

# 無雙國士俞大維

● 王健

## 參謀羅順德管得嚴

有「無雙國士」美稱，創立兵工團隊清白家風的總統府資政俞大維，其身邊參謀羅順德，由軍階上尉到少將，每天見到俞大維，時常談到老部長（這是官稱）。

俞大維晚年自稱是「破廟中的孤僧」，他的衣食確是和孤僧差不多，不外出時永遠是破襯衣、破褲子，浙江紹興人說湖南官話，湘音很重，俞大維最喜歡也最討厭羅順德，因為管他太多，白天羅順德到國防部上班，下班就來照料他。

在台北新生南路一所破日本房子，進門客廳也就是他的寢室，也是書房，一張硬木床，四面是書架，大桌子上堆滿了書，中英德文全有，不管誰來，待客就是那套破沙發，牆上最有價值的是俞大維外曾

祖父曾國藩的照片和手跡對聯，還有母親曾廣珊的照片，書架上照片很多，都是他的親朋好友，這種亂中有序的生活，是俞大維的傑作，自家方便就好，不管是總統來、上將到，也唯有屈就，他晚年很任性，唯一能管他的是羅順德！

俞大維是上海聖約翰大學畢業的，一九一八年到了美國考進哈佛大學，三年十二門功課全部是A。一九二一年取得哈佛哲學博士，轉到德國柏林大學研究「哲學與數學」，並涉獵「歐洲文學」，又得到哲學博士，另外找德國參謀本部優秀軍官補習軍事，對於「彈道學」、「戰役分析」、「戰役研究」，涉獵極深，早年在長沙家中熟讀四書五經，本身可以說是中西全優、新舊兼備、文武全才！

半生行伍、半生打鐵（兵工）、半生打仗，自云：「談軍事，尚可、寫文章，太早讀公羊，會算試題，不會寫文章、談文學，門外漢！」

他的六弟台大教授俞大綱告訴別人：「千萬別跟我哥哥講文學，他只有中學程度，連文星雜誌都看不懂！」

一位美國老太太非常喜歡中國文化，久仰俞博士的盛名，巴巴的來和他談話：「你看過瓊瑤小說沒有？」俞大維搖搖頭，又問：「最近熱門電影梁山伯與祝英台看過沒有？」俞大維又是茫然，她嘆口氣：「俞先生，我看你太不瞭解中國文化了！」其實，俞大維深藏不露，他對中華文化瞭解之深，一如西洋文化。他平日最愛讀書，一生手不釋卷。他曾對朋友稱，他幼年讀線裝書，中年讀英文及德文書，老

中年又讀線裝書，讀來讀去，還是中國書深奧，值得深思。一九七〇年三月，他應中央研究院史語所邀請，講述近代大儒陳寅恪的治學方法和經過，陳寅恪是他的表兄，也是內兄（其妻陳新午為寅恪之妹），是隋唐史專家，國學根基深厚，那次演講，俞大維的講題是「懷念陳寅恪先生」，重點在史學及其對經、史、子、集的見解和對邊疆民族文字的研究，這樣的演講，如對國學沒有相當造詣，是無法講得出口的，而俞大維講來活潑生動，引證豐富，來聽講的多位史學大家都深為折服，可見他的學問，不只是理工機械，人文素養也是相當深厚。

### 中西哲學無不熟知

生前，俞大維曾和天主教羅光總主教對談哲學，羅光是專修哲學的，曾在羅馬深造、教書，俞大維和他談西洋中古哲學，聖多瑪斯、聖大亞爾伯、史哥多斯的思想常在他的談話中出現。近代研究中古哲學著名的學者奇爾松（Gilsen）他也常提及。他在德國留學時曾學過拉丁文，唸過中古哲學史，研究過歐洲近代哲學，康德、黑格爾、休謨、洛克的思想他都非常熟悉

