

# 父親的座右銘

黃書璋

(本文插圖刊 123 頁)

## 律己甚嚴待人寬厚

民國六十五年六月十四日，父親因病與世長辭，此一打擊誠如晴天霹靂，我的刻骨銘心之痛，迄今猶難以忘懷。

記得我幼時，父親即在臺北市政府任職，後來又歷任了臺北市議會議長、市長等職務，他老人家平日奔波公務，甚少時間在家中，能與父親共同相處之時間甚短。後來因我喜歡養鴿，在市長宿舍內開始養起鴿子來，父親經常抽空到鴿舍旁來探詢鴿子的養育情形，談起他幼年亦喜好養鴿及小動物。後來我因遠赴東瀛求學，不得已才放棄養鴿。不久承中華民國賽鴿協會同人之支持，推選父親任理事長，為推展會務而共同努力，於是也使我深受其惠，從此認識了不少鴿界名流，由於這些鴿友的愛護，使我的養鴿知識逐漸充實，鴿種也逐漸改良。

由於我深愛養鴿的緣故，父親因為公務繁忙，總會一些聯繫的工作就由我來擔任，因此使我與父親之間增加了很多相處的機會，得到更多時間受到父親的薰陶教誨。

父親為人處世律己甚嚴，待人寬厚；他的典型風範，不勝枚舉。民國六十四年三月間，經由父親創辦了十年，歷盡千辛萬苦所締造之臺灣綠藻公司中壢工廠又再擴建龍潭第二工廠完成時，他老人家列舉了敦品持躬及處事信條十二條作為他與員工之座右銘，謹就座右銘信條，憶述父親為人處事的原則：

### 天地有和氣，人心有喜神

大地四時運行，萬物得以成長，其間充滿了一團和氣，我們為人也應該隨時保持輕鬆愉快的的心情才能與四時萬物互相配合，因此父親待人接物均面帶笑容，即使下屬有所過失，也不會當面責罵，而以勸誡、鼓勵、安慰代替了責罰。

### 在天者順之，在我者勉之

天地之間乃循一定之法則，已行數十萬年之久，若人力強欲抗拒自然之排斥，因此凡事均宜順自然而行，對於自己所立下之目標，則必須努力的去完成，即所謂謀事在人而成事在天了。

### 合理建議必定採納

行己恭，接衆和，立心正，進道勇

父親在擔任臺北市長任內，除了到市府上班外，每天回到家裏，經常有許多市民到家中拜訪，不論其身份如何，均一一會見，所託之事只要合情合理必竭力完成，市民之任何疑難，均能於短期內獲得改善，只要是對的，合理的建議沒有不被採納的。

### 忠勤尚節，務實耐久

父親是第一任臺北市長黃朝琴先生提攜步入政壇，當年由於臺北市政府乃新成立，百廢待興，父親因此經常辦公到很晚才回家，有時候甚至沒吃晚飯，回到家中隨便炒些飯吃，為了公務，廢寢忘食毫不在意。後來擔任市長、軍友社理事長，也非常熱心於公務，敬軍活動雖甚辛勞，從無怨言，並且對於領袖蔣公之忠誠，更時時流露言表。

### 見己不是，萬善之門

父親很容易忘記別人的過失，但不寬恕自己的過錯，他常說每一個人常很容易看到別人短處，而不易見自己短處，當我們以一根指頭指責別人的時候，却有三根指頭指着我們自己，所以我

們切勿常指責別人，而應找尋自己的過失才能達到止於至善的境地。

### 無心者明無我者公

對於任何一件事情之判斷，均不可有所成見，若有了成見則必失之公允，因此不論處理任何事情，均必須無私心、無偏見。

#### 見事實乎理明，處事實乎公正

父親在擔任市長期間，曾因上級機關命令拆除市內違建，有人建議請求軍方出面執行，父親斷然否決了此一意見。他表示，問題並不在於誰來拆除違建，而應設法為那些無家可歸的人解決問題，才是最重要的。

#### 心術光明篤實，言語簡重真切

父親在平日言談間，經常訓誡我們兄弟，做

任何事情一定要胸襟坦蕩，光明磊落，不欺暗室，千萬不可存有害人之心。遇朋友有事商談時，必須懇切研商，盡心協助，切莫唯唯應諾，顧左右而言他，否則那就太沒有誠意了。

#### 上士閉心，中士閉口，下士閉門

這幾句話我曾因不明其意向父親探詢，他告訴我：這句話的意思是必須視各人修養的程度不同而有差異，對於一位極有修養的人（上士）他的心性已修養到不受外來的任何影響，故只要閉心即可。稍具修養的人（中士），因其心性未能完全不受影響，故他閉口不亂說話。至於修養較差的人（下士），其心口均無法不受影響，故他將門關閉，以免受外人之影響。

#### 有話宜直言，背後莫射影

這兩句話與一般常說：「有話當面講，背後

不批評」的意思是一樣的，也就是對人要坦誠，有什麼話要坦白說明，切勿竊竊私語，造謠生事，有時候一句好話傳過三人後就會變成壞話。

### 盡在今日不可虛度

#### 揚善公堂，規過私室

父親常說：一個做長官的人對其部屬要「規過私室，揚善公堂」，這是為了顧全部屬自尊心關係。在大眾面前指責部屬之過失，必使其羞赧得無地自容，若能私下告訴他錯處，不但會使他樂意接受指責，也可保持其自尊，豈不是一件很好的事嗎？至於做了好事情，則宜在大庭廣眾之前加以表揚，以便做眾人之楷模表率。

無始過去，無終未來，盡在今日，不可虛度

這幾句話的含意就是「今日事今日畢」，要每天完成所應做的事情才不致虛度光陰。

由上述這些座右銘，我深切的體會到父親幾乎每一條都做到了，父親生前主持許多機關團體，領導部屬推動公務，都有相當的成就，現在他已經離開我們多年了，但我們相信他的為人處事的風範，依然留在眾多的朋友部屬親人的心目中。近年以來我的待人處事受益於父親所訂的座右銘甚多，謹將這些座右銘列舉出來，除了我敬謹奉行之外，並供我的長輩及愛護我的朋友們參閱指教。

（本文作者黃書璋先生，中國文化大學農學博士，現任國民大會代表，為故臺北市市長黃啓瑞先生的第五公子）

## 雙十憶武昌

黃茶民

清季百政窳，東亞一病夫，割地兼賠款，瓜分亦有區，生民皆塗炭，滿朝風與狐，排滿建民國，國父振臂呼，興中奠其基，同盟展雄圖，屢蹶且屢起，健兒接踵趨，黃花碧血濺，民心歸殊途，辛亥雙十日，風雲起武昌，浩氣貫日月，黃鶴義旌揚，一呼天下應，各省紛重光，民氣如沸騰，虜醜盡張皇，滬濱議立國，民國乃開張，國父膺元首，開始佈典章，千古帝王夢，從此不登場，孰料餘孽在，爭權復侵疆，蔣公成一統，建國歲月忙，倭寇張鷹爪，侵略如瘋狂，八年奮抗戰，躋我於四強，悲我浩劫甚，國力已重傷，叛亂趁機起，神州陷沸湯，何日陰霾霽，禹甸復安祥。