

祇知有國不知有家。

# 陳果夫別傳

(本文插圖刊第3、34頁)

● 薛人仰

## 充實知識自求進步

陳果夫先生，浙江省吳興縣人，生於民國紀元前二十年（一八九一），早年受其叔先烈陳英士先生革命思想之薰陶，年二十歲就參加辛亥革命保衛武漢之役，積勞吐血，寢成終身之疾，但是他不為病魔所屈，於事業仍有多方面之貢獻與成就。在改良禮俗、儲備人才、土地改革、金融合作、發展傳播事業各方面，均瘁其心力，規劃推動。結果使他成為該等事業的先導者，有的成為該項事業的首創者。

果夫先生幼年在鄉進私塾，後來進陸軍小學及陸軍中學，幾度有出外留學的機會，都因為革命的情勢危急或身體患病嚴重而未能成行。但他並不因沒出國留學而沮喪求知心願。他說任何學問，只要肯用心切實去學，沒有學不會的。而且祇要學，在眼前的和在幾千里、幾萬里之外的一樣有價值。有時也許在眼前所學到的知識更為適合現實環境。因此，凡是眼前有可學的機會，我們切勿輕易放過不好。

於是他一面多讀中國的經典，一面涉獵到許

多新的學識，隨時閱讀報章雜誌，如有不瞭解之處，就向人請教。就在這種「自求進步」的決心下，充實了他創建事業所需要的知識。

## 提倡中國合作事業

他在民國四年（廿三歲）時，想要赴德國留學，先從復旦大學的教授薛仙舟老師學習德語。後來因其叔陳英士在滬被袁世凱黨羽暗殺而不能到德國去，但他知道薛仙舟先生對合作事業富有研究，他就停止學德文，而追隨薛先生去推廣合作事業。

果夫先生認為中國以農立國，發展農業要首先使農民安於其業。換言之，必先使農民有經濟上的保障。要達到此目的，農業合作便是一個最有效的方法。於是他就盡力倡導合作運動。先後組織了「上海合作同志會」和「中國合作學社」於上海，果夫先生被選為理事長，推動各地方組織合作社，成效漸著。到民國廿一年由中央統計處調查結果，全國已有十九省市，總共設立了二千七百六十三個合作社。

民國廿四年，果夫先生為了培植合作人才，

特請中央准予在中央政治學校設立「合作學院」，招收大專相關的畢業生，加以兩年的專業訓練，分發到各地推廣合作事業，合作事業有了這批生力軍，發展更加迅速。後來他又建議籌設「合作金庫」，政府就派他為籌備委員，卅五年十一月中央合作金庫在南京開業，果夫先生被推為中央合作金庫第一任理事長。

綜觀我國合作事業，從民國廿年萌芽時期，到三十年的發展時期，從意識的形成，到機構的成立，從人才的培養到事業之擴展，都是由果夫先生一手領導推動的，所以說果夫先生是中國合作事業的創造者，毫不為過。

人人都知道我們中華民國在臺灣省所推行的土地改革，是在現代世界上享有盛名的。土地改革的基本觀念是起源於國父孫中山先生所揭示的「平均地權」和「耕者有其田」，但民國成立之後，國內戰亂頻仍，未能早日實現。民國廿三年果夫先生向國民黨中央全會提出「推行本黨土地政策綱領」案，經全會通過。當時果夫先生正擔任江蘇省主席，他就將他的構想在江蘇省實施，實為我國歷史上之創舉。

民國廿九年果夫先生又提議設立土地銀行以促進土地改革，中央採納他的建議。嗣經政府有關各部門研討，決先由農民銀行增設土地金融處，承辦該項業務。這是我國有土地金融業的開始，農民銀行史無前例的發行土地債券來收購土地，分配給自耕農。在福建與甘肅兩省試辦，非常成功。臺灣省實施耕者有其田時吸取這些經驗，才有今日之成就。今天在臺灣省各地的臺灣土地銀行就是繼承農民銀行土地金融部的業務，在臺灣土地改革的過程中已立下輝煌的功績。

