

中外名人傳

(九十八)

中外名人傳
編輯委員會編撰
王治平主編

敬請指教，歡迎投稿。（稿約見一五四頁）

俞大維（一八九七—一九九三）

性別：男

經歷：軍政部兵工署長

軍政部常務次長

交通部長

國防部長

書香世家理工專才

俞大維浙江紹興人，生於一八九七年十二月二日，家世顯赫，祖父俞文保，生子俞明震（恪士）、俞明頤，女俞明詩。俞明震為俞大維伯父，清代翰林，曾隨唐景崧來台任職，甲午對日戰爭在雞籠（基隆）作戰負傷，撰有「台灣八日記」，戰後回大陸，清廷以其有實戰經驗，派往日

本考察軍事教育。回國後任南京水師學校總辦。姑母俞明詩嫁江西詩壇泰斗陳三立，號散原老人，著名學人，隋唐史專家陳寅恪為陳三立之子，與俞大維為姑表親。

俞大維的父親俞明頤，曾隨兄赴日考察，回國後任湖南陸軍小學（原武備學堂）總辦，湘籍軍界名人唐生智、程潛、陸其柄、龔浩、龔梅溪都是他的學生。後調任清軍協統，熱心維新運動，湖南軍政力求日新又新的作風淵源於此。俞明頤娶曾紀鴻之女曾廣珊為妻，就是清末名臣曾國藩的孫女，家學淵源，善詩能文，署名心杏老人，育有四子三女，均學有所功，成就非凡，其中次兄俞大紱為早年入選的中央研究院院士，么弟俞大綱為文學戲劇名家，么妹俞大綬為台大教授，嫁台大故校長傅斯年。俞大維娶姑父陳三立之女陳新

午為妻，姑表聯姻，親上加親。育有三子，長子俞揚和，抗戰期間為空軍飛行員，娶妻蔣孝章，為故總統蔣經國之女。另一子為俞方濟、俞小濟。

俞大維五歲啟蒙，天資穎異，師事舉人邢睦祥，首讀公羊傳、次及四書、左傳、禮記、尚書、古文辭類纂、史記菁華等。並習英文，過目成誦，有神童之譽。及長，更好讀書，尤關心國事，有澄清寰宇之志。十五歲到上海讀中學，由於國文基礎深厚，英文程度亦佳，乃越級插班，兩年畢業，考入聖約翰大學，亦跳級就讀，三年畢業，獲文學士學位。

一九一八年十月，俞大維赴美深造，入哈佛大學哲學系研修數學，成績每期均列優等，僅修三年，即獲得碩士與哲學博士學位。一九二一年十月，獲哈佛大學獎

學金資助，赴德國柏林大學研究，專攻數理邏輯與哲學。當時就讀哈佛大學的國人很少，而獲此項殊榮的，則更是鳳毛麟角。

留德期間，俞大維的興趣，轉向彈道研究，這是十分深奧的學問，牽涉範圍很廣。研究彈道，必先研究槍砲，由槍砲漸涉獵軍事戰略。為滿足他的求知慾，遂延請德國參謀本部之廳處長及參謀等，到他的寓所傳授軍事課程及參謀作業，嗣後他逐成為彈道學專家，對兵學也有深厚的修養。

一九二八年，北伐成功，全國統一，國民政府積極建軍，延聘德籍顧問協助練兵，並採購德式武器裝備，設立駐德大使館商務調查部，俞大維精通德文，被畀以主任職務，是他從事公職之始。一九二九年夏奉召回國，任軍政部參事，翌年五月，又被派為駐德使館商務專員，負責採購軍備，並研習德軍參謀教育。俞大維在德採購軍品，操守廉潔，佣金分文不取，全數歸公，某次採購大砲，按值計量可買十二門，運抵國內卻有十五門，問其故，他輕描淡寫的說是送的，其實是以佣金另購了三門。

先後留德十一年間，俞大維除盡自身的職責外，還幫助留德軍官桂永清等人解決語言問題。一九三二年，他奉調回國，自願至中央訓練團任少將兵器教官，次年一月，調軍政部兵工署長，晉階中將。

當時正值日本侵華野心日熾與剿共戰事正酣，武器及械彈生產非常迫切，他到任後，首先健全組織，強化陣營，羅致專家學者參與，積極發展兵工研究，整建生產機構，放棄陳舊老廠，籌建必須的新廠，使兵工研究、製造、補給及保養等工作，趨於一元化。並令各兵工廠普遍實施成本會計，使兵工生產步入企業化。

兵工遷廠人力勝天

一九三七年，抗戰軍興，京滬及沿海地區易遭敵寇海空軍襲擊，為配合長期抗戰，遂將原設在東南各地兵工廠、所陸續西遷後方。當時運輸狀況極端困難，他卻能迅速完成遷廠，繼續生產，他將整座兵工廠拆卸西運，遠離日軍侵襲的地區，先到漢口附近，最後到達重慶附近。為達成此一艱鉅任務，動員數十萬人背負或槓抬重載，跋涉千里，以滿載的江船上溯宜昌，再以成萬的人力，用繩索將船拖曳過峽

