

化腐朽爲神奇

梁子衡

僑務叢談之八

(本文插圖刊第51頁)

僑務機構一頁滄桑

現有行政院僑務委員會成立於民國廿一年。僑務機構的嬗變，前後足有一百二十多年。我們僅把民國建立以來作一簡介：民國十三年於大元帥府設僑務局，局長爲陳樹人；民國十五年，中國國民黨在廣州召開第二次全國代表大會後，重組僑務行政機構，在國民政府之下設置僑務委員會，主任委員爲李祿超。

民國十六年，國民政府奠都南京，外交部在上海設僑務局，局長爲鍾榮光；民國十七年，又在國民政府之下恢復設置僑務委員會，改爲常務委員會制，五位常務委員爲林森、鄧澤如、蕭佛成、周啓剛、丘華昀。民國十八年，中國國民黨在南京召開第三屆中央執行委員會第一次全體委員會會議，由於中央委員胡展堂先生之提議，通過將僑務委員會改隸於中國國民黨中央黨部，主任委員爲陳耀垣；民國二十年，經中國國民黨中央政治委員會決議，又將僑務委員會改隸於國民政府行政院，並於民國廿一年四月十六日在南京改組成立而一直到了現在。廿一年僑務委員會改組

時的委員爲吳鐵城、周啓剛、曾養甫、陳耀垣、蕭吉珊、鄧占南、黃壬戌、林澤臣、張河洲、陳武烈、黃滋、林壘、黃績熙、莊西言、沈鴻栢、陳占梅、黃仕元、馬立三、李源水、林成就、鄧子實、李振殿、黃吉宸、朱慈祥、周獻瑞、吳偉康、戴愧生、趙屏珊、劉滌寰、王志遠、楊壽彭、黃啓文、黃紹蕃、趙煒庭、王健海、余榮、徐統雄、曾仲鳴、劉成燦、林栢生、陳春圃、林文慶、陳嘉庚、陳披荆、張永福、林汝珩、林義順、葉紹振、陳楚楠、徐天琛、陳孚木、呂謂生、胡文虎等五十三人。並任命吳鐵城爲委員長，嗣以吳鐵城另有任用，電令副委員長周啓剛負責籌備，於民國廿一年四月十六日改組成立，委員長爲陳樹人。

僑務機構的一再改組可以看出，由於僑務政策的的不穩定性而導致僑務機構的嬗變。當我們把僑務視爲地方性時，則將僑務機構隸屬於地方；當我們把僑務視爲全國性時，則將僑務機構隸屬於中央；又當我們把僑務視爲民衆運動時，則將僑務機構隸屬於黨部；而當我們把僑務視爲行政事務時，則將僑務機構隸屬於政府。

十位主管各有千秋

民國廿一年僑務委員會成立後，前後更動九任委員長：第一任陳樹人由民國廿一年四月廿七日至民國三十六年五月一日，先後共達十五年多；第二任劉維熾由民國三十六年五月一日至三十七年十二月廿八日，先後只有一年半左右；第三任戴愧生由民國三十七年十二月廿八日至三十九年五月十九日，先後也只有一年半左右；第四任葉公超由三十九年五月十九日至四十四年四月十六日，先後約爲兩年（他以外交部長兼任）；第五任鄭彥棻由四十四年四月十六日至四十七年七月十六日，先後一共六年多；第六任陳清文由四十七年七月十六日至四十九年元月廿四日，先後約兩年；第七任周書楷由四十九年六月廿四日至五十一年十二月三日，先後約兩年半；第八任高信由五十一年十二月三日至六十六年六月一日，先後約九年半；第九任毛松年由六十六年六月一日至七十二年五月，先後約十二年；第十任曾廣順於七十三年到任，現仍在職。

