

下士管上將

(本文插圖刊第3、27頁)

陳履安傳奇

● 康 僑

服役軍階僅爲下士

陳履安是政府遷台後，國防部第二位文官部長（首任俞大維），過去與軍隊的淵源僅止於服役，階級下士，接長國防部後，統領軍中所有的將官，上將參謀總長、總司令，而有「下士管上將」的戲稱。但這位紐約大學的數學博士，對軍事並不陌生，他是故陸軍二級上將故副總統陳誠之子，陳誠生前翊贊中樞，位居要津，抗日剿共，建有殊勳。陳履安自幼耳濡目染，對軍事自非外行。何況他出任國防部長的主要任務，不是指揮作戰，而是整軍經武。國軍目前正謀自力造艦、造戰機、戰車及其他新式武器，陳履安的科專才，正是如魚得水，大可發揮。

陳履安算是第二代權貴子弟，以五十歲之年，迅速爬升至權力高層，固由於其本身才智卓越，但先人蔭庇亦爲重要因素。

在我國官場，向來「人亡政息」；但陳誠生前爲蔣介石親信，又任軍政要職，不僅目前許多軍事要員出其門下，連政經部門亦有不少門生故舊，甚而若干台籍人士感念其在省主席任內土

地改革的遺澤，對其崇仰備至。這些關係構成廣泛的人脈，使陳履安普受支持，無論出任什麼職位，都無人挑剔。

他亦深知他父親留下的雄厚政治資本，一度曾想離開官場，出馬競選立法委員，雖未做成，但可見其旺盛的企圖心，並非以得意仕途爲滿足。

陳履安轉任國防部長後，社會各界希望從此形成制度，今後一律由文人管兵。不過陳氏是爲平衡郝柏村組閣的軍人色彩而任命，情況特殊，今後如何發展，尙待觀察。

由於陳履安具有電機及數學專長，是科技專才，在軍備科技化的要求下，他的新職被認爲極爲適當，希望在他的主導下，加速推動武器現代化。並以科學的方法管理及控制龐大的國防預算。

將提出國防白皮書

國防預算過去一直是「黑箱作業」，軍方基於安全理由，以「極機密」的案由，籠統審查過關。近年民主抬頭，尤其民進黨立委強烈要求公開，當然軍事機密不能完全公開，不過李登輝總

統已表明國防部今後要提出「國防白皮書」，即對國會公開的軍事報告，除「極機密」的情報部份外，其餘國防政策、計劃、預算及周遭可能發生的軍事威脅狀況等均詳細臚列，讓民衆瞭解。陳履安到任後，將是「國防白皮書」的首位製訂者。

陳履安因其父的關係猶在，所以他被任命爲國防部長的消息傳出，軍籍國之大老如袁守謙、王叔銘、劉安祺、高魁元等幾位一級上將一致認爲是適當人選。甚而三月間總統選舉，部份軍系國大代表擁護他與林洋港搭檔，候選副總統。報導媒體指爲「擁少主」，雖具封建意味，但可見他在老一輩心目中的份量。

有人說陳履安未受過軍訓，未當過一天兵，對軍事毫無所知。這話等於指摘他利用特權逃避兵役。因爲在台灣任何男性青年均須服役才能出國，他何能例外？其實他受過四個月「軍士訓練」獲頒下士資格證書（見第三頁插圖）。至於自美回國以後，是否和其他人一樣列爲在鄉軍人，經常接受征召，則不得而知。

他是以高中畢業的資格通過考試出國留學，

將上管士下

該項考試由民國卅九年開始舉辦六次，因外界反應不佳廢除，他是民國四十四年的最後一屆。

受蔣經國刻意栽培

多年來坊間盛傳他的父親陳誠與蔣經國曾有鬥爭，按當時情況，一位是法定接班人，一位在實權上厚植潛力，兩人間有所摩擦，可能不是空穴來風。譬如民國四十六年五月廿四日台北發生的「劉自然事件」，海外即謠傳為特務機構策動的陳蔣鬥爭的產物。不過前台灣省主席後來出走美國的吳國楨在「八十憶往」一書中，批評「陳誠領袖慾很大，結黨有之，並不營私」，既不「營私」則不一定天下非我莫屬，蔣經國當時已做了很多事，對伯叔輩又執禮甚恭，已頗具政治家的氣勢。陳誠久歷官場，對經國會支持，所謂「權力鬥爭」之說，恐非客觀持平之論。

實際上陳履安有今天，還是蔣經國刻意栽培，幾經歷練，使他一路爬升至經濟、國防部長的高位，此固由於其本身才識卓越，表現傑出，但蔣氏的豁然大公，更是決定性的因素。

與王永慶關係非凡

陳履安與王永慶關係密切，政界與商場均知之甚稔。當年王永慶特別從美國把他請回國，擔任台塑集團創辦的明志工專校長，當時這位擁有紐約大學數學博士學位的校長，年僅卅二歲，為名副其實的青年才俊。

因為這段淵源，王永慶要到廈門海滄地區投資，報章喧騰，批評如湧，身為經濟部長的他無

法妄置一辭，絕口不談，只在記者問話逼急時輕描淡寫的說要依法處理，但用什麼法？有什麼處置方案？一概拿不出來，是否有難言之隱，耐人尋味。

陳履安出生於民國廿六年，浙江青田人，係陳誠的長公子，母親譚祥為湖南省耆宿譚廷闈之女，書香門第，家學淵源。他在台北讀完中小學，於民國四十六年赴美，畢業於麻省理工學院電機工程系，獲學士學位，於京奈威爾公司擔任三年工程師職位後，再赴紐約大學繼續進修，獲數學博士學位，而後即在市立紐約大學執教，五十九年曾應台大之聘，於暑期回國講學，講授「資料結構」一科。