谷湍流，有時僅日進數百碼；繼以馬車將高堆的貴重工廠機件沿途內運，卒將沉重噸位機件運送後方。逢水搭橋，鑿山開路，使三十餘兵工廠、鋼鐵廠、材料廠庫及兵器、車輛等技術研究單位，輾轉遷往崇山岩野間，繼續生產，得以確保兵工支援之潛力。

俞大維任兵工署長長達十二年，其間並先後兼任行營陸軍整理處研究委員會委員、行政院水陸運輸聯合委員會委員、兵工署技術司司長、中央設計局國防工業設計委員會常務委員、行政院國家總動員會議委員、資源委員會委員、行政院對外易貨委員會委員、兵工署新發明評獎委員會主任委員、中央訓練團黨政高級班教官、工業設計畫會議機械電器組械器分組委員、戰時生產局審議委員會委員，及中央設計局設計委員等多種職務，襄贊密勿，多所建白。

一九四四年十二月，俞大維調任軍政部常務次長，兼中美聯合參謀部中方代表，負責與美軍中國戰區總司令魏德邁協商軍援，使國軍三十六個師換裝美式裝備。一九四五年八月抗戰勝利，瘡痍待復，當時最熱門的工作，是可發國難財的接收工

作，蔣委員長派他接收上海，他力辭不就。一九四六年四月，國共與美方代表組成三人小組，作和平談判，商討軍隊整編問題，他與秦德純會同美方的吉倫將軍飛赴情勢最複雜的東北地區，由於中共心懷叵測，談判陷於停頓。

科學方法管理交通

同年五月，俞大維出任交通部長，仍

參加三人小組會談，力主恢復交通運輸，因中共無誠意，虛耗了八個月。中共藉機到處挑起戰火，極力破壞交通，在各鐵路線擅自成立鐵路管理局，委派局、站長，驅逐或屠殺交通部員工，破壞路政，使鐵路運輸癱瘓，以阻止恢復交通，割裂路政。例如一九四七年全國通車里程，山海關以內約一萬五千里，抗戰勝利後，經搶修通車里程約為六千公里，但在這一年中，被中共破壞軌道長達二千餘公里，橋樑一千餘座，修護撥用新軌五百餘公里，以舊軌拼修之約一千餘公里，共用枕木四百餘萬根。而中共對修護工程百般阻撓，隨修隨毀，幾使修路工作無法進行。其他如各種道路、水路、空運、郵政、電信等各種設施，其破壞情形亦莫不如此。俞大維

均盡力克服困難積極整建。

俞大維在整建交通部業務中，特別重視郵政，以便離散親屬有連繫管道，於是下令郵政總局將國內郵件，不計郵資，儘量交飛機運送：一面令知中國、中央兩民航公司，每機必須預留空位一至二人，供載信函，不得因郵件運費不高而拒絕收運，開辦後，效果良好，近則朝發夕至，遠則不過兩三天即達。

對於鄉村郵務，他飭令郵政總局擬訂「全國各郵區改進鄉村郵務計畫」，指定鄉村郵遞改進示範區，要相關郵局把轄區內鄉村郵班加快，有公路汽車通過者，儘量利用汽車載運郵件；訓練代辦所經理人學習封發、接送汽車班郵件及投遞信件，發給處理郵件津貼。經實驗後，證明確實可行，遂即推行全國。至一九四八年底止，全國有四百七十五個地區改進鄉村郵務，可惜戰局逆轉，無法繼續推行。

俞大維管理交通部用的是科學方法和新式參謀作業，他在部長室懸有一張巨幅全國地圖，將路、電、郵、航以電路貫穿其間，全國區分八區，隨時掌握狀況，面授機宜。

一九四八年十一月，徐蚌會戰逆轉，

國軍許多兵團被圍，補給困難，最後全賴空投，身為交通部長的俞大維，曾親自隨飛機至戰區投遞，獲老總統蔣中正嘉勉。

同年十二月下旬，孫科組閣，俞大維留任交通部長，因患急性腸炎請辭，不久大陸變色，蔣中正隱退，乃轉赴美國就醫，一九五〇年三月，蔣中正復行視事，陳誠組閣，任他為國防部長，因病未就職，病稍癒，在美負責軍品採購。一九五四年五月，俞鴻鈞繼任為行政院長，又任命他為國防部長，此時，中共重兵移向東南，有窺伺沿海島嶼及台澎之意，而撤台國軍亟待整建，他乃回國就任，到任後多次乘機艦親臨大陳、馬祖、金門視察，調整部署，鞏固防務。

一九五五年元月，中共大舉攻擊大陳，鏖戰三天，中樞決定撤離大陳，由他與美方協商，獲美國第七艦隊協助，撤出前線守軍，撤軍時，他曾乘洛陽軍艦親至前線指揮。

金門砲戰頭部受傷

一九四八年八月，金門砲戰爆發，共軍以各型火炮三百四十二門，分由廈門南北地區的圍頭、蓮河、大嶼、小嶼、廈門

鎮海角等地，發炮指向金門、小金門、大二擔等地，瘋狂射擊，復進行海空嚴密封鎖，企圖截斷我方補給，窒息我軍民於孤島上。砲戰連續至十月五日止，四十四天之中，共發射砲彈四十七萬五千餘發，平均每平方公尺落彈十發以上，砲戰的慘烈，實亙古所未有。

