

採訪一得

(本文插圖刊第七頁)

——張寶樹不作行政院長

●鄭貞銘(中國文化大學教授)

整個龐大黨務轉向

作一個新聞記者，最引以為快的，也許就是可以在採訪過程中，目睹許多歷史事件，親炙許多歷史人物，這種經歷對自身為人處世的啟發，真非教室內的課本所可比擬！

民國五十年初，我在政大新聞研究所攻讀，蒙中央日報社長胡健中先生、總編輯錢震老師提攜，得入當時第一大報中央日報服務，經歷短短的內勤生涯，又蒙新任社長曹聖芬先生愛護，調任為採訪組記者，經歷軍事與文教新聞路線後一年，又被調任為採訪黨政新聞的記者，並升任為採訪組副主任。

年輕少不更事，初生之犢不畏虎，在當時政治情勢複雜，而中央日報又是備受重視的輿論權威，我竟以廿六歲的新兵，終日週旋在黨國大事邊作邊緣人，雖說自己在這段日子裏成長不少，學習更多，但能夠有此幸運的，實在是當時的許多黨政首長不僅學問、膽識過人，而且態度謙和，誨人不倦，張寶樹先生就是使我獲益最多的長者之一。

張寶樹學者出身日本東京大學農學博士，曾任台大教授；民國四十二年，經蔣介石徵召，在執政黨服務歷經十五年，從中央委員會第五組（今社工會）副主任到第一組（今組工會）主任，然後又轉任中央政策委員會秘書長、中央委員會秘書長，在這漫長的歲月中，是台灣社會轉折的變遷期，他能以穩健的作風，默默的耕耘，襄助黨的總裁、主席完成許多歷史性的艱鉅任務，其地位自是為史家所肯定。

執政黨過去一向重視老關係，而張寶樹卻深知社會脈膊跳動的脚步，開始著重基層黨務工作的經營以及地方選舉事務的開展，這不僅有利於「本土化」的政治發展，且對於政黨群眾基礎的紮根工作更為紮實。有人稱「張寶樹的上台，代表著國民黨整個龐大黨務的轉向」，這句話並不誇張。

給予後進信心泉源

我開始採訪黨政新聞，祇是一個新手，但許多黨政先進——如連震東、田炯錦、王雲五、張寶樹、馬星野、徐佳士、成舍我等都會給過我關懷

的指導——其中台灣大學教授張寶樹更給過我鼓勵與安慰，對於一個年輕人來說，這是極大的信心泉源。

過去的黨工常予人以「不學有術」的感受，所以才有「黨棍」之譏。四十年代起，總裁蔣介石引進了許多學者加入黨部服務，予人耳目一新之感。張寶樹教授與當時我的老師謝然之教授（第四組主任，今文工會前身）被延攔，即是其中明顯的事例。

許多人認為張寶樹甚為嚴肅，我則認為是「即之也溫」，也許這就是學者從政的典型。正由於他們都從校園進入黨務機構，所以並無官僚習氣，對年輕的黨員同志尤多提攜與愛護。

記得有一回我對張寶樹說，現在政治不夠清明，人民頗多失望，有志之士多萌退志，消極、頹廢思想甚為普遍。

他卻極其嚴肅而又誠懇地對我說，年輕人決不可對自己的國家失望，正因為政治、經濟、許多設施仍待改進，所以更需要有熱忱，有理想的青年獻身其中。

老實說，從高中畢業開始，我就立定今生今



①民國六十四年四月二十八日，張寶樹任執政黨秘書長時，在臨中全會報告蔣中正總裁逝世治喪經過。

②倪文亞（中）主持臨中全會會議，決議推蔣經國任中央委員會主席，左四為張寶樹。



台灣鐵路自清光緒十三年興建迄今，歷經百餘年，由初建而茁壯，對台灣社會建設與經濟開發，有其不可磨滅的巨大貢獻。目前雖因其他交通工具的強烈競爭，營運量未能大幅成長，境況艱困，但就陸上交通運輸而言，台鐵對國計民生、國家經濟建設發展、鞏固國防仍有著獨特的重要性。

近年來，國家經濟快速發展，國民生活水準大幅提高，本局亦配合國家整體建設需要，秉持安全第一、服務第一、顧客至上的信念，在設備上與管理上亦年有改善與進展。如進行南迴鐵路建設、屏東高雄間與彰化竹南間雙軌工程、沿線老舊橋樑重建、彰化台南間CTC更新、台南屏東間電腦CTC新設、全線電腦售票連線作業計畫、站場與號誌設備改善、添購機車車輛、配合台北市區鐵路地下化東延案等工程；及未來之東部幹線改善、屏東枋寮間鐵路改善等計畫、高速鐵路、中橫鐵路等工程，亦積極進行籌劃中。

預計於民國八十年南迴鐵路及其他各項工程陸續完工後，台灣鐵路將形成環島鐵路網，對目前運輸負荷沉重的南北縱貫鐵路會有重大的緩和作用，並可促進東部地區的繁榮及進步與資源的開發。未來的台灣鐵路必將在本局「安全」「準確」「服務」的企業經營理念及目標下，提供社會大眾安全、舒適、快捷的運輸服務。

台灣鐵路管理局

TAIWAN RAILWAY ADMINISTRATION

台北市北平西路三號
電話：(02) 381-5226

世都以新聞事業與新聞教育為終生職志，所謂「一日新聞人，一生新聞人。」以後因長輩的愛護與先進之啟導，使我從不排斥黨政工作，正是張寶樹的一段話給我的影響，想來他本人也許早就忘了這段往事。

輔佐黨魁不求補償

在我的瞭解中，張寶樹是一個不外顯，默默努力的人。

他雖然居高位，卻不求「聞達」，他輔佐長官之忠誠，尤多感人之處。他是黨務系統的耀眼明星，也有實質、豐富的政治資源，但是他卻極為謙遜，極為豁達，進退之間足多可為典範作用，這當然與他的學者出身有關，更與個人修養有

密切關係。

筆者以一個新聞記者深入內幕採訪的瞭解，當初蔣經國先生曾有意讓張寶樹出任行政院長，但為他誠懇的謙辭婉謝，因為他盡全力輔佐中國國民黨黨魁蔣主席經國，極不願讓人誤解為輔佐，必要求有所「補償」，這一種風範，更是值得國人肯定與欽敬。