上述十位委員長中，廣東籍七人，福建籍二

人，湖北籍一人。周書楷打破粵、閩兩籍而擔任僑務，他精明能幹，才華卓犖，但打不破人的隔閡，乃使他急急轉回外交的圈子。

歷任委員長，我對鄭彥棻、陳清文、周書楷、高信、毛松年五位先生的性格作風已有介紹，雖屬漫畫性簡單幾筆的描寫，大概已使人有了很深的印象。其他如陳樹人先生本為一藝術人才，擅於畫藝，而個性淡泊，他像江畔下垂釣的漁翁，仰觀雲、俯看水，在綠楊紅花中，以享風和日麗之樂，故在他擔任委員長期間，每年經費均有盈餘，解繳國庫，他以此作為對政府的貢獻；劉維熾、戴愧生兩先生，生於僑鄉（劉為臺山人，戴為南安人），又來自僑社（從美、非回來），養成保守敦厚的性格，故只能成為忠於職守的耕牛，而不能成為馳騁千里的名駒；葉公超先生一身傲骨，在國際上縱橫捭闔，為國爭光則有餘，而與僑胞促膝談心，閒話家常，以溝通情感則不足。我曾目擊他在交接典禮中，頻向鄭彥棻先生說：

「您來好呀！您來最好呀！」

這話自是出自內心。

過去華僑性格富於中國農業社會色彩，僑務領導者，如過份英雄主義，則不能隨眾入俗，與僑胞站在一起；如過份自命為時代先驅，則不能與眾齊一步伐，共舞共樂。

細水長流促進移民

民國七十一年四月，僑務委員會成立五十週年紀念，僑委會編印「僑務五十年」一書。把五

十年來僑務概況分為五大階段：

第一以廿一年至廿六年為創建時期之僑務，第二以廿六年至卅四年為抗戰時期之僑務，第三以卅五年至四十年為復員戡亂時期之僑務，第四及第五以四十年代及五十年代之僑務為反共復國時期之僑務。

我們可以見到，第一階段創建時期之僑務及第二階段抗戰時期之僑務，乃由陳樹人先生任之；第三階段復員戡亂時期之僑務，乃由劉維熾、戴愧生、葉公超三位先生分任之；第四、第五階段，亦即是四十年代、五十年代，反共復國時期之僑務，乃由鄭彥棻、陳清文、周書楷、高信、毛松年及曾廣順等先生分任之。

創建時期之僑務大約以建立機構，僑民移殖與聯繫，以及僑民狀況之調查為主要工作。

據民國二十五年僑民人數統計，全球合共只有七、八三八、八九一人。與今日之二千六百萬無法相比。

這一時期由一位「無為而治」的陳樹人先生來負責，對工作成效自難有過苛的要求。

抗戰時期之僑務，自然以動員海外人力物力，以支持祖國抗戰為主，這一時期亦由陳樹人先生負責，以一位藝術家來領導這一階段政治性如此之強的工作，本有問題，但由於僑胞對祖國的熱愛，國內軍政領袖的威望，以及全國總動員的影響，我們對日抗戰八年，海外僑胞對祖國的貢獻，極為偉大。

復員戡亂時期之僑務，係由劉維熾、戴愧生、葉公超三位先生分別負責。

這一時期大家忙於「國內」而相當忽略了「國外」。當時由外交部長兼任僑務委員會委員長，就有一種萎縮的意味。

反共復國時期之僑務，由鄭彥棻、陳清文、周書楷、高信、毛松年、曾廣順等先生分別任之，可以說「關雲長」、「張飛」、「趙子龍」、「周瑜」、「魯肅」盡出了，所以始有今日的成效。

不過，從整個僑務工作來說，僑務不只是一個政治問題、民族問題，而同時也是一個文化問題、社會問題。

我們五十多年來海外僑務，內向性重於外向性，向家鄉回歸重於在僑居地生根，致使僑胞失去了許多發財的機會，也失去許多就地從政的機會。乃造成華僑社會在政治口號下失去社會改造和社會建設了。