砲戰發生的八月二十三日前夕，他在金門視察，下午在招待所休息，傍晚六時十五分與防衛司令官胡璉走出招待所，欲往視察防務，中共砲火突向金門猛射，兩小時內，落彈四萬餘發，高級指揮官除胡璉無恙外，三位副司令官吉星文、趙家驥、章傑均不幸殉職，俞大維頭部及左臂輕傷，翌日，回台北，仍照常辦公。

整建軍隊提升戰力

擔任國防部長，俞大維的工作重點是「穩定前線、控制海峽、把握重點、加強戰備」，在任十年之久，他的作戰戰略是以「以海空軍控制海峽，台澎為主陣地，金馬為第一線陣地，從而加大防衛縱深」，將台灣本島構成不可擊破的作戰基地。基於此一想法，他完成了下列整軍計畫。

(一)陸軍：將步兵師改編為前瞻師，運

用美式裝備，擴大編制，增強火力，改進通訊器材，強化偵搜力、指通力、機動力、打擊力與後支力量，使成為現代化的步兵師，而能肩負獨立作戰，同時並成立預備部隊，確保常備部隊持續戰力，加強後備力量，奠定國軍動員擴軍的基石。擴編裝甲部隊，由輕型簡陋的戰車部隊，精進至步、戰、砲、工等諸兵種聯合編組，成為現代化的裝甲部隊。成立飛彈部隊，強化積極防空手段，提高防空火力，確保台灣空域的安全。建立陸軍航空部隊與特種部隊，加強空降部隊，使陸軍走向現代化。

(二)海軍：淘汰老舊艦艇，爭取美援新船艦，統一艦隊指揮、訓練與裝備。擴編陸戰隊，充實武器裝備，增強兩棲作戰能力。創辦指揮參謀大學，成立工程學院，成立訓練司令部、陸戰隊學校及陸戰隊士官學校等，完成海軍教育體制。在基地建設方面，加強裝修能量，提高運補效率。並於左營、高雄、基隆等地，整建海軍造船廠，修築港灣，充實補給及航泊設施。

(三)空軍：把螺旋槳戰機汰舊換新為噴射機，再進而換裝成超音速及倍音速噴射戰機。接受空對空響尾蛇飛彈。興建南、北機場群，建立雷達網、防空武器系統及

全島統一通信網，使指揮作戰能力益趨堅強。

(四)聯勤：參照遠、中、近程的建軍構思想，本諸自力更生與克難精神，重建軍需工廠，開拓生產，爭取美援及技術援助，革新生產設備，提高產量品質；並建立財勤軍儲、留守業務等各項服務制度，達到管理、統一支援境地，使聯勤朝向科學化、制度化邁進。

經文緯武的奇男子

在國防部長任內，俞大維兼任外交部顧問、行政院經濟安定委員會委員、光復大陸設計研究委員會委員、及國防委員會委員。一九六五年初，因病辭去國防部長，專任政務委員。一九六六年五月，調總統府資政。他的勳業崇隆，政績卓著，先後奉頒雲麾、景星、勝利、忠勤、青天白日、大綬雲卿、大綬雲麾、國光等勳章，並獲得英、美、伊（伊朗）、泰等國政府所頒贈的榮譽勳章多枚。

俞大維晚年讀書自娛，經常手不釋卷，惟為糖尿病所苦，健康受損，於一九九三年七月八日病卒。毛子水題贈聯句：「經文緯武奇男子，特立獨行大丈夫」，是

他一生最好的寫照。(雷穎撰)

馬克思(一八一八—一八八三)

性別：男

經歷：德國社會科學家

歷史學家

科學社會主義的創立者

國際共產黨的教父

精研黑格爾派哲學

馬克思(Karl Marx)，德國社會科學家、歷史學家、革命分子、科學社會主義的創立者，國際共產黨的教父，對近代國際政治影響深遠。

馬克思於一八一八年五月五日生於普魯士萊因地摩塞爾區的特里爾城，父母親都是猶太裔，其父是一名律師，在特里爾很受敬重，是受洗的新教徒。馬克思受父親影響，對思想啟蒙運動十分嚮往。少年時期跟威斯特華倫(Baron Von Westphalen)學習，吸取了浪漫主義和早期社會主義的概念。

一八三五年娶了他老師的女兒簡妮(Jenny)，同年畢業於大學預科(相當於中

學)，進入波昂大學(University of Bonn)研習法律，翌年轉入柏林大學，醉心於盛行於當時的黑格爾哲學。

一八四一年馬克思以一篇「亞里斯多德學派的希臘哲學」論文，獲得耶拿大學哲學博士學位。

批判政治遭德驅逐

獲哲學博士後，馬克思應聘為大學教師，執教之餘，積極參與青年黑格爾運動。這個團體對基督教採批判態度，同時反抗普魯士獨裁專制政體，不能見容於政府當局，遭取消大學教師的資格，於是他轉入新聞界服務，於一八四二年十月任科倫「萊因報」(Rheinische Zeitung)編輯，此

