

三把刀闖天下

梁子衡

僑務叢談之七

投資投人必須並重

世人每以我華僑過去以菜刀、剪刀、剃刀三把刀和一條腰帶移民海外。現在檢討，這三把刀已闖開了天下，也創造了天下。

我分析過去華僑經濟的特性是「人算不如天算」、「合營不如私營」。「華僑社會的經濟觀念，一是受農業社會經濟思想的影響；二是受華僑社會背景的影響；三是受媒介商業特性的影響。」

再深入研究，華僑經濟受中國傳統文化的影響甚大，我在光復會一次綜合會議中，談到香港華僑回國投資問題曾發言表示：華僑一向認為「投資」與「投人」必須並重，財富跟人走，人跟家庭走。中國人的家庭，不限於父母、兄弟、姊妹、妻子的血親，有時乾兒、乾女、表伯、表叔、表兄、表弟亦納入家庭的範圍。我們要想香港華僑回國投資，除了打通「投資管道」之外，還要打通「投人管道」。否則，只要「錢」來不要「人」來，我們的號召一定落空。

當年國人以所謂「豬仔」身份移殖海外，是

針對商人投「資」而由我們投「力」的一種配合。數百年來，華僑經濟難於發展，是與華僑保守的經濟思想有關。

民國四十五年十月廿八日，政府在臺北召開華僑經濟檢討會議，似乎有一個目標是希望華僑經濟由商業資本轉入工業資本，給華僑經濟動一次「手術」，使它向前推進，以確保僑胞生存和發展。

「經檢會」會期一共三天，參加人員二八三人，其中二六一人來自海外，計菲律賓賓二六人，日本二六人，港澳一四人，新加坡一二人，馬來亞一一人較多，美國四人較少，古巴、荷蘭、帝汶、寮國、琉球等地各一人最少（其他地區未列）。由此可以看到，華僑經濟對國內影響最大，配合比較密切的，是菲律賓、日本和香港；美國這黃金國家裏的華僑，仍是「有心無力」，應了我所說的「生活容易發財難」這一觀點。

宗族關係根深蒂固

華僑經濟檢討會議除先總統蔣公介石和故副總統陳誠分別在開幕及閉幕典禮中致訓外，當時

政府的主角是行政院俞院長鴻鈞，外交部長葉公超，僑務委員會委員長鄭彥棻，財政部長徐柏園，和經濟部長江鈞。

先總統蔣公致訓提示三大要點：

第一：應廓清僑胞的政治立場，表明與奸匪朱毛勢不兩立。

第二：策定經濟發展方向，將傳統的商業經濟轉化為工業經濟。

第三：與祖國經濟打成一片，使祖國與華僑的經濟聯繫流通。

會議有四個中心議題：

1. 關於輔導華僑改進其經濟事業並加強與僑居地政府之經濟合作問題。

2. 關於國內經濟建設與僑資運用之配合問題。

3. 關於展開臺灣對東南亞及其他地區貿易，擴大僑商貿易機會問題。

4. 關於揭發共匪經濟陰謀，加強華僑對匪經濟作戰問題。

「經檢會」會議後，政府針對議案決議，而完成下列改進工作：

1. 准許投資華僑輸入出售物資，變價作週轉金之用。

2. 在東南亞地區廣泛舉辦我國商品展覽，以促進對外貿易。

3. 協助東南亞各地僑商設立臺灣物產公司。

4. 開闢臺灣與東南亞各地的航運。

5. 簡化華僑回國入境手續。

6. 逐漸在重要地區的使領館設置商務人員。

此外，最大的收穫是樂觀華僑商業銀行的創辦。華僑經濟受中國傳統文化的影響，華僑商業銀行是一個很好的例證。華銀籌備之初，僑務委員會負責諸公倡言股本大眾化，走羣衆路線，意思是向全球華僑募股，不只向一地募股；向每一個僑胞募股，不只向少數僑胞募股，以期該行真正成爲全體僑胞所有的銀行。我當時就曾根據文化傳統這一觀點，預測該行將來不但成爲「一地」的銀行，且將成爲「一族」的銀行。後來該行股權，由全球各地慢慢集中於菲律賓，由菲律賓一地慢慢集中於一親族。首任董事長蔡功南，由蔡功南而蔡孝固，到蔡孝固先生逝世後，雖非蔡族繼承，而其非「全球性」、非「羣衆性」的色彩仍非常濃厚！

