

蔣公的身教與言教

(本文插圖刊第2、3頁)

鄭 亨 著

至誠和力行的精神

先總統蔣介石繼承國父孫中山先生遺志，領導國民革命，自東征、北伐、剿共、抗日，以至致力反共復國的大業，堅苦卓絕，鞠躬盡瘁，志節的堅貞，人格的偉大，勳業的彪炳，真是德被四方，澤及後世，誠如日月長耀，光照寰宇，為舉世所共仰。

蔣公一生的嘉言懿行及其對國家民族以至全世界人類的貢獻，自當永垂史冊；當代賢達也多有所記述論著。我追隨蔣公近四十年，深感受知培育之恩，也曾就個人的感受，寫了一些景仰和紀念的文章，但總覺得蔣公的崇高偉大，真是一浩浩蕩蕩無得而名「而仰之彌高」，非文字所能言狀於萬一。不過正如張岳軍先生所說：「我們要認識總統的偉大，必須從其平凡之處求之，而不應以對歷史上所謂英雄豪傑那種眼光去看」，因為蔣公一生的言行，無時不是以至誠、至正、至平、至實作為立身處世的基準。

他也曾自謙的說：「我沒有什麼新奇的思想，也沒有什麼高深的學問，我的思想就是國父的

思想，我的學問是平正易行的道理，我的精神祇是至誠無息實踐力行而已。」所以蔣公最平凡的思想，也就是最偉大的思想；最平凡的學問，也就是最偉大的學問，而其至誠和力行的精神，也是極平凡却最偉大的精神。

基於此一認識，在蔣公逝世十一週年舉國悼念的前夕，我願以一個黨員和部屬的身份，記述親自感受蔣公的身教和言教，藉以表達虔誠的追思和紀念。

平凡中的偉大事例

民國十二年國父於北上前，在黃埔軍校最後一次對廣東大專學生講話，我以廣東高等師範學校（後改名為國立廣東大學、國立中山大學）學生的身份，參加聽訓；蔣公當時是軍校的校長，肅立在國父的身旁，他那氣宇軒昂英姿煥發的儀態，給我留下了深刻的印象，這是我第一次看到蔣公，引起對他的仰慕。

民國十三年我在高師畢業，留校服務，翌年被派至法國留學，先後從事海外黨務工作及在日內瓦國際聯盟服務，旅歐十年。在此期間，曾於

民國十八年代表中國國民黨法國總支部返國參加第三次全國代表大會，有緣向蔣公致敬。民國二十四年回國擔任國立中山大學法學院院長，迨二十六年七月抗戰爆發後，我離粵赴滬參加抗戰工作。淞滬戰事逆轉後，政府西遷武漢，我隨後也到了武漢，承劉健羣兄之紹介，首次晉謁蔣公（時任軍事委員會委員長），記得當時一同謁見的還有廣東省銀行行長顧翊羣兄，蔣公殷殷垂詢我在法從事海外黨務，在國際聯盟服務及回國在國立中山大學任教情形，態度和藹，至為懇摯。不久，奉命擔任軍事委員會政治部設計委員與中央訓練委員會委員。

民國二十七年三月，國民黨在武漢召開臨時全國代表大會，推選蔣公為總裁，並決定成立三民主義青年團，我也被指派參加該團的籌備工作，為青年團團章起草人之一。七月九日青年團正式成立，總裁兼團長選派三十一人為中央臨時幹事會幹事，我也忝列其中，從此受知於蔣公，在其直接領導之下工作。