報為萊因河流域的一些工業家所支持的報紙，在普魯士很有影響力，馬克思以尖銳的筆觸寫文章，討論一些政治經濟問題，導致該報遭政府查封，馬克思也無法存身，於是他於一八四三年底移居法國巴黎，在巴黎受到旅法德國工人團體及法國各派社會主義者的歡迎，負責主編「德法年鑑」(Deutsch-französische Jahrbücher)，作為法國社會主義和黑格爾學派溝通的橋樑。

與恩格斯結成好友

不久，他在巴黎成了共產主義的信徒，結識了另一名共產黨徒恩格斯(Friedrich Engels)，成為莫逆之交。他撰寫了「經濟學和哲學手稿」(Economic and Philosophic Manuscripts)一系列的文章，文中概述人道主義及共產主義概念，以工人在資本主義社會中的疏離感及合作生產自由發展特質的對比作基礎，討論經濟因素及生產工具的變化。這些手稿直到一九三〇年，他死後五十餘年，才由他的信徒代為出版。

一八四四年底，馬克思因從事政治活動，被法國政府驅逐，他和恩格斯移居布魯塞爾，由於恩格斯家族在英國曼徹斯特經營紡織業，他因而訪問了工業先進的英國，在英國他深入研究歷史因果，撰成「德意志意識」(The German Ideology)一稿，文中歷述歷史上的生產方式，並預測資本主義將崩潰，由共產主義取代。此稿也是在他死後才發表。

留英期間馬克思也從事理論研究，撰成他有生之年的第一本重要著作「哲學的貧困」(The Poverty of Philosophy)，於

一八四七年出版，書中駁斥普魯東（Pierre Joseph Proudhon）的社會主義理論過於理想化。在英國，他加入共產主義者同盟（Communist League），這是個德國籍的工人組織，馬克思及恩格斯均為此組織的理論家。一八四七年，經過一次會議後，馬克思和恩格斯受委託共同寫了「共產主義宣言」（Communist Manifesto），言簡意賅的表達了共產主義的內含，於一八四八年出版，引發了歐洲的革命浪潮。

同年，馬克思回到共產主義革命最盛的巴黎，再轉赴德國科倫，創辦「萊因報」，反抗普魯士獨裁政權，支持民主路線，他把大部分精力放在報紙言論方面。一八四九年五月，萊因報再度被禁，他避難倫敦，從此，終老英國。

在英國，馬克思重新加入「共產主義同盟」，針對一八四八年的法國革命運動，寫了兩本小冊子，「法國的階級鬥爭」（The Class Struggles in France）及「拿破崙的霧月十八日」（The Eighteenth Brumaire of Louis Bonaparte）。他相信每一次危機就會有新的革命，遂投入政治經濟學研究。

一八五〇年後，馬克思攜家定居倫敦

李霍區（Soho Quarter），由於人口增加，開支龐大，生活窮困，靠恩格斯接濟才能維持。此時，他替紐約論壇報（New York Tribune）擔任通訊員，每週撰寫評論，賺取稿費，挹注生活，直到一八六〇年代初

期，他獲得家族遺產，生活才告改善。一八六九年，因恩格斯的關係，由恩格斯家族企業中獲得穩定的收入，生活才算足夠

多種著作死後出版

一八五八年，馬克思在經濟學方面的研究，有了成果，完成一部八百頁的手稿，討論資本、土地、財產、薪資和勞動關係，世界市場和國際貿易，訂名為「政治經濟學大綱」，這部書也是在死後的一九四一年才出版。一八六〇年，他轉而撰寫「剩餘價值論」（Theories of Surplus Value），對他的前輩亞當斯密和李嘉圖（David Ricardo）的觀點作解釋和批判。

到了一八六七年馬克思才首次出版《資本論》（Capital）第一冊，討論資本主義的生產過程。書中精心闡述他對勞動價值論的看法、剩餘價值觀念，以及最終將導致獲利率降低與資本主義崩潰問題。第

二冊和第三冊大部分完成於一八六〇年代，但至馬克思死前尚未完成，後來由恩格斯完成並出版。

馬克思投入許多時間和精力於第一國際，這個組織於一八六四年創立時他被選為總會代表。領導對抗組織裏由巴枯寧（Mikhail Bakunin）為首的無政府主義派。

雖然馬克思贏得這場鬥爭的勝利，但第一國際總會於一八七二年由倫敦遷至紐約——此一行動受恩格斯支持，卻導致第一國際的迅速沒落。第一國際最重要的政治事件是一八七一年的巴黎公社。這是巴黎市民受到普法戰爭的影響，背叛政府並占領巴黎二個月。經血腥鎮壓平定，馬克思為此撰寫了他最有名的小冊子之一，即《法蘭西內戰》（The Civil War in France），狂熱地為巴黎公社的活動和目的辯護。

馬克思的晚年，因健康欠佳，已無法寫出大部頭的著作，但他仍為文批判德國和俄國政府，反對他的信徒與國家社會主義者妥協，預測俄國將以「自治村社」（毛澤東的人民公社仿此）跳過資本主義建立共產制度。但馬克思的健康日漸惡化，他移居阿爾及爾治病，但未能康復，加之妻子及長女先他而逝，心情沮喪，返回倫

