

逢甲大學董事長

高信的故事

● 盧偉林

出生貧苦佃農之家

高信（一八〇七—一九三三）別字人言，廣東省新會縣人，祖宗三代都是貧苦佃農，祖宅是僅可容身的泥磚屋，母親是一個不識字不纏足的婦人，父親替人傭工，曾經遠赴南洋，由新加坡轉往印尼泗水，不到一年，因氣候炎熱，時時生病，不得不回鄉，後來又轉到古巴的亞灣那，亦是替人傭工，最後轉到墨西哥，開設一間雜貨店，才安定下來，母親雖未受教育，但一言一行對他的影響很大，是一位平凡而可敬的女性，例如後來父親在海外工作環境改善，逐漸寄回較多的家用，母親總是省吃儉用，過年過節，常以米肉幫助貧苦親鄰，並訓誡兒女，有一分力量就應盡一分力量幫助人家，懿德母親，顯示了積德之家的形象。

高氏自己記述：「我一生和父親見面的時間不到半年，我出世幾個月，他已到外國去，等到他回來，我又出外讀書，因此，我對父親的印象很淺。」但母親卻是朝夕相處，以至長成，太夫人的謙和勤奮，對高氏學業以及日後的事功，母

教影響很大。

留德五年特立獨行

高氏七歲入學，六年時間完成小學畢業，停學在「和利」傭工約一年多，然後升學新會中學，四年時間完成舊制中學，此時為十八歲，民國十二年赴北平匯文中學高中就讀，民國十四年廿一歲畢業，翌年往德國留學，經過考試後，正式進入柏林大學，選讀政治經濟，柏大教授人才鼎盛，名重士林，世界著名之經濟學權威桑巴特便是其中之一，最令高氏傾心仰慕的有三位年輕的哲學、經濟學家，(1)愛動，他的父親老愛動，曾獲得諾貝爾獎金，曾在北京大學任教多年，對中國文化了解頗深。(2)藍皮，曾主編「經濟學大辭典」。(3)海德格，世界第一流哲學家，思想獨特。

高氏在德五年多，與德國人士，朝夕相處，很了解德國人的優點：(1)教育學生要守法，各級學校都如此諄諄善誘，故全國人民以遵守法律為榮，充分表現法治精神。(2)整齊清潔，到處秩序井然，保持日爾曼民族的固有精神。(3)踏實作風

，作事勤奮確實，絕不敷衍塞責，日本人便是向德國學習此種精神。

高氏在德國期間，都是住在德國人的家庭，浸淫於德國社會，對德國了解甚深，「見賢思齊」，對他往後特立獨行的做人處事，以及對國事評言影響甚大。

歸國主編地政週刊

高氏由德學成歸國，正是民國廿一年日寇侵華「一二八」上海戰役之時，我國已完成統一，政府勵精圖治，大力推行經濟建設，需用人才孔亟，秋間，劉健群奉命籌設「政訓班」，招收大學畢業之優秀青年受訓，結業後派往華北擔任地方行政工作，防制日本軍方及特務的滲透，任務至為重要，胡靖安介紹高氏擔任該班上校教官，講授國際經濟形勢，這是他初為人師，時年廿八歲，因資料準備充分，又是由德國引進的新知識，故深受歡迎，後來到了台灣，學生中有福建省政府主席戴仲玉，國大代表芮晉、劉雨民等對老師高信的敬重，還是執禮甚恭。

政訓班結束翌年，留德同學蕭鐸奉令在中央

政治學校（國立政大前身）內籌辦地政學院，專責研究土地問題，並培育高級地政人才，蕭錚力邀高氏到該院任教，並擔任專題研究，第一個問題是「南京市之地價與地價稅」，花了一年多的時間完成，此一專書在南京正中書局出版，提出實際資料，希望平均地權，由南京做起，高氏並主編「地政週刊」，在中央日報附刊發行，主旨在宣揚土地改革理論，及指出當前土地問題癥結所在，鼓吹從速實行平均地權，以及耕者有其田的精簡論著，喚起群眾對土地問題的認識及農地問題之注意，曾收到良好的效果。