果夫先生想到培植土地改革工作人才之重要，所以在中央政治學校附設地政科，地政學院，現在改為地政系。這批專業訓練出來的幹部，就是抗戰後在臺灣推行土地政策的主力軍。

### 初建廣播電影建設

無線電廣播傳到我國，是在民國十三年，有一個美國人，在上海設立一座小型廣播電臺，作純商業宣傳。當時果夫先生正在上海奉命代辦黃埔軍校的軍用品及招生事宜，聽到廣播後，就聯想到利用無線電廣播作宣傳與教育，比辦報紙還要得力。經過幾年不斷的努力促進，終於在民國十七年五月，在南京丁家橋着手建臺，八月一日中央廣播電臺落成開播。對政令宣傳、北伐宣傳，發生極大功用。後來再由果夫先生與戴季陶、葉楚傖等先生努力，增強電力，擴建臺址。於廿一年十一月十二日國父誕辰紀念日在南京江東門新址舉行開播典禮。

果夫先生就任江蘇省主席後，就利用廣播來

傳達政令，凡屬省府會議所決議或是主席之命令，必須由各縣辦理的，而不是機密性的事情，一律先用廣播傳達，各縣市派專人按時收聽，立即將紀錄送給主管人準備辦理。這樣一來行政效率就加速不少。這是防止公文旅行的最好辦法。同時他又把電影和無線電廣播作為訓政時期教導國民的利器。用到江西去宣傳。在贛南流動施教，成績很好。果夫先生擔任江蘇省主席後，為實現他的「電影教育與宣傳」的理想，先在江蘇教育學院設立電影師實訓練班，以造就人才，從事電影教育。後來由省府裝配了一輛巡迴施教車，交給省立民衆教育館使用，白天轉播廣播電臺的節目，晚上放映電影，開到鄉間以娛農民，頗受歡迎。

民國卅年，教育部設立中華教育電影製片廠，聘果夫先生任該廠指導委員會主任委員。後來果夫先生在渝發起組織「農業教育電影公司」。卅八年農教電影公司遷來臺中，不幸遭受火災後再遷來臺北士林，併入中央電影公司，即今現存中央電影公司。

在果夫先生為國家籌建無線電廣播電臺的過程中，還有一段小插曲，那是在民國十九年，他與德國德律風根公司訂約購買電臺機械，原訂為五十瓩的播音機，後來竟由德律風根公司自動加為七十五瓩的機器。原因是當時外國人跟我們做生意都依照慣例，為經辦人留成交價格百分之二十的回扣。沒料到這個電臺的經手人沒有一個肯要這種錢。所以德國公司就自動將這筆錢加到我們所出的價款中將五十瓩的播音機變為七十

五瓩。所以果夫先生不僅替國家創辦了無線電廣播電臺，還替國家樹立了新的廉潔清譽。

### 建立革新人事制度

果夫先生對國家最大的貢獻，應該要算儲備人才、建立健全的人事制度。在抗日戰爭末期，中華民國的領袖蔣委員長，在他的侍從室中，增設第三處，由果夫先生主持，專司各方面人才之調查、登記、考核、分配及聯繫工作，以供戰後重建國家之用。

果夫先生網羅人才，先從全國黨、政、軍、教育、公私企業暨民意代表與社會各階層領導人士，作全面普通的調查，只調查一個人的長處，而不涉及其隱私，更不吹毛求疵的調查其短處。果夫先生告誡調查人員說：「做人事調查工作首先要『無我』，正心誠意為之。便不會有大錯。」調查之後即分門別類予以登記。政府需要人才時，按圖索驥，頃刻可得，故在抗戰末期，復員建國歷程中，政府求才得才，人才得用其所長，果夫先生之功最大。尤其因果夫先生主持此工作，大公無私，方法得當，所以受到全國各界之讚揚。

果夫先生在用人方面，主張用人要用其所長，識人必須識得徹底，並且既用之就要充分授權。他曾說，僚屬是幫我做事的人，是我的手足，我們為了服務而結合，經過嚴格選擇而結合起來，就應該信任他，就給他權柄，使他放手做去。我信任僚屬，僚屬也信任我，上下相孚，才能收到親愛精誠的效果。