我在武漢期間，當時新任國際反侵略會中國分會會長宋子文先生邀約去協助他接收該會，擔

任該會執行部主任。有一天，蔣公忽然召見，我記得那天在座的還有王世杰、李惟果和甘乃光三位先生。當時滇緬路已被封鎖，我國的國際通路祇有越南，我國在河內設有總領事館，爲了要加強對外交通工作，蔣公徵求我去擔任公使銜的總領事職務；我當時一方面感到意外的興奮，一方面也覺得有點困難。我自然知道這一工作非常重要，富有意義，樂於應命。但剛剛接任了民間社團反侵略會的職務，宋子文先生當時又不在武漢，在未得他同意以前，不便立刻表示接受，我便向蔣公坦白陳明。他很了解我的處境，便說：「你的說法很對，那麼你去香港向宋先生說明好了。」我辭出後回到住處不久，蔣公便着人送來機票囑我去香港一行。不料我在香港報告宋先生之後，他毫不遲疑的說道：「蔣先生要找一個河內總領事很容易，我要找一個能够替我負責的反侵略分會的執行部主任却很困難。你不必去了，讓我負責向蔣委員長報告好了。」因此，我返回武漢恭向蔣公面陳赴港經過後，便遵奉指示仍繼續在反侵略會中國分會任職。

從這一件親身經歷，我對蔣公處事的爲部屬設身處地着想，並重視同志的意見，獲得莫大的啓示。就我的感受來說，這也是平凡中偉大的一例。

教人立身處世態度

迨政府遷陪都重慶以後，我以反侵略會的工作爲主外，並兼任三民主義青年團中央團部籌備時期的中央臨時幹事會常務幹事。當時的常務幹

事是陳誠、陳立夫、譚平山、張厲生、段錫朋、賀衷寒、黃季陸、李惟果等先生和我共九人，而由陳誠先生擔任書記長。後來蔣公創辦中央訓練團，親自兼任團長。在創辦時，我便奉指定參加工作。記得在未開訓前，蔣公先召集全體重要工作人員在國民政府大禮堂講習幾天，由他親自說明開辦的意義和工作人員應該注意的事項，然後才在南溫泉開訓。可見蔣公處理事情，態度認真，籌劃週密，給我上了如何處人做事的一課，使我以後時時警惕、事事認真，重視並做好事前的準備工作。中央訓練團在團長之下，由教育長負責團務，關於教務和訓育，則由教育委員會主管。由黨政訓練班第一期開始，我奉派爲訓育幹事，負責學員的輔導工作。當時每星期一紀念週，團長都親臨主持，有時即席致訓，有時則指定人員宣讀他以前的訓詞。從第四期起，我被派爲該團教育委員會的主任秘書，常常被指定宣讀訓詞。我是廣東人，國語並不純正，事前必定預爲研讀加以標點，並請國語講得好的同志爲我改正發音。宣讀時要站在團長身旁，他也拿着同樣的小冊子，注意靜聽。我因爲怕讀錯，心情不免有些緊張，所以每一次讀畢，便好像放下心中一塊石頭。我擔任主任秘書到二十九年八月離渝赴粵任職時，才獲卸任。在這一段時間，親聆蔣公「機關即學校、工作即教育」的訓示，也深切體驗其真諦，自覺工作雖然很辛苦，却受益至多，對領袖的言教和身教，尤獲得較深的體認，養成以後立身處事謹慎認真，絲毫不敢輕忽大意的習慣。

關愛部屬無微不至

民國二十九年八月我由渝返粵任省府委員兼秘書長，這個職位是由當時省府主席李漢魂先生報請政府任命的。他告訴我，早在衡陽參加衡山會議時，便曾向蔣公表示要我返粵任教育廳長，未蒙俯允。民國二十九年夏他奉調到中央訓練團受訓時，又報請我任省府秘書長，起初蔣公也沒有答允，後來由於他的堅請，才表同意。我因爲最高當局既已首肯，便祇好遵命。行前晉謁蔣公請訓，他訓勉我從政最要緊的是端正政風，並且說：「你如有什麼困難，可以告訴我。」對部屬的關愛，真是無微不至。

省府秘書長所擔任的是幕僚工作，我在廣東省政府服務三年，除了盡忠自己的職守外，爲了力行蔣公「機關即學校、工作即教育」的訓示，曾倡導「機關學校化」運動。先從充實升旗朝會的內容做起，除了首長講話外，有時還請專家學者來作專題演講，或由省府同仁提出研究報告，並提倡研究風氣和公餘服務，盡力充實省府圖書室，供應同仁閱讀，並舉行各項演講會、座談會、補習班，歡迎員工參加。有時選舉辦各項競賽和同樂會。又組織公餘服務團，爲民衆服務，舉凡法律、家庭瑣事，以及社會、教育各項有關問題，民衆都可以向該團申請幫助，該團也盡力而爲，毫不推辭，所以收效很大，普遍受到民衆歡迎。