不久即由王永慶重金禮聘擔任明志工專校長，六十一年受教育部長羅雲平的賞識出任技術職業教育司司長，當時蔣經國為行政院副院長。

在不到兩年時間內，他對專技教育投注不少心血，譬如把高職與兩年制專科技藝部銜接起來，制訂五年制專校設備及師資標準，對不符標準的學校使用「限期改善」、「停止招生」、「減班或減少學生人數」等「撒手鐮」，使雜亂落後的專科教育步上正軌。

後來蔣經國升任行政院長，賞識他的才幹，提拔他擔任國立工業技術學院院長，三年後調升教育部常次，一年後再升政務次長，似乎是有意的栽培。

但以上職位均未脫離教育圈，直到民國六十七年中美斷交，國內外響起一片改革聲，身兼國民黨主席的蔣經國突調陳履安為中央組工會主

任，這是由學術界踏上政途的轉捩點。組工會掌管執政黨組織訓練，向由黨主席的親信擔任，陳履安出任此職顯示他已是蔣氏的親信人物。

他在組工會椅子還未坐熱，即被提升為副秘書長，經常奔波國外從事政黨外交，這個工作他做了三年，頗有成效，一度盛傳他將出任台灣省黨部主任委員，但未成為事實。民國七十三年俞國華組閣，他膺任國科會主任委員，隨後出任經濟部長。

陳履安在民國七十九年初國民黨的內鬥風暴中，也遭波及，在十三全大會選舉黨主席時他是票選派，而非徹底擁戴李登輝的起立派。總統選舉時一度被傅瓜代蔣緯國，與林洋港搭檔競選正副總統。而於憲法爭議中，又首先主張我國政府應是內閣制，引起一片爭議。他的種種言論，似乎和李總統格格不入，故被列為「非主流派」。但他的才能卓越、家世顯赫、外表俊雅、口才便捷，直如耀眼的明珠，無論何時何地，都會閃閃發光。

划水鴨子暗中運動

陳履安出任國防部長數月，埋頭苦幹，很少有新聞見報，較諸他在經濟部長任內的直言無諱，似乎收斂不少。其實他是划水鴨子，暗中運動，全神貫注國防建設，將在短期內完成軍備科技化，戰力現代化、國防全民化。

在他的主持下，國防部近期內計劃裁減兵員，縮短役期，藏兵於民，以達到全國皆兵的目的。裁軍絕非偃武修文，而是運用現代科技，代替人力，使戰力不會削弱，反而大增。例如波斯灣

危機中，伊拉克雖自誇擁有大軍百萬，戰車近萬輛，飛彈數千枚，但却非現代化科技美軍的對手，美軍在沙烏地阿拉伯雖僅有部隊廿五萬人，而世界軍事專家均看好美軍的最新科技武器，認為一旦開戰，必可直搗伊京。陳履安的軍備構想，即計劃直追美軍，雖非易事，但只要努力去，必有收穫。

隨着國內政治民主化，陳履安已決定打開國防預算的「黑箱子」，今後凡不涉及絕對機密者，定期以白皮書向全國同胞公布，讓民眾知道兵備錢是否花在刀口上，他的這一決定，連民進黨都連聲喝采。

僕僕風塵巡視外島

近數月來他更僕僕風塵巡視外島防務，已到過東沙、中沙、金門、馬祖等地，均悄悄的去來，未多曝光。最近他在馬祖列島曾走遍每一哨所，對戍守的戰士面致嘉慰，並參觀砲兵實彈演習。最後他召集該地高級將領講話，勉勵他們除做好戰備外，還要協助紅十字會辦好大陸偷渡客的遣返作業，因該地已擇定為直航馬尾的起點，所以特別提出此一要求。

由於沿海走私猖獗，又有大陸海盜船掠掠我漁船，他已下令海空軍配合財政及漁管單位，協

力緝私及保護漁船，尤其對於海盜船，他授權海軍自行決定應採的行動。

軍人子弟懂得軍人

陳履安出身軍人家世，在軍人家庭中長大，他自認「懂得軍人感受，聽得懂軍人術語」，對於議論紛紛的軍人轉業問題，他認為軍人轉業和其行業轉業一樣，沒什麼差別，依法進退，應無差別。不能把軍人均限軍事一行，而現代軍人允文允武，學識能力並不比一般文人差，為什麼不能轉業？他說他今後將在軍中加強軍人職能訓練，使軍人以卓越的才能在退伍後受到別人的尊重。

故國河山長聯佳句（廿九）

章喜元輯

湖心亭

台榭漫芳塘，柳浪蓮房，
曲曲層層皆入畫；
烟霞築別墅，鶯歌蛙鼓，
晴晴雨雨總宜人。

西湖孤山

不雨山常潤；
無雲水自陰。

西湖孤山

千峯林影帘前月；
四壁湖光鏡裏天。
西湖平湖秋月

憑欄看雲影波光，最好是紅蓼花疏，
白萍秋老；

把酒對瓊樓玉宇，莫辜負天心月到，
水面風來。

平湖秋月

佳景四時，最好秋光何況月；
靜觀萬物，欲平天下有如湖。

平湖秋月

穿牖而來，夏日清風冬日日；
卷帘相見，前山明月后山山。

平湖秋月

勝地重新，在紅藕花中，綠楊陰裏；

清游自昔，看長天一色，朗月當空。

西湖斷橋

斷橋橋不斷；
殘雪雪未殘。

西湖西冷印社

面面有情，環水抱山山抱水；
心心相印，因人傳地地傳人。

西湖小瀛洲

退食有餘閑，當載酒人來，
莫辜負萬頃波光，四圍山色；
臨流無俗慮，看彩蓮船去，
只聽得一聲漁唱，幾杵疏鐘。