他對所屬的考核賞罰，非常慎重，並要仔細推敲，找出主要的前因後果然後定奪。在他擔任江蘇省主席期間，有一天秘書室送來一位沈縣長被控告的文卷，足有半尺高，民政廳的、省府的調查報告也在內，所控告的事實多半屬實，但很顯然罪在他的前任所訂的辦法，禍延到現任。再查沈縣長的出身，是前清旗營的一個士兵，視察報告中也提到沈縣長文筆還不錯。果夫先生當時暫不批，等到見面時再研究，當時江蘇省正在辦理水道疏濬的工作，非常緊要，省府召集疏濬工作的有關縣長來省開會。果夫先生單獨召見沈縣長見他儀表不差，應對亦得當，斷定此人短處雖然有，一定也有長處，否則一個士兵何以能爬到縣長的職位，所以先告訴沈縣長，疏濬河道之重要要你瞭解沒？沈回答「很明白」。接著果夫先生指着那半尺高的控案卷宗告訴他：「你的短處，你過去的所為，我都明白，我在這卷宗裏看不到你一點好處，但我想你這樣的一個人，一定到你的長處的。我現在暫時不辦你的罪，如果你對疏濬工程辦得不好，我將一併治罪，假如你辦得特別好，可以將功抵罪，這全在你自己抉擇了。」

沈回答說他過去確有過失，會後一定改過，疏濬工程一定努力去做，請主席放心，後來疏濬工程完成，在建設廳的報告中，沈縣長的成績最好，也最先完成。果夫先生就以他的功抵罪，一面勉勵他改過，一面把他另調一縣，成全他的自新。為國家保全一個人才。

另一件事是有一位監察使，性好清潔，某次江北視察歸來，第二天對果夫先生說，宿遷縣的

縣長最好，省府應該嘉獎他，問他好在那裏，他說縣城裏特別乾淨，街道上的垃圾都由兩旁住戶負責清掃，公家用的清道夫很少。果夫先生記起去年省府派人視察各縣時，就已提到宿遷縣由前四任的縣長訂下由街坊居民負責街道清潔的辦法，一直執行到今，已有多年。現任縣長到差不過三個月，實在不能歸功於他，所以就沒有濫賞。

### 親身體驗振興中醫

果夫先生一生中有三分之二的時間在與病魔搏鬥，他爲了要克服病痛，遍覽醫藥書籍，偶有心得，便隨時記載下來，提供同病者參考。他搜集許多「單方」，先研究其中所以生效的道理，覺得合理的，才轉授給親友們。他很注重中醫，主張國人應加強研究，予以發揚。他認爲世人偏重西醫而鄙視中醫，是因爲中醫所用的方法還不够科學化的緣故。他說：醫生是治病的，無論西醫或中醫，只要能治好病就是好醫生。我國政府應該廣設中醫學校，這種中醫學校，除應教授中國固有各科醫學外，還要兼取外國之所長。同時，切實研究科學，用科學方法整理中國醫藥，使中國醫學科學化。民國二十三年九月，他才接任江蘇省主席不到一年，爲實踐其改進中國醫藥的理想、培育醫政人才，特別創辦江蘇省立醫政學院於鎮江，自兼院長。他說明這個學院不依常例稱爲「醫學院」而特別稱爲「醫政學院」，是因爲這個學院是以實驗新醫政教育和創造融合中西之中國新醫學爲兩大目的，範圍比僅僅研究西醫各科教學者爲大。可惜他的理想因日本侵華

而未能實現。現在臺中的中國醫藥學院，由果夫先生的胞弟立夫先生主持，繼續實現他的遺志，將使我國中醫學術大放異彩。

### 協助韓國獨立運動

有一件事是果夫先生爲國家建了大功勞而世人絕少知道的，就是果夫先生曾經大力支持韓國的獨立運動。

國父孫中山先生創導革命，爭取中國之自由、平等，同時也主張輔助東方弱小民族，爭取獨立、自由。革命先烈陳英士先生襄助革命大業時，深深體會國父的苦心，曾在上海資助「新亞同濟社」，該社爲聯絡中韓同志之中樞，並設博達書院，出刊書報，從事宣傳工作。