這些工作的推行，可以說都是在中央訓練團受到蔣公的感召而力行實踐的。

大公無私爲事擇人

民國三十二年一月，我因公奉命到重慶述職，正好那時中央訓練團增辦高級班，選調一些曾在黨政訓練班受過訓的高級幹部回團，接受進一步的訓練，陳儀奉派接替張厲生先生爲班主任。他和我並不相識，有一天他忽然連續三次到我家處找我，都值我外出。最後他索性坐等我回來，說他奉派負責高級班。惟對訓練工作沒經驗，經向團長懇辭，奉指示可找我協助，因此來邀我去擔任高級班的主任秘書。我以在粵任職，須即返回任所，故堅決婉辭。後來知道這是蔣公的意思，我便祇好答允，在徵得省政府的同意後，我便暫時留在重慶，協助舉辦高級班。當時蔣公向陳儀推薦讓我來擔任這個職務，使我深深感到蔣公爲事擇人，大公無私。不但爲部屬解決問題，也隨時隨地拔擢青年後進。我以後用人處事，也奉此爲圭臬。

同年三月廿九日，三民主義青年團在重慶復與開召開第一次全國代表大會，會中選舉第一屆中央幹事會幹事，我也當選爲幹事之一。會後舉行第一次幹事監事聯席會議，團長宣佈第一屆幹事主要幹部名單，我奉派爲宣傳處處長。蔣公並曾親自主持高層幹部座談會，記得參加的有陳誠、張羣、陳果夫、王寵惠、王世杰等先生，當場我被指名發表意見，足見蔣公不僅尊重先進同志的意見，也樂於聽取年輕同志的意見，以期集思廣益。這也給我莫大的鼓勵和啓示。我既經奉派在中央團部供職，便辭去廣東省政府的職務。當

時宣傳處工作同志只有三十餘人，全體同志都在樓下一間大辦公室工作。處長雖然在樓上有一間單獨的辦公室，我也住在那裏，但却常在大辦公室和大家一起工作。我覺得大家一起辦公非常方便，業務會報可以大家坐在辦公桌上一起舉行，有什麼事也可以隨時宣佈。我除鼓勵大家研究和讀書外，每天早上還在開始上班時，規定時間，由同志輪流作讀書報告或專題報告，辦公室有如一間教室。而且，由於報告人是臨時抽籤決定的，大家就不能不預爲讀書及研究，以備隨時都可提出報告，作爲促進業務開展的參考。這也是實踐「機關即學校、工作即教育」訓示的又一實例。

至情至性愛護青年

民國三十四年五月，抗戰勝利在望，國民黨召開第六次全國代表大會，爲了加強黨團關係，特定名額，由三民主義青年團選舉代表出席參加，我當選爲出席代表之一。大會選舉第六屆中央執行委員，我也被選爲中央執行委員，並於會後不久，奉調派爲中央執行委員會副秘書長，到中央黨部工作。

就任中央黨部副秘書長不久，便抗戰勝利，舉國騰歡。蔣公當時任國民政府主席；順應民情，先後飛臨北平、南京、上海等光復地區宣慰同胞和視察，我奉命隨行。當時，各地同胞久經淪陷苦痛，知道蔣公蒞臨，無不雀躍歡騰，萬人空巷，爭欲一瞻丰采。其歡迎的熱烈和蔣公關心民瘼的赤誠，有許多事蹟，令人感動；而我印象最