中 敦，於一八八三年八月十八日病逝。

遭到列史重新詮釋

馬克思的著作形成共產主義的理論基礎，於二十世紀蓬勃發展，而於廿世紀後期逐漸衰頹，但帶給世人的影響和衝擊，空前少見。依據馬克思的著作，共產主義強調四個基本思想：

- 一、少數富有者占有大量財富，多數勞動者卻生活在相對的貧困之中。
- 二、糾正這種不公正的方法是建立社會主義制度，即由國家而非個人占有生產資料。
- 三、為保證這種社會主義制度，共產黨必須保持相當長時間的專政。
- 四、是「無產階級專政」思想。蘇俄長期的專政，是列寧和史達林實踐下的產物，而非根據馬克思的著作。因此，馬克思對共產主義的名義影響大於實際影響。

列寧在蘇俄搞革命，不但口必尊馬克思，也確實熟讀了馬克思的著作，而且身體力行，也自己深信一切行動都按照馬克思的教導執行，毛澤東及其他共產黨徒，也都這樣認為。

其實，馬克思的思想理論已被重新詮釋，一如耶穌、釋迦牟尼或穆罕默德，同被後人扭曲，使之符合自己的利益。但不管如何，哲學家的價值，不在他的觀點是

否正確，而在他有無新的創建和體認，就此一論點來看，馬克思仍不失為一位重要的思想家。（劉先軍撰）

莎士比亞（一五六四—一六一六）

性別：男

經歷：英國詩人

戲劇家

經典劇作震古鑠今

莎士比亞（William Shakespeare），英國早期最偉大的詩人、戲劇家，他的作品震古鑠今，被許多國家奉為經典，而他使用的文字一新耳目，對英文語法影響極為深遠。

莎士比亞生年不詳，晚今甚而有人懷疑史上有無莎士比亞其人，認為只是某位作家的筆名。

但不管如何，莎士比亞所留下豐富的作品，卻是不折不扣的傑作，受到許多人的崇拜與讚嘆！英國大詩人德萊頓（

Dryden）說：「莎士比亞在現在，也許古代詩人當中，擁有最偉大、悟性最深的靈魂」。

莎士比亞最早的傳記資料，載於他的故鄉英格蘭沃立克郡（Warwickshire）斯特拉福（Stratford-upon-Avon）三一教堂的受洗錄，指他於一五六四年四月廿六日受洗為基督徒。其父約翰（John）是家鄉一個社團的負責人，處理事務才能卓越，於一五六五年當選市議員，一五六八年當選市長，一六〇一年過世，因財務不佳被列為免稅的窮人。其母瑪麗，為地主威姆柯特（Robert Arden Willincote）之女，育有八名子女，莎士比亞排行老三，其母於一六〇八年去世。

生平資料多為傳說

莎士比亞早年成長的經過沒有記錄，僅知他曾就讀斯特拉福文法學校，奠定他古典學識的基礎，懂得一些拉丁文和希臘文。

而在他的家鄉有兩則關於其生平的傳說：

一是他於一五九六年至一六一三年住在倫敦，他的兒子哈姆奈特於一五九六年

中 八月十一日病逝，葬於故鄉斯特拉福，同一年，其父約翰曾向紋章協會 (College of Arms) 申請一枚紋章獲准。

另一是在一五九七年，他在斯特拉斯買下房舍，準備自倫敦退休後使用。

這次交易，在斯特拉福的施圖利 (Abraham Sturley) 寫給奎尼 (Richard Quiney) 的一封信中也曾提及，信中說莎士比亚想在夏特里買些地產，在另一封奎尼寫給莎士比亚的信中，他曾向莎氏借貸卅鎊。這是現存唯一一封寄給莎士比亚的書信。在奎尼其他的信中得知，他立即獲得這筆借款。一五九八年為防因五穀短缺而有囤積情形，記錄莎士比亚有十夸特或八十蒲式耳。只有十二位居民超過他的數字。次年他投資環球劇院股份。一六〇二年以三二〇鎊在舊斯特拉福購置一〇七畝耕地。

而他最大筆的投資是在一六〇五年以四四〇鎊在斯特拉福買下三個小村莊某些部分的一半財產，而在一六一一年獲得六十鎊的收入。一六一三年，又在倫敦的黑衣修士區花了一四〇鎊買了一間房舍。

莎士比亚在倫敦的生活，除了作品外，為人所知的不多，有些記載雖然解答了

一些問題，但也引發一樣多的新問題。他曾涉及兩件告進法院的爭論，但都不是主犯。

倫敦劇團首席編劇

莎士比亚曾在倫敦居住了二十多年，他是倫敦國王劇團的首席劇作家，至一六一三年退休為止，寫了至少有三十六個劇本，包括巨著「哈姆雷特」、「馬克白」、「亞瑟王」、「朱利亞斯·凱撒」、「奧塞羅」、「暴風雨」、「威尼斯的商人」等，還留下一百五十四首十四行詩及其他詩作。

