

# 謝 森 中 發 火

(本文插圖刊第43頁)

「橡皮糖」不再扮笑臉

● 康 僑

## 強硬態度立委錯愕

無黨籍人士中央銀行總裁謝森中，最近在立法院和質詢立委展開激烈舌戰，言辭激烈，態度強硬，使立委們錯愕不已，以「態度傲慢」加諸其身，但他據理力爭的強勢作爲，却令民衆刮目相看，讚賞有加。

是什麼原因使有「橡皮糖」之稱的好好先生謝森中，一反常態，改掉笑臉怒目相向？主要原因是立委所說的都是老掉牙的舊事。諸如匯兌損失（包括黃金持有及外匯損失）、外匯存底等，他認爲立委們連央行功能的基本概念都沒有，向他們解釋猶如「對牛談琴」。他說：「我已經盡力在課堂上講了，學生聽不懂有什麼辦法。」，又說：「如果我是教授，這少數立委學生一定會被『當』掉！」。

謝氏在上台後力謀擺脫舊窠臼，不再視外匯爲「救亡圖存」的根本，而欲「取之於民，用之於民」，融通給國內企業赴國外投資，他一直自認爲這是最「有成就」的措施，偏偏得不到迴響，難怪他不勝「厭煩」而發火。

## 狂妄自大踢到鐵板

另外，部份立委自認背後有民意，無限自我膨脹，在立法院發言恣情縱意，爲所欲爲，羞辱官員，無不得逞，不料遇到謝森中不吃這一套，以強硬的態度回應，使自大狂的立委首次踢到鐵板。例如立委謝長廷詢問匯率決策過程，有那些人參與，事後有無告知總統、行政院長及財政部。

謝氏答稱，匯率政策乃長期醞釀，不是臨時即興決定。這次台幣回貶，早已考量數月。至於貶額係由央行總裁、兩位副總裁，外匯局長根據最近幣值變動情勢，於收盤前數小時決定，至於是否告知層峯，屬業務機密，恕不奉告。由於言語衝突，謝森中激動的大叫：「我這姓謝的，絕不告訴你這個姓謝的。」引得旁聽記者大笑不已。再如陳水扁強橫要求公布外匯存放銀行時，他拒絕作答，僅稱立委可到央行查察，他不能公開說明。陳氏質問他根據那一條法令可以對立委說明，他答稱立委又依據那一條法令一定要主管答覆。並稱依國際金融操作慣例他不能公佈，並揚言「打死我也不說。」陳水扁又說：「外匯存款

高達數百億美元，可能有回扣的情形，這是合理的懷疑。」謝氏指其以「小人之度君子之腹」。責其「沒有良心」。後來陳水扁依言果於翌日赴央行，把七百二十一億美元外匯存放情形，調查得一清二楚。並公諸報端，發現皆以央行名義存儲，沒有外傳的什麼私人名義，任意流用等，證實央行前總裁張繼正所言，外匯存底沒有秘密，一切清清楚楚。

## 無私無我何懼之有

謝氏堂堂正正，巍然矗立，成了立委跟前的「巨人」，充分表現了政務官的風範與典型。身居高位，爲國家做事，無私無我，大不了鞠躬下台，何懼之有？

央行的主要任務是調節金融，抑制通貨，因而一舉一動攸關國計民生，匯率變動更涉及進出口及投機洗錢。未成熟前必須嚴守秘密。不幸這種秘密正是工商記者的最佳「新聞」，千方百計挖取，而謝氏待人隨和，性極開朗，無事不談，但緊要關頭守口如瓶，絕不透露半個字。但面帶笑容，不愠不火，尤其善用「反問」策略，使記

者知難而退，在新聞界贏得「橡皮糖」的稱號，意即甜蜜而韌性特大也。

謝森中廣東梅縣人，年近古稀而精神旺盛，年前出任央行總裁，頗使財經界及學術界訝異，其實他形像良好，學識淵博。去年奉派隨亞銀代表團赴北平出席年會，運籌帷幄，功不可沒。且與李登輝總統有卅多年交情，友誼甚篤，所以出線應不稀奇。他出身中央大學農經系，美國明尼蘇達大學博士，光復初期來台，曾任台大農經系教授，和台北市市長黃大洲有師生關係。民國四十年農復會成立，謝森中入該會服務，先後擔任技正、經濟組組長及祕書長等職，曾是李登輝的上司。

### 與李總統合作著書

在農復會期間李登輝、謝森中經常合作著書，兩人合著之「台灣農業發展的經濟分析——投入生產與生產力之研究」，頗受學術界重視。李總統登輝七十二年所出版之「台灣農業發展論文集」，在序文中曾感謝謝森中之協助。

民國五十六年，當時的農復會主委沈宗翰派遣謝森中赴亞銀總部任職，擔任一級主管，連幹十五年。依亞銀規定應於六十歲退休，但他却獲留任兩年，可見亞銀對他的倚重。

自亞銀退休回國後，謝氏仍服務財經界，但自中共混進亞銀後，突把亞銀由金融層面推進至外交政治層面，謝氏為「亞銀通」，立即成了亞銀外交戰不可少的戰將，每年與會與中共代表團相周旋，並兼團的發言人，長期往還，與新聞界建

## 中外文庫 詩聯新話

謝康博士著  
定價柒拾元

本書係名教授謝康博士精心傑作，字字珠璣，篇篇精彩，要目上篇有詩壇叢話、母性文學、詠史詩，清詩派別。下篇：極聯新話；有楊杏佛、吳佩孚、章太炎、康有為、陳布雷、馬君武、曾國藩、左宗棠、胡漢民、邵元冲、謝無量、丘逢甲、徐世昌、鄒魯等名作軼詩美不勝收。

立了良好關係。他的祕書女作家曾麗華，追隨他甚久，年前與物理才子沈君山結為夫婦，據說也是謝氏居間牽的紅線。

### 重要施政主動催生

謝森中就任央行總裁後，每天勤讀有關匯率方面的書籍，可見他對自己頗有期許，希望有所作為。他上任一反過去的保守作風，主動打開央行大門，凡可公佈者毫不保留公諸於世。他的辦公室常有金融界、工商界、政界或學界人士出入，央行十樓也經常宴請外國銀行家，這些都是過去沒有的情形。

他做得多，衝得快，雖然他曾在強力緊縮貨幣時又開小洞，造成去年利率下降，資金寬鬆，遭恐懼通貨膨脹人士的嚴厲批評，但他不為所動。去年大選前，他又勸服銀行降低存款利率，為選舉製造利多，亦遭指摘執行貨幣政策有失獨立性。但這位無黨籍的央行總裁，無怨無悔，堅

持到底。

謝森中雖常遭外界批評，但他在央行內部獲得甚佳的評價，他肯做事負責的作風，感染每一個員工，無人不兢兢業業。他與前任最不同的是他經常丟下一個案子，要相關局處研究。所以央行年來的施政，許多不是幕僚獻策，反而是他主動催生。

他上任之初，有人說他是「過渡」總裁，並大胆的預測大選過後必會換人，而今大選早過，他却意氣風發，銳意革新，苦幹實幹，毫無要調動的跡象，看來這些預測專家都跌破了眼鏡。

他任職年餘曾在央行十樓「三日一大宴，五日一小宴」而遭人攻擊，但他說：「在央行請客，無論客人是誰，一律以三百元的客飯款待，比大餐廳便宜多了」，因此不管外界風風雨雨，他仍宴客如舊。在經歷立法院的一場激辯之後，他不改其一慣開玩笑的作風，得意的問記者：「你們覺得我在立法院說得好不好，表現得還可以吧？」