深而且學生難忘的，就是他那次在北平向青年學生訓話時的那熱烈感人的情景。

蔣公是在三十四年十二月十一日蒞臨北平的，駐留時間甚短，公務自然繁忙，但根據各學校的反映，說北平的青年學生都想恭向領袖致敬瞻仰蔣公的丰采，和親聆他的訓誨。雖然隨從人員有人顧慮當時治安尚未恢復正常，蔣公不宜親臨羣衆性的集會；可是蔣公爲了愛護青年，不使他們失望，毫不猶豫的決定與青年學子見面。於是在三十四年十二月十六日的上午，北平太和殿前的廣場上便齊集了一萬八千多排列整齊的男女學生隊伍，恭候蔣公訓話。我清楚記得，蔣公是由旁邊的通道直達太和殿上講臺的，當他到達時，一陣熱烈的掌聲歷時十多分鐘之久。等掌聲停止，蔣公開口便以最親切的口吻說：「親愛的革命子弟們」，這句話剛出口，許多在場的大孩子們晶瑩的淚珠，已忍不住奪眶而出。這種快樂、興奮和孺慕之情，想來祇有久別家長的遊子們才能真切體會。接着，蔣公很慈祥的告訴他們說：抗戰勝利，得與革命子弟們在北平相見，是生平最大的安慰，也是中國歷史上最可紀念的大事。繼而提示大家三點：第一、要發揮民族精神，恢復民族倫理。第二、要研讀他所著「中國之命運」，完成倫理、心理、政治、經濟、社會五種建設。第三、要打破自私自利的觀念，養成親愛團結的精神。最後並懇切的囑咐：「我今天即將此建國的責任，交付我革命的子弟，望我子弟自重、自愛、自立、自強，以擔負此重大責任。」一陣陣的掌聲，在蔣公訓話結束時掀起了熱烈的高潮

，祇聽到歡聲雷動，祇看到帽子和手帕在半空中飛舞。蔣公周旋在學生羣中很久，學生們爭先恐後的湧向蔣公握手致敬，蔣公才在熱烈歡呼聲中離開會場。這樣熱烈動人的場面，真是誰也忘不了，我親身體會到領袖如何愛護青年和青年如何真誠崇敬與愛戴我們偉大的領袖了。

由參加三民主義青年團工作開始，蔣公常對我們擔任青年工作的人說，作爲一個青年幹部，要以青年之友自居，不要忘記自己也是一個青年，處處要以青年之心爲心，以青年的休戚利害，爲自身的休戚利害。他並曾昭示說，青年運動的目的，完全在喚醒青年，教育青年，扶助青年，一面要尊重青年的人格，一面要鍛鍊青年的德性。絕不可利用其弱點，而要矯正其弱點。爲青年們計劃正當的前途，要愛護青年，而不是迎合青年，要理解青年，而不是放任青年；要用民族精神傳統，啓迪青年，訓練青年，以喚起青年仁愛的天性，激發他們的熱情。這些訓示，一直都深繫我的腦際，自從看到這一動人的情景，更深切體會蔣公對於青年愛護的至情，和「以青年之心爲心」去愛護青年及啓導青年的重要。

處處關心國民疾苦

在隨同蔣公巡視北平、南京、上海等地的期間，我還奉交下辦理一些特別任務。就是蔣公在光復地區宣慰同胞時，知道他們經過多年的淪陷，必然遭受不少痛苦或委屈，亟待陳述。因此蔣公蒞臨北平的當天便囑咐在各地設置陳訴箱，同時向人民宣佈：凡曾受敵僞人員的壓迫；接收人

員的苛擾或有什麼痛苦委屈，都可以投函陳述或檢舉，並命我立刻設計辦理並負責處理這些陳述事件。這個任務非常艱鉅，我奉命後最初在北平先約同有關同志共同辦理，後來便在中央黨部成立臨時專案小組，調集十多位忠誠幹練的同志，馬不停蹄地工作，研擬處理。首先做到的是對全部陳述函件在收到一個星期內，便給陳述人有一個初步的答覆。因此陳訴人都有很好的反應。

