

與唐榮共患難

● 鮑亦榮

唐家企業改組省營

民國二十九年五月一日，臺灣尚在日本據時代，唐榮先生創辦唐榮鐵工廠於高雄，迄今七十九年五月一日，轉瞬之間，五十年了！

在此五十年間，初創之時，唐氏獨力奮進，規模卓著。三十四年臺灣光復，當時滿目瘡痍，一片荒涼，僅有「南唐榮、北大同」，劫後雙雄，冠於全臺。四十六年唐榮之孫，唐傳宗之子娶媳，冠蓋雲集，臺北專車接送，設流水宴以為慶賀，轟動一時，唐榮鐵工廠的營運正進入頤峯時期。

民國四十九年間，因債務糾紛，週轉失靈，請求政府救濟，行政院為維持此一重工業之生產營運，維護社會安寧，於民國四十九年十一月二十四日頒佈院令，引用國家總動員法，予以救助。經過監查、處理兩階段，於五十一年二月一日改組為省營事業。

連年虧損政府拯救

在此期間，政府全力維護，聘請以治事練達

之財經界人士童致誠、潘誌甲、曾桐、李柏齡、蔡勤仁等或長於企業經營、或長於會計核算、均有良好的人脈，實為一時之選。奈以種種因素牽制，結果五十一年仍虧損三千七百四十六萬元，五十二年虧損四千八百六十三萬元，五十三年虧損六千一百九十萬元，全部虧損共達一億六千萬元；資本已成負數，淨值赤字達二千二百六十八萬元，此為當年幣值，為數驚人。

民國五十三年八月十八日，吳嵩慶接任董事長，受命於風雨飄搖之時，痛下決心，以阻遏虧損，掃除赤字，懸為奮鬥目標；排除萬難，力挽狂瀾。經過十二年之辛勞，終於還清舊債，建設新廠，整個唐榮脫胎換骨，使今日唐榮，欣欣向榮，成為省營事業之翹楚。吳嵩慶之功，不可磨滅。我有幸追隨吳嵩公，擔任總經理，親身經歷其事，與唐營共患難，出力流汗十二年，回首前塵，恍如一夢。

整理舊賬償還民股

我在唐榮，自五十四年至六十六年，亦為十二年，每月工作檢討會，我皆親自撰寫綜合報告

，說明這一月經營績效，每年均有年報，報告一年成果。連同對經濟部及臺灣省政府、臺灣省議會之簡報，各種不同性質不同對象之專案簡報，綜計長達二百萬言，幾大部親筆寫述，我本來全部保存無缺，移交時感覺笨重，除酌留少數有特別紀念性者外，付之一炬。茲憑記憶所及，酌述數事，以備五十年歷史中之一段回味。

接任之時，唐傳宗合家依然住在公司宿舍，其所有之民股，依然掌握。唐急於就去，盼速了結；但龐雜之賬務，千頭萬緒，真不知如何着手清理。在吳董事長領導之下，省府財政廳長周宏濤大力支持，我們四個人——王紹堉、李潮年、王庸與我，在這一蓬亂髮之下，煞費苦心，清理有物無賬之物料與資產，再加轉虧為盈之五十四年、五十五年以及五十六年上半年之盈餘，使賬面有盈餘，資本有剩餘，於五十六年十二月召開股東大會，依公司法規定增資減資，並應民股請求，全部退股，一件政府救濟之事業，終告圓滿解除。

剏建新廠起死回生

達成唐榮起死回生之關鍵，在平創建新廠，即在位居高雄市前鎮草衙之中興鋼鐵廠，該廠佔地十五萬坪，備用碼頭，足敷展布。該廠土地之爭取，與高雄港務局長李連輝，多次交涉，面紅耳赤，奔走臺中省政府多次，費盡口舌，於五十五年底開始籌備，在吳董事長親自日夜督導之下，我與杜文達負責建廠，施工神速，由於此為海埔新生地，打下三萬六千根水泥基樁，地下工程，已感龐大。五十六年十月二十七日，由省府主席黃杰命名，親筆題簽，國防部部長蔣經國主持上樑典禮，五十六年十一月七日，吳董事長發布由我兼任第一任廠長，杜文達為副廠長。

