

中外名人傳

科技農業先驅徐慶鐘

●王平

沉默寡言學業優異

徐慶鐘（一九〇六—一九九六），台灣早期的農業專家，農業現代化的奠基人，曾擔任台灣建省後的首任農林處長，後改任農林廳長、調任中國國民黨中央黨部副秘書長、內政部部长、行政院副院長、總統府資政。

科技農業先驅徐慶鐘

徐慶鐘，祖籍廣東蕉嶺，曾祖父徐捷興於清乾隆末年渡海來台，定居台北市，一九〇六年生於艋舺大厝口，昆仲三人，他最幼，其父是一名地政官員，在幼年時，其父去世，大哥徐慶祥也早逝，家庭重擔由大他十五歲的二哥徐慶忠一肩挑起。由於幼年失怙，使徐慶鐘小時沉默寡言，較同年齡的小孩晚了很久才學會講話，不少親友以為他是啞巴，其實他是聰明內斂

，一九一五年在日治時期開始讀小學，畢業後赴日本，進入慶應大學附屬中學讀書，旋返台北，就讀台北州立第一中學，該校原為日籍子弟而設，因徐慶鐘學業成績優秀，特准入學，一中原制為五年制，徐慶鐘僅讀了四年，即於一九二五年考入台灣總督府高等學校理科，一九二八年轉入台北帝國大學理農學部。台灣高校及台北帝大都為殖民政府為日籍學生設置者，台灣青年能進入就讀者直如鳳毛麟角。徐慶鐘入學後，潛心深入研究農業知識，於一九三一年畢業，畢業論文「黃麻硬實種子研究」一文，在日本農學會發表，廣受學術界讚譽。

徐慶鐘讀的雖是理農學科，但他在校各科成績都很優秀，連美術也不例外，他的小學同窗知名畫家楊三郎即曾讚美過他的美術作業，認為他後來雖未成為畫家，但仍是位藝文人物。

徐慶鐘，於台北帝大畢業後，留校任教理農學部助教，兼任台灣總督府農業試驗所試驗研究工作，從事纖維作物及油料作物試驗及作物生理生態研究。亞麻原屬寒帶纖維作物，而今在亞熱帶的台灣能栽培成功者純係徐慶鐘研究所得的成果，他栽培成功之原因約有三端：（一）利用冬季水田裡作，（二）選擇適宜品種，（三）利用水田裡作可避免立枯病之發生，乃能每年輪作。

台灣所產鐘麻原名為 Ambair Hemp 其纖維與黃麻相似，商品亦稱 Jute，與黃麻相同，惟黃麻栽培需要較多水分及肥料，僅適於水田栽培。經徐慶鐘多年試驗研究，發現鐘麻（Ambair Hemp）性耐旱、耐瘠，適於旱田栽培，可增產供作造紙紡織

及製袋原料，用途甚廣，農業界人士以其花形似鐘，為崇敬他對農業偉大不朽的貢獻，遂定名為「鐘麻」，藉垂久遠。

徐氏的研究工作，始於作物的生理生態，所謂生理，即指作物本身之生理，在行政上一如民族的淵源文化。所謂作物生態，即作物對環境的反應與適應，在行政上一如國家對當前內外情勢，應如何發展，突破困境。

徐慶鐘好學，更好深究，尤其踏入社會初期，終日埋首於作物生理生態的科學研究，對為人處世之影響至大，鑄成了他日後深思、研究、創造、實踐、擇善固執和重然諾而不習於酬應之性格。

徐慶鐘研究作物生理生態學的成果，在日據時期即另有兩方面的成就：(一)育種方面：發現在來種稻第一期作與第二期作品種不同的原因，解決兩期適用品種的選定，小麥品種間受溫度及日照時間的影響不同，亦從品種的選擇，使能成為稻田裡作。在他的論文中有一「日照時間及溫度的季節性變異對作物生殖關係之研究」一文，乃其多年精心研究的作品。(二)新興作物的生產方面：即從作物生態研究適時、適地、適作，成功了亞麻、鐘麻、蓖麻等