爲了處理一些重要陳述函件，我曾偕同董世芳同志再往北平、南京等地一行，會同當地黨政同志，進行就地個案調查。關於檢舉案件，在初步調查後移送主管機關依法辦理，以求確實。曾有若干在當年頗爲轟動一時的案件，便是由於人民陳述而發覺的。又爲了奉命辦理緊急救助，我曾訪問若干困苦的人家，他們知道我是代表蔣公前來慰問並贈送救濟金的，那種驚喜和感動的情景，歷歷如在眼前。至於那些陳述函件分交有關機關辦理後，雖然不一定能做到每件都令陳訴人滿意的處理；但這項特別任務的完成，却真平復了不少委屈，爭取了不少人心。也使我對蔣公關心人民疾苦的心懷和德意，有更深切的體認。

個人進退絕不榮懷

民國三十七年在政府和國民黨全力實施憲政之際，中共叛亂却日益擴大，戰事也日趨劇烈。同年十二月二十二日，孫科先生出任行政院長，組織新閣，延攬吳鐵城先生爲副院長兼外交部長。吳先生當時以原任中央黨部秘書長一職，事實上無法兼顧，乃簽呈總裁蔣公准予解除，另行遴

派同志接替，在新秘書長未到職以前，暫由副秘書長代理。經總裁批示照准。我便暫代秘書長職務。

民國三十八年一月二十一日蔣公宣告引退，全國咸感震驚，我個人尤感惶恐的，便是蔣公離京前以總裁身份留下手諭，提名我繼任中央執行委員會秘書長。我當時雖已代理秘書長職務，但在此非常時期，要我擔任這非常任務，深恐力有不及。惟我既以身許黨國，臨危受命，自當竭智盡忠，爲黨服務，無可推辭。所以在一月二十四日舉行的中央常務委員會中，將蔣公的手諭提出報告，通過後，我便接替吳鐵城先生擔任中央黨部秘書長。我接任中央黨部秘書長後，最重要的任務，是要在動盪的情勢中，協力維持黨的領導中心，務使常會能繼續開會。我更必須秉承總裁的指示，依照常會的決議，協調黨政同志，執行黨的決策，並和中央各部會與各級黨部保持密切聯繫。但當時局勢已非常緊張，全國都動盪不安，總裁引退後，黨中央同志們有時也免不了意見分歧，黨政負責同志的意見，更不易協調，加以當時情況瞬息變化，和地方各級政府組織的聯繫也常發生困難。在這樣的局勢下，我所面臨的考驗和困難，可以想見；但每一思及總裁殷切的叮囑，便禁不住兢兢業業，全力以赴。

我接任秘書長職務後數日，奉召隨同張岳軍先生前往奉化，我們便在溪口隨同總裁度歲。此後，無論黨部遷到什麼地方，我都一直秉承總裁指示，盡忠職守。中央黨部於三十八年一月底由南京遷至廣州，撤離廣州後，先遷重慶，再遷成

都，然後遷抵臺北，真是一段顛沛流離、艱辛險阻的歷程。中央黨部遷渝時，戰局益為緊張，李宗仁又託病赴港不歸。我曾於十月二十二日奉命和居正、朱家驊、洪蘭友三先生飛赴香港促請李代總統赴渝，但毫無結果，遂致中樞無主，人心渙散。常會因此決定由我隨同吳忠信先生赴臺，請總裁蒞渝主持大計。總裁爲了革命前途，便於十一月十四日飛臨重慶，人心才稍告安定。但當時戰局已瀕臨危境，在重慶緊急時，總裁囑我轉告留渝各中央常委儘速赴成都，並要我也早日成行。我當即陳明：中央黨部工作同志正在疏運中，在全體工作同志未離渝前，個人不能先行。所以我還是一直等到全體同志都登車離渝後，才乘機赴成都。而總裁更是直到十一月三十日重慶淪陷之日的早上，才離開重慶。