同時，另再在新竹湖口鄉新豐建立臺北機械廠，由協理柴之棟主持，高雄建立合金鋼廠，由協理郭履基主持，並另再在高雄小港工業區，策劃籌建不銹鋼廠。不銹鋼廠之土地，爭取不易，我跑了經濟部十餘次，最後遇見我在行政專科學校之學生易槐，擔任工業局第四組組長，主管工業區土地，在已有人預定之土地，硬性分割了一塊唐榮的小紅旗釘定地圖上，終於定案。這一塊土，成爲今日不銹鋼廠之廠址，使唐榮開花結果，令人感覺欣慰。

全力供求拓展產銷

扭轉乾坤，業務爲首要。唐榮生產鋼錠，由五十三年每月平均二千七百公噸，增加至六十五年每月平均一萬八千公噸，其中外銷拓展，最特出者爲對越南輸出。五十五年三月一日，鋼鐵同業聯營之中國鋼鐵貿易公司成立，吳嵩慶兼任董

事長，命我兼總經理，全力供應越南美援採購。當時承外貿會加工組組長查石邨，中央信託局易貨處經理袁家齊之支持，每週四召開鋼鐵外銷小組，由我主持，記得當年參加者，有王玉雲、侯政廷、潘孝銳、吳山堯、游司等同業。其時，越南進口之噸港，尚在炮火之中，我們僱用東方航業公司「征服者」號貨輪，直達峴港，計六個航次，每船出入，避開槍林彈雨，種種周折費盡心血，今日回味，心有餘悸。至於內銷，突出者爲五十七年國民義務教育延長九年案，供應之鋼筋，此爲奉省令與教育廳長潘振球簽約，全省以濁水溪爲界，濁水溪以南每噸五千五百元，濁水溪以北每噸五千七百元，必須運到工地交貨。國校工地，散布全省窮鄉僻壤，好多新設學校，行車便道尤未開闢，二、三噸鋼筋，必須尋覓一天

，始可到達，苦不堪言。時值能源危機，廢鋼騰漲，鋼筋黑市，每噸已達七千元，且有行無市，難以供應。我們咬緊牙關，全力出貨，決不中斷。此時，軍公採購，民間無貨，奉令平價供應。記得當年國父紀念館正擬興建，鋼筋無着，王雲五主持籌建委員會，我隨黃杰主席參加，硬性只有每噸四千五百元預算，必須照數交貨。現任教育部次長施金池，當時任省立北門中學校長，蓋大禮堂，以購不到鋼筋而停工，我則如數發貨，結果省政府令，吳嵩慶與我各記大功一次，此爲公營事業平抑物價之力量。

前述三事，爲服務唐榮時期舉筆大者，其餘如土地處理，一筆筆、一案案，變更地目，公開標售，其中有三塊唐工之地之違建戶，經過八次拆除，種種糾紛，今日回味，心爲之碎。

聖文叢書

戴笠新傳

費雲文著

全一冊定價貳佰元精裝定價參佰元

本書係戰史學家費雲文先生精心傑作，全書各章多年前曾在中外雜誌刊載，經由費先生親自校正增訂，是一部最真實的戴笠最新傳記，要目：①戴笠其人其事②戴笠與中美合作所③戴笠與抗日殺奸團④戴笠與雷鳴遠⑤戴笠與現代警察⑥戴笠與鄭介民⑦戴笠鋤奸計⑧戴笠與毛人鳳⑨戴笠的幾個戰場⑩戴笠軼事⑪戴笠生平事蹟簡表。附戴笠珍貴圖照數十張，四百餘頁，二十五開本老五宋字，穿線平裝定價新臺幣二百元，精裝三百元，聖文書局出版，郵撥〇〇一四〇四四一四號中外雜誌社帳戶。