新興作物。

由於徐慶鐘工作認真努力，研究獲得的優異成績，極受當時農學界重視，認為他是最傑出青年農學專家。一九三六年台灣農學界應福建省政府之邀，組織福建農業考察團，由日籍農業專家磯永吉博士任團長，力邀徐慶鐘參與，時年僅廿九歲，為五位知名團員中唯一台灣省籍青年學者。在福建各地考察逾月，曾作學術演講，並提出福建省農業建設具體方案，期能實施改良，是他在對日抗戰前為祖國所作農業建設的貢獻。

徐慶鐘，於一九四一年提出「台灣農作物栽培季節之特異性之研究」論文，榮獲帝大農學博士學位，為台灣省籍人士獲得此項榮譽之第一人。論文中對於台灣稻作的期作性，即稻作品種中有適於第一期作及第二期作之分，尤有獨到之研究。他認為台灣稻作品種改良應以對日照時間鈍感品種為基礎，後來台省稻作品種改良即依此為基本原則，因對日照時間鈍感，故在台灣所育成的優良稻作品種，亦可適應其他地區之栽培，近年我國農耕隊攜帶台灣稻種至世界各地種植均獲成功者，頗多得力於他研究之成果。

年屆而立還是光桿

長期執著於農業研究工作，心無旁騖，以致年屆三十，還是「王老五」一個，不知戀愛為何物，他的老松小學同窗好心代為安排相親，對象是富豪「龜甲萬」醬油公司總經理黃鐵的長女黃珍，出身第三高女的黃珍，自有一份女性的矜持，而青年才俊徐慶鐘也是慣性沉默，一言不發，場面十分尷尬，紅線自然沒能牽成。不料事隔五年，一九三七年徐慶鐘再次相親，沒想到對象還是黃珍，於是他倆才決意共結連理。

一九四一年初為人父母的徐慶鐘夫婦，正巧太平洋戰爭爆發，便為長子命名為「徐淵濤」；這一年他提出「台灣農作物栽培季節之特異性的研究」論文，榮獲帝國大學農學博士，為本省第一人。

台大任李登輝老師

一九四五年，抗戰勝利，台灣光復，徐慶鐘擔任國立台灣大學農學院教授兼附屬農場主任，任教台大期間曾擔任李登輝的指導教授，後來又當李登輝的長官，更是李登輝學術及政治上的前輩，故而與李

登輝有亦師亦友的關係，其哲嗣徐淵濤後來著書所述關於李登輝的部分，是很有根據的。

台灣長官公署成立，徐慶鐘應聘為土地委員會委員兼台灣土地銀行常務董事，前總統嚴家淦亦為委員之一，共同參與土地改革規劃，建議公地「二五放租」，為以後耕者有其田的濫觴。於兼職土地銀行常董一職上，他注重土地利用與金融密切配合，促使土地金融部對國有財產局委託經營的土地，迅速開放並切實改良，遂有鶴岡農場、安通農場、池上農場、初鹿農場的頻年開放，這些農場後來都成為土地利用及水土保持的示範農場。

一九四七年五月，台灣長官公署撤銷，改為台灣省政府，徐慶鐘被派任為農林處長，一九四九年，農林處升格為農林廳，他改任省府委員兼農林廳長，一九五四年省府改組，仍留任省府委員，前後主持台灣農林行政長達七年餘。

農業科學三項要政

徐慶鐘主持台灣農林行政，銳意推行科學，他把農業政策區分兩個階段來推行，第一階段的農政目標，是（一）以科學方法

恢復生產；（二）將日人殖民地農業政策，改變為三民主義的農業政策，以期確立民生主義理想實現的基礎。

光復之初台灣農林事業受戰爭破壞特別厲害，各項生產一落千丈僅及戰前的三分之一以下，較日本受害程度（二分之一）還要大，且農村中生產勞力未盡恢復，日籍技術人員大多被遣散回國，以致技術指導力量減低，並且當時經濟極為混亂，政府財政亦極感困難，尤其農林預算特別少，其他如肥料，農機具農藥等，農用物資的缺乏，物價的波動現象等，均為農業生產上的重大的阻礙。