這不是政府決策不當，也非菲律賓地區僑胞或蔡姓僑胞獨霸，主要是華僑社會仍受中國農業社會的影響，一切事業經營，也不脫宗族的關係。

諾貝爾經濟學獎得主顧志耐教授指出：與現代經濟時代有關的廣義觀點可用三個名詞來表示，即「世俗主義」、「平等主義」和「民族主義」。

「費景漢教授根據顧志耐教授的觀點，認爲有裨於現代經濟成長的是文化民族主義而不是狹隘的政治民族主義。」

華僑所重視的是文化民族主義，他們對「外」如此，向「內」也如此，對政治如此，對民族關係也如此，對經濟事業也如此。華僑經濟「宗族化」，壞的在過於保守自封，好的在於增加團結，因謀光宗耀祖，澤惠後代，而加強經濟發展的志願。

卓越人才創造時勢

說到華僑經濟檢討會議，我們可以體會到一切政治的成功最重要是正確的政策和執行方面的人才。以「經檢會」開會時有關外交、僑務、財經方面的負責人，的確都是一班能幹、肯幹、實幹、苦幹的人物。

元首、副元首固爲英明睿智的政治家，當時行政院長俞鴻鈞也是一位運籌帷幄，決勝千里的閣揆；外交部長葉公超有勇有謀，在外交上兼有韓信、蕭何、張良、善戰、善謀以及縱橫捭闔的特長；僑務委員會委員長鄭彥棻，謀、勇、猛兼俱，是政壇上一匹千里駒，常見其昂首前進，不畏艱阻。其從政似握有三寶，一爲召開會議，二爲出版書刊，三爲辦理訓練，以做到能知能行，即知即行，知行合一的地步。其首倡「機關學校化」，在其擔任司法行政部部長時，則提倡監獄工廠化、監獄學校化。在黨政巨頭中，他和谷正綱等都是屬於「幹字派」的人物。財政部長徐柏園，像一根千磨百鍊的鋼鐵，當時他在財政界

訂閱「中外雜誌」及「時代文摘」請撥電話五三六五三一

，呼風喚雨，旋乾轉坤，真是一言九鼎，他對財經方面的貢獻，至今猶使人津津樂道；經濟部長江杓係留德學生，學有專精，他雖未有尹仲容、李國鼎、趙耀東等的「風華絕代」，但在當時不能不說是財經界的一位「小家碧玉」了。

多年來，我在海外的專欄拙作中，常評論朝野人物，我覺得每一輝煌的時代，必然充滿一羣卓越的人才，這些人才除了才智能力學問之外，更必具有一種創時造勢的精神，也可稱之爲第一代的精進。三國之鼎立，地理是一因素，而各擁文武兼資的人才亦一因素。

我們觀察一個時代，甚至一個機構，如其精神渙散，氣勢低微者，即必無振作！

僥倖不得取巧不得

民國四十五年前後，中華民國政治氣象萬千，單拿當時外交、僑務、財經這份「卡士」，就證明當年必爲開局的盛世了。

早年僑務會議的召開動機是政治因素，成功是文化因素；我們也可以說，華僑文教會議，不只促進華僑文教新聞界的結合，也促進國內外文教新聞界的團結；至於華僑經濟檢討會議，不單是經濟思想觀念的溝通，也是經濟思想觀念的實踐。時代的巨輪必須由智者、賢者、能者來推動，僥倖不得！取巧不得！怠忽懦弱不得！

（未完待續）