉地方政權。尤其台北、彰化、高雄、屏東四大縣早已失去，倘再失掉其他縣市，對未來的省市長或總統直選極為不利。

對財經持有新看法

儘管他憂心如焚，卻無處着力，好一陣子，他曾自認為對國家服務已到終點，棒子已經交出，輸贏他已沒有責任。話雖如此說，但這位財經專才，對國家前途仍是非常關心。特別在財經方面，仍有他獨特的看法。

對於振興國內經濟，他主張減免租稅獎勵高科技產業。他認為行政院批准科技產業五年免稅的措施非常好。他說表面看來五年不收稅，政府有損失，但如果企業外移，政府一毛錢也收不到。所以不如短期免稅，而且五年以後，政府就多一稅源，並且讓產業把根留台灣。不過，對於勞力密集的夕陽產業，外移解決勞力問題，政府可撒手不管。

這位力主加強公共投資的前任閣揆，認為政府應主動為企業界解決難題。目前企業在國內所遭遇的難題有「租稅、金融、土地、環保、資金外流」等問題。甚而政爭也影響到投資意願。他認為政府應主動替企業投資掃除障礙，譬如以減免稅激勵投資，誘導利率下降，協助取得土地，把工業區的土地以合理租金，出租給企業家使用。在環保方面訂定合理標準。這樣才能帶動投資風潮。他舉例說，王永慶的六輕，即因土地取得困難，土地價格太高，而遲遲不肯動工。至於對大陸投資完全是政策上的考量，他不願置辭。由此可見他謹慎的情形。

民國八十二年六月，俞國華曾有歐洲之行，

此行主要目的是到英國倫敦政經學院接受傑出校友獎，這是這所國際著名的學府首次頒獎給外籍校友。俞氏是因在行政院長任內推動財經大計有特殊的成就而獲獎。

揮別政壇不留雲彩

早在十四全大會開會前，年過七十的俞國華即率先宣布引退，不再參加中央委員選舉，當然更不會再當中常委，完完全全的交棒。他表示今後將不再過問政治。不料，在十四全會中，他竟由李登輝主席提名為中央委員候選人，投票結果，他以高票當選中央委員，並被指派為首席中央常務委員。十三全時，他以行政院長之尊，被壓擠至第三十五名，很沒面子，這次十四全扳回一城，十分風光，開啟了他在政壇的第二春。有人形容俞國華，別人鬥他，他下台，別人鬥別人，他也下台。這就是他的夫人董梅真所說這個人不懂政治手腕。其實不如說他半生追隨蔣氏父子（蔣中正、蔣經國），見過太多你鬥我、我鬥你，冤冤相報，禍延子孫的權力鬥爭場面。使他明哲保身，不使他的文人性格，沾染鬥爭性格罷了。

民國七十八年五月，俞國華主動辭去任期未滿的行政院長。當時他為什麼辭職，由於他本人不願多談，外界僅止於揣測，說他是政治鬥爭的犧牲品。不過，當他卸職時即有人預測後人將會懷念他。果然以後五年，不斷的有人提到他的政績和他知所進退的政治風範。

受到蔣氏父子重用

提起俞國華，很多人都對他與蔣家的關係感到好奇，想知道他為什麼能受到蔣氏父子重用，由基層爬升到一人之下的行政院長。其實說來沒啥稀奇，只因他的父親俞鎮臣與老總統蔣公中正同學，同鄉、同事。兩人同是浙江奉化人，一同赴日學習軍事，回國後在同一單位服務。唯俞老先生早已於民國十三年逝世，對兒子沒來得及「提攜」。俞國華由北京國立清華大學畢業後，要謀個差事。他經人引見在江西廬山的牯嶺軍官訓練團看到蔣中正委員長，蔣委員長甫見這個老朋友，「你就在這裡做事好了。」就這樣他當上了蔣委員長長的機要秘書，那時他才二十二歲，一直跟了十年。俞國華形容這十年過的幾乎是「童工」的生活，每天三十四小時不停的工作，一會兒讀電報，一會兒接電話。直到十年後，蔣委員長過意不去，才放他出洋留學，先在美國哈佛大學唸了兩年，又到英國倫敦經濟學院讀了一年才回國。

不過在擔任機要秘書時，曾隨蔣委員長在西安遇險，他被關了兩個星期，使他終身難忘。對於西安事變的真相，俞國華不願多談，僅表示他在這次歷險中得到不少啟示。除西安事變外，他還經歷了隨蔣委員長訪問印度，參加開羅會議，見過甘地、邱吉爾、史大林、羅斯福等當代歷史上的大人物。抗戰勝利後，他被派在美國華府，擔任世界復興開發銀行執行副董事，後又改派貨幣基金會副執行董事。