，都曾談及精要。他知道羅光學的是士林哲學，送給他一部法文的「教宗史」，共二十餘冊，為奧國歷史家巴思多（Zindovicus Von Pastro）的名著。

對近代歐洲思想孔德、盧梭、福洛益特、馬克思等人的社會思想和心理思想，也能提出作批評。對當代美國教育哲學家杜威的思想他也不陌生。

俞大維和羅光談到利瑪竇來華傳教，便拿出英文的利瑪竇傳和利瑪竇傳教日記英譯本和羅討論，還特別談到徐光啟的學術成就，因而談到河北獻縣所出版的法文書籍，書籍中有魏格爾（Weger）神父所著中國宗教哲學思想史。俞大維又促羅光以輔仁大學的名義影印這些書，因為這些書在學術史上都有高度的價值。羅光後來影印利瑪竇的全部中文著作、傳教日記及信札的中文譯本，作為利子全書。

羅光曾兩次到夏威夷大學參加儒家思想和朱子思想學術會議，俞大維願意知道會議情形，請羅光詳細講述，他聽到馮友蘭曾來參加，說梁漱溟不能來，便嘆息說，他們兩人的思想和人格不同，後來的馮友蘭已不是馮友蘭了！隨即以馮友蘭的中國哲學史、三松堂自序，以及六冊關於新

理學的書送給羅光。

兩人也談到中國哲學思想，俞大維屢次說到現在還沒有一本好的中國哲學史，祇有日本人渡邊秀子方所寫的一冊中國哲學史，深入淺出，算是好的。他勸羅光寫完長篇中國哲學思想史後，再寫一冊簡單明瞭的中國哲學史，使一般人都能夠讀。

他又送了六冊大陸出版的中國各類學術史給羅光，每冊頁數不多，文筆通俗。俞大維嘆惜台灣學術界的研究成果太稀微，他指出胡適的哲學思想貧乏，只算個考據學者。對於考據歷史，他推崇陳寅恪勝過胡適，也佩服陳垣。中國哲學家方東美的著作，他看過不少，印象是太玄虛，唐君毅則過於瑣碎，徐復觀沒有哲學底子。

俞大維讀書很快，厚厚的一本書，兩三天即讀完，而且能過目不忘，擷取了其中的精要，記在腦海，歷久彌新。他說，讀書要有方法，抓住重點，學以致用。

### 學以致用 學生實踐

讀書要學以致用，俞大維學生踐履篤行，用科學的方法管理行政。大陸剿共時期，共軍極力破壞鐵路及通訊系統，他擔任交通部長，每天早上開會，必根據牆上

佈置的各種地圖，瞭解前一夜被破壞多少條鐵道，需要多少修路材料，應指派那個工程修護隊搶修。會中，他常指示交通部材料應取就近存量，工程隊應指派距離最近而能按期竣工者。討論決定後，指示政務次長譚伯羽立即下令，規定於科學標準時間按期完工，不得有誤，修復工程效率極高，連他興辦的郵政、電信也是即時完成，對於戡亂軍事貢獻甚大。老總統蔣中正曾下手諭，要各部會至交通部參觀，多向他學習討教，期能都以科學的管理達及行政的最高效率，不浪費任何人力、時間、財力與物力。

前台灣鐵路局長陳樹曦於一九五三年到美國考察鐵路運輸，順道往訪當時寄居華府的俞大維，談話時詢及曾否至無線電城音樂大廳一遊，獲告曾往觀賞，俞又問有何意見？答以「聲光俱佳」。按此一劇場訓練美女百人，身高一致，跳舞進退齊一，面貌身材曲線暨服裝無一不美。俞大維告陳曰：「你是學管理的，不應只注意前台之表演，應該到後台去學習，看看此一百人如何進出前後台暨如何訓練與管理？才是學問！又如中國人的結婚喜筵，常常宴開一百餘桌，如何調派侍者分配服務