民國三十八年上半年，總裁早已看清國內的局勢，認爲必須健全革命組織，把革命事業從頭做起，所以他於七月十四日飛臨廣州召集中央常會，即提出中國國民黨改造案。迨中央黨部遷到臺灣後，三十九年一月我即奉總裁諭，約同一部份同志到日月潭，研商黨的改造問題，並恭聆訓示。當時因爲李宗仁出國不歸，中樞無主，大家認爲要重建革命事業，先要鞏固領導中心。所以中央常會於二月二十三日決議，敦請總裁繼續行使總統職權。蔣公便於三月一日俯允各方請求，復行視事，決定把革命事業從頭做起。除了軍事、政治、經濟、教育各方面外，關於黨務方面，則決定實行改造，重新健全革命組織。

民國三十九年七月二十二日，中央常會正式

通過「中國國民黨改造方案」，同月二十六日，總裁派陳誠等十六人爲中央改造委員。八月五日，中央改造委員會正式成立，我奉派以改造委員兼第三組主任，主持海外黨務工作。由此，黨開始了一個新的歷程，我個人也接受了一個新的任務。由這一段史實，可見蔣公的出處進退，一切都以黨國爲重，「個人進退，絕不榮懷」，更以國家興亡爲己任，置個人生死於度外，其謀國之忠，愛黨之切，大公無私的精神，其身教所顯示的感召力，豈是我個人拙筆所能表達於萬一。

三種感情仁被僑胞

我自奉派爲中央改造委員會第三組主任兩個月後，蔣公便令我以聯合國代表團顧問名義，隨團赴美，並轉赴美洲各地訪問僑胞。蔣公選特別分別寫了慰問各地僑胞的信，親筆簽署，要我製版鉛印，分發各地僑胞，並於僑界集會時宣讀，僑胞無不深受感動。我自民國三十九年八月至五十一年十二月，任第三組主任，並自四十一年三月至四十七年七月，兼任行政院僑務委員會委員長，都是本著「非以役僑，乃役於僑」的工作原則，盡力爲海外的千萬僑胞服務。在我任職期間，凡舉行僑務重要大會及華僑節日，蔣公不管如何忙碌，都親臨致訓或頒發訓詞。而且我也曾有很多機會陪同歸國僑胞晉謁蔣公，並恭聆蔣公對僑胞的垂詢和對僑務的指示。從蔣公對僑胞的態度和談及僑胞的神采，我深切體會到偉大的領袖對僑胞愛護的自然、真切和深厚。這種自然、真切和深厚的愛護，充分洋溢着革命領袖對同志的

愛，國家元首對國民的愛及家庭父兄對子女的愛。對回國的僑胞，蔣公祇要抽出時間，無不樂於接見，向他們殷殷垂詢。每年十月慶典，許多僑胞回國的時候，蔣公也一定用茶會或餐會招待他們，聽取他們的意見，向他們殷切致訓，每一次進場時，他都滿面笑容向全場僑胞親切招呼，離開時，也必向全場僑胞親切道別，不忍遠離，他那慈愛的光輝，使每一個回國僑胞都深深感到祖國的溫暖，也充分顯露父兄對遠遊歸來的子弟的高興和關懷。

正像所有的家長都希望自己的子弟親愛和睦，蔣公也特別重視僑胞的團結，一再指示僑胞要親愛精誠，團結合作。因爲蔣公視僑胞如家人，所以他也特別重視僑胞的下一代。他時常指示要重視華僑教育，要好好教育自己的後代，使僑胞子弟都能受到民族文化的陶養和人格教育的栽培，有智慧、有技能來共同爲國家民族的生存而奮鬥。由於蔣公對僑胞的愛護，是揉合領袖對同志、元首對國民、父兄對子弟三種感情構成的愛，是天地間最偉大的情感，是人世間最崇高的情操，是發自「至誠」而盡乎「大仁」，也是中華民族五千年文化傳統的結晶。蔣公具有之，而僑胞能得之，這是僑胞數十年來盡忠愛國的收穫，也是僑胞奉獻報國的泉源。在我來說，這也是我多年來孜孜爲僑胞服務的原動力。

