

小鋼砲王建煊

(本文插圖刊第3頁)

康 僑

「小平頭」是註冊商標

財政部長王建煊外在的形象是剛正不阿，有楞有角，上任以來飽受批評，也碰了不少釘子。但不管你是否喜歡他，不得不承認他是個有理想、有抱負、敢負責、肯做事的好官。留個花白的小平頭，是他的「註冊商標」，長年不變，較諸年逾古稀，頭髮染得漆黑油亮，故裝年輕的高官，更顯得他的「特立獨行」，其實他才五十初度剛過，比染黑頭髮的高官年輕得多了。當然王建煊的特立獨行，不只是「小平頭」，譬如股市慢性崩盤，無量下跌，股票客及號子立委一再要求他降低證交稅以謀挽救，但他堅不同意，他說百分之六的稅率不高，倘三個月交易一次，應沒有什麼感覺，如果天天投機搶短線，降至千分之三仍會覺得高。他認為挽救崩盤應健全股市着手，包括建立制度、健全人事，擴大市場機能、消除內線交易等，他強調他已採取措施，務求短期內立竿見影。

性格剛直想到就說

對降低證交稅之說，他不同意的態度相當堅持，但如果股市慢性崩盤，毫無止境，他會否向現實低頭，實在難說。最近立委陳水扁問他對降低證交稅一事，敢否訴諸「公民複決」，他答稱：「同意此一理念」，但法令及政治現實能否配

合，不得而知。陳水扁又問目前是否適合進入市場交易，他說假如他是一般百姓，一定進場交易。他並且允諾陳水扁如果長期投資績優股必可穩賺不賠，並說：「如有虧損，我賠」，但此一承諾僅限於陳水扁，陳的選民不算數。此一回答，引起閩堂大笑，給嚴肅的議場，平添輕鬆氣氛。

另一立委彭百顯詢及復華證券金融公司及證券集保公司含濃厚的黨營色彩，而且有特權介入，他斬釘截鐵的回答：「財政部取締非法交易，絕對可以做到六親不認，不管是什麼黨、什麼人」，此語顯示他打擊特權的決心。不過，他強調執政黨在交易所的持股，只有百分之三，算不上什麼特權。然而陳水扁的質詢一向咄咄逼人，最後送給他五「最」，即態度「最」硬、反質詢「最」多、講話「最」不敢負責、答話「最」強辭奪理、人緣「最」差。但王氏不同意陳的說法，他說，他也可以採取保護自己的措施，實問虛答，猛打太極拳，也可以對立委謙卑些，以保官位，可是如何以對得起國家？對得起人民？對得起自己的良心？他說他不會為保位而違背自己做人做事的原則。

聞講話，話畢科長以上官員留下，其餘人散會。留在現場稅官面面相覷，不知部長葫蘆裏還有什麼仙藥要賣？結果是票選總稅務司，投票完畢，張世和以壓倒多數票獲勝。這是公務員建制以來，首椿以「民主」方式票選機關首長事件。堪稱曠古，是否絕今，拭目以待。另外他還有「小鋼砲」之稱，但他不喜歡此一綽號，但因一向說話率直，看不慣即講，得罪不少長官朋友，因而決定今後配合身分謹言慎行，免惹麻煩。

辭官升官飽受攻訐

王建煊數月前以「公權力不彰，工作無力感」，力辭經濟部政務次長，轉任財團法人金屬工業中心基金會董事長，不料僅十餘天，即由新行政院長郝柏村識拔出任財政部長，辭官反而升官，頗使外界訝異。他接任之初即揚言要廢除中小學教師免稅，引起軒然大波，中小學教師激烈反彈，教育團體立委陳哲男甚而大罵「他是共產黨」，製造問題。其實消除免稅特權，課稅公平為歷任財政部長的理想，只是受阻於現實，徒呼負負。王建煊心直口快，被加上「莫須有」的罪名，冤枉之至，後經多次「澄清」，力言此非改革重點，始暫息風波。但是立委却不放過他，尤其民進黨的謝長廷及陳水扁，有意要折斷這尊「小鋼砲」，又可大肆作秀，何樂而不為！於是在他首次列席立法院

備詢時，即以「辭官、升官」為題對他大肆攻訐。可是「小鋼砲」畢竟不是浪得虛名，頻頻發砲還以顏色，使立法院出現前所未有的緊張對話。

能言善辯力駁立委

謝：王部長不戀棧經濟部政次，掛冠而去，我曾讚揚他是政壇清流，不料今却升官，而且精神抖擻，意氣風發，我有被騙的感覺。

王：解釋，我是要做事，不是貪戀官位。

謝：你的「辭官、升官」，有人說是悲壯的，是臨危受命的，也有人批評是言行不一，有幅對聯影射為：「辭小官，受大官，登龍有術王安石；丟紗帽，換玉帶，投機取巧岑春煊」，宋朝的王安石及清末的岑春煊均以辭官為升官的捷徑，而宋朝三蘇的蘇洵評王安石「不近人情，大奸似忠」，王部長你如何證明這些批評都是錯的。