各桌？如何同時上菜撤盤？同一道菜如何能夠同時做出一百餘盤？餐廳與廚房的管理也處處都是學問。」一席話，使後輩陳樹曦茅塞頓開。

在國防部長任內，俞大維規定部內每日上午的會議，以半小時為限。會中包括：共軍軍情報告、作戰報告、通訊報告及政治部主任的政情報告，連同部長指示，一定要在半小時內結束。會中不說一句空話，言詞力求簡明、扼要得體。此一做法，亦足為今日一般會議所取效。

擔任國防部長，俞大維有三不，就是「不應酬、不備詢、不開會」，因而到立法院備詢或是參加部會聯席會議，都是派副部長或其他高級官員代理，代理官員行前都要向他請示要領，他總是回答：「我僅有一個原則，凡事要顧到此時此地國家的最高利益是什麼，其他細節可以尊重其他各部會的意見。」這是在國防部長十年半內，一向堅持的「智慧之領」。

當時有人說俞大維的國防部長辦公室在金門，這是因為他要親自處理前線的重要事務，他的目標是：最精良的部隊在前線，最新的裝備在前線，最好的醫生在前線；後方有的東西，前線都有，因此穩

定了前線。他對爭取美國軍援不遺餘力。他每年去美國一次，從華盛頓的美國參謀首長會議主席，到太平洋美軍總司令及以次各高級將領，再到台北的協防台灣美軍司令和第七艦隊司令，都有密切的聯繫，而且建立友誼，贏得尊重。

他獲得友邦將領的尊重，究竟達到什麼程度呢？曾任協防司令的史慕德出版的回憶錄，其中有一段：「我常常想，假如我把崇敬的人砌成一座金字塔，俞大維先生無疑地應列在頂端……」。可見他在友邦人士心目中的分量。

### 砲聲一響抱病回國

俞大維家教，從來沒有錦衣玉食，許多事自己動手，一生粗茶淡飯，無慾則剛，在物質上，喜歡讀書，當年唯一特准進口「匪區書籍」的人。

一九五〇年六月他肚子痛得吃不下，國內查不出什麼病，到美國看病，政府給的任務是追討「毛邦初國家軍購採購專款」在美國打官司。

一九五四年發現患有「惡性腮腺瘤」，就現況來看，極為危險，立即開刀，但

五月俞鴻鈞組閣，發佈俞大維為國防部長，他在美國得此信息，以為是陳誠的意思，他這時左眼不能閉，說話困難，嘴都歪了，打電報告訴陳副總統：「我患重病、國防部長一職，另請高明！」蔣老總統不准辭職，總統府發佈命令：「俞大維未到任前，國防部長一職，由俞鴻鈞兼任。」

同年九月三日，「九三砲戰」在金門發生了，蔣老總統指示陳誠：「致電俞大維從速返國！」

陳誠認為先問問俞大維的想法，老總統笑了：「我知道他，派職都會推辭，但聽到砲聲，他會馬上趕回來的！」

砲戰正熾，九月十九日帶著病軀到了松山機場，嘴還歪在一邊。第二天，在辦公室轉了一轉，立刻飛到金門，會見劉玉章司令官。

俞大維告訴劉玉章：「改善官兵生活，台北有什麼，外島就有什麼，離島優先！」

九月廿五日才晉謁蔣老總統，雙方都愉快。

民國四十六年以後，腸結症又犯了，醫生希望他游泳，每天早上到政工幹校游泳池去游，一去就是卅年，病情自然全愈。

一九五八年八月廿二日，俞大維又到

外島視察，金防部司令部設在太武山的翠谷，這谷地是東西向，位於築壩攔水的池塘邊，廿日因軍情緊急蔣老總統蒞金，就覺得此地幅員太小，一旦戰事發生，完全受到敵火瞰制，要從速遷移，第二天俞大維來了，在小金門和大二擔去了一天，回來後洗個澡，準備晚餐，下午五點半正和胡璉司令官談話，共軍砲兵群射奇襲，第一群射向翠谷就三千多發，俞大維全身割傷多處，這就是震驚世界的「八二三砲戰」。