親民便民革新司法

民國四十九年六月，尙未交卸中央第三組主任以前，我已奉命就任司法行政部長。蔣公曾說

過：「我們革命的目的在於救國、救民和救世界，如果不能先做到救濟疾病困苦最痛苦的同胞，那所謂一切政治，就都是空的。」又說：「在犯罪人裏面，有心理疾病的人，常占很高的比例，所以司法行政機關應努力改良監獄，使患有心理疾病的人能得到適當的治療和保護。」所以，我在到部任職的當天下午，便先到臺北監獄和看守所去看看人犯的管理和生活情形。我對司法行政業務的革新，也秉承上述指示，也以監所革新為起點，而以推行三民主義的獄政為目標。對監所業務的革新，我首先依據蔣公訓示的啓示，提出四大要求：(一)在制度上，要使監獄學校化、工廠化、醫院化。(二)在觀念上，要確認受刑人是「人」，是急待救治教化的「病人」，應尊重其人格，使他們恢復自信與自尊。(三)在工作上，要使教化深入其心靈深處，以激發其良知。(四)在方法上，要以教化與作業為重點，並應打成一片，實施生活教育。其後，我實地瞭解各地監所實況後，便進一步提出三民主義管教措施的構想。經民國五十年司法行政檢討會議研訂「設施綱要」後，便付之施行。在這綱要中，重要的項目有增設教育課程，成立研究會，聘請專家演講，舉辦演講比賽及壁報，佈置教育環境，推行保健措施，提倡正當娛樂，培養自治能力等。這些項目，過去監所雖也已有在辦理者，但我主張要更求其具體、普遍和深入。而更重要的，是在使其相互配合有正確的認識，有整體的理想和作法。這認識、理想和作法，都是淵源於國父遺教和蔣公的訓示。

蔣公一再指示行政工作要「親民」「便民」和「加強為民服務」。所以我在司法行政部服務期間，也曾盡力採取各項措施，力求親民便民。其中如推廣公證、加強調解、加強訴訟輔導與公設辯護、和簡化法院辦事程序等，都有些成效。在便民工作中，我費力最多的是法院的增設。在第一審法院方面，增設了雲林地院和彰化臨時庭，在第二審法院方面，先後成立了臺中高分院和花蓮臨時庭，都使當事人可以節省訴訟的時間，減輕了訴訟負擔，也提高了法院的辦案效率。這些工作和措施，如果能使獄政和法院行政工作有若干進步，增進司法行政的功能，可以說全是力行實踐蔣公訓示的成果。

禮遇元老澤及賢達

在蔣公平凡而偉大的言行中，還有一件令我深受感動的，那就是他對黨國元老、社會賢達及其子女的禮遇和關懷。我記得抗戰時期在陪都重慶時，蔣公命我數度探望曾任考試院長的南開大學校長張伯苓先生。抗戰勝利後，我隨同蔣公於民國三十四年十二月十一日蒞臨北平巡視，也曾奉命訪晤會居當地的顧孟餘先生。三十八年七月十四日，蔣公飛臨廣州主持中央常會時，廣州情勢已非常危險，他叫我隨同訪晤鄒魯、孫科、李文範、胡毅生等前輩。民國三十八年十一月三十日重慶淪陷之前，蔣公囑我轉告留渝的中央常務委員與黨國元老及社會賢達儘速轉赴成都，後來又囑安排交通工具轉來臺灣。

政府播遷來臺後，也常命我代表訪候居正、

于右任、鄒魯、李文範、鄧家彥、馮自由、張知本、林語堂等前輩。記得孫科先生自美返臺，蔣公即囑我陪他到高雄晤聚，後來又邀他住在陽明山第一賓館。胡漢民先生女公子木蘭女士來臺後，偕同其子晉謁蔣公伉儷，蔣公面囑我接洽安頓他們在陽明山的住處。

以上類似事例，不勝枚舉，我不過就親自接觸者，稍作敘述，由此可見，蔣公不僅注意培育後起之秀；而對黨、國元老及其子女，禮遇之隆，關懷之切，真是十分週到。

我交卸司法行政部長職務後，奉調到總統府服務，晉謁蔣公的機會增加，親炙警欬，耳提面命，感受的身教言教更多。以上所述，不過就我所知的歷程中，親自感受的最平凡而永沐恩澤的往事，作為自己為人處事的準則，而兢兢業業實踐力行的片段。在蔣公逝世十一週年紀念的前夕，擇要記述，藉以檢討反省而表虔誠的追思。