服務桑梓艱苦備嘗

民國廿五年七月，「西南政府」解體，兩廣宣佈「服從中央，團結禦侮」，行政院改組廣東省政府以黃慕松為主席，黃赴任前曾請陳果夫代物色一位地政專才，到廣東任省地政局長，乃由蕭錚介紹高氏前往，詎見黃慕松主席時，卻勸高氏將局長職位讓予隨黃慕松任測量總局副局長的吳德芳，而高氏則任副局長，他失望之餘，正擬束裝重返南京，過幾天，中央任命曾養甫為廣州市市長，兼任財政廳長，曾養甫以高氏為地政專才，不可多得，勸他不可離去，並謂廣東沙田積弊太深，阻礙稅收，決心徹底整理，任命高氏為廣東沙田整理處處長，仍兼省地政副局長，高氏乃留下來。

廣東沙田積弊叢生，有「坐十萬」之說，意即坐着亦可撈到十萬財富，他到職不久，果然有一老股長送節禮五萬元，稱是送給處長作「鞋金

」，高氏當即嚴詞拒絕，施展了鐵腕，經查明劣跡，不顧惡勢力的威脅，撤換了一批不肖之徒，粵港各報對此打老虎的鐵腕大為讚許，一時成為熱門的新聞。

抗戰期間，他在廣東先後任省政府秘書長，地政局長，兼負責國民黨及三民主義青年團黨團重任，擔任政務視導團，巡迴督導縣政，廣東有一〇八個縣市，高氏曾到過九十八縣，艱苦備嘗。抗戰勝利後，他奉命為國民黨廣州特別市黨部主任委員，直到大陸變色始行來台。

接掌僑務迭創新猷

民國卅九年，程天放接掌教育部，邀高氏出任常務次長，鄭通和為政務次長，接事後積極推展工作，興利除弊，依據反共復國的最高國策，訂定「戡亂建國教育實施綱要」十項，提行政院會議通過施行，在此期間之主要措施，為收容大陸來台青年學生，招收海外僑生回國升學，加強三民主義教育，改編中小學教科書，修訂各級學校課程，恢復高中及大專院校軍訓，各項要政，銳意推展，甚著績效，最為世人所稱道，後來成為重要國策之一，是高氏大力促成的擴大招收僑生回國升學，培養僑社人才。

民國五十一年十二月高氏接任行政院僑務委員會委員長兼政務委員，接事之初，即揭櫫三大工作重點：（一）華僑經濟與華僑教育並重，透過教育之功能，以提高華僑生產技術，改善華僑經濟狀況。（二）輔導僑民適應當地環境，並致力僑居地

之安定繁榮，藉以緩和陝隘的民族主義者之排擠與迫害。（三）擴大招收海外青年回國升學，並設立各種技能訓練班，以協助僑營事業的發展。

高氏接掌僑務工作後，曾五次出國，踏遍五大洲各地訪問僑胞，深為僑胞愛國熱誠所感動。為加強海內外青年聯繫，增進僑生感情，特運用美援撥款，於台北市基隆路興建畢業僑生生活動中心奉蔣中正總統命名為「僑光堂」，並親題匾額，於民國七十九年落成開幕，至今僑光堂仍為僑生活動中心，歷次僑務會議會場等多元性用途。

其他重大措施如：出版華僑志、設海外青年技術訓練班，舉行世華經貿會議，召開華文教育會議，組設世華商業聯合銀行，舉辦國際華人聯誼會，這些始創性的事業，替往後僑務工作鋪路，意義至為重大。

學有專長事業有成

私立逢甲大學的前身是逢甲工商學院，為紀念台籍愛國抗日志士丘逢甲而創立，創辦人是在逢甲的哲嗣丘念台。民國五十年十一月十五日舉行創校典禮，卻因經濟條件以及學籍等問題，教育部加以指責，下令重組董事會，創辦人之一的丘念台乃徵求高信接辦，推定第二屆董事會人選，由蕭一山任董事長，高氏任院長，在華路藍縷中着手整頓，首先在台中購得西屯空曠地一萬六千八百餘坪作為新校址，繼而分期興建校舍，由「力霸」式到多層樓房，一幢又一幢，星羅棋布，高氏為籌款購地，曾多次向親友商借土地房