事後返台檢查俞大維腦後枕部存有米粒大小彈片，因無大礙，就沒動手術，有人盛讚他從容鎮定，他笑著說：「什麼鎮定，我耳聾，聽不見！」

六十歲以後俞大維患有嚴重糖尿病，末梢神經遲緩，容易跌倒，羅順德找了三位護士，日夜常川照料，嚴制管制飲食，羅順德說了算，一共是四個人！

蔣經國和他是親家，經常送黃魚等土產，他回送的是書，蔣夫人宋美齡送蛋糕，護士們給他看看，不准吃，等羅順德下班分給大家！

俞大維愛好吃甜食，等護士不在，偷在冰箱挖一塊蛋糕送在嘴裡，護士回來，看到了，大喊：「部長吃蛋糕！」就用手在嘴裡挖，假牙都掉下來！

俞大維又恨又笑，指著羅順德和護士：「你們四人幫！四人幫！」

因為「四人幫」管得好，俞大維活到九十八歲！

### 軍援軍購涓滴歸公

抗戰前，中央政府軍購對象是德國，民國廿一年俞大維就是「駐德商務調查部主任」。

初試啼聲，採購十二門普府式七五山砲，船運回國是十五門，上級問是怎麼回事？他淡淡的答：「送的！」用佣金多買了三門砲！

兵工署第三任署長是俞大維接任，一幹就是十年，自稱是唐朝尉遲恭、打鐵匠。他對軍購訂有招標「黑皮書」(Black Book)，他參觀德國毛瑟兵工廠，學會成本計算是招標簽約的根據，另有但書：「不得對中國政府、外籍顧問、採購單位有任何贈予，否則全案廢約！」

俞大維在外國人心目中是「廉與能」

的象徵。

在台灣三十九年以後美國的重援，完全是無償的，包括人員赴美訓練經費，所有武器裝備都是俞大維代表政府交涉而來，深獲美國人盛讚其效率和清廉，所以特別得心應手。

「八二三砲戰」緊急時，美國承載六十噸的「巴克」軍運車，遠東有八輛，金門借到四輛，八吋自走榴砲支援金門一個營，八吋榴開始射擊，共軍馬上「單打雙不打」了！

民國六十五年以後，軍援改為軍購，當時郝總長三天兩天向俞大維處請教，早在「八二三砲戰」，郝柏村就是小金門第九師師長，彼此相知極深。

軍購俞大維指示的原則：

一定要肛門對肛門（Government），不可屁股對屁股（People），政府對政府，少涉獵到商人。

尹清楓、拉法葉都是軍購出事，騰笑國際，政府對政府貪污，今夕何夕？俞大維泉下有知，能不揮淚長吁！

### 尊敬蔣公跪拜致哀

他是讀書人，愛憎分明，蔣老總統是

他崇敬有加，對蔣有個特別尊稱：「奉溪先生！」奉化溪口的簡稱。

他對奉溪先生的讚譽：

不貪財、不怕死、好漢打斷牙齒和血吞、偉大愛國者、堅定不移、浩氣磅礴，他能信任我四十年，不容易！

俞大維自蔣老總統去世後，每年清明與華誕到大溪陵寢磕頭跪拜，衷心的敬禮。

俞大維最敬重的長官是陳儀，民國十九年以後，在德認識了陳儀，陳儀將俞推薦給蔣老總統，將兵工署長位置讓給俞大維，陳儀以為自己做不如俞做，為國舉材才是。一九四一年六月赴美前夕，陳儀已判死刑，俞向蔣一再懇請饒陳一命，談了半天，蔣未置可否，俞以為求情生效，六月十八日俞大維得到陳儀槍決的噩耗，也唯有長嘆了！