莎士比亚退休後，回到故鄉斯特拉福居住，首席劇作家職位由年輕的佛萊契 (John Fletcher) 繼位，兩人曾合寫「亨利八世」劇本。

晚年退休隱居故鄉

退休後的莎士比亚，已有能力過安適的生活。傳記作家羅伊 (Nicholas Rowe) 說：

「他的晚年一如所有具有常識的人所願者，安逸、退隱和朋友聊天。」李雪士 (Sidney Lee) 和斯特雷奇 (Lytton Stra-

vey) 憑想像添上其他細節。由斯特拉福的記載來看，可知一六一三年二月四日莎士比亚的弟弟理查下葬；一六一四年富有的斯特拉福貸款人庫姆 (John Combe) 在遺囑中贈他五鎊；一六一六年二月他的女兒朱迪絲嫁給他老友奎尼的兒子；一六一六年三月寫妥自己的遺囑，同年四月廿三日去世。

他的遺囑尚存三頁，每頁都有莎士比亚的簽名。

他留了三百鎊給女兒朱迪絲，其中一部分為結婚嫁妝；廿鎊給他姊姊瓊安，她的三個兒子每人也得到五鎊；十鎊捐給斯特拉福的窮人；給幾個朋友一些小小的紀念品；次好的床送給妻子；餘產給了女兒蘇珊娜，她和莎士比亚一家都住在「新地方」。

顯然莎士比亚希望建立一個有土地的上流社會家庭，如果蘇珊娜和她女兒伊麗莎白都不能生兒子，他準備將家產傳給另一女兒朱迪絲的兒子。

莎士比亚於一六一六年四月廿五日埋葬，墓碑上有四行打油詩：

好友，看在耶穌分上，不要挖掘園在這裏的一抔黃土！

祝福饒了這些石頭的人
詛咒動了我屍骨的人。

所留詩作同樣傑出

莎士比亞是劇作家，也是詩人，在著名的劇作之外，他寫過兩部敘事詩，一五七九年他寫了「維納斯與阿多尼斯」，由他的好友印刷業者菲爾德（Richard Field）出版，一年後，他又寫下「魯克麗絲受辱記」。

這兩詩都是詩劇。不過，莎士比亞寫詩最有成就的還是十四行詩，一五九九年，他的第一本詩集「熱情的香客」（The Passionate Pilgrim）出版，洛陽紙貴，至一六二二年發行第三版。

一六〇一年他親自編選的詩集出版，書名「鳳凰與烏龜」（The Phoenix and the Turtle），係歌頌薩里斯伯瑞（John Salsbury）及其妻的愛情詩作，以四行作一節的形式寫成，此詩集問世後，毀譽參半，後人找到許多證據，懷疑不是莎士比亞的作品。

由於後人對莎士比亞的生平所知甚少

，對於這麼一位卓越的人物，竟沒有留下可資閱讀的生平資料，實在堪疑。有人認為「威廉·莎士比亞」只是個筆名，因為

出身斯特拉福的莎士比亞，另有其人，是一位成功的商人，畢生未以劇作家自居，甚而不承認自己是個文人，但從莎翁的劇作及詩作看來，他必然受過良好的教育，熟知古典知識，通拉丁文，才能寫出這麼傑出的作品。因而有人找出許多證據，認為他是牛津伯爵愛德華·德斐瑞（Edward de Vere）使用的假名，此人冒險一生，有許多親身的經歷，都反射在莎翁的劇本上。

愛德華被疑為作者

愛德華·德·斐瑞生於一五五〇年，是一位富裕的貴族，牛津伯爵的第十七代傳人，自幼受貴族訓練，騎術、打獵、軍事課程、文學、音樂、舞蹈樣樣俱備，擁有私人聘請的法文及拉丁文教師，也有劍橋大學學士學位、牛津大學碩士學位。之後，在倫敦著名的法學院研究法律，是一位多才多藝的人物。

愛德華十二歲喪父，母親改嫁，遂由皇室監護，監護人塞斯（William Cecil）是

英國財政大臣，為伊麗莎白女王最信任的顧問，權勢薰天。

少年愛德華為塞斯家庭成員之一，不料卻在一次意外裡殺死一名僕役，愛德華被逐出皇家。廿歲時再被引進皇宮，認識了伊麗莎白女王，這時的愛德華聰明伶俐，英俊迷人，很快的即成為女王的寵臣。廿一歲娶妻，廿四歲出訪德法及義大利，在海上遇盜被擄，盜匪向伊麗莎白女王勒索釋放。這些情節類似「哈姆雷特」。

愛德華於妻子生下一女後，與妻分居，與宮中的一名侍女有染，並使之懷孕，伊麗莎白大怒，將他囚於倫敦塔，宮女的朋友對他大肆攻擊，雙方大吵，由女王出面平息，這也符合「羅密歐與茱麗葉」的劇情。

種種跡象顯示愛德華才是真正的莎士比亞。

愛德華一生愛好戲劇，年輕時以寫作劇本及詩歌聞名，因而後人認定他就是莎士比亞，惟一令人不解的是，他為何要掩飾自己的身分？雖然當時的貴族編劇本，被認為不入流，但也沒必要一生不透露一點蛛跡，留下了千載難解之謎。（王治平撰）