同時，我想這不僅是我個人的感受到的蔣公身教和言教，親自體認到蔣公的崇高和偉大，就是在全國同胞的心靈深處，也必有形或無形中受到蔣公的感召，而永遠敬仰懷念我們偉大領袖的。(選自四月號時代文摘創作稿)

訂閱中外雜誌及購買合訂

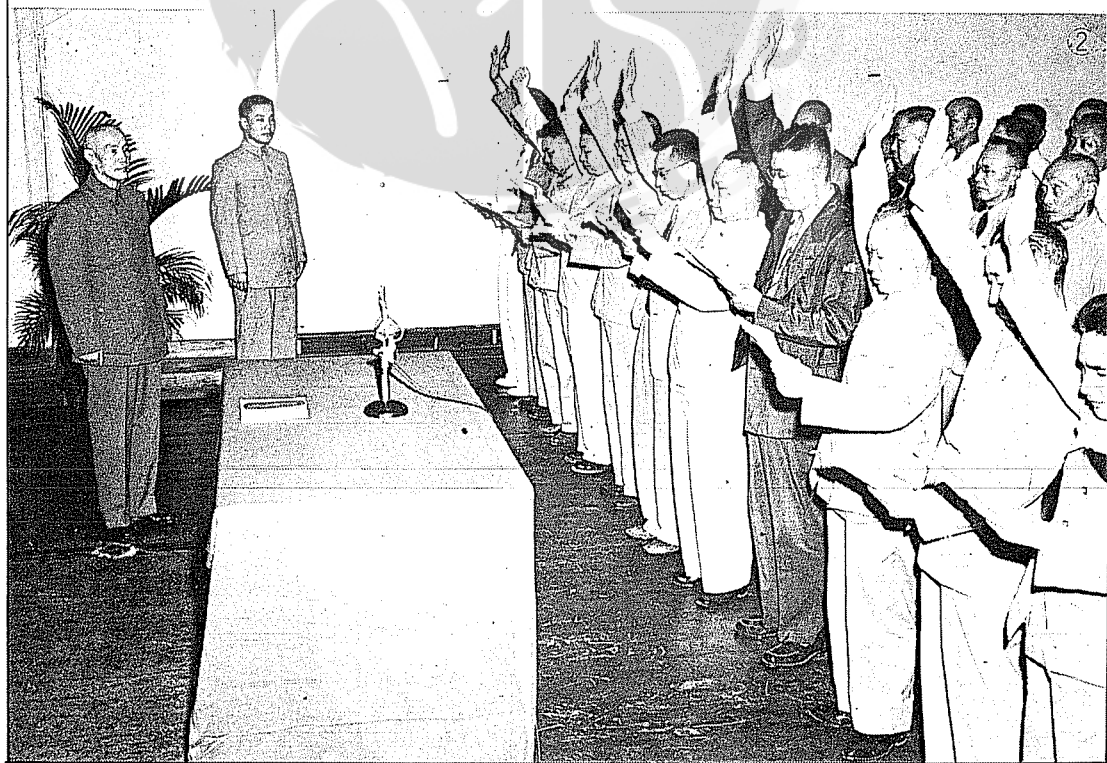
本請撥電話五三六五三一

一，即可收到書刊。



①民38年春節蔣公介石與張羣(左三)陳立夫(左二)鄭彥棻(左)蔣經國先生(右)施季言(右二)合影。

②民39年8月5日中央改造委員在蔣公監誓下宣誓就職。右起鄭彥棻、張道藩、陳誠、張其昀、谷正綱、陳雪屏、袁守謙、蔣經國。(文見55頁)





①民34年12月17日北平太和殿廣場上學生爭相與蔣公(正中着上將服右手戴白手套)握手。左側戴呢帽者為鄭彥棻。②39年8月5日蔣公主持中央常會，右為秘書長鄭彥棻。

