

# 八十述懷

● 李崇年原著 · 王軍校

## 以富國利民為理想

江蘇淮陰，臨淮海之濱，會徐揚之盛，襟淮帶河，漕鹽聚集，縮穀南北；平疇綠野，阡陌連綿，誠民富物庶之鄉，吾生於斯長於斯，實邀天之幸也。因生逢清末民初之交，舊學新知，兼習並沾，對舊道德與新文化，皆所重視。民國十九年，畢業於國立中央大學，旋入執政黨中央宣傳部負責編撰工作，不久即赴英國愛丁堡大學進修，民國二十五年春，由英倫歸國，交通部朱部長家驊（駟先）命任秘書。

回國後第二年，「七七」事變起，全國奮勇抗戰，國步日艱，教育與經濟，厥為建設大後方之重要工作。朱駟公時任教育部長，於國立同濟大學樓遷雲南，特命兼任該校總務長。嗣受聘為國立雲南大學教授並兼任教務長。感於財政與後方經濟建設之重要，曾發起籌劃地方銀行並擔任總經理職，旋奉調陝西省財政廳長兼省銀行及企業公司董事長。抗日戰事緊張之際，命為田賦署長。全國田賦徵實，任務繁重，軍糧調配儲運，尤為急迫，親自督導，不捨晝夜。因全面抗戰，

學國上下同仇敵愾，民族大義深入人心，雖應戰亂，民生凋敝，乃能因勢利導，不辱使命。

抗戰勝利後，辭卸公職，矢志於社會經濟之重建，遂返滬主持中孚銀行及發展工礦事業。民國三十三年，曾奉派為交通部次長，緣個人無志仕途，終懇辭未就。迨時局動亂，國家遭遇空前浩劫，遂倉卒離滬以避戰禍。

來台之初，任物調會常務委員兼台大經濟學系教授。環顧當年處境，前瞻國家前途，非發展工業，強化經濟基礎，提高人民生活水準，不足以建設復興基地，造福國家社會。數十年來，先後聯合有識之士，陸續開創或協助建立各類生產事業，如茶葉公司、經緯紡織廠、新竹玻璃公司、裕豐紗廠、東和紡織公司、中華開發信託公司、大宇化工公司、成功碳精化學公司、中國人造纖維公司、建台水泥公司、六和汽車公司、南洋印染公司、福昌紡織公司、華國染料公司、中央玻璃纖維公司、東雲合成纖維公司……等，其中以受託興業者居多，參加投資者極少。欣見多能蒸蒸日上，並有賢者為繼，惟中途折阻者亦或有之，但絕不因而自棄或氣餒，總以國家社會福祉

與投資之合理利益兼籌並顧，相輔相成。際此綠會，遂能致力於結合海外僑資與財力厚實而有遠見之國內人士，以富國裕民為理想，創建可大可久之事業。今日欣見此一理想逐漸實現，青年一代，才俊輩出，後繼有人，遠景可期，衷心為國家社會慶。

## 創業成功拱手讓賢

因秉性耿介，學凡待人、治事，皆服膺「誠」、「勤」二字。經營事業，向持以下原則：於組織人事，務求精簡；設備技術，力圖新穎；財務調度，著重穩健，故胥能獲得投資者之信任與授權。基於數十年之體驗，深悟「為而不有」之哲理，每於創業成功之後，即拱手讓賢，不計報酬名位，但仍隨時協助，以謀發展。

近百年來，國家動變，世局騷亂，無日或已，因飽經憂患，遍歷艱險，稍能洞窺變與不變之恆理，故素持守正安分，從容中道之胸懷。平日喜讀遊俠列傳與古典史籍，尤慕忠義節烈與時賢長者。對排難解紛，總抱自我犧牲精神。對學術與教育，則虛心敬重，平時日用，力避奢靡。喜

交遊飽學賢德之友，渴求科學新知，以保我書生本色，稍免市儈習氣。退休之後，時自省察，更慕澹泊，惟仍勤於閱覽，對內外時事與現代知識，未敢疏離，猶恐落於時代之後也。

家居生活，素求寧靜恬淡。吾妻葛宗蕙女士，早年畢業於國立北平女子大學音樂系，待人溫厚，自奉儉約，鳴雞戒旦，可稱賢淑，鸚鵡深情，最是珍貴。兒輩皆知進取，各有事業，彌足欣

慰。

今值八十賤辰，感念無既，特敘所懷，聊助鴻爪之思。（民國七十四年十一月二十一日農曆十月十日）



①

① 李崇年與夫人葛宗蕙女士在新店碧潭合影。

② 李崇年全家合影，右起：李崇年、嗣子協和、李夫人、嗣女順和、內姪女民鈞。



②



①  
紙上人，  
心半影；  
笑問紙上人：  
——後我心中影？  
人形本不分，  
紙上何物物中痕。  
向！  
徒惹相思故斷魂！

母未莫之幼年，為  
紙上人，十壽辰，致此  
正影，代萊衣之舞，  
重念，白芳蕙，使寄一頓，  
附此信語，所以不忘  
恆吾不文，南十八日，句  
晒之。  
李崇年  
愛丁堡

① 李崇年早歲寄贈夫人之詩句及題記

② 英倫求學時的李崇年

③ 李崇年在愛丁堡大學畢業前夕，住醫院苦讀時留影。