紀念王志鵠院長

王成聖

農業大師教澤悠
裕民增產足綢繆
抗倭輟學私心痛
報國培才大德修
提攜菁英避赤禍
組成農會展鴻猷
至今寶島稱奇蹟
恒念先生有遠謀

王志鵠（一九一七—一九九七）

性別：男

經歷：國立北平大學教授

西北聯大教授

國立西北農學院教授

同濟大學教授

中正大學教授

台灣省立宜蘭農職校長

中興大學農學院院長

中國文化學院院長

南亞紡織技藝工業專科學校首任校長

基於大義留日輟學

王志鵠，著名的農業化學家，畢生致力農業教育，曾任教國立北平大學、西北聯大、同濟大學、中正大學。來台後出任台灣省立宜蘭農職校長、中興大學農學院院長、中國文化學院院長等職。

王志鵠，字思九，江蘇崇明人，一九一七年十月廿四日生於崇明故里，崇明為長江口的一座島嶼，扼出海口，瀕臨長江沖積平原，為魚米之鄉，出產饒富，尤盛產稻米及魚類。由於他自幼接觸農業，立下修習農學，造福農民之志。

一九二二年，六歲的王志鵠被送往求學，先入私塾，讀四書五經、古典詩詞，奠定良好的國學基礎。入民國後，現代教育興起，十一歲的王志鵠進入上海南洋中學，接受現代知識，在校三年，學習成績優異。卒業後考入南通大學農科附屬高職，十七歲畢業，直升南通大學農科，專攻農業化學，於一九二七年，以廿一歲的年紀，獲農學士學位。翌年，考上江蘇省政府辦理的公費留學考試，乃東渡日本，進

入日本北海道帝國大學農學部，專攻土壤微生物學，在名教授三宅康次博士指導下，潛心學習，苦讀兩年，獲農化碩士學位。

這時，日本軍閥猖狂，中日關係緊張，日本處心積慮，謀密侵中國，作為一名中國人，王志鵠內心極為沉痛。基於民族大義，他捨棄了在日本的學習環境，於一九三一年轉赴義大利，仍以江蘇省公費就讀那坡里皇家農學院研究部，仍專攻農業化學，於一九三四年九月，榮獲義大利皇家農學院農學博士學位。

王志鵠於完成學業後，立即返回，服務國家，應聘為國立北平大學農化系教授，主講土壤及肥料學。當時，日寇侵華日亟，華北動盪，王志鵠憂心國事，更感到培植人才之急迫，悉心教導學生，傳授農學知識，希望以農興國，厚植國力。一九三五年，廿九歲的王志鵠在北平和倪亞豪女士結婚，立業成家。倪亞豪也是江蘇崇明人，畢業於兩江體育學校，為一位現代化的體育教員，夫唱婦隨，共同為國家教育而努力。

任教西北鑽探土壤

一九三七年抗戰軍興，華北已成戰地。北平的政治中心，移往西安，王志鵠攜妻遷至西安，應聘任國立西北聯合大學農化系教授，課暇常常下鄉，親自鑽探研究西北地區的土壤地質，撰寫論文，作為發展西北農業的依據。由於論文見解精闢，學理實務兼備，聲譽鵲起，王氏被國立西北農學院農化系挖角，出任專任教授。一九四〇年起擔任系主任，於國難期中，教導西北青年學子，立志務實，鑽研學術，報效國家。這一職位，他一直做到一九四四年七月才卸職，轉任國立同濟大學教授兼訓導長。翌年抗戰勝利，河山光復，王氏關懷西北，復返西安，任西北農學院教授兼訓導主任，教導學生明辨是非，堅守真理，由於他身兼教言教，深獲學生敬仰。是時，內戰一觸即發，中共地下黨活動甚盛，各地時有學潮，西北農學院也遭波及，王氏身為訓導主任，職責所在，親自與鬧事學生座談，由於他說理明晰，態度誠懇，正確的指陳青年應走正路，學潮化為無形，廣受師生稱讚。

教課之餘，王志鵠更致力於學術研究，於一九四七年完成「荊峪溝土壤之性狀與水土保持關係」一書，榮獲教育部學術

審議委員會頒授三等獎。是年秋季，轉任南昌國立中正大學教授兼訓導長及農學院院長。一九四八年，王氏又在課餘完成新著「土壤微生物學上之新途徑」一書，榮獲教育部學術審議委員會頒贈二等獎，確立了他在土壤化學方面的學術地位。

一九四九年秋，中共席捲大陸，王志鵠見許多青年學生徬徨無依，仁者襟懷，油然而生。乃主動邀集流亡學生四十餘人，由他領導由南昌南下廣州，再由廣州安排他們來台。這些學生後來在台均有相當成就，對王老師的協助，感念不已。

設計農會組織規程

一九四九年底，大陸易權，帶領學生來台的王志鵠留在台灣，應聘為台灣省農林處農會設計委員會委員兼主任委員，以他淵博的農學知識，高瞻遠矚的眼光，領導幕僚人員規劃設計，擬訂出一套完善的農會組織規程。今日台灣的各級農會都是在他的建構下組成，為台灣農業奇蹟，奠