在如此困難情況下，他採取三項措施致力生產：

一、採取重點主義：依據農產品的重要性或推行工作的準備程度，以分年分期的方法決定中心工作。例如最初所著重的米谷生產，又在米谷增產方法中首先著手品種改良。

二、利用科學技術並推行科學行政：不但利用科學技術育成各種農作物的新品種，創作新的方法，且在推廣新技術到農村去的行政措施方面，也採取新的科學辦法。

三、建立各種農業改良推廣制度：在

各種困難條件之下，採用民主科學三民主義的生產政策，建立各種農業推廣制度。例如水稻原種繁殖制度，豬瘟豬丹毒的撲滅辦法等。

執行這三項措施後，使台灣的農業生產實績，迅速超過日治時期，而且逐年增加產量，以米谷為例，一九四五年生產量僅為六十三萬公噸，至一九五〇年已達到一百四十二萬公噸，已超過了日據時期的最高紀錄；一九五三年再增加到一百六十四萬公噸。畜產以豬來講，一九四五年僅為五十七萬頭，至一九五一年已超過日據時期一百八十七萬頭的最高紀錄，而達到二百二十六萬頭；一九五三年進而達到二百八十一萬頭。在水產方面一九四五年魚類生產量僅為一萬六千公噸，一九五二年為十二萬公噸，超過日據時期最高紀錄的十一萬公噸；一九五三年達十三萬公噸。在林業方面，以造林為例來講，一九五三年造林成績為三萬五千公頃，已達到日據時期最高造林實績（一萬六千公頃）的兩倍以上。

綜合上面所說明的農林漁牧業生產量，可知道光復後本省農業生產恢復的迅速與發展。這都是徐慶鐘主導下的成果。

徐慶鐘同時以民主科學的方式組織農民，增加生產，日治時代，日人以殖民地控制方式，用警察或行政力量指定人民經營某種農產，他以民主的方式組織由農民自主的農會，使農民成為農會的主人。

另外徐慶鐘採取三民主義的林業政策，使人民利用國有地造林，擴大民有林地，普設護林協會，官民合作造林。在漁業方面則著重漁村建設，建築漁港標識桿，鼓勵建造漁船，實施漁船放領，舉辦漁民保險及漁船保險。

在徐慶鐘的規劃下，台灣在光復後，農林漁牧同步快速發展，奠定了農村經濟繁榮的基礎。

致力健全農政組織

完成第一階段的農政措施後，徐慶鐘致力第二階段的農業建設，其目標是健全農政組織，使組織系統合理化，努力邁向農業現代化，使台灣成為亞洲農業的先驅，他的做法是先使農業機關權責分明，職能明確，各司其職，全力以赴：

(1) 在農業生產方面：積極動員全省農業機構及各級農會發動全省各村里繁殖優良品種和改良栽培技術。努力的結果，使糧

食生產量逐年增加。

(2) 在養育畜產方面：利用美援黃豆，指導油廠製造豆餅，恢復養豬增產，並有效防治豬瘟及豬丹毒，進口優良豬種，設置各縣家畜疾病診斷所，加強港口檢疫制度，這些措施對於畜產事業經營之保障及發展，均有卓效。其尤為各方所讚譽者為澈底撲滅牛瘟。一九四九年十月，台灣省突然發現牛瘟，事態嚴重，徐慶鐘親自主持撲滅工作，採取斷然處置，竟於三個月內完成撲滅之全功。當時農復會主委蔣夢麟博士在台灣農政報告第四號「台灣牛瘟防治」序文中大加讚揚。

(3) 在林業方面：為恢復造林乃訂頒「國有林地租地造林辦法」。使民間獲地造林，以達到運用民力擴大造林之目的。同時廢除林木特賣制度，實施標售辦法，根除多年積弊，另又竭力推行海岸防風林和耕地防風林，以保護農地作物，復倡導組織鄉鎮護林協會，以加強人民愛林保林觀念。對於森林保護，厥功至偉。