一九五四年六月，孫立人調參軍長，孫向余伯泉發牢騷：「我幹不慣閒差，沒事可做！」

俞聽余伯泉的話後，透過余，告訴孫立人，做協調美援幹事的副部長，並保證：「孫立人一定有事做！」

孫的答覆很絕：「我要做大事，副部

長能做什麼？」

孫案發生後，俞大維長嘆：「孫立人不聽余伯泉的勸，大事做不成，出了大事，現在什麼事都沒有了！」

俞大維是國防部長，蔣經國是副部長，兩人是兒女親家，蔣孝章執意要嫁年長的俞揚和，引起蔣家若干反彈，等到蔣孝章的男孩子俞祖聲喊蔣經國「公公」，所有恩怨化為雲消霧散！

陳誠夫人譚祥和俞大維是親戚，陳家小孩喊俞大維「四舅」，俞大維做事不弄權，不要錢，陳誠十分尊重俞大維。

到了下一代不同了。郝柏村任行政院長，國防部長一職和俞商量，俞以陳誠與軍方關係，由陳履安任國防部長，比較恰當，可惜陳對軍事完全不知又不尊重專業，擅自主張，聯一到聯五等五位次長全在部長面前抗命，俞大維告誡陳履安「稍安勿躁，務宜多問多聞！」陳履安自此永遠不見俞四舅！

國軍由將領到士兵，全尊敬老部長，在外島問題多，俞大維每月多次走透透，解決實際問題，不訓話，沒官腔，沒排場，沒享受，我們沒辦法，老部長找美軍幫忙，以便迎刃而解！

最近 SARS 病傳染正熾，軍中禁止休假，陳致中少尉個人休假四天，引起軍心浮動。民國四十七年六月，第九師移防小金門，本來第九師應輪調回台，黃師長求功心切，請求延期作戰立功，軍心不安，三位老士官衝入播音站，內有女性播音員數人，威脅給小艇回大陸，蔣經國與胡璉喊話無效，答覆是：「請總統或俞部部長來說，我們一定投降！」可見俞大維在國軍官兵心目中的地位！

一九八八年蔣總統經國逝世第三天，李登輝為籠絡軍方，特別拜訪俞大維，俞身穿圓領襯衫見「駕」！

俞送給李登輝兩本書：「老子校釋」與「墨子閒話」，俞大維誠懇告訴李登輝：「老子認為，天下事事物物，都是正與反，多言數窮，不如守中；以執中治國，民主就是妥協，妥協就是執中。」

「政治講協調與包容，多數人以為自己對，其實未必！」

李登輝謹敬受教，來了兩次後再不來了！俞大維是極有智慧的人，口中不講，心中比誰都明白！

新聞天下少夫訪問俞大維：「李登輝如何？」

俞大維自稱：「耳聾聽不見！」再問，俞大維說：「上海復旦大學校長李登輝，民國六年就死了！好可惜！」

### 身後藏書悉數捐出

俞大維在民國七十六年發行的抗戰勝利紀念五十週年發行郵票上簽名，心中很高興。次年八二三砲戰卅週年發行紀念郵票，有他的身影。民國八十一年俞大維九

十七歲生日郝柏村發起為他慶生，餐後由顧正秋和葉復潤合演「四郎探母」，俞大維看京劇僅此一齣，別的不懂。那天軍方四星上將到齊，就是部長陳履安有要公未到。八十二年七月八日俞大維在榮總去世，身無一物，居所交還國防部，所有書籍，一般送台大，軍事書籍送國防大學，遺囑火化海葬金門，這種人不知是不是愛台灣呢？

聖文叢書

# 民國人物新傳

費雲文著  
定價叁佰元

本書係費雲文先生繼戴笠新傳之後又一精心傑作，要目有：

吳佩孚新傳、陳獨秀新傳、汪精衛的悲劇、革命奇人張靜江、關麟徵的傳奇、國士典型陳布雷、陳大慶明達謙謹、當代名將邱清泉、模範軍人胡宗南、湯恩伯的一生、細說張國燾等篇，內容精彩，篇篇可讀。二十五開本，老五宋字，全書共伍百餘頁，珍貴圖照多幅，定價新臺幣叁佰元，中外雜誌讀者八折優待，祇收二百四十元。請將書款交郵政劃撥〇七三九三三三一號聖文書局帳戶，立即寄書