下良好的發展基礎。迄今農會組織已造成福農民不可或缺之社團。除農會以外，他所領導的委員會又配合台灣省土地改革，擬訂土地運用政策，區分宜農、宜工、宜

商等各種用途。宜農土地又使之符合耕者有其田政策，讓眾多農友受到實惠。這些非凡的成就，他都視為盡責而已，從不炫耀。但教育部非常重視他的學術成就，同一年聘他兼任教育部特約編纂。

一九五〇年，王志鵠奉派出任台灣省立宜蘭農業職業學校校長；同時由當時的國防部總政治部主任蔣經國將軍聘為總政治部設計委員。在任兩年，一九五四年又由教育部派聘為台灣省立台中農學院院長（國立中興大學前身）。是年獲選為全國優良教師，由教育部頒授獎狀一紙，並獲聘為教育部學術審議委員。

王志鵠接長台灣省立農學院（中興大學前身），頗有建樹，到職初期，即擬訂校務發展計畫，逐步充實設備，加強學術研究，辦理農業推廣，擴充校舍儀器，重視學生勞動生產教育，要求學生理論與實務並重。同時他也重視民族精神教育，培植學生愛國愛鄉觀念，健全品格，成為社會棟樑。

省立農學院在他的領導下，規模逐步擴充，一九五四年八月，農藝學系的農藝園藝兩組改為獨立的兩個系，植物病蟲害系分設植物病理、昆蟲兩組。翌年八月，

增設農業教育系，比照公費師範，培養農業教育師資，聘教育學者李煥（後任行政院院長）為兼任教授。同時又將農業化學系分為土壤肥料、農產製造兩組。一九五七年八月，增設農業經濟研究所，增聘農業經濟學博士李登輝（後任總統）、金融專家謝森中（後任中央銀行總裁）及農學專家王友釗（後任行政院農發會副主委）等來校任教。一九五八年八月，增設畜牧獸醫學系，一九六〇年八月，改制為畜牧學系，使學系發展成小型農業大學，奠定轉為綜合大學的基礎。

此外，王志鵠也致力增設學校的附屬機構，他到任時僅有附設實驗農場一座。一九五四年，他把原演習林管理處擴大，改組為四個實驗林管理處，下轄四個林場，供森林學系師生實習、教學、研究及示範經營之用。一九五七年，增設園藝實驗場，作為園藝學系師生研究實驗及實習之用。翌年，再增設農具廠，供農業教育系師生教學與實習。他自己一度兼任實驗林管理處處長，親自設計森林養護制度，啟發學生創新精神。

到了一九六一年七月，台灣省立農學院改制為國立中興大學，這所學校在他努

力之下，已從原來的五系擴充到十一個學系、一個研究所、四個附屬單位，專任教師有教授五十五人、副教授四十人、講師三十五人、助教五十一人，學生共一千二百九十四人（含研究生八名）。而各系館的興建及其他非系館的建築物、教職員宿舍及公共設施等皆有增建與改善，使學校規模蔚然大備。教學之餘，王志鵠曾入國防研究院第五期政治研究所受訓，與陸軍總司令羅列上將、駐日大使館公使鈕乃聖、郵政總局長簡爾康、教育部長鍾皎光、范魁書、世華銀行董事長何宜武、經濟部長李國鼎、駐日大使館武官阮維新等為同期同學與各同學講座問學交遊、頗受尊重。

同學之中，有駐外大使，有農經學者，王志鵠與同學們相互切磋為國效勞，尤其對農產品及對外貿易奠立了良好基礎，創建了台灣的經貿奇蹟。

捐退休金獎助清寒

一九六〇年，王志鵠由總統府派任為公務人員高等考試典試委員，一九六一年

又由台灣省政府聘為省政府顧問。同年八月私立中國文化學院（文化大學前身）成立，創辦人張其昀賞識他的才幹，聘其出任首任院長，任內規劃文化學院發展計畫，提升教學水準，延聘優良師資，奠定學校茁壯的基礎。

到了一九六七年八月，國防研究院知其知識淵博，聘其兼任經濟研究所講座，為國家高級幹部講述農學知識。

一九六九年，王志鵠由中國文化學院院長任內退休，但他退而不休，至中壢南亞紡織技藝工業專科學校（南亞工商專校前身），擔任首任校長，為國家培植基礎人才，以「勤儉精誠」四字為校訓，勉勵學生勤奮篤實，坦誠率真，在任廿餘年，於一九八〇年五月退休，由該校聘為榮譽董事長。但他在這次退休時，捐出了全部退休金，作為清寒優秀學生獎學金，十餘年來，數百位青年子弟受惠，對老校長感念不已。

王志鵠退休後，悠遊林泉，蔗境彌甘，惟因年登耄耋，健康日衰，加之老伴倪亞豪夫人於年餘前棄世，老懷傷痛，病體加重，於一九九七年九月二日病逝中壢寓所，享年九十一歲。

身後遺有三男三女，均學有專攻，貢獻社會。（王堯培撰）