英士先生殉國後，果夫先生繼承其志，協助韓國獨立運動。民國八年，韓國臨時政府在上海成立，果夫先生曾多方協助，黃埔軍校創立後，果夫先生在上海主持秘密招生工作，曾經由韓國革命領袖介紹一部份韓國青年進入黃埔軍校受訓，爲韓國造就軍事人才。後來中央政治學校招生時，也錄取不少韓國青年，培植其政治人才。

民國二十一年一二八淞滬戰爭之後，四月廿九日，日人在上海集會慶祝他們的「天長節」。韓國志士尹奉吉，奉韓國臨時政府總統金氏之命，在會場投了炸彈，日本軍閥白川大將被炸死，日本駐滬總領事重光葵被炸去一腿，尹奉吉殉國。日方與上海租界當局大舉搜捕韓國人士，果夫先生多方設法，爲之掩護。金白凡（曾任韓國臨時總統）等人乃得倖免於難。二十四年八月間，

上海又發生爆炸案，日本軍閥偵騎四出，務得韓國諸志士而甘心。金氏等人求援於果夫先生，當時果夫先生已出任江蘇省主席，特派人將金氏等人分別匿居蘇、浙鄉間。後來因為各地調查戶口。怕會走漏消息，再將金氏等遷居南京中央政治學校地政學院職員宿舍內，以避人耳目。並命地政學院主任蕭錚，妥為照料。

二十四年十月，果夫先生與金氏商定培養軍事幹部計畫，代為簽准蔣委員長在中央軍校洛陽分校設立一個獨立區隊，由金氏保送韓國青年入隊，隊長由韓人李範奭擔任。金白凡和李青天（

曾任臨時陸軍部長）等人時常秘密來隊作精神講話。

二十六年，中日戰起，金氏所主持的總部與電臺均遷入地政學院宿舍內。擬將韓國獨立黨改為韓國國民黨，以三民主義為黨綱，由韓國志士延壽山將三民主義譯成韓文，果夫先生作序。

南京淪陷後，金氏總部隨中日戰況，初遷長沙，再轉重慶，最後韓國終於獨立。果夫先生之功，實不可沒。

只育才創業愛國

果夫先生一生所創建的豐功偉業，無法詳細報導，但可以使入深切明瞭的是他所創的事業，都是國家民生的大計，不是他個人身家的生計。他每創一種事業，事先都下過一番苦功，作深入的研究。因為「知」之深，所以「行」之力。他的為人處世，平易近人，和藹可親。公忠為國，功成不居，使各事業的幹部，無不受其人格的感召。

我們後進之輩應該效法果夫先生的求知、創業、育才、愛國的精神，共同創造我中華民國的光明前途。

# 女扮男裝戲劇人生

關文蔚 著

定價台幣一八〇元

本書部份篇章曾在中外雜誌連載，甚受讀者歡迎，現已出版單行本，要目有：行宮也有奇聞怪事、白崇禧將軍治理的模範省、雲南雜憶、在曲靖交女友妙事趣聞、李忠蔭抱長女來訪、暫褪戲衫著嫁衣、婚後未了戲劇緣、我勝利後的動態。二十五開本，三百八十頁，二十餘萬字，定價臺幣一八〇元。歡迎購閱，郵撥〇〇一四〇四四一四號中外雜誌社帳戶。

# 聖文叢書 民國人物新傳

費雲文 著

定價新臺幣叁佰元

本書係費雲文先生繼戴笠新傳之後又一精心傑作，要目有：吳佩孚新傳、陳獨秀新傳、汪精衛的悲劇、革命奇人張靜江、關麟徵的傳奇、國士典刑陳布雷、陳大慶明達謙謹、當代名將邱清泉、模範軍人胡宗南、湯恩伯的一生、細說張國燾等篇，內容精彩，篇篇可讀。二十五開本，老五宋字，全書共伍百餘頁，定價新臺幣叁佰元，中外雜誌讀者八折優待，祇收貳佰肆拾元。請將書款交郵政劃撥〇〇一四〇四四一四號中外雜誌社帳戶，立即寄書。