當我們僑胞都不願做鄺友良（曾任美參議員）、王安而將華僑社會永遠成為僑居地附庸社會的時候，我們將難以保僑、護僑。

我始終認為我國可以「細水長流」式來辦理移民，當年築鐵路的「豬仔時代」過去了，「菜刀」、「剪刀」、「剃刀」接着上臺；「菜刀」、「剪刀」、「剃刀」時代過去了，「餐館」、「工廠」接着上臺；將來「餐館」、「工廠」時代過去了，太空人、科學家、政治家又接着上臺。

我們有十億人口，有五千年傳統文化，絕不可以為華僑變了鄺友良、王安就沒有華僑。

以我自己的家族來說，我的伯父入了美籍，

只識英文而不識中文，但他却拉着我那梳大髻的伯母過了一生。過去只有伯父一家四口在美，到了現在，我們已有四十七個男女老幼，也有只識中文不識英文的親屬移居美國了。

細水長流，前面的水入海，後面水又來，請高唱「華僑斷絕」論的人士，努力在文化、社會、民族學上做一番功夫。

智識水準日見提升

過去海外僑胞因多係勞動階層出身，知識水準較為低弱，故常有「金山丁」、「南洋伯」之戲稱，倘有人對僑胞交往稍欠忠厚時，每被稱為「搵丁」、「騙阿伯」。現在時代和從前大大的不同了，金山（泛指西方國家）已非「丁」，南

洋（泛指東南亞各地）也非「伯」了，他們的知識水準有時比國內還高。

前面所提到的吳鐵城先生，他一生都與海外發生極密切的關係，海外訪問，港澳辦黨，與華僑結交極濃厚的感情，他生前常跟我們後輩開玩笑說，你們辦僑務不要常存「搵丁」的心態呵！

鐵老以調和人事，善解紛爭著名，在國內化東北之戾氣為祥和，在海外加強僑團團結與合作，都顯露出他排難解紛的才華。姜太公論將，認有五材，所謂五材者：「勇、智、仁、忠、信也，勇則不可犯。智者不可亂。仁則愛仁。信者不棄。忠則無二心。」（摘自太公六韜）其實不祇將需要五材，相（文官）也需要五材。歷代將相，除武功外仍須文采。諸葛亮、張良、蕭何、韓

信文武兼資，政績與武功俱備；岳武穆、文天祥亦文武俱佳，武功與文采雙全。

吳鐵老的勇、智、仁、忠、信五材，可在其用人方面獲得證實。當其在朝時，海外對國家稍有貢獻的僑胞，他常用之、衣之、食之，對僑胞之愛護一如家人。他對我們後輩時以不要「搵丁」之言勗勉，即在於此。可惜鐵老受領袖信任，黨國重用，使其未能盡用心志於海外僑務，否則，他必有一番輝煌的貢獻。

「江山代有奇人出，各領騷壇五百年」。今日後浪推前浪，主持海外工作諸公都是才智之士，殊堪佩慰。但如何在僑務工作上化腐朽為神奇，造成「天下為公」、「四海一家」之氣象，還待百尺竿頭，更進一步，努力以赴。

旅法詩

(一)憶桂林

綠水青山物候清，
常青馬島比昆明，
溫泉解暑消塵垢，
峭壁奇峰慰客情。

(二)作客愁

逐浪輕飛笑海鷗，
連年飄泊幾時休，
英年漸隨春秋去，
馬島棲身作客愁。

鈔

(三)思鄉

重洋家鄉遠，
朋情故國多，
白日懷舊雨，
夜來夢山河。

(四)春郊

春回大地早，
桃李鬥艷開，
松竹笑招手，
迎君千里來。

(五)羊城夜憶

羊城舊事憶無邊，
黃花紅樓越秀園。
荔灣陵園六榕壽，
長堤西豪不夜天。
白雲珠海終夜夢，
又怨鷓鴣叫破天。
如烟往事何時了，
風雨他鄉入中年。

法國。何仲英

頁
(文見71頁)

政府遷臺後的僑務委員會前任六位委員長①葉公超②鄭彥棻③陳清文④周書楷⑤高信⑥毛松年。(現任委員長會廣順見本期第39