(4) 在漁業方面：倡議確認漁船所到之處，方為漁場之觀念，為保護漁船遂建築魚船避風港，更開闢避風港為小型漁港，並獎勵舢板、竹筏之動力化。並建造中華民

國第一艘海慶號水產試驗船。依台灣省水產試驗所之檔案記載：「海慶號試驗船」係徐慶鐘於一九五四年任台灣省農林廳長時所計劃督造之我國第一艘海洋漁業拖網試驗船，總噸位一三七·八八噸，由於造型新穎，設備齊全，經試驗證實：漁撈作業簡捷省力，而漁獲量特大，對發展遠洋漁業成效卓著，因命名為「海慶號」對他表示尊崇。

(5) 在農業推廣方面：採用有系統的民主推廣教育方式，以示範獎勵方法，啟發農民自發自動精神致力增產，同時建立優良品種的原種繁殖推廣制度，以促進品種的改良與更新。

(6) 在農產運銷方面：如建立黃麻統一收購制度，獎勵毛豬共同運銷，建立家畜市場及漁市場，改革農業運銷制度，藉以免除中間剝削，增加農、漁、牧民收益。

(7) 在農民組織方面：特以民主方式徹底改組農會，使成為真正農民的組織，並將原農業合作社合併於農會，使農會具有合作經濟的機能，有效執行農業合作，農業推廣及生產運銷加工等綜合性的任務。

導師定期寄蓬萊米

徐慶鐘情緒內斂，不善表現，但卻是性情中人，過去和他的指導教授磯永吉合作研究改良蓬萊米，日本戰敗後，日僑遣返日本，徐慶鐘運用個人影響力獨留下磯永吉，任職農林廳。後來，磯永吉任滿回日，他定期寄蓬萊米給磯永吉老師，由於蓬萊米粘度足，口感佳，做成的飯，對磯永吉及他來說還有惜物及感恩的情愫。

在農林廳長任內，李登輝在該廳任職，徐慶鐘為獎勵後進，把李送往美國留學。後來徐慶鐘擔任內政部長、行政院副院長，對李登輝多所提攜，屢予升遷，才奠下縱橫政壇的基礎。

一九五四年，台灣省政府改組，徐慶鐘力辭廳長一職，改行經商，卻因生性梗直，不識商場風雲，以致被公司部屬連累，家庭經濟幾乎被拖垮，不得不結束公司業務。但這幾年一家大小情感更形緊密，才上小學的小女徐黎月羨慕同學都有漂亮的鉛筆盒、鞋子，母女倆自己動手縫製；飽受壓力又不尋求親友支援。直到他再度被拔擢從政，他才重新站回起跑點上。

一九五五年，徐慶鐘重為中樞倚重，調任中國國民黨中央設計考核委員，一九六一年奉派出任副秘書長，任內致力台灣

農業發展的探討，提出九種研究報告：包括「台灣農家經營之研究」、「改進台灣林業之研究」、「台灣漁業發展之途徑」、「台灣糧食問題研究」、「台灣畜產事業研究」、「當前農業政策研討」、「台灣土地利用研究」、「台灣農業生產計畫之研討」、「台灣農業基本政策研究」。

徐慶鐘曾多次赴美日考察，對日本戰後農業的快速發展，感觸殊深，一九六三年他兼任「中日合作策進會」委員時，創辦日文「今日之中國」月刊，介紹我國政經進步實況，增進旅日僑胞對祖國的向心力。徐慶鐘於一九六三年當選國民黨中央候補委員，一九六九年當選中央委員，一九七一年擔任第十一屆中央常務委員，一九八一年改任中央評議委員。

一九六二年徐慶鐘進入國防研究院第四期受訓，同期同學有張導民、謝東閣、宋長志、趙自齊、劉達人等，均為當時政府重要領導人。

研訂社區設計計畫

一九六六年行政院改組，徐慶鐘出任政務委員兼內政部長在職六年，研訂臺灣地區社會建設四年計劃，訂定人口政策，

公布人口政策綱領，制定醫師法及藥商藥品管理法，擴大勞工保險，加強工礦衛生安全辦法，建立勞工職業訓練制度，公布勞工職業金條例，研究臺灣區國土綜合開發計畫，研訂防治公害有關法令等，均為內政建設的新猷。