民國四十四年，他奉派為中央信託局局長，忍痛犧牲了國外優渥的待遇，回國共赴國難。到

了五十年又奉命出任中國銀行董事長，這個銀行成立於清朝光緒年間，是我國最古老的中央級銀行。在大陸時期中國銀行、中央銀行、交通銀行、農民銀行，被稱為四大龍頭銀行，簡稱「四大行」。八一三淞滬戰役女童軍楊惠敏澆水送國旗給守軍的四行倉庫，就是四大銀行共有的倉庫。民國五十六年，俞國華出任財政部長，一年半以後轉任中央銀行總裁，兼國際貨幣基金會及亞洲開發銀行理事。民國六十六年十二月兼任行政院經濟建設委員會主任委員。

絕口不談政治恩怨

在中央銀行總裁這個職位上，俞國華一呆就是十五年，直到民國七十三年蔣經國總統提名他為行政院長才離開。民國七十七年五月，他又被迫在任期未滿時去職。下台後即不問政事，偶而出現公眾場合，都是神采奕奕，衣服光鮮，但絕口不談政治恩怨，他的修養和風度，博得別人的欽佩和讚美。

就他的政績而言，他最津津樂道的是他為台灣累積了七六〇億美元的外匯存底。這只是表面數字，他最大的貢獻還是堅守財政收支平衡，不多發公債，以免積下子孫債（近幾年來，政府財政赤字逐漸擴大）。在強人主政下，俞國華默默做了不少事。他以延長九年國教籌措財源為例，說明他在財用不足的情況下，仍有辦法解決財政赤字的難題。這是他最引為自豪的。

延長義務教育，財政負擔加重，而支出純屬消耗，毫無自償性，在不發行公債的情形下籌錢



①右起：簡又新、劉定一、俞國華夫人、倫敦政經學院院長、俞國華、英國資深下院議員。

②俞國華夫婦（前排中）與英國保守黨下院議員合影。



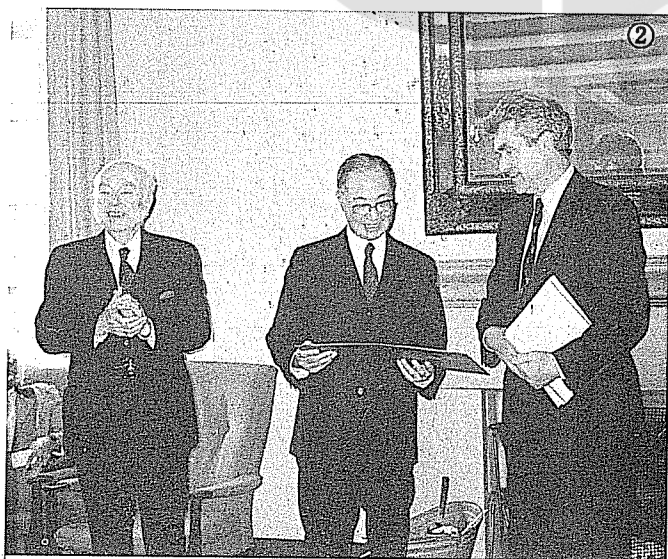
唯靠加稅。加稅以量能課稅為最理想，可使稅負與社會貧富差距成正比，符合社會正義。當時台灣稅制不健全，國民所得甚低，無法加征所得稅，只有從貨物稅下手，以修正貨物稅條例為手段。但他擔心決策如提前曝光，商人及民衆必囤積貨物，目的未達先要受害。於是修正草案在極機密的情況下，送達立法院，而當時不曾改選的立法委員也全力配合，以三天的時間，迅速完成立法。

這事現在看來簡直匪夷所思，但在當時卻幫了國家大忙，這種的美事，衝諸現在的立法院，是絕對辦不到的了。



①俞國華（左四）早年與嚴家淦（左三）、李國鼎（左一）等人合影。

②俞國華（中）與倫敦經政學院院長（右）、英國資深下院議員（左）合影。



俞國華擔任行政院長時，任何決策只要強人點頭，必能貫徹，但他在任期內把所有的成就，都歸功於總統蔣經國。他配合蔣經國實施解嚴、解除外匯管制，開放報禁、黨禁，開放大陸政策，所有的事都是歷史性的大變革。

下台後政績受肯定

俞國華的政績，直到他下台，政潮退盡，才逐漸恢復本來面目，獲得應有的評價。

俞國華與夫人董梅真女士情真誼篤。當他回憶起和老伴相偎相倚的日子，臉上洋溢著幸福。

他與董小姐早在他任蔣委員長機要秘書時，即已相識。後來他到美國留學，兩人在異國異鄉重逢，往來更為密切，乃在民國三十五年在美國結婚，成為人人稱羨的一對。

他們有兩位公子，現時都在國外服務，長子自己創業，次子在IBM，每年至少回國探望父母一次。有人問過俞氏，公子願否回國服務，他的回答是他們都有回國服務的意願。但沒有合適的機會，如果工作不理想，他們不願意回來。如果回來工作很好，別人又說他們運用特權，所以很難回來。再說，他們在國外已累積相當的資產，回來也得償失，只好拖下去了。