①高信（左）將僑委會委員長印信移交新任毛松年委員長（右），由葉公超政委（中）監交。

②高信偕夫人（中）與毛松年（左）曾廣順（右）合影。



屋權狀，向銀行抵押貸款，接着聯考招生，聘請優良教師，增置圖書儀器，調整校務行政組織，建立制度，由一點一滴積累下來，始衍變成爲今日的宏大規模。

今日逢甲大學已擴建有大樓二十一幢、教室二百二十五間、實驗室一百一十三間，有四個學院、二十七個學系、十二個研究所，以及華僑專修科國語文中心，教職員一千二百餘人，在校學生二萬餘人，畢業學生共計六萬餘人，從這些數

字中可以看出校務成長的業績，目前正在興建「創校三十週年紀念大樓」，地上十二層，地下一層，建築費預算四億餘元，發動全球校友及熱心人士樂捐，現已籌得過半數金額。高氏首捐一百萬元作爲倡導。

民國六十九年六月，逢甲學院改制爲逢甲大學，高信任董事長，廖英鳴首任校長，七十七年七月董事會議通過，高信由董事長轉任爲名譽董事長，張希哲博士任副名譽董事長，廖英鳴任董

事長，楊濟中任校長，這是高氏經過深長考慮後的妥善安排，使逢甲大學再創「教育奇蹟」。

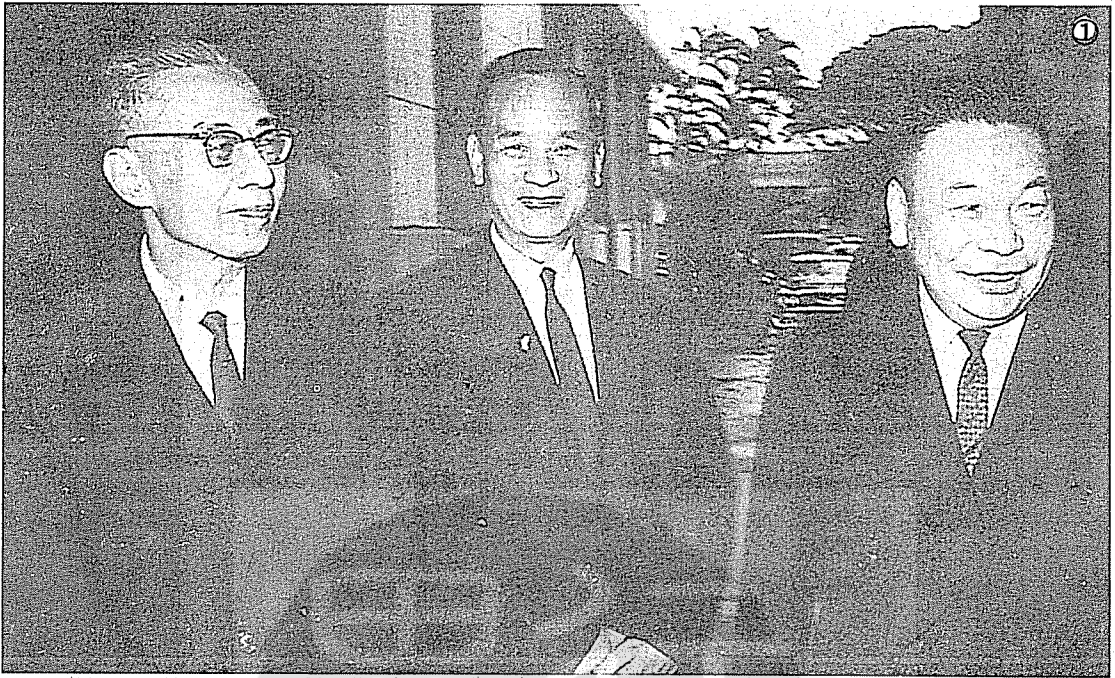
高信早年在故鄉新會，受鄉人推重，高票當選國民大會代表，出席大會，總以高票當選國民大會主席團主席，鞏固領導中心，推動憲政改革，貢獻良多。先後應聘總統府國策顧問，總統府資政當選華僑協會總會理事長，世界廣東同鄉會會長，民國八十二年九月十日逝世，享年九十高齡，學有專長，事業有成，可以無憾矣。



①前排左起高信、于右任、黃季陸早年爲全球華僑美術展覽會開幕剪綵。



②高信夫婦（右、左）與張大千夫婦（中）合影。



①右起：蔣經國、高信、陳雪屏合影。

②高信（前左）陪同蔣緯國（中）參觀逢甲大學校史館。