一九七二年六月，調升為行政院副院長，為促進以工業發展農業而努力，引進世界各國早熟耐寒之水稻品種，指導農業學術機構試驗研究，計畫推行水稻一年三期工作，即一年內可栽培三期稻作，但仍栽培二期，就其騰出土地，適時、適地、適作選擇法用作物，既能增加稻米產量和其他農業生產，又可運用工商業的配合，促進工業發展農業政策的達成，徐慶鐘辭卸副揆職位後，於一九八一年調為總統府資政，直到退休。

在副院長任內，徐慶鐘撰有重要學術論著：「行政科學在台灣」六輯。一為作物生理生態學研究及應用；二為農家經濟與農業政策；三為土地開發與經濟政策；四為國民營養與糧食政策；五為經濟建設與社會建設（上）；六為經濟建設與社會建設（下），涵義博大精深，凡二十五篇，九十四章，二百萬言，如此學術鉅著，

既可作為台灣地區農業發展史讀，亦可供作開發中國家發展農業、工業、社會關係的借鏡。

又編著「台灣之新資源開發」四輯：第一輯以台灣農業資源開發之環境及泥炭之開發利用為重心。第二輯以土地資源及水資源之有效利用及沼氣之生產利用為中心。第三輯則以討論複合肥料之發展，台灣糧食中之甘藷地位及蠶業環境與將來為目標。第四輯以研究台灣農業與生質能之發展及龍鬚菜綜說為核心。

科技研究獲六成就

他同時又致力科技研究，獲得六項成就：一、引進稻米新品種再加改良：——引進早熟、豐產、耐寒、佳質之稻米品種，命名為「慶豐米」，並研究慶豐米與氣象土壤之關係，更研訂防止退化與改良方法。

二、改良甘藷品種並加工利用為替代能源——甘藷分兩種目的育種：一為高蛋白質之食用品種，已選出「農五七號」及「四號」、「六五號」三種。二為高澱粉之飼料及代替能源用品種，已選出「台南一七號」及「八號」兩種，適於製造酒精作為替代能源。

三、利用農作物之輪作間作防治病蟲害：——(1)以間作方法防治瓜類毒素病，曾指示鳳山園藝試驗所間作玉米等高莖作物防治木瓜毒素病，效果甚佳。(2)以輪作方法於水田裏作可防治亞麻立枯病，研究成功，已實施多年。

四、利用新肥料改良土壤：——(1)配合早熟水稻之栽培，使用緩效肥料，可省工，用量少，且可增產，經四年試驗，已有顯著經濟效益。(2)指導產地農家將布袋蓮作有機質堆肥之用，並作畜禽飼料。

五、製造沼氣並利用副產物：——(1)以畜禽糞尿製造沼氣，作為替代能源，尤其利用紅泥塑膠袋及太陽能加溫方法，更有突破性之發展。(2)以布袋蓮所含蛋白質之醱酵亦可產生沼氣。(3)製造沼氣之副產物有二：一為「肥水」，以改良方法培養螺旋藻，生產率甚高，可為優秀蛋白質飼料。二為「殘泥」，可供為飼料或肥料之用。

六、改革營林方法及林產加工：——(1)今後宜採短伐期林之永續經營方法，如構樹、銀合歡、桉樹等。(2)配合營林方式，改善木材用途產品之加工，為設立造紙與合板示範工廠。

深喜己名歡迎送鐘

徐慶鐘也熱心社會服務事業，他倡導成立「中華民國營養學會」、「中華民國環境保護學會」、「中華民國工程環境學會」、「中華民國生質能源學會」，自任理事長。他又主持興建台大校友會館，設立農村合作事業獎勵基金，以其歷年論文所獲的稿酬，獎助傑出農民。