王：是忠是奸，將來一定可以看清楚，他將以工作表現來說明為何回到工作崗位。

接着陳水扁質詢，話題變得更為火爆。

陳：你說話太快、太慢、出爾反爾，而且你的辭官已傷害到經濟部同仁。

王：我讓出位子，怎麼是傷害，經濟部同仁都說我做得到。

陳：你讓出次長却搶部長來做，以退為進，當然傷害經濟部。

王：我沒搶部長做你的立委也是搶來的嗎？

陳：是選民選我，不是我搶的。

王：那你可以讓出來，後頭的人可以當選。

陳：人民選我當立委，沒有選你。

王：我就是搶來的嗎？你去搶個部長看看。（此話王建煊怒說了三次）。

陳：我當立委好好的，搶什麼部長，我看你是辭次長搶部長。說公權力不彰就下台換人做。

王：我做不好自會下來，你為何不下來？

陳：我是選民選的，每三年自有選民公判。

王：為什麼要等三年，現在就可以下來呀！

兩人爭吵不休，由主席打斷，換人質詢，雙雙下台，暫熄戰火。

自立法院質詢以來，除退輔會主委許歷農外，從無官員有此強硬的回答。而王氏反應敏捷、辯才無礙，比諸能言善道的立委毫不遜色，故能駁倒對方，壓制氣焰，為政務官爭了口氣。

王建煊國立成功大學會計系畢業，服務公職卅餘年，由基層點鈔員升至高位，一直在財經界，嫻熟財經法規及事務，特別對稅務更是專精。而立委有些雖是法學博士，但太重理論不懂實務，沉潛程度亦不足，因而使他在經濟部時代，即不太瞧得起他們，偏偏這些人又自命不凡，以為「博士王冠」，其大如天，睥睨一切，目無餘子，雙方心境南轅北轍，自然格格不入了。

政壇獨闢不屬派系

王建煊虔誠的基督徒，但却嫉惡如仇，表裏如一，例如高縣仁武鄉民抗爭工業污染環境，把現場維持秩序的女警按到水池內，他曾說：「我如果有槍，當時就給他一槍。」又說：「當街脫褲子，人人都會，我不是不會，是根本不屑去做呀！」小鋼砲氣起來說話不加修飾，但却流露出他率直可

愛的真性情。初任公職時，王建煊做中央印製廠的監印，負責點鈔和焚燒廢鈔票的工作，認真負責，逐步擢升，歷任財政部賦改會專員、賦稅署第一處處長、行政院第四組組長、關務署長、財稅人員訓練所長、民國七十三年接任經濟部政次，七十八年升任政次。他在政壇一直不屬任何派系，可能是因他太坦率敢言，別人不敢拉攏他，也可能是他刻意迴避。這次內閣改組，他本來決心求去，但由於郝柏村院長超拔，勉其為國盡忠，乃重膺寄。如純為追求個人收益，不如留任金屬工業中心董事長，該職事少薪優月俸高達廿二萬餘元，王氏到職後減半支取，尚優於財政部長的十萬多元薪水。所以他是抱著「跳火坑」的心情重回官場。

出身寒微自奉儉約

王建煊出身寒微，在眷村長大，幼時為貼補家用，幫母親賣過菜，當時他半夜起床，到中央市場買回蠶豆泡在水裏，搓掉外殼，只賣豆仁，加這道手續只為可賣高價。有這段艱苦的少年時代，他不以為過苦生活有什麼困難。他自奉儉約，清廉耿介，不會打政治高爾夫，也不懂和上級長官套交情，每天作最平民化的慢跑運動，最得意的事是在初中時代被高中部的籃球隊拉去當槍手。截至目前，有朋友、學生或部屬到他家聚餐，他都以「便當盒」饗客，他認為吃飯營養夠即好，不必講求排場。他接管財政部時滿懷理想，欲好好的整頓稅務，健全股市，確立銀行金融體系。然而官場現實，甫上任即遭挫折，但挫折對勇敢的他來說，是挑戰與考驗，而非沮喪與退却。曾是王建煊的上司，在財政部負責賦稅工作甚久的一位專家說：「王建煊最難能可貴的是辦事認真，公正無私。」