國人給親朋送禮，最忌送鐘，但送「鐘」給徐慶鐘不但不會吃閉門羹，而且大受歡迎，延為「貴賓」。

徐慶鐘深喜自己的名字，而且自行做了很合邏輯的詮釋，「徐」是緩慢的意思，「慶鐘」依日文的直譯，是每逢慶典時敲鐘以示慶賀。因此，徐慶鐘三個字的涵義，便是在佳節時，緩緩地敲著鐘來慶祝。這般充滿歡樂喜悅的姓名，實在太完美了！正因能欣賞自己名字，「愛屋及鳥」下，「鐘」也成為他的「幸運符」。

而出國視察時，他會偷偷閒去逛買些別致、獨特的「鐘」，這件事迅速傳開，於是，有人專程送「鐘」給他。

累積、保存數十年下來，徐家已擁有上百件各式各樣的鐘，整齊地擺設起來宛若

是一小型「鐘」的博覽會。

林林總總的「鐘」群裏，有一對不會「響」的鐘，意義最特殊，那就是「金鐘獎」的獎座。因為他擔任十一年的行政院副院長，從手上不知頒發出多少座「金鐘」，為感謝他這份特殊貢獻，金鐘獎負責機構特別為他打造一對大小不一的「金鐘」獎座和獎牌，聊表敬意。

一次偶然機緣，日本友人贈予他橫眉怒目的「不倒翁」時，他不禁啞然失笑、擊節稱讚的說：「『他』的長相好像我，而且無論怎麼擺『他』，都不可能把『他』摺倒！」

他這段發自肺腑的驚嘆，事實上有段緣由：徐慶鐘是台灣大學第一屆畢業生，全國第一位農業博士，畢業後不久即擔任

省政府農林處長、農林廳長、省府委員……，在當年可稱得上是「少年得志」，遺憾的是，也在他前途最看好時突遭冷凍。

有整整五年的時間，他除了任土地銀行董事的閒差外，毫無發揮才幹的空間，直到海外「台獨」論調甚囂塵上，國民黨中央黨部為物色一位本省籍的副秘書長，他才因學經歷都很傑出而雀屏中選，重回政治舞台。所以，他很能體會「不倒翁」不怕跌倒、重新站起的那股「傻勁」。

許多朋友獲知他喜歡把玩「不倒翁」，又陸續幫他搜集各式大小、喜怒哀樂表情豐富、動靜態不一的「不倒翁」，有的大如一尊中型的佛像，小的則如花生米一般玲瓏，相互交叉排列起來，饒富趣味，為他平靜的晚年生活平添不少趣味。

農業專著嘉惠後世

一九八三年，癌症奪走了他的老伴黃珍，從未看過父親掉眼淚的徐淵濤，目睹老父淚下如雨，徐慶鐘不忍看到髮妻形貌憔悴，為保有她生前的美好形象，決意為她火葬。黃珍辭世後，徐慶鐘的健康開始走下坡，晚年更為「失智症」所苦。或許政爭不斷的宦海餘波，眼不見為淨吧！然而，辭世是人生必走的道路，病危前兩天，他用清晰的口吻向醫師表明：「我要回家，讓我回家！」

回到情感底層最依戀的家園，一九九六年三月十三日零時四十分，這位為台灣農業、台灣長遠的發展，紮紮實實地作出貢獻的政界大老與世長辭享年九十一歲。

中外文庫

之三十

粵海舊聞錄

祝秀俠教授著

全一冊售新台幣二五〇元

本書係史學大師名教授祝秀俠先生繼三國人物新論之後又一名著，評述古今名人孫中山、康有為、梁啟超、蘇東坡、王陽明、李鴻章、梁鼎芬、胡漢民、汪精衛、蘇曼殊、陳璧君、朱家驊、梁寒操、葉公超、章太炎、王寵惠、張作霖、張學良、蔡公時、黃晦聞、湯覺頓、馬超俊、丘逢甲、陳辭修、俞鴻鈞、張蔭麟、陳濟棠、龍濟光、史堅如、孫科、廖仲愷、徐宗漢、傅秉常、張競生、劉思復等與嶺南地方有關之掌故軼事、趣談二百多篇、字字珠璣、篇篇精彩、美不勝收。上下冊合售二五〇元郵撥〇七三九三三三一二號